



# المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

التقرير ربع السنوي  
المقدم إلى  
كونغرس الولايات المتحدة

[ 30 نيسان / إبريل 2010 ]

القانون العام 106-108 كما تم تعديله والقانون العام 95-452



## رسالة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

يسرني أن أقدم هذا التقرير ربع السنوي الخامس والعشرين إلى الكونغرس وإلى وزير الخارجية والدفاع. كما يكشف هذا التقرير، يواصل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق القيام بمهمة الإشراف النشطة في العراق ويرفع التقارير بصورة شاملة حول أكثر من ٥٠ مليار دولار المحددة ضمن صلاحياته. على جبهة التحقيقات، فتحنا خلال ربع السنة هذه العديد من القضايا المالية القانونية ما بين الوكالات، وعلى جبهة التدقيق، أنتجنا سلسلة من المراجعات الجديدة التي تشير إلى أنه لا زالت هناك تحديات قائمة ضمن البرنامج العراقي، وعلى جبهة التفتيش، أنتجنا آخر مجموعة من تقارير المشاريع على أرض الموقع التي سوف يصدرها المفتش العام.

أود أن أثنى بنوع خاص على جميع موظفي مكتب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الذين ساهموا في نجاح دائرة التفتيش لدينا. إن مجموع العمل المتفوق الذي قاموا به يمثل جهداً فريداً للمفتش العام أدى إلى الجمع بين المدققين والمهندسين وفرق التفتيش التي سافرت إلى كافة أرجاء العراق لأجل إنتاج تقارير شاملة على الأرض حول الجوانب المالية والهندسية لكل نوع ممكن من مشاريع الإعمار. أثنى بقوة على مساعد المفتش العام للتفتيش، برايان فلين، الذي كان يعمل مع المفتش العام منذ البداية قبل ست سنوات، لقيادته الشجاعة على الأرض في العراق والتزامه البارز جداً في إنتاج أعلى مستويات الأعمال جودة "تحت ظروف من التحديات الإستثنائية. قام برايان وفريقه بزيارة أكثر من ٢٠٠ موقع، وسافروا أحياناً كثيرة إلى مناطق خطيرة لرفع التقارير حول الطريقة التي استخدمت بها أموال دافع الضرائب الأميركي. قادت تقاريرهم إلى تحسينات ملموسة في البرنامج نتج عنها ممارسات أفضل في الإعمار وتوفير للأموال. احترافية دائرة التفتيش وإنتاجيتها ومواظبتها، وهي السمات المميزة لقيم مكتب المفتش العام، استحققت احترام جميع الذين عملت معهم. إنني فخور وسوف أكون دائماً فخوراً بصدق بالترامهم إزاء مهمتنا وبنجاحاتهم الجماعية.

خلال ربع السنة هذا، نشر المفتش العام الخاص، ١٢ تقرير تدقيق وتفتيش. كشف تدقيقان عن ما مجموعه ٢٣ مليون دولار من المشاريع أو المواد الممولة من الولايات المتحدة التي هدرت أو هي تواجه خطر الهدر. درست المراجعات الجهود الأميركية الهادفة إلى:

- **إعادة تأهيل مطار بغداد الدولي (BIAP).** أنفق الجيش الأميركي حوالي ٣٥ مليون دولار من أموال صندوق الاستجابة الطارئة للقائد لأجل تطوير منطقة اقتصادية تجارية في مطار بغداد الدولي على أمل جعل مطار بغداد الدولي مركزاً هاماً للمستثمرين الدوليين. قيم مدققو المفتش العام ٤٦ مشروعاً مفصلاً في أو بالقرب من مطار بغداد الدولي ووجدوا أن حوالي ١٦,٥ مليون دولار أنفقت على ٢٤ مشروعاً قد قادت بمعظمها إلى نتائج غير ناجحة.
- **تركيب تجهيزات كهربائية بقيمة ١٠ ملايين دولار في غرب العراق.** سنة ٢٠٠٧، منحت الولايات المتحدة عقداً بقيمة ١٠ ملايين دولار لأجل تركيب ست محطات كهرباء فرعية في محافظة الأنبار. أنهت الولايات المتحدة العقد في أواخر ٢٠٠٨ بسبب التقصير بعد أن كان قد أنفق عليه ٦,٥ مليون دولار. خلال أواخر العام الماضي، فنتش موظفو المفتش العام معدات المرفق السكني العراقي حيث كانت المعدات التي تم تسليمها قبل إنهاء العقد متواجدة، فحددوا وجود أربع محطات كهربائية فرعية نقالة كانت باقية دون تشغيل في مستودع في الهواء الطلق لمدة سبعة أشهر على الأقل.
- **تقييم العقد البالغ ١٦,٥ مليون دولار لتحسين مراكز العناية الصحية الأولية (PHCs).** قيم هذا التقرير عقداً بقيمة ١٦,٥ مليون دولار مع شركة ستانلي بايكر هيل (SBH) لتعيين وإصلاح مراكز العناية الصحية الأولية، وتقييم حالات هذه المراكز، وإدارة برنامج لمدة سنة لتشغيل وصيانة هذه المراكز، وتحسين قدرات وزارة الصحة لتشغيل

## ملخص أداء مكتب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

وصيانة هذه المرافق. عثر موظفو المفتش العام على نتائج متفاوتة. قِيمت شركة ستانلي بايكر هيل نتائج مشاريع ١٠٩ مركز للعناية الصحية الأولية وصَحّحت عيوب الإنشاءات والتجهيزات في ١٧ منها.

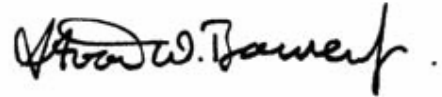
- **تحسين قدرات قوات الأمن العراقية الخاصة في إدارة المعلومات (SOF).** راجع المفتش العام عقدين بقيمة إجمالية قدرها ١٩,٣ مليون دولار لتزويد قوات الأمن العراقية الخاصة بشبكة مضادة للإرهاب وبقاعدة بيانات للاستخبارات، فاكشف أن مليون دولار من المعدات إما أنه غير مستعمل أو مفقود. حدّد المفتش العام أن عدداً قليلاً نسبياً من المواقع المخطط لإدماجها في الشبكة كان قد تم وصله بها بالفعل.
- **بناء مسلخ بقيمة ٥,٦ مليون دولار.** هذا المشروع البالغة قيمته ٥,٦ مليون دولار لبناء مسلخ في البصرة يعاني من غياب التخطيط. النتائج لتاريخه لم تكن متلائمة مع الاحتياجات التعاقدية كما أن المرفق يفتقر إلى مرافق الكهرباء، والمياه، وإدارة النفايات التي يمكن الإعتماد عليها.

كان مفتشو المفتش العام نشطين جداً خلال ربع السنة هذا، وحصلوا على ٥ إدانات و ٦ اتهامات. دفعت الجهود المجتمعة لمحقيقي ومدققي المفتش العام المفتش العام إلى فتح ١٣ تحقيقاً جنائياً جديداً مما رفع إجمالي عدد القضايا التي أنتجها برنامج التدقيق القانوني إلى ٤٥ قضية قانونية.

خلال جلستي استماع مثمرتين في الكونغرس خلال ربع السنة هذا، تم تقديم تقرير المفتش العام الخامس حول الدروس المكتسبة بعنوان: "تطبيق دروس العراق القاسية على إصلاح عمليات إرساء الاستقرار وإعادة إعمار"، إلى لجنة الشؤون الخارجية والى لجنة العقود في زمن الحرب في العراق وأفغانستان في مجلس النواب. يعالج هذا التقرير أسمى درس من العراق: وهو أنه ليس للولايات المتحدة مقاربة متماسكة بالنسبة للتخطيط ولتنفيذ عمليات إرساء الاستقرار وإعادة الإعمار (SROs). يقترح التقرير إنشاء المكتب الأميركي للعمليات الطارئة (USOCO) الذي، في حال أنشئ، سوف يكلف بتخطيط وإدارة عمليات إرساء الاستقرار وإعادة الإعمار وسيكون مسؤولاً عن النتائج. سفير الولايات المتحدة السابق لدى العراق ريان كروكر، ومستشار الأمن القومي السابق برنت سكوكروفت يؤيدان فكرة إنشاء هذا المكتب ملاحظين أن الوقت قد حان لإصلاح الطريقة التي تدير بها الولايات المتحدة عمليات إرساء الاستقرار وإعادة الإعمار.

في أيار/مايو، سوف أسافر إلى العراق للمرة السابعة والعشرين للاجتماع بكبار الموظفين الأميركيين وكبار المسؤولين في الحكومة العراقية، وسوف أناقش معهم جهود إعادة الإعمار الجارية. لا أزال فخوراً جداً بموظفي المفتش العام الكثيرين الذين يقومون الآن في بغداد بمهمة الإشراف الحيوية جداً.

قُدّم بكل احترام في هذا اليوم الثلاثين من كانون الثاني/يناير ٢٠١٠.



ستيوارت دبليو بووين جونيور  
المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

ملخص أداء مكتب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق  
إعتباراً من ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٠

عمليات التدقيق	
١٦٦	التقارير الصادرة
٤٠٦	التوصيات الصادرة
\$١٥١,٤١	الأموال التي تم توفيرها واسترجاعها بالدولار (ملايين الدولارات)
\$٦٧٨,٢١	الأموال التي أعيد استخدامها بصورة أفضل بالدولار (ملايين الدولارات)
\$٣٨,٦٥	المدفوعات المشكوك بامرها بالدولار (ملايين الدولارات)
عمليات التفتيش	
١٧٠	تقييمات المشاريع الصادرة
٩٦	التقييمات المحدودة الصادرة التي جرت في الموقع
٨٧١	تقييمات صور الأقمار الصناعية
التحقيقات	
٥٠٣	التحقيقات التي بوشر بها
٣٨٧	التحقيقات التي أفلتت أو أحييت
١١٦	التحقيقات المفتوحة
٢٨	الإعتقالات
٣٩	الآتهامات
٣٠	الإدانات القضائية
\$٦٩,٦٠٨,٩٧٠	قيمة الأصول المسترجعة أو المصادرة
الاتصالات عبر الخط المباشر إعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠	
١٨	فاكس
٧٨	هاتف
١١٢	حضور شخصي
٣٧٨	رسائل إلكترونية
٢٦	إحالات
٢٨	بريد
١٥١	موقع المفتش العام على شبكة الإنترنت
٧٩١	مجموع الاتصالات عبر الخط المباشر
منتجات غير تدقيقية	
٢٨	شهادات أمام الكونغرس
٥	التقارير الصادرة حول الدروس المكتسبة

## القسم الأول

ملاحظات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق  
فصل جديد في العلاقات الأميركية - العراقية  
تحديث معلومات التمويل  
الانتخابات  
الخطط الانتقالية  
نظام الحكم  
الأمن  
الاقتصاد  
مكافحة الفساد وحكم القانون  
مساعدة الأمم المتحدة للحكومة العراقية  
إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق  
الكلفة البشرية

## القسم الثاني

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخداماتها  
التمويل  
الأمن  
البنية التحتية  
نظام الحكم  
الاقتصاد

## القسم الثالث

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق  
عمليات تدقيق المفتش العام  
عمليات التفتيش للمفتش العام  
تحقيقات المفتش العام  
تقييمات المفتش العام  
خط الإتصال المباشر للمفتش العام  
موقع المفتش العام على شبكة الإنترنت  
تحديث معلومات التشريعات

## القسم الرابع

إشراف الوكالات الأخرى  
مقدمة  
عمليات تدقيق الوكالات الأخرى  
تحقيقات الوكالات الأخرى

## الهوامش

## مختصرات وتعريفات

\* النص الكامل لصيغة التقرير ربع السنوي هذا للمفتش العام لإعادة إعمار العراق متوفر على موقع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق SIGIR على شبكة الإنترنت [www.sigir.mil](http://www.sigir.mil) . وهو النص الرسمي للتقرير الذي يحتوي على كافة الملحقات والتصحيحات.

## الملحقات

ملحقات التقرير ربع السنوي هذا ليست مشمولة في النص المطبوع لهذا التقرير. انها مطبوعة على موقع المفتش العام على شبكة الانترنت [www.sigir.mil](http://www.sigir.mil).

**الملحق أ** – الإسنادات الترافقية لصفحات هذا التقرير مع المتطلبات القانونية لرفع تقارير المفتش العام بموجب القسم 3001 للقانون العام 106-108 كما هو مُعدل.

**الملحق ب** - الإسنادات الترافقية لمصطلحات الموازنة المترافقة مع صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF)، وصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF) وصندوق دعم الاقتصاد (ESF)، وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، والدعم الدولي لإعادة إعمار العراق.

**الملحق ج** - الإسنادات الترافقية لمشاريع وبرامج الوكالات الأميركية المختلفة ضمن القطاعات المحددة للمفتش العام.

**الملحق د** – تقارير حول المساهمات الدولية في جهود إعادة إعمار العراق.

**الملحق هـ** - يحتوي على قائمة عملية التفتيش المكتملة للمفتش العام حول نشاطات إعادة إعمار العراق.

**الملحق و** – يحتوي على قائمة شاملة لحالات التعليق والحظر للمقاولين الناتجة عن هذه التحقيقات.

**الملحق ز** – يقدم ملخصات لعمليات التدقيق والمراجعات المنجزة والجارية على يد الوكالات الأميركية الأخرى حول برامج ونشاطات إعادة إعمار العراق.

**الملحق ح** – يحتوي على قائمة عمليات التدقيق والتقارير والشهادات المنجزة حول نشاطات إعادة إعمار العراق التي أصدرها المفتش العام ووكالات التدقيق الأميركية الأخرى.

ملاحظات

المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

فصل جديد في العلاقات الأميركية – العراقية

تحديث معلومات التمويل

الانتخابات

الخطط الانتقالية

نظام الحكم

الأمن

الإقتصاد

مكافحة الفساد وحكم القانون

مساعدة الأمم المتحدة للحكومة العراقية

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الكلفة البشرية

القسم  
١

### فصل جديد في العلاقات الأميركية -العراقية

مع خفض القوات العسكرية الأميركية لتواجدها في العراق، سوف تتحول طبيعة النفوذ الأميركي في العراق عن طريق حلول الروابط الدبلوماسية والاقتصادية تدريجياً محل الدعم العسكري. علاوةً على ذلك، سوف تؤثر القيادات الجديدة في إعطاء شكلها للعلاقات الأميركية العراقية. على الجانب العراقي، لم ينجح العديد من الوزراء البارزين- بمن فيهم وزير الدفاع والداخلية- في الحصول على مقعد في انتخابات آذار/مارس، لكن من الممكن أن يحتلوا مناصب رفيعة في الحكومة الجديدة.

سوف يرى العام القادم أيضاً قيادة أميركية عسكرية ومدنية جديدة في بغداد. فسوف يُنقل قائد القوات الأميركية في العراق، الجنرال ريموند أودبيرنو القيادة بحلول أيلول/سبتمبر ٢٠١٠ عندما سيتم خفض عديد القوات الأميركية إلى ٥٠,٠٠٠ جندي، ومن المقرر أيضاً أن يغادر السفير كريستوفر هيل خلال سنة ٢٠١٠. هذه التغييرات سوف تتزامن مع ثلاثة أمور انتقالية رئيسية:

- **الحضور في المحافظات:** للولايات المتحدة حالياً ١٦ فرقة عسكرية مدنية مشتركة منتشرة لإعادة الإعمار، معروفة بفرق إعادة إعمار المحافظات (PRTs). من المخطط خفض هذه الأعداد خلال ما تبقى من ٢٠١٠ و ٢٠١١ بالترافق مع تحرك وزارة الخارجية باتجاه تطبيع وضعها في العراق. في نهاية المطاف، سوف يتم تحويل خمس فرق لإعادة إعمار المحافظات إلى مراكز للوجود الدائم (EPPs) - اثنتان منها سوف تتحول إلى قنصليات (في أربيل والبصرة) وثلاثة مراكز مؤقتة ستوجد على "خط التماس" العربي - الكردي في محافظات التأميم، ونيوى، وديالى.

- **تدريب الشرطة:** في الأول من تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١١، سوف تنقل القوات الأميركية في العراق مسؤولية تدريب الشرطة العراقية إلى مكتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون (INL) التابع لوزارة الخارجية. حالياً، يركز برنامج التدريب الذي تنفذه القوات الأميركية في العراق على المهارات الأساسية وعلى العمليات المضادة للإرهاب، مع أكثر من ٥٠٠٠ موظف عسكري و ٤٠٠ مستشار مدني يعملون انطلاقاً من ٥٠ قاعدة ومركز تدريب. بتاريخ ٢٥ آذار/مارس ٢٠١٠، كان ٣٦٥ مستشار وشرطة دوليين (IPAs) يعملون في العراق لتزويد التدريب والإرشاد الجاري على مستوى مراكز الشرطة، وفي الأكاديميات، وفي وزارة الداخلية مع التركيز على التدريب الأساسي. بعض هؤلاء سوف ينقلون إلى برنامج الشرطة الذي تقوده وزارة الخارجية والذي سيشدد على التدريب وعلى المهارات الإدارية، وسوف يتألف من حوالي ٣٥٠ مستشاراً يعملون في ثلاث قواعد في بغداد، والبصرة، وأربيل.

- **دعم المقاولين:** بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان هناك حوالي ١٠٢,٠٠٠ مقاول لدى وزارة الدفاع (DoD) يعملون في العراق، وكان أكثر من نصفهم يقدمون خدمات الدعم الحياتي للقوات الأميركية. تقدر وزارة الدفاع إن أقل من ٧٥,٠٠٠ مقاول سوف يعملون في العراق بحلول آب/أغسطس ٢٠١٠، مع توقع تخفيضات إضافية مع تراجع الوجود العسكري الأميركي في العراق. لكن، مع تراجع عدد مقاولي وزارة الدفاع، سوف يكون هناك في الوقت نفسه زيادة في عدد المقاولين الذين يدعمون وزارة الخارجية. مثلاً، الاستشاريون الذين سيخدمون كنقطة التركيز لبرنامج مكتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون (INL's) لتدريب الشرطة سوف يحتاجون لدعم حوالي ١٥٠٠ مقاول آخرين بما فيهم عدد كبير من المقاولين الأمنيين.<sup>(١)</sup>



### تحديث معلومات التمويل

منذ ٢٠٠٣، خصصت الولايات المتحدة والحكومة العراقية والمجتمع الدولي ١٦٢,٨٣ مليار دولار لإعادة إعمار العراق. معظم الأموال الأميركية تم إلزامها حتى الآن، كما أن الوضع الاقتصادي العالمي جعل من الدعم الاقتصادي الدولي لإعادة إعمار العراق موضع شك. وبالتالي، فإن المسؤولية الأولية للتمويل الإضافي لإعادة إعمار العراق تقع الآن على عاتق الحكومة العراقية.

#### التمويل الأميركي

خصص الكونغرس الأميركي، أو جعل متوفراً بطرق أخرى، ٥٣,٣١ مليار دولار لإعادة إعمار العراق. من التمويلات النشطة هذه، حصل صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF) على أغلبية الأموال المتبقية للإنفاق، أي ٢ مليار دولار. وهناك أكثر من مليار دولار من صندوق دعم الاقتصاد (ESF) متبقية للإنفاق.

من أصل ٤٧,٢١ مليار التي تم تأمينها عبر الصناديق الرئيسية الأربعة، تم إلزام ٤٤,٧٢ مليار دولار. الشكل ١-١ يبين الإلزامات التي لم تتفق من هذه الصناديق.<sup>(١)</sup>

#### طلبات التمويل الجديدة

طالبت الإدارة الأميركية بـ ٤,٤٥ مليار دولار من المخصصات الجديدة لإعادة إعمار العراق خلال ربع السنة هذا، ١,٥٢ مليار دولار من المخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠ و ٢,٩٣ مليار دولار من المخصصات العادية للسنة المالية ٢٠١١. وطالبت بما مجموعه ٣ مليار دولار لصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)، و ٢٠٠ مليون دولار لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) الذي تديره وزارة الدفاع (DoD)، على غرار إدارتها لصندوق قوات الأمن العراقية. أما إل ١,٢٥ مليار دولار المتبقية، فسوف تدعم تشكيلة من البرامج التي تديرها وزارة الخارجية.

#### ● برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP): الأخطاء المعترف بها

في شهادته أمام لجنة المخصصات الفرعية في مجلس الشيوخ، في آذار/ مارس ٢٠١٠، كرر وزير الدفاع روبرت غيتس الإشارة إلى أهمية الإشراف على برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. هذا البرنامج الذي تأسس في الأصل لتمويل المشاريع الصغيرة الحجم وذات الحاجة الملحة، قد عانى أحياناً كثيرة من الإشراف غير المناسب وكان عرضة لمجموعة متغيرة باستمرار من الخطوط الإرشادية (guidelines). خلال ربع السنة هذا، نشر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق تدقيقاً حول ٤٦ مشروع ممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في المنطقة الاقتصادية لمطار بغداد الدولي مع قيمة تراكمية بلغت ٣٥,٥ مليون دولار، ووجد أن ٢٤ مشروع من هذه المشاريع كانت نتائجها على العموم غير ناجحة.

#### موازنة الحكومة العراقية لسنة ٢٠١٠

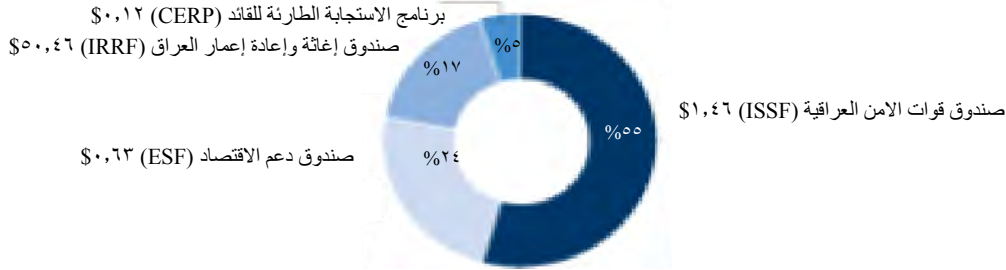
في شباط/فبراير، صادق المجلس الرئاسي في العراق على موازنة قدرها ٧٢,٣٦ مليار دولار لسنة ٢٠١٠. يمثل هذا زيادة ٢٣,٥ بالمئة بالمقارنة مع موازنة الحكومة العراقية الأساسية لسنة ٢٠٠٩ البالغة ٥٨,٦ مليار دولار وهي تساوي تقريباً موازنتها العامة. تستند موازنة ٢٠١٠، إلى اقتراضين حول النفط:

- **السعر:** تفترض موازنة ٢٠١٠ سعراً متوسطاً لبرميل النفط من ٦٢,٥٠ دولار<sup>(٧)</sup> أي بزيادة ٢٥ بالمئة عن الـ ٥٠ دولار التي كانت مفترضة في موازنة ٢٠٠٩. إعتباراً من ٩ نيسان/إبريل، كان النفط العراقي يُؤلد ٨١,٩٩ دولاراً للبرميل.<sup>(٨)</sup>

## ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

الشكل ١-١  
الإلزامات غير المنفقة، الصناديق الأميركية الرئيسية  
بمليارات الدولارات

المجموع: \$٢,٦٦



**ملاحظة:** البيانات لم تتحقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. مكتب وزيرة الدفاع لم يذكر بيانات الزامات وإنفاقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) هي حسب فئات المشاريع على أساس ربع سنوي لكافة مخصصات السنة المالية. سحب المفتش العام بيانات فئات المشاريع من نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS) الذي تأخر في رفع التقارير لمدة ربع سنة. لذلك، فقد لا يتناسب إجمالي الفئات في القسم الفرعي الخاص بالتمويل في هذا التقرير مع قيم الخط الأعلى المذكوره في الأقسام الفرعية الأربعة حول ميادين إعادة الإعمار الرئيسية.

**المصادر:** استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠، ٢٠٠٩/١٠/١٣ و ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/١٣؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦، ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة وزارة المالية الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣، استجابة الوكالة الأميركية للتجارة الدولية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢.

- **مستويات التصدير:** تتوقع الموازنة أيضاً أن يكون متوسط صادرات النفط ٢,١ مليون برميل في اليوم (MBDP) وزيادة بنسبة ٧,٥ بالمئة بالنسبة للمليون برميل المستخدمة في اقتراض ٢٠٠٦. خلال الأشهر الثلاثة الأولى من سنة ٢٠١٠، بلغ متوسط الصادرات ١,٩٣ مليون برميل في اليوم.

يتوقع أن يبلغ إجمالي إيرادات الحكومة العراقية ٥٢,٧٧ مليار دولار، أكثر من ٩٠ بالمئة منها من مبيعات النفط. إذا كانت توقعات الحكومة العراقية صحيحة، سوف يشكو العراق عجزاً مقدراً ١٩,٥٩ مليار دولار سنة ٢٠١٠. <sup>(١٠)</sup> موازنة الـ ٧٢,٣٦ مليار دولار مقسمة إلى جزئين:

- **نفقات تشغيلية من ٥٢,١٢ مليار دولار** (٧٢ بالمئة) لا زالت الأجور، والفوائد، والتكاليف العامة الأخرى تستهلك الأغلبية العظمى من نفقات الحكومة العراقية. الوزارات التي لديها أكبر موازنات تشغيلية، سنة ٢٠١٠، هي وزارات المالية، والداخلية، والدفاع، والتعليم، والتجارة، كما شهدت وزارتي التخطيط (٩٩ بالمئة زيادة في موازنتها الداخلية) والعدل (زيادة ٨٠ بالمئة) زيادات هامة في موازنتها التشغيلية. <sup>(١١)</sup>
- **نفقات رأسمالية من ٢٠,٢٤ مليار دولار (٢٨%)** الوزارات التي لديها أكبر موازنات رأسمالية لسنة ٢٠١٠ هي وزارات الكهرباء، والنفط، والمالية، والبلديات، والأشغال العامة، والصحة. ازدادت الموازنة الرأسمالية لوزارة الصحة بنسبة ٤٤٩% بالنسبة لسنة ٢٠٠٩، بينما تراجع الموازنة الرأسمالية لوزارة الداخلية بنسبة ٧٣% بالمقارنة مع موازنتها الرأسمالية للسنة الماضية. <sup>(١١)</sup>

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

تشمل الموازنة الجديدة مادة مبتكرة تقدم بموجبها لحكومة المحافظة دولاراً واحداً عن كل برميل نفط منتج في تلك المحافظة<sup>(١٣)</sup> كذلك، سوف تتلقى كل محافظة لديها قدرة على التكرير دولاراً واحداً عن كل برميل نفط تكررّه؛ وستتلقى المحافظات ذات العتبات المقدسة ٢٠ دولار عن كل زائر أجنبي يسافر إلى هناك. الآثار العملية لهذه التدابير على العلاقات بين الحكومة العراقية وحكومات المحافظات غير أكيدة. فالمحافظات التي تفتقر إلى قطاعات قوية من الهيدروكربون وإلى الأماكن الدينية التي يقصدها الزوار (مثل الأنبار) قد ترى في هذا البرنامج امتيازات غير مستحقة للمحافظات الأخرى.

الشكل ٢-١ يبيّن حجم الموازنات العراقية لما بعد الحرب بالمقارنة مع سعر النفط

### التمويل الدولي الجديد

في شباط/ فبراير الماضي، أعلن صندوق النقد الدولي (IMF) عن ترتيبات تمويل احتياطية لمدة سنتين بمبلغ ٣,٦ مليار دولار للعراق لمساعدة الحكومة العراقية في سدّ عجز ميزان مدفوعاتها على المدى القصير. اشترط صندوق النقد الدولي بموجب الترتيبات الإحتياطية تطبيق العراق لتشكيلة من الإصلاحات الهادفة إلى زيادة الشفافية في القوانين المصرفية، وقطاع النفط، وبرامج الرفاهة العامة، وأنظمة الإدارة المالية العامة.<sup>(١٤)</sup>

في آذار/ مارس، وقعت الحكومة العراقية اتفاقية مع البنك الدولي حول قرضين بقيمة ٢٥٠ مليون دولار للقرض الواحد. وفقاً لوزير المالية العراقي، فإن سلة القروض هذه البالغة قيمتها ٥٠٠ مليون دولار سوف تستخدم للمساعدة في تمويل العجز المالي لسنة ٢٠١٠.<sup>(١٥)</sup>

### الشكل ٢-١

سعر النفط الأسبوعي، موازنة الحكومة العراقية وافتراضات أسعار النفط ٢٠٠٦-٢٠١٠ (مليارات الدولارات)



ملاحظة: تعكس أسعار النفط متوسط السعر الأسبوعي لنفط كركوك الخام.

المصادر: موقع وكالة معلومات الطاقة (EIA) "Weekly Kirkuk Netback Price at U.S. Gulf." (EIA) الذي تم الوصول إليه في ٢٠١٠/٤/١٥؛ "موازنة الحكومة العراقية" (كما وافقت عليها السلطة الانتقالية المؤقتة وحوّلت إلى قانون في كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٠٥)؛ استجابة وزارة المالية الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٨/١/٤ و ٢٠٠٩/٤/٩؛ الحكومة العراقية، مجلس الوزراء. iq.cabinet. www الذي تم الوصول إليه في ٢٠٠٩/١٠/١٤؛ الحكومة العراقية، مجلس النواب، "قانون الموازنة العامة الفدرالية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٧، المادة ٢، جدول الملحق ب؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الفدرالية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١٠، صندوق النقد الدولي، التقرير رقم ٧٢/١٠، العراق؛ تقرير الموظفين لسنة ٢٠٠٩، المادة ٤ من الدستور وطلب ترتيبات الإحتياطي، ٢٠١٠/١٠/١٦.

## الانتخابات

توجّه حوالي ١١,٥ مليون مواطن عراقي إلى صناديق الاقتراع في الانتخابات البرلمانية في آذار/ مارس<sup>(١٦)</sup>. الانتخابات البرلمانية القومية الأولى التي أجريت في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥، اختارت جمعية انتقالية لصياغة أول دستور للعراق بعد صدام حسين. تمت الموافقة على الدستور عبر استفتاء جرى في ١٥ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٥ مع غياب ظاهر للدعم من قبل العرب السنة. وبعدها بشهرين، في ١٥ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٥، توجّه الناخبون العراقيون إلى صناديق الاقتراع من جديد، هذه المرة لانتخاب ٢٧٥ عضواً لمجلس النواب (CoR) لمدة أربع سنوات. في نيسان/أبريل ٢٠٠٦، وبعد خمسة أشهر من المفاوضات، اختار البرلمان الجديد نوري المالكي رئيساً للوزراء.

### أنظمة جديدة لانتخابات ٢٠١٠

قانون الانتخابات الذي تم تبنّيه في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ زاد عدد مقاعد مجلس النواب ٥٠ مقعداً، مخصصاً ٣١٠ مقاعد حسب التمثيل النسبي لعدد سكان كل محافظة، مع حصول بغداد على العدد الأكبر، أي ٧٠ مقعداً (٢١% من المجموع). خلافاً للانتخابات السابقة سنة ٢٠٠٥، سمح للناخبين في انتخابات ٢٠١٠ بالتصويت لقائمة –إذا اختاروا ذلك– ولمرشحين فرديين، على عكس التصويت السابق للائحة بالكامل<sup>(١٧)</sup> وخصّص قانون الانتخابات أيضاً ٨٢ مقعداً للنساء، ٢٥% من كافة المقاعد. بالمقارنة، تشكل النساء في كونغرس الولايات المتحدة ١٦%.

الجدول ١-١

ست لوائح رئيسية شاركت في انتخابات المجلس النيابي

الاسم	الشخصيات الرئيسية	الوصف
العراقية	أياد علاوي، طارق الهاشمي، رافي العيساوي	ذات اتجاه علماني بقيادة شيعية، مؤيدة بقوة من الناخبين السنة
إئتلاف دولة القانون	نوري المالكي، حسين الشهرستاني، جعفر الصدر	بقيادة شيعية مع عدة مؤيدين سنة. تشديد على القانون والنظام
التحالف الوطني العراقي	عمر الحكيم، مقتدى الصدر، عادل عبد المهدي	ذات أكثرية عامة شيعية. مدعومة بقوة في عدة محافظات جنوبية.
الإئتلاف الكردستاني	مسعود برزاني- جلال طالباني	تجمع الحزبين الكرديين المسيطرين
قائمة التغيير (غوران)	ناشروان مصطفى	حركة معارضة كردية تأسست مؤخراً
تحالف الوحدة العراقية	جواد البولاني، شيخ أبو ريشا	قائمة مختلطة سنّية- شيعية مع دعم من بعض القبائل السنّية.

المصادر: تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة كما ول مستندات ودراسات عربية رسمية.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق



إمرأة في كركوك تقترع في الانتخابات البرلمانية في آذار / مارس



نوري المالكي



أياد علاوي

### الحصيلة

تحت الإشراف اليقظ للمراقبين الدوليين والمحليين، فازت كتلة العراقية برئاسة أياد علاوي بأكثر عدد من الأصوات العامة ومن المقاعد الممنوحة، وتقدمت على كتلة دولة القانون برئاسة المالكي بفارق ٥٩,٠٤٢ صوت، وهامش ١ بالمئة مع مقعدين زيادة عن الثانية في مجلس النواب. قائمة علاوي أدت أداءً حسناً في المحافظات ذات الأغلبية السنية وحصلت على أغلبية المقاعد في خمس محافظات - الأنبار، نينوى، ديالا، صلاح الدين، والتاميم. وفازت كتلة دولة القانون بأغلبية المقاعد في تسع محافظات بما فيها بغداد، في حين حصلت القائمة الوطنية العراقية الشيعية بمعظم المقاعد في محافظتي ميسان وذي-قار. واصل التحالف الكردستاني سيطرته الانتخابية على المحافظات الثلاث التي تشكل إقليم كردستان (دهوك، وأربيل والسليمانية) لكن حزب المعارضة الكردية الجديد، قائمة التغيير (غوران) استطاع البروز ونال ثمانية مقاعد. الجدول ١-٢ يعرض نتائج إنتخابات آذار/ مارس بمزيد من التفاصيل.

## ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

الجدول ٢-١  
نتائج انتخابات مجلس النواب، حسب الكتل، ٢٠١٠

عدد المقاعد التي نالتها الكتلة			اسم الكتل (زعيم الكتلة)	المقاعد	النسبة المئوية للمقاعد التي نالتها الكتلة في المحافظة
% من النساء في الكتلة	% من المقاعد	اسم الحزب (قائد الحزب)			
٢٥	١٠,٢%	٣٣	الكيانات الأخرى داخل الكتلة القائمة الوطنية العراقية (علاوي)	٩١	العراقية (علاوي)
	٩,٥%	٣١	قائمة التجديد (طارق الهاشمي)		
	٦,٢%	٢٠	التجمع الوطني العراقي (صالح المطلق)		
	١,٥%	٥	مقاعد تعويضية		
٢٣	١٠,٨%	٣٥	حزب الدعوة الإسلامي (نور المالكي)	٨٩	ائتلاف دولة القانون (المالكي)
	٩,٥%	٣١	الكيانات السياسية الأخرى داخل الكتلة		
	٦,٢%	٢٠	حزب الدعوة الإسلامي / منظمة العراق (جعفر الصدر)		
	١,٣%	١	مستقل (حسين الشهرستاني)		
١٩	١٢,٠%	٣٩	المؤتمر الوطني العراقي (الصدر)	٧٠	التحالف الوطني العراقي (الحكيم)
	٦,٢%	٢٠	المجلس الإسلامي الأعلى في العراق (عمر الحكيم)		
	٢,٢%	٧	الفضيلة (هاشم علي)		
	٠,٣%	١	المؤتمر الوطني (الشلبي)		
١٢	٠,٣%	١	حركة الإصلاح (الجعفري)	٤٣	التحالف الكردستاني (البرزاني)
	٠,٦%	٢	مقاعد تعويضية		
	٧,١%	٢٣	الاتحاد الوطني الكردستاني (جلال طالباني)		
	٥,٨%	١٩	الحزب الديمقراطي الكردستاني (مسعود برزاني)		
٢	٢,٢%	٧	قائمة التغيير (ناشروان مصطفى)	٨	قائمة التغيير (مصطفى)
	٠,٣%	١	العراق الجديد (محمد حسين)		
٠	١,٢%	٤	القبائل المستقلة (عمر حمد)	٦	التوافق العراقي (التوافق)
	٠,٦%	٢	الحزب الإسلامي العراقي (أسامة التوفيق)		
٠	٠,٩%	٣	الحزب الدستوري العراقي (حازم دويج)	٤	تحالف الوحدة العراقية (أبو ريشة)
	٠,٣%	١	مؤتمر الصحوة العراقية (أحمد بازبك)		
٠	٠,٠%	٠	تحالف الوحدة العراقية (جواد البولاني)	٦	الاتحاد الإسلامي الكردستاني / التجمع الإسلامي الكردي
	١,٢%	٤	الاتحاد الإسلامي الكردي (أسامة علي)		
١	٠,٦%	٢	التجمع الإسلامي الكردي ((عزيز نازر)	٨	الأقليات
	٢,٤%	٨	مسيحيون، صابنة، شبكيون، يزديون		

ملاحظة: النتائج الحالية اعتباراً من ٢٠١٠/٤/٢١  
المصدر: الحكومة العراقية، الهيئة العليا المستقلة للانتخابات، ٢٠١٠/٣/٢٨.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الجدول ٣-١

الشخصيات السياسية الأساسية التي لم تنل ما يكفي من الأصوات لتأمين مقعد في البرلمان

الإسم	الائتلاف	المناصب الهامة التي شغلها أو يشغلونها حالياً
علي اللامي	التحالف الوطني العراقي	رئيس لجنة اجتثاث البعث
الشريف علي ابن الحسين	التحالف الوطني العراقي	ولي عهد ملك العراق الاخير فيصل الثاني
موفق الربيعي	التحالف الوطني العراقي	مستشار الأمن القومي وعضو البرلمان
عبد القادر العبيدي	دولة القانون	وزير الدفاع
علي علاك	دولة القانون	أمين عام مجلس الوزراء
وجدان مخائيل	دولة القانون	وزير حقوق الإنسان
عبد الصمد رحمان	دولة القانون	وزير المهجرين والهجرة
أمير عبد لجبار	دولة القانون	وزير النقل
محمود المشهداني	تحالف الوحدة العراقية	رئيس سابق لمجلس النواب
جواد البولاني	تحالف الوحدة العراقية	وزير الداخلية

المصادر: تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة وكذلك للمستندات ودراسات عربية رسمية.

### الأداء السيئ للنواب السابقين

واصل الناخبون العراقيون الاتجاه المعادي للنواب السابقين الذي ظهر في انتخابات المحافظات في كانون الثاني ٢٠٠٩، واختاروا إلى حد كبير إرسال وجوه جديدة لتمثيلهم في مجلس النواب القادم. سعى أكثر من نصف الـ ٢٧٥ عضو في البرلمان الأخير إعادة انتخابهم في انتخاب أذار/ مارس، لكن ٦٢ فقط منهم حالفهم النجاح.<sup>(١٩)</sup> نتيجة لذلك، فإن حوالي ١٨% من المقاعد في البرلمان الجديد سيشغلها قادمون جدد. إن فشل النواب السابقين في أداء أفضل قد يعود، جزئياً، إلى قانون التصويت على اللائحة المفتوحة الذي يسمح للمواطنين بانتقاء مرشحين معينين إضافة إلى التصويت لقائمة معينة. لم ينجح أي نائب سابق في إعادة انتخابه في محافظات النجف ودهوك وأربيل والمثنى، كما أن عدة شخصيات ذات المستوى الرفيع في الحكومة الحالية لم تجمع ما يكفي من الأصوات للحصول على مكان في مجلس النواب. الجدول ٣-١ يدرج أسماء بعض الشخصيات البارزة التي لم يحالفها الحظ في محاولتها الفوز بمقعد في البرلمان الجديد.

الجدول ٤-١

نتائج الاستفتاء غير الملزم الذي نظمه الصديريون حول الميول بشأن رئيس الوزراء المفضل

المرشح	الحزب	% الأصوات
ابراهيم الجعفري	التحالف الوطني العراقي (INA)	٢٤
جعفر الصدر	دولة القانون	٢٣
قصي الشاهل	التحالف الوطني العراقي (INA)	١٧
نوري المالكي	دولة القانون	١٠
أياد علاوي	العراقية	٩

المصادر: تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة ولمستندات ودراسات عربية رسمية

### الهيئة العليا المستقلة للانتخابات تعلن إعادة العد يدوياً في محافظة بغداد

في ١٩ نيسان/ابريل ٢٠١٠، أمرت الهيئة العليا المستقلة للانتخابات (IHEC) بإعادة عد يدوي لأكثر من ٢,٥ مليون ورقة اقتراع في محافظة بغداد قد تؤثر على العديد من الفائزين بمقاعد بغداد الـ ٧٠. قد يأخذ هذا التعداد الجديد عدة أسابيع للتنفيذ.



مؤيدو مقتدى الصدر ينظمون استفتاءً غير ملزم بعد الإنتخابات للإعراب عن تفضيلهم لرئيس الوزراء

في ٢-٣ نيسان/أبريل ٢٠١٠، نظم الاتجاه الصدري الذي نال ٣٩ مقعداً في انتخابات آذار/مارس، استفتاء غير ملزم حول مسألة من سيكون رئيس الوزراء القادم. أكثر من ١,٤ مليون عراقي شاركوا في التصويت. جاء رئيس الوزراء السابق ابراهيم الجعفري أولاً، مع ٢٤% من الأصوات.<sup>(١٠)</sup> الجدول ٤-١ يظهر أسماء الخمسة الأول الذين حصلوا على أصوات المقترعين.

### الخط الانتقالية

مع مطلع تموز/يوليو ٢٠٠٩، بدأت الحكومة العراقية تطبيق إستراتيجية انتقالية على ثلاث جبهات لأجل تأمين انتقال هادئ للسلطة من الحكومة الحالية إلى الحكومة القادمة. وفي حين أن هذه الإستراتيجية ذات تصميم وقيادة عراقية، إلا أنها تعتمد على الموارد الأميركية والدولية للمساعدة في وضع الأولويات للحكومة الجديدة.

- **عملية الحكومة العراقية الداخلية.** العام الماضي، شكلت أمانة مجلس الوزراء مجموعة العمل الانتقالي (TWG). ضمت المجموعة ممثلين عن كل وزارة في الحكومة العراقية ونسقت التخطيط الإجمالي للمرحلة الانتقالية. غير أن الوزراء قادوا بصورة فردية العملية عن طريق صياغة تقارير تسليم الوزارات مفصلين حالة عملياتهم الحالية، والقضايا الأساسية القريبة المدى، وهو اجسهم وأولوياتهم بالنسبة للمستقبل. في آذار/مارس، كانت كافة الوزارات، باستثناء وزارتي المالية والداخلية قد أكملت تقاريرها.
- **المشاركة الأميركية.** السفارة الأميركية في بغداد، والقوات الأميركية في العراق تدعمان تخطيط الحكومة العراقية للمرحلة الانتقالية بصورة أولية عبر تقييم العمليات للوزارات مثل وزارات النفط، الكهرباء، الزراعة والموارد المائية. هذه التقييمات تحدّد الأهداف الهامة التي يجب بلوغها لضمان واستمرار تزويد الشعب العراقي بالخدمات. علاوةً على ذلك، تلقي هذه التقييمات الأضواء على المجالات التي يمكن الولايات المتحدة بها تقديم المساعدة إلى الحكومة الجديدة خلال الأشهر الأولى في الحكم.
- **المساعدات الدولية.** تعمل السفارة والقوات الأميركية في العراق أيضاً مع البنك الدولي ومع الأمم المتحدة لإعداد كتاب إجازات شاملة لتقديمه إلى الحكومة العراقية الجديدة. سوف يقيّم هذا الكتاب القطاعات الأساسية للاقتصاد وللبنية التحتية العراقية، ويزوّد الحكومة العراقية الجديدة بتوصيات وأفكار تتعلق بالمجالات حيث يستطيع المجتمع الدولي تقديم المساعدة.

لمزيد حول الخطوات الجارية في تشكيل الحكومة الجديدة، أنظر القسم الفرعي الخاص بشكل الحكم في هذا التقرير.



### نظام الحكم

#### مجلس النواب يقرّ قوانين جديدة

دخل مجلس النواب في فورة من النشاط التشريعي في الأيام الأخيرة للدورة الأخيرة. ففي شهر كانون الثاني/يناير وحده، مرر مجلس النواب ٢٠ قانون جديد، كان أهمها ما يلي:

- موازنة ٢٠١٠
- فرض ضريبة ٣٥% على شركات النفط الأجنبية العاملة في العراق.
- حل وزارة البلديات والأشغال العامة (التي سوف يعهد بوظائفها إلى حد كبير إلى حكومات المحافظات).
- حل دائرة الشؤون الإجتماعية في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية (التي ستعرف من الآن وصاعداً بوزارة العمل).
- قانون المنظمات غير الحكومية.

سوف يعود أمر إقرار رزمة قوانين الهيدروكربون التي بقيت مجمدة طيلة أكثر من ثلاث سنوات إلى مجلس النواب الجديد.

#### الإستفتاء حول الاتفاقية الأمنية الأميركية العراقية يبدو بعيد الاحتمال

جاءت الإنتخابات البرلمانية في آذار/مارس ومضت دون إجراء استفتاء وطني حول الاتفاقية الأمنية الأميركية-العراقية (SA)، وهو الميثاق الذي حكم العلاقات الثنائية بين الدولتين منذ الأول من كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩. في محاولة منه لكسب دعم للاتفاقية الأمنية من جانب معارضيه السياسيين في مجلس النواب، وافق رئيس الوزراء المالكي على تنظيم استفتاء حول الاتفاقية مع تصويت بـ "لا" يطالب جميع القوات الأميركية بمغادرة العراق في غضون سنة واحدة. كان من المقرر في الأساس إجراء الإستفتاء في موعد أقصاه ٣٠ تموز/يوليو ٢٠٠٩ لكنه تأجل لمصادفته مع الإنتخابات البرلمانية، ثم تقرر إجراؤه في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠. لكن التصويت لم يجر ولم يحدّد حالياً أي تاريخ لهذا الاستفتاء.

#### الإحصاء الوطني مقرّر في الخريف

ينوي العراق تنظيم إحصاء وطني هذا الخريف. هذا الإحصاء الذي طالما تأجل سوف يكون أول إحصاء يغطي المحافظات الـ ١٨ منذ ١٩٨٧ (إحصاء ١٩٩٧ استثنى إقليم كردستان). منظمو الإحصاء سوف يطرحون الأسئلة حول الإثنية والتعليم لكنهم لا ينوون حالياً سؤال الناس عن ديانتهم.

تقوم وزارة التخطيط بالإشراف على الاستعدادات لهذا الإحصاء. تدعو الخطط الحالية آلاف المدرسين وغيرهم من موظفي الحكومة العراقية للتجوال في أنحاء البلاد ولتعداد عدد المقيمين في كل أسرة، جسدياً. سوف يحدد الإحصاء، من جملة الأشياء الأخرى، النسبة المئوية للسكان الأكراد.

#### العراق يسمي أول سفير له لدى الكويت منذ غزو ١٩٩٠

خلال ربع السنة هذا، سمى العراق محمد حسين بحر العلوم كأول سفير له لدى الكويت منذ ١٩٩٠. بحر العلوم هو ابن رجل دين بارز وشقيق وزير سابق للنفط. في أواخر ٢٠٠٨، سمّت الكويت أول سفير لها لدى العراق بعد الحرب. لقد سبق لهذا السفير أن خدم كرئيس للأركان في هذه الإمارة.

### الأمن

على الرغم من سلسلة الهجمات في ٧ آذار/مارس التي قتلت أكثر من ٣٨ عراقياً وجرحت أكثر من مئة، فإن الهجمات التي كانت تثير المخاوف في يوم الانتخابات فشلت، إلى حد كبير، في تحقيق مبتغاها، كما أن العدد الإجمالي للهجمات في أرجاء البلاد ظل عند مستويات متدنية لم يسبق أن عرفتها البلاد منذ ٢٠٠٣. غير أن الإشارات المبكرة توجي بأن المرحلة الإنتقالية ما بعد الانتخابات قد تشهد ازدياداً في العنف، إذ أن المتطرفين سوف يسعون إلى الإستفادة من عدم الإستقرار السياسي وسوف يحاولون تقويض الدولة.<sup>(٢٧)</sup>



قصر الفاو في مجمع قاعدة النصر في بغداد. معسكر النصر يستضيف المقر الرئيسي للقوات الأميركية في العراق وهو يعتبر أحد أهم القواعد الأميركية المتبقية في العراق.

#### العنف بعد الانتخابات

كان شهر آذار/مارس أكثر الأشهر قتلاً بالنسبة للمواطنين العراقيين سنة ٢٠١٠. وقد تواصل العنف في مطلع نيسان/ابريل. فخلال الأسبوع الأول فقط، قتلت هجمات المتمردين أكثر من ١٠٠ عراقي في سلسلة من التفجيرات بالقنابل والقتل الجماعي في بغداد وحولها. وقد استهدفت الهجمات الكبرى ما بعد الانتخابات ما يلي:

- **القادة السياسيون.** في ٢٨ آذار/مارس، انفجرت عدة قنابل على مقربة من منزل أحد حلفاء أياد علاوي في محافظة الأنبار فقتلت ٦ أشخاص وجرحت ١٥ آخرين.
- **أعضاء الصحوة السنّة.** في ٢ نيسان/ابريل، قام متمرّدون يرتدون زي الشرطة العراقية والجنود الأميركيين بقتل ٢٤ عراقياً في ضاحية ذات أغلبية سنّية خارج بغداد وهي التي كانت قد شهدت خلال ربع السنة المنصرم أعمالاً وحشية مماثلة. كان العديد من القتلى أعضاء في حركة الصحوة السنّية التي انقلبت ضد القاعدة في ٢٠٠٦-٢٠٠٧ وتحالفت مع قوات الإنقاذ كجزء من برنامج "منظمة أبناء العراق" (SOI).
- **السفارات والقنصليات الأجنبية.** في ٤ نيسان/ابريل، قتل ٤٠ شخصاً على الأقل وجرح أكثر من ٢٢٠ عندما ضرب انتحاريون بصورة شبه متزامنة على مقربة من سفارات إيران وألمانيا ومصر. وأصيبت السفارة الإسبانية أيضاً بأضرار خلال تلك الهجمات.
- **مباني الشقق السكنية.** في ٦ نيسان/ابريل، دمّرت سلسلة من القنابل سبعة مباني للشقق السكنية في الأحياء ذات الأغلبية الشيعية في بغداد وقتلت ٣٥ شخصاً على الأقل. تشير القوات الأميركية في العراق إلى أن القنابل هذه هي أجهزة تفجير مرتجلة مصنوعة محلياً (HBIEDs).

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

- **المساجد الشيعية.** في ٢٣ نيسان/إبريل، أصيبت بغداد بسلسلة من القصف بالقنابل مستهدفة المساجد الشيعية وسوقاً مفتوحاً في مناطق متنوعة تعرضت للعنف في أنحاء العاصمة. قُتل العشرات كما أصيب أكثر من ١٨٠ بجروح.



طوافة من طراز 60(AUH) بلاك هوك تحوم فوق زيغورات بلدة أور القديمة بالقرب من الناصرية التي بناها سنة ٢١٠٠ قبل الميلاد الملك السومري أور-نامو والتي تحافظ عليها وزارة الآثار.

### الهجمات ضد مؤسسات حكم القانون

في ٢٦ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، دمر انفجار سيارة مفخخة مختبر شرعي تابع لوزارة الداخلية ومرفق لحفظ الأدلة في بغداد. قُتل ٢٢ شخصاً على الأقل، بينهم ١٠٨ ضابط شرطة، وأصيب حوالي ٩٠ شخصاً بجروح جراء الانفجار. هذا الهجوم حصل بعد يوم واحد من تفجير ثلاثة فنادق يرتادها الأجانب والعراقيون الميسورون.

اغتيال القاضي محمد عبد الغفار في بغداد في ٢٤ شباط/فبراير ٢٠١٠. كان جدول أعمال القاضي عبد الغفار يشمل بالدرجة الأولى قضايا مكافحة الإرهاب. تشير التقارير أن المهاجمين أطلقوا القنبلة التي قتلتته في حديقته. منذ آذار/مارس ٢٠٠٣، قتل ٣٩ قاضياً عراقياً على الأقل، لكن مقتل القاضي عبد الغفار كان الأول منذ صيف ٢٠٠٨.<sup>(٢٣)</sup>

### "ضربات يمكن أن تكون ساحقة" للقاعدة في العراق

في ١٨ نيسان/إبريل، هاجمت قوة مشتركة من قوات الأمن العراقية والقوات الأميركية في العراق، وقتلت القائدين الكبارين في القاعدة في العراق، أبو عمر البغدادي وأبو أيوب المصري. فقد قتل الرجلان خلال تبادل لإطلاق النار على مقربة من مدينة تكريت مسقط رأس صدام حسين في عملية شكلت ضربة مدمرة للقاعدة في العراق. وقد قتل جندي أميركي خلال العملية.

### انسحاب القوات الأميركية يتواصل حسب الجدول الزمني

بتاريخ آذار/مارس ٢٠١٠، كان للقوات الأميركية أقل من مئة ألف جندي على الأرض في العراق،<sup>(٢٤)</sup> من أصل ١٧٥ ألف عند ذروة رفع عديد القوات الأميركية في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٧. تتأخراً مع الخطة التي وضعها الرئيس، العام الماضي، سوف يُخفّض مستويات القوات الأميركية في العراق إلى حوالي ٥٠,٠٠٠ جندي بحلول نهاية آب/أغسطس. القوات الإنتقالية هذه سوف تنظّم في ست فرق/ألوية للمشورة ومساعدة وستكون مهماتها الأولية دعم فرق إعادة إعمار المحافظات، ومساعدة منظمات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الأخرى، وتدريب قوات الأمن العراقية.<sup>(٢٥)</sup> ومن المقرر أن تنسحب هذه القوات من العراق بحلول ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١.

### الجيش الأميركي يقوم بأوسع عملية إعادة انتشار منذ الحرب العالمية الثانية

بتاريخ آذار/مارس ٢٠١٠، أوقف الجيش الأميركي العمليات في ١٥٥ قاعدة منذ أن دخلت الإتفاكية الأمنية (SA) حيّز التنفيذ في الأول من كانون الثاني ٢٠٠٩؛ ولا يزال هناك حوالي

٢٨٠ قاعدة شغالة. إن تراجع عديد القوات الأميركية في العراق المترافق مع زيادة عديد هذه القوات في أفغانستان ب ٣٠ ألف جندي نتج عنه قيام القوات الأميركية بأكبر تحرك للرجال والمعدات منذ الحرب العالمية الثانية. هذه العملية التي يديرها الجيش الثالث، سوف تستلزم سحب حوالي ٢,٨ مليون قطعة عتاد من العراق بما في ذلك ٤١ ألف عربة أو مقطورة. وصف الجنرال قائد الجيش الثالث هذه العملية بأنها كانت قد أنجزت بنسبة ٣٥ بالمئة إعتباراً من ٢ نيسان/ابريل ٢٠١٠.<sup>(٢٦)</sup>

### قوات الأمن العراقية

وفقاً لأحد نواب الرئيس العراقي، حوالي واحد من كل ٣٠ مواطناً عراقياً هو عضو في جهاز عسكري أو في الشرطة. مع اقتراب قوات الأمن العراقية من العديد النهائي لقواتها أي حوالي ٦٨٠,٠٠٠ رجل، سوف يصبح تعزيز مهاراتها أكثر أهمية من زيادة حجمها. خلال ربع السنة الحالي، نشرت شركة راند كوربوريشن، دراسة لتقييم قدرات قوات الأمن العراقية على ضمان أمن العراق بعد مغادرة القوات الأميركية في نهاية ٢٠١١. خلصت راند إلى ما يلي:

- النوعية العامة لقوات الأمن العراقية متفاوتة، فبعض الوحدات (قوات العمليات الخاصة) ذات تدريب رفيع، لكن عناصر أخرى في هذه القوات (مثل خدمة حماية المرافق) ضعيفة التدريب والتجهيز.
- يضم الجيش العراقي فرقاً مشكلة من أناس من منطقة جغرافية واحدة وفرق أخرى مستمدة من أناس من مختلف أرجاء العراق. الفرق الأولى أثبتت أحياناً كثيرة أنها ترفض الإنخراط في عمليات أمنية داخلية، وهي عادةً أقل فاعلية من الوحدات التي لها صفة القومية.
- على المدى القصير، لن يكون سلاح الجو العراقي عاملاً هاماً في ضمان أمن البلاد.
- القوات البحرية العراقية، وإن كانت صغيرة، قد تكون قادرة على الدفاع عن ميناء أم قصر وأرصفة تحميل النفط المجاورة بحلول ٢٠١٢.

### منظمة أبناء العراق

منظمة أبناء العراق الذي كانت أساسية في قلب الموجة ضد القاعدة في العراق خلال ٢٠٠٧-٢٠٠٨، كانت قد نشأت من حركة الصحة السنوية. وبعد أن كانت الولايات المتحدة تدفع لها المال من صندوق برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، أصبحت الحكومة العراقية مسؤولة عن دفع المال وعن إدارة ودمج وحدات منظمة أبناء العراق ذات الأغلبية السنوية في قوات الأمن العراقية وفي الحكومة العراقية منذ نيسان/ابريل ٢٠٠٩.

تعتبر الحكومة العراقية أن المرحلة الإنتقالية للتوظيف داخل أي وزارة من وزارات الحكومة العراقية يحصل عندما تعرض وظيفة على العضو في منظمة أبناء العراق. لكن، لما كان العديد من منظمة أبناء العراق ليس لديهم سوى شهادات تعليمية أولية (في بغداد، ٨١% من أعضاء منظمة أبناء العراق لديهم فقط تعليم ابتدائي أو متوسط)، وبالتالي هم في أكثر الأحيان غير مؤهلين للعديد من المراكز الحكومية. وقد تكون الحكومة العراقية قادرة إلا على أن تقدم لهم وظائف في الحراسة أو الصيانة. في حال رفض عضو في منظمة أبناء العراق عرض الوظيفة ذات المستوى المتدني، تعتبر الحكومة العراقية أنها قامت بواجبها وأن الصفقة قد تم إنجازها.

لتاريخه، تم نقل حوالي ٩٠٠٠ من أصل ٩٤ ألف من منظمة أبناء العراق إلى قوات الأمن العراقية وأكثر من ٣٠ ألف آخرين تم توظيفهم في وزارات غير أمنية.<sup>(٢٨)</sup>

**القوات الأميركية في العراق تسلّم مرفقا للموقوفين إلى الحكومة العراقية**  
في ١٥ آذار/ مارس ٢٠١٠، سلمت القوات الأميركية في العراق مرفق الاعتقال في معسكر تاجي إلى الخدمة الإصلاحية العراقية التي هي جزء من وزارة العدل. في التزامن مع تسليم هذا المرفق الذي كلف عدة ملايين من الدولارات، سلمت القوات الأميركية في العراق أيضاً حوالي ٣٠٠٠ معتقل إلى السيطرة العراقية. تتواصل عملية نقل معسكر تاجي إلى الحكومة العراقية، وهي التي كانت قد بدأت باكراً في الخريف الماضي عندما سلمت القوات الأميركية بموجب أحكام الاتفاقية الأمنية، مرفق المعتقلين في معسكر بوكا في جنوب العراق إلى الحكومة العراقية. معسكر كوبر الموجود بالقرب من مطار بغداد الدولي هو مرفق الاعتقال الوحيد الذي لا يزال تحت إدارة أميركية. تدعو الخطط الحالية للقوات الأميركية في العراق إلى نقل معسكر كوبر إلى الحكومة العراقية في ١٥ تموز/ يوليو ٢٠١٠. إعتباراً من ٣١ آذار/ مارس ٢٠١٠، كان لا يزال في عهدة القوات الأميركية أقل من ٣٥٠٠ معتقل.<sup>(٢٩)</sup>

## الإقتصاد

قدّر المصرف المركزي العراقي أن نموّ إجمالي الناتج المحلي الحقيقي قد تباطأ إلى ٤,٣ بالمئة سنة ٢٠٠٩، بالمقارنة مع ١٠,٣ بالمئة سنة ٢٠٠٨.<sup>(٣٠)</sup> هبوط أسعار النفط، والقطاع الخاص غير المتطور في العراق، والركود الاقتصادي العالمي، ساهمت كلها في معدل نمو أبطأ في إجمالي الناتج المحلي.

### صادرات النفط تبلغ مستويات قياسية في شباط/فبراير

في شباط/ فبراير، بلغت صادرات النفط العراقية ٢,٠٥ مليون برميل في اليوم، وهو أعلى متوسط شهري منذ غزو ٢٠٠٣، قبل أن تهبط في آذار/ مارس إلى ١,٨٤ مليون برميل في اليوم بسبب سوء الطقس والبحار الهائجة. بلغ متوسط الصادرات إجمالاً، ١,٩٣ مليون برميل في اليوم خلال ربع السنة الحالي (أي بزيادة ٥ بالمئة عن ربع السنة الأول من ٢٠٠٩)، في حين كان متوسط الإنتاج ٢,٨٣ مليون برميل في اليوم (أي بزيادة ٤ بالمئة).<sup>(٣١)</sup>

### تطوير حقول النفط

خلال ربع السنة هذا، وضعت الحكومة العراقية للمسات الأخيرة على آخر عقد من عقود خدمة النفط التي منحتها إلى الشركات الأجنبية خلال مزادين علنيين أجريتا العام الماضي.<sup>(٣٢)</sup> وتوصلت وزارة النفط أيضاً إلى اتفاقية مع الشركات الصينية لتطوير ثلاثة حقول في محافظة ميسان التي يقدر أنها تحتوي على حوالي ٢,٦ مليار برميل من النفط الخام. غير أن الحكومة العراقية أنهت المباحثات، مع تجمع شركات يابانية (كونسورتيوم)، تتعلق بتطوير حقل في الناصرية، وأعلنت أنها ستقوم بتطوير الحقل دون مساعدة أجنبية.<sup>(٣٣)</sup>

في منتصف شباط/ فبراير، قام أكثر من مسؤول في وزارة النفط بزيارة هيوستون بولاية تكساس للاجتماع بممثلين من شركات الهندسة وخدمات النفط الأميركية. على الرغم من أن شركتي نفط كبيرتين أميركيتين فقط مُنحتا عقوداً خلال عروض ٢٠٠٩، فإنه سيتم التعاقد مع الشركات الأميركية، على الأرجح، لأجل دعم عمليات الشركات الأخرى المتعددة الجنسيات.

خلال ربع السنة الحالي، أعلنت وزارة النفط عن نيّتها تشكيل شركة نفط رابعة تابعة للدولة، هي شركة ميدلاند للنفط (Midland Oil Company). سوف تكون هذه الشركة مسؤولة عن تطوير النفط والغاز في المحافظات الوسطى، الأنبار، بابل، نينوى، القادسية، كربلاء، واسط وبغداد. وتتوي وزارة النفط أيضاً وضع الشركة العراقية لاستكشاف النفط تحت إدارة شركة ميدلاند للنفط، على نفس شركات النفط الشمالية والجنوبية وميسان التابعة للدولة.<sup>(٣٤)</sup>

### صندوق تنمية العراق سوف ينتهي سنة ٢٠١٠

في نيسان/ابريل، ذكر الأمين العام للأمم المتحدة أمام مجلس الأمن أن خطة الحكومة العراقية لتولي السيطرة على صندوق تنمية العراق (DFI) كانت قابلة للتطبيق وأن هذا الصندوق سوف يُحل بحلول آخر السنة. أنشئ الصندوق في ٢٠٠٤ لكي يخدم كمستودع لعائدات النفط العراقية.

### مؤشر جديد لتسعير النفط

في بداية نيسان/ابريل، سوف تستخدم صادرات النفط العراقية إلى الولايات المتحدة مؤشر (ASCI) Awgus Sour Crude Index كميّار لأسعارها، متخلية عن علامة الاسناد لمؤشر وست تكساس (WTI) West Texas Intermedaite الذي كان يستخدمه العراق سابقاً. مؤشر أرغوس (ASCI) يستند إلى متوسط الحجم الموزون للصفقات المعمولة لثلاث درجات من نفط خليج المكسيك الأميركي الخام، والذي يعتبر أكثر تجاوباً مع تقلبات الأسعار العالمية من مؤشر وست تكساس (WTI) لأن المييار الأخير متأثر بقوة بالظروف القائمة في مركز رئيسي وحيد في أو كلاهما. إن قيام العراق بهذا التبديل إلى مؤشر أرغوس يلحق تحركات مماثلة من جانب المملكة العربية السعودية والكويت.

### الغاز الطبيعي

في ٧ آذار/ مارس ٢٠١٠، مددت الحكومة العراقية لسته أشهر أخرى فترة التفاوض بشأن مشروع استخدام غاز الجنوب، وهو إئتلاف شركات مُقترح بين وزارة النفط وشركة رويال داتش شل. هدف هذا المشروع الذي تبلغ مدته ٢٥ سنة والمتعدد وقيمه عدة مليارات من الدولارات، أن يكون الأكثر كفاءة لاستكشاف لاحتياطي الغاز الطبيعي في العراق، هو الاحتياطي العاشر في العالم، في أواسط نيسان/ابريل، أعلنت وزارة النفط عن خطط لإجراء جولة جديدة من المناقصات بشأن ثلاثة حقول للغاز الطبيعي. أعلن المدير العام لمديرية عقود وتراخيص البترول في الوزارة أن ١٥ شركة سوف تدعى إلى تقديم عروض.

### إنتاج الكهرباء يرتفع

خلال ربع السنة الحالي، بلغ متوسط إنتاج محطات الطاقة الكهربائية في العراق حوالي ٥٦٣٥ ميغاواط، أي بزيادة ٧ بالمئة عن مستويات ربع السنة المنصرم وزيادة ١٤ بالمئة عن السنة الماضية. الإرتفاع في إنتاج الكهرباء خلال ربع السنة الحالي كان عائداً إلى حد كبير إلى المستويات الأعلى للمياه في الأنهر العراقية، الأمر الذي ساهم في زيادة توليد الطاقة الهيدروكهربائية. إنتاج ٦٤٢ ميغاواط من محطات الطاقة الهيدروكهربائية العراقية خلال الأشهر الثلاثة الماضية كان أعلى متوسط ربع سنوي خلال أكثر من سنتين. (٣٥) لمزيد حول وضع الكهرباء في العراق، أنظر القسم ٢.

### المستثمرون الأجانب يلتزمون تحديث البنية التحتية البحرية العراقية

في نيسان/ابريل ٢٠١٠، أعلنت وزارة النقل أن اتحاد شركات (كونسورتيوم) إيطالي سوف يبدأ العمل هذا الربيع في ما قد يصبح أوسع مجمع مرفأ في العراق عند إنجازهِ. الميناء المخطط ذو المئة (١٠٠) رصيف الموجود على مقربة من الفاو عند مصب الخليج، سوف يكون قادراً على مناولة ٩٩ مليون طن من البضائع في السنة. وسوف يُربط المرفق الجديد بتركيا وأوروبا بواسطة خط جديد لسكة الحديد. التقديرات الأولية تقدر كلفة هذا المشروع بحوالي ٤,٦ مليار دولار.

### وزارة التخطيط تنجز خطة خماسية

خلال ربع السنة الحالي، أنجزت وزارة التخطيط في الحكومة العراقية خطتها التنموية لـ ٢٠١٠-٢٠١٤. تركز الخطة على تحديث قطاعي الهيدروكربون والكهرباء، وتشمل أكثر من ٢٧٠٠ مشروع مقدرة بأكثر من ١٨٠ مليار دولار. تنتظر الخطة موافقة الحكومة الجديدة.



**محادثات الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية تسير ببطء**  
ممثل مساعد وزير التجارة الأميركي سافر إلى بغداد خلال ربيع السنة الحالي للتباحث مع المسؤولين في الحكومة العراقية حول احتمالات انضمام العراق إلى منظمة التجارة العالمية (WTO). في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٤، قدم العراق طلباً للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية. وبعد انقضاء ست سنوات، لا يزال الطلب العراقي عالقاً، كما أن الرسميين في السفارة الأميركية وصفوا محادثات الانضمام بأنها تتقدم ببطء. لكي يصبح العراق مؤهلاً للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، يتوجب على مجلس النواب الجديد أن يسلح قوانين البلاد الخاصة بالتجارة وبالملكية الفكرية ويجعلها تتوافق مع شروط العضوية في منظمة التجارة العالمية.

## مكافحة الفساد وحكم القانون

**الحكومة العراقية ترفع النقاب عن استراتيجية مكافحة الفساد**  
في ٢٤ آذار/مارس ٢٠١٠، نشر المجلس المشترك لمكافحة الفساد التابع للحكومة العراقية الإستراتيجية القومية العراقية لمكافحة الفساد (NACS) للسنوات ٢٠١٠-٢٠١٤. الوثيقة المؤلفة من ١٤٤ صفحة صيغت استجابة لانضمام العراق إلى معاهدة مكافحة الفساد التابعة للأمم المتحدة (UNCAC) لسنة ٢٠٠٧. تُشدّد الإستراتيجية على منع وردع الفساد عبر الإصلاحات الإدارية وتعزيز الشفافية الحكومية. قدمت الأمم المتحدة ومكتب تنسيق مكافحة الفساد في السفارة الأميركية في بغداد (ACCO) الدعم للحكومة العراقية في صياغة الإستراتيجية كما أن النص النهائي يعكس الأهداف المحددة في معاهدة الأمم المتحدة (UNCAC).

معظم أحكام الإستراتيجية القومية العراقية لمكافحة الفساد مُكرّس لتعداد ٢٠١ "الظواهر السلبية" التي تساهم في الفساد العام.<sup>(٣٦)</sup> بعد وصف الآثار المضرّة لكل واحدة من تلك الظواهر، تقدم الإستراتيجية خطة عمل لحل- أو، على الأقل، لتحسين- المشكلة، وتكلف مؤسسة واحدة أو أكثر بتطبيق مختلف جوانب الخطة ضمن إطار زمني معيّن. الجدول ١-٥ يبين عشرة أمثلة عن الظواهر السلبية في الإستراتيجية القومية لمكافحة الفساد (NACS) والحلول التي تقترحها الحكومة العراقية.

## مساعدة الأمم المتحدة للحكومة العراقية

خلال ربيع السنة الحالي، اجتمع المفتش العام بقائد فريق نظام الحكم التابع لمشروع الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) في العراق، لمناقشة دور الأمم المتحدة في انتخابات ٧ آذار/مارس وكذلك مساعداتها الجارية للوكالات الحكومية العراقية في مكافحة الفساد. لاحظ المسؤولون الرسميون في برنامج الأمم المتحدة للتنمية أن نظام المفتش العام لدى الحكومة العراقية- الذي وضعته سلطة الائتلاف المؤقتة سنة ٢٠٠٤- قد أصبح متجذراً بقوة في الوزارات وقد نضج بصورة كبيرة منذ إنشائه. لكنهم حذروا من أن الجرائم المحتملة التي اكتشفها المفتشون العامون لا يجري بشأنها أحياناً كثيرة تحقيقات أو مقاضاة، موحين بأن قوانين جديدة أصبحت ضرورية لتوضيح أدوار ومسؤوليات الهيئات العراقية الثلاث الأولية لمكافحة الفساد: المفتشون العامون (IGs)، لجنة النزاهة (COI) والمجلس الأعلى للتدقيق (BSA). هذه القوانين عرضت خلال الدورة البرلمانية الأخيرة ولكن لم يتم إقرارها.

## ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

### مؤسسات الحكومة العراقية لمكافحة الفساد

خصّصت موازنة العراق ٩٢,٤ مليون دولار لسنة ٢٠١٠ لوكالتين عراقيتين مستقلتين لمكافحة الفساد: المجلس الأعلى للتدقيق (BSA) (٥٩,٣ مليون دولار) وهيئة النزاهة (COI) (٣٣,١ مليون دولار).<sup>(٣٧)</sup> النشاطات الهامة التي رفعت الوكالات الحكومية لمكافحة الفساد تقارير حولها شملت:

- أعلنت هيئة النزاهة أن قضاة التحقيق أصدروا مذكرات توقيف بحق ١٠٣٨ موظف بتهمة الفساد. وأمر القضاة بمثول ٧٥٢ موظف آخرين أمام هيئة النزاهة ومساءلتهم عن أعمالهم.
  - في الأول من نيسان/أبريل ٢٠١٠، أعلن مفوض هيئة النزاهة أن حوالي ٩٠ موظف في الحكومة العراقية، أوقفوا عن العمل في مناصبهم لعدم ملئهم استمارات الكشف عن أوضاعهم المالية المطلوبة. شمل شاغلو المناصب الموقوفين عن العمل قضاة و ٥٠ عضو في مجالس محافظات وستة سفراء.
  - أكمل المجلس الأعلى للتدقيق مراجعته للصفقات المالية للحكومة العراقية لسنة ٢٠٠٧.
  - كشف المجلس الأعلى للتدقيق أيضاً عن مخالفات ارتكبتها مجلس محافظة صلاح الدين بخصوص مناولة الأموال العامة.
- العقبة الدائمة لمكافحة الفساد باقية: المادة ١٣٦ (ب) من قانون الإجراءات الجنائية العراقي. هذه المادة تسمح للوزراء بحماية مرؤسيهم ضد المقاضاة. أوقف العمل بهذه المادة مرتين لكنها لم تلغ رسمياً. المادة ١٣٦ ب، تستمر في إعاقة مقاضاة قضايا الفساد ضد موظفي الحكومة العراقية.

الجدول ١-٥

الإستراتيجية العراقية لمكافحة الإرهاب، ٢٠١٠ - ٢٠١٤: أمثلة عن الفساد والأعمال المقترحة.

الهيئة المسؤولة عن التطبيق	الإطار الزمني للعمل	خطة العمل	المخاطر	الظاهرة السلبية
مجلس النواب، وزارة المالية، الهيئة العليا المستقلة للانتخابات، المجلس الأعلى للتدقيق	سنة واحدة	وضع نظام للتمويل السياسي يتوقف على: • تسجيل أعضاء الأحزاب • تحديد المساهمات أو المنح التي يحق للأحزاب والمرشحين استلامها • تقديم الكشوفات المالية • تحديد الغرامات لعدم التقيد • حظر استخدام أموال الدولة والممتلكات العامة لتنظيم الحملات الانتخابية.	استخدام أموال الدولة لتمويل الأحزاب، أو الحصول على تمويل من مصادر أخرى يمكن أن تضغط أو تؤثر على صنع القرار.	غياب الشفافية في تمويل الأحزاب السياسية (رقم ٦)
مجلس النواب، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، كافة الوزارات، مجالس المحافظات، هيئة النزاهة	جار	رصد عملية تقديم العروض في كافة الوزارات والمحافظات وتطبيق القوانين الخاصة بالسلوك؛ وضع القوانين النظامية والمعايير لتجنب تضارب المصالح.	منافسة غير منصفة	تضارب المصالح في منح العقود (رقم ١٦)
مديرية التدقيق الداخلي، المفتشون العامون	جار	وضع الجداول الزمنية واحترامها	انتشار الفساد المالي والإداري من خلال التواطؤ مع الموردين	فترات زمنية طويلة بين منح وتوقيع العقود (رقم ١٩)
السلطات المؤهلة في كافة الوزارات والمديريات والمحافظات.	جار	تعيين عدد كافٍ من المشرّفين لمعاينة تطبيق المشاريع والتقيّد بالمواسفات؛ التقيد بالإجراءات المنصوص عنها عند استلام المشاريع المنجزة والتحقق من تقيدها بالمواسفات المدرجة في دراسة الجدوى.	تنفيذ الأشغال دون المعايير؛ هدر المال العام؛ الفساد	إشراف ميداني ضعيف في مواقع العمل وغياب المعاينة لضمان أن تكون مواصفات المشاريع المسلمة متماشية مع أحكام العقود (رقم ٢٨)



## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الجدول ٥-١ (تابع)

الهيئة المسؤولة عن التطبيق	الإطار الزمني للعمل	خطة العمل	المخاطر	الظاهرة السلبية
وزارة التعليم العالي، وزارة الخارجية	جار	التحقق من المستندات عبر آليات وتقنيات متقدمة؛ إلغاء كافة الشهادات المقيّمة بصورة مؤقتة.	قبول الطلاب غير المؤهلين، منح الشهادات للطلاب غير المؤهلين.	تزوير شهادات المدارس الثانوية والشهادات من خارج العراق للدراسات في المدارس الثانوية وما بعد التخرج (رقم ٣٨).
وزارة الداخلية، وزارة العدل، وزارة الموارد البشرية، هيئة النزاهة العامة.	جار	احترام المعايير الدولية لتحديد مساحات وقدرات استيعاب السجون وحل القضايا؛ فصل النزلاء الصادرة بحقهم أحكام والذين لا يزالون في طور المحاكمة؛ تحسين إجراءات الاعتقال ومعاملة النزلاء.	حراس وموظفو السجون لديهم فرصة استغلال نزلاء السجون؛ الرشاوى للحصول على بعض الامتيازات؛ إلحاق الضرر بتطبيق سياسة إدارة العدل الجنائي	الفساد في إدارة السجون (رقم ٨٨)
وزارة الصحة، منظمات المجتمع المدني، (CSOS).	جار	تصميم الرقابة والتدابير والتعليمات لتنظيم العمل في الميادين التالية: <ul style="list-style-type: none"> <li>● استلام بطاقة الحصص</li> <li>● استلام بطاقة الوقود</li> <li>● حذف أعضاء الأسرة المتوفين من نظام بطاقة الحصص.</li> </ul>	الفساد الإداري والمالي	التلاعب في أنظمة حصص وبطاقات الوقود (رقم ١٠٣)
المفتش العام لوزارة الصحة، منظمات المجتمع المدني (CSOs)	غير محدد	إعداد خطة عامة للعناية الصحية يتضمن تقديم الموارد البشرية والحاجات المادية وتكثيف الزيارات الميدانية للمؤسسات الصحية لضمان أقصى أداء وظيفي ممكن.	الصحة العامة المتردية؛ هدر المال العام	الأداء السيئ للمؤسسات الصحية في ما يتعلق بتقديم الخدمات للمواطنين؛ تقديم الخدمات لقاء رشاوى (الرقم ١٢٠).
وزارة النفط؛ مديرية الأمن الاقتصادي في وزارة الداخلية؛ الإدارات المحلية، المكاتب المركزية للإحصاءات، المديرية والوزارات التي تستخدم المنتجات النفطية، وسائل الإعلام.	جار	على الشركات والمديريات المعنية تكثيف الجهود لتطوير آليات النقل وتسويق منتجات النفط والغاز وفقاً لخطة سنوية معدة لهذا الغرض (أما الذين لا يتبعون الخطة، فيعاقبون)؛ نشر آليات النقل والتسويق في الصحف تطبيقاً لمبدأ السعادة؛ التنسيق مع الوزارات والمديريات التي تستخدم المنتجات النفطية لتقدير الحاجات الفعلية وإعداد جدول زمني متفق عليه.	أداء رديء؛ هدر المال العام والطاقات؛ الإثراء على حساب المال العام والناس؛ أسعار أعلى للمنتجات النفطية؛ تراجع في طاقات إنتاج المعامل ووحدات الإنتاج الذي يتوقف على النفط والغاز في القطاعين العام والخاص.	تباطؤ نقل وتسويق منتجات النفط والغاز بسبب الفساد (رقم ١٣٩)
كافة الفرقاء المعنيين في الوزارات والمديريات.	جار	إعداد إجراءات رقابة صارمة عن طريق أتمتة نظام الموظفين والرواتب، فصل المراحل (الإعداد، الدفع، الفحص) مطابقة سجلات مختلف الفرقاء باستمرار.	هدر المال العام	وجود أسماء مُلققة على جداول الرواتب (الرقم ١٥٨).

### المجتمع الدولي يعمق مشاركته في أعمال إعمار العراق

في آذار/ مارس ٢٠١٠، اجتمع المفتش العام مع الممثل الخاص للأمين العام للأمم المتحدة، أد ملكارت. ركزت محادثتهما على كيفية تنمية دور ومشاركة الأمم المتحدة مع خفض عدد القوات الأميركية في العراق. ملاحظات الممثل الخاص ملكارت ركزت على أربعة مواضيع هي:

**سياسة ما بعد الانتخابات:** حذر الممثل الخاص للأمين العام من أن حكومات الائتلافات البرلمانية لا تتشكل بين ليلة وضحاها "وأن على المجتمع الدولي أن لا يكون قلقاً أكثر من اللزوم إذا انقضت عدة أشهر قبل أن يتولى ائتلاف جديد السلطة ويؤلف حكومة في العراق. وراح ملكارت يميز بين الوضع الحالي للأمور وبين الفجوة الحكومية التي حدثت بين انتخابات كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٠٥ والتشكيل النهائي لحكومة المالكي في ربيع ٢٠٠٦، ملاحظاً أن الوضع الأمني قد تحسن بصورة ملحوظة في تلك الفترة الانتقالية.



المفتش العام يجتمع بأد ملكارت، رئيس بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق، في المقر العام لبعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق في بغداد.

### المرحلة الإنتقالية

تتعاون بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI) مع الحكومة الأميركية والحكومة العراقية لضمان أن تكون المرحلة الانتقالية بين الوزراء الحاليين والذين سيحلون محلهم، في حال حصول ذلك، سلسة قدر الإمكان. أعرب الممثل الخاص للأمين العام عن ملاحظات ملائمة حول جهود الأمم المتحدة والبنك الدولي لإعداد كتب ملخصات المعلومات لوزارات معينة في الحكومة القادمة تُفصل ميادين الهواجس والخطوط العريضة لمسارات العمل المقترحة.

### بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق

أنشأ مجلس الأمن الدولي بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI) سنة ٢٠٠٣ لمساعدة العراق في إرساء الديمقراطية، والحفاظ على حقوق الإنسان، وتشجيع حكم القانون. خلال اجتماعه مع المفتش العام، أعلن الممثل الخاص للأمين العام أنه بصدد مراجعة حجم ونطاق حضور البعثة في العراق لسنة ٢٠١١ و٢٠١٢، وقال أنه لا وجود حالياً لخطة لتعديل تفويض البعثة.

### الدور الأميركي في مستقبل العراق

شدد الممثل الخاص للأمين العام على الدور المتزايد للأمم المتحدة الآن مع انسحاب الولايات المتحدة. وأعلن أن الأمم المتحدة سوف تلعب دوراً حيوياً أكثر في العراق مع ابتعاد الحكومة العراقية عن التركيز بصورة شبه حصرية على المسائل الأمنية ومعالجتها بصورة أوثق

للحاجات الملحة الأخرى مثل تحسين التعليم.

### إعادة الإعمار، الإنماء، والاستثمارات الدولية في إقليم كردستان

في كانون الثاني الماضي ٢٠١٠، أمضى كبار المسؤولين في مكتب المفتش العام عدة أيام في إقليم كردستان واجتمعوا بمستشاري إعادة الإعمار الأميركيين وكبار المسؤولين في حكومة إقليم كردستان من بينهم رئيس وزراء حكومة إقليم كردستان، ووزير التخطيط ومحافظ محافظة أربيل. وتطرق البحث إلى العديد من المواضيع والهواجس. مثلاً:

**نظام الحكم.** منذ تسلمها منصبه في أيلول/سبتمبر الماضي ٢٠٠٩، ركزت حكومة رئيس الوزراء برهم صالح على ثلاث أولويات رئيسية: (١) التغلب على الطريق المسدود مع الحكومة العراقية حول قدرة حكومة إقليم كردستان على التعاقد مع شركات النفط الدولية؛ (٢) تحقيق درجة أكبر من الشفافية في عملية وضع موازنة حكومة إقليم كردستان؛ و(٣) خفض عدد وزراء حكومة إقليم كردستان من ٤٣ إلى ١٩ وزير. تحدث رئيس الوزراء عن حصول تقدم على كافة الجبهات الثلاث، ولاحظ أن قضية النفط سوف تُحل بصورة نهائية فقط عندما سيمارس مجلس النواب الجديد صلاحياته.



أعضاء فريق المفتش العام مع رئيس وزارة حكومة إقليم كردستان برهم صالح.

**التنمية الاقتصادية.** ذكرت حكومة أربيل أن حوالي ٧٠ بالمائة (١٣ مليار دولار) من الاستثمارات المتدفقة إلى المحافظة واردة من مواطنين عراقيين. ورجال الأعمال الأتراك واللبنانيون متواجدون بقوة في إقليم كردستان. ويتوقع قادة حكومة إقليم كردستان أن افتتاح مطار أربيل الدولي الجديد هذه السنة سوف يجذب استثمارات إضافية من الخارج. وفي محاولة منها لجذب الاستثمارات الدولية، تقدم حكومة إقليم كردستان الأرض مجاناً للشركات الكبرى المتعددة الجنسيات بما في ذلك شركات مرسيديس وجنرال موتورز وتويوتا. لاحظ المسؤولون الأكراد أن التحدي الأكبر الذي يواجهونه هو تطوير البنية التحتية للكهرباء بغية دعم النمو الاقتصادي المتواصل.

**المساعدات الأميركية.** أعرب المسؤولون في حكومة إقليم كردستان مراراً وتكراراً عن أسفهم لكون المساعدات الأميركية لإقليم كردستان منذ ٢٠٠٣ لم تكن متناسبة (حوالي ١٧ بالمائة) مع سكان العراق المقيمين في هذا الإقليم. وأقر المستشارون الأميركيون المقيمون في أربيل أن الولايات المتحدة قد أنفقت حوالي ١,١ مليار دولار لتاريخه في إقليم كردستان، ولاحظوا أن حكومة إقليم كردستان قد تلقت نسبياً موارد أقل بسبب رؤية أن المحافظات الثلاث في هذا الإقليم تنعم بالأمن وهي مزدهرة بصورة معقولة.

**مكافحة الفساد.** ممارسات حفظ السجلات الحكومية المهملة والبيئة التحتية غير المتطورة لتكنولوجيا المعلومات (IT) تخلق نقاط ضعف يمكن استغلالها من قبل اللاعبيين الفاسدين. لتخفيف حدة هذه المشكلة، أقامت حكومة إقليم كردستان دائرة لتكنولوجيا المعلومات للعمل مع كافة الوزارات لتطبيق أنظمة حديثة لوضع الموازنات والمحاسبة. علاوةً على ذلك، تقوم دائرة تكنولوجيا المعلومات بتأسيس برنامج لبطاقات الهوية على الكمبيوتر لأكثر من ٦٠٠ ألف موظف في حكومة إقليم كردستان. وسوف يتوجب على موظفي حكومة إقليم كردستان تقديم بطاقة هويتهم لأجل قبض شكاთهم وهذا ما سيحد بالتالي من فرص سحب شخص واحد لشكايات من وزارتين أو أكثر، وهي ممارسة عادية جداً في الوقت الحاضر.

**التعليم.** حكومة إقليم كردستان بصدد تحديث وخصخصة نظام التعليم العالي عندها. هناك حالياً ٧ جامعات ممولة من المال العام في إقليم كردستان و ١٠ كليات خاصة. وزارة التعليم في حكومة إقليم كردستان تدير الجامعات الرسمية وتأمل في خصخصتها في غضون السنوات الثلاث القادمة. سوف تُدار كل جامعة، وفقاً لخطة الوزارة، على يد مجلس للمدرسين مما يدخل اللامركزية إلى نظام التعليم العالي مع هدف الحدّ من عدد الطلاب الأكراد الذين يدرسون في الخارج بسبب فرص التعليم غير الكافية في بلدهم.

**العراق يصبح بلداً مرشحاً لعضوية مبادرة شفافية الصناعات الاستخراجية.** في شباط/فبراير ٢٠١٠، أعلن المجلس الدولي لمبادرة شفافية الصناعات الاستخراجية (GITI) أن العراق أصبح رسمياً بلداً مرشحاً لعضوية هذه المبادرة التي هي عبارة عن ائتلاف حكومات وشركات كبرى، ومجموعات للمجتمع المدني كانت قد وضعت معايير عالمية للشفافية والمحاسبة والمساءلة في قطاعات النفط والغاز واستخراج المعادن أو التعدين. أمام العراق الآن سنتان لتطبيق تشكيلة واسعة من سياسات وبرامج رفع التقارير المالية الهادفة إلى الحدّ من الفساد وزيادة المساءلة. في حال النجاح، سوف تعتبر المبادرة أن العراق في توافق مع تلك الشروط. لتاريخه، هناك حوالي ٣٠ بلداً مرشحاً لكن بلدين فقط اعتبرا حتى الآن "ممثلين"، (أذربيجان وليبيريا).<sup>(٣٨)</sup>

## إشراف المفتش العام

في سياق أكثر من ستة أعوام من الإشراف على جهود إعادة إعمار العراق، أصدر المفتش العام ٣٣٦ تقرير تدقيق ومعاينة أدت إلى توفير واسترجاع أكثر من ٨٠٠ مليون دولار أو استخدامها بصورة أفضل. علاوةً على ذلك، قاد عمل المفتش العام التحقيقي إلى ٢٥ إدانة وإلى أكثر من ٦٩ مليون دولار من المدفوعات المعادة بأمر قضائي ومن المصادرات والغرامات. خلال ربع السنة الحالي، أصدر المفتش العام ١٢ تدقيقاً وعملية تفتيش. كشف تدقيق المنطقة الاقتصادية في مطار بغداد الدولي (BIAP) وتفتيش محطة الكهرباء الفرعية في القائم ما مجموعه ٢٣ مليون دولار من المشاريع أو المعدات الممولة من الولايات المتحدة التي أهدرت أو هي تواجه خطر الهدر.

### التدقيقات

لتاريخه، أصدر المفتش العام ١٦٦ تدقيقاً. فكما هو موصوف لاحقاً في القسم ٣، راجعت تدقيقات المفتش العام الستة لربع السنة الحالي، ما يلي:

- **المنطقة التجارية الاقتصادية في مطار بغداد الدولي.** خلال السنوات الأربع الماضية، أنفق الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-1) حوالي ٣٥,٥ مليون دولار من أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد على ٤٦ مشروع لأجل تطوير منطقة تجارية اقتصادية في مطار بغداد الدولي. كان الغرض من هذه المشاريع توليد الإيرادات وجعل مطار بغداد الدولي بوابة العراق بالنسبة للمستثمرين الدوليين. غير أن الأهداف الطموحة للفيلق المتعدد الجنسيات في العراق لم تتحقق إلا بصورة جزئية. فالملايين الـ ١٩,٣ من الدولارات التي أنفقت على ٢٢ مشروع قد ولدت على العموم نتائج جيدة، لكن حوالي ١٦,١ مليون دولار أنفقت على ٢٤ مشروع آخر قادت إلى حوصلة فاشلة. فبدون العمل السريع، سوف تتعرض هذه الأموال للهدر. وجد المفتش العام أن المشاريع كانت فاشلة لأسباب من بينها التخطيط الرديء وغياب التنسيق مع الحكومة العراقية والوكالات الأميركية المدنية؛ ولاحظ المفتش العام أن وزارة الدفاع (DoD) قد بذلت بعض الجهود لتحسين إدارة المشاريع الجارية في مطار بغداد الدولي.
- **مراكز العناية الصحية الأولية (PHCS).** يعالج هذا التقرير الكلفة والإشراف على وحصيلة عقد بقيمة ١٦,٥ مليون دولار مع شركة ستانلي بايكر هيل (SBH) لتجديد وإصلاح مراكز العناية الصحية الأولية، وتقييم ظروفها، والقيام بعمليات وبرامج صيانة لمدة سنة، وتحسين قدرات وزارة الصحة (MOH) على تشغيل وصيانة تلك المرافق. وجد المفتش العام نتائج متفاوتة. قيّمت شركة SBH حوصلة ١٠٩ مشاريع لمراكز العناية الصحية الأولية، وصححت العيوب الإنشائية والتجهيزات في ١٧ منها. علاوةً على ذلك، لم تحقق الشركة المذكورة برنامجاً للصيانة ولم تقدم الشفافية حول وضعية المرافق أو تقدم المعلومات للإشارة إلى المسائل التشغيلية ومسائل تأمين الاستدامة المحتملة. خلص المفتش العام إلى أنه ظهر الآن بأن قرابة ٤ ملايين دولار أنفقت على هذا العقد قد ذهبت هدرًا. تتولى وزارة الصحة الآن مسؤولية تشغيل وصيانة هذه المرافق كما أن كامل الإشراف الأميركي سوف يُنقل إلى السفارة الأميركية، في غياب أي تفاهم حول ما تم تحقيقه بموجب هذا العقد.



تعمل الأمم المتحدة وحكومة إقليم كردستان معاً لتجديد قلعة أربيل، أحد أقدم المواقع العالمية المأهولة باستمرار.

- **مشاريع تطوير قوات العمليات الخاصة العراقية (SOF).** يراجع هذا التقرير المرحلي عقدين بقيمة إجمالية تبلغ ١٩,٣ مليون دولار لتزويد قوات العمليات الخاصة العراقية بشبكة اتصالات لمكافحة الإرهاب (Counter Terrorism)، وبقاعدة بيانات إستخباراتية، والتدريب على استخدام وصيانة كلا النظامين. يخشى المفتش العام من أن مليون دولار من المعدات إما غير مستخدم أو هو ناقص. حدّد المفتش العام أن عدداً قليلاً نسبياً من المواقع المخطط لإدراجها في الشبكة متصلة بها فعلاً، وأن شروط العقد كانت محدّدة بصورة غير مناسبة وأن العديد من مستندات العقد مفقودة.
- **مشاريع إعادة الاعمار الممولة من صندوق تنمية العراق.** يعالج هذا التقرير على شكل كتاب فاعلية العملية التي أقامتها الوكالات الأميركية مع وزارة المالية في الحكومة العراقية لتسهيل المدفوعات لعقود إعادة الاعمار الممولة عبر صندوق تنمية العراق. لا يزال حوالي ٣٢,٣ مليون دولار من فواتير صندوق تنمية العراق غير مدفوعة، بما في ذلك ٢٤,٤ مليون دولار عائدة إلى ١١ مقاول أميركي، بعد مرور أكثر من سنتين على تقديم الفواتير إلى الحكومة العراقية. فإلى حين معالجة تلك القضايا، سيظل المقاولون دون دفع مستحقّاتهم.
- **إلزامات صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF).** منذ ٢٠٠٥، خصص الكونغرس ١٨,٠٤ مليار دولار لوزارة الدفاع (DoD) لقوات الأمن العراقية، لتدريب وتجهيز هذه القوات. وجد هذا التقرير أن ١٦,٧ مليار دولار (٩٧%) من هذه الأموال قد أُلزمت إعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩. من هذه الأموال الملزمة، تم إنهاء ١٥,١ مليار دولار (٩٠%). يدرس هذا التقرير الأموال المتبقية والمتوفرة بموجب صندوق قوات الأمن العراقية التي سوف تستخدمها القوات الأميركية في العراق لدعم البرامج الجارية لدعم الشرطة العراقية والجيش العراقي.
- **مبادرات تدقيقات المفتش العام الشرعية.** التقرير المرحلي الثالث هذا يُحدّث النشاطات التدقيقية الشرعية للمفتش العام. منذ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، واصل المفتش العام مبادراته التدقيقية/التحقيقية المشتركة، مركزاً على البرامج التي يسهل من خلالها الوصول الى الأموال النقدية والتي تكون فيها رقابة داخلية ضعيفة. انطلاقاً من هذا العمل، فتح المفتش العام ١٣ تحقيقاً جنائياً رافعاً العدد الإجمالي للقضايا الجديدة التي ولّدها برنامج التدقيق الشرعي إلى ٤٥، تشمل ٦٠ موضوعاً فردياً. يشمل هذا التقرير أيضاً معلومات حول مدفوعات مكرره محتملة، ومدفوعات إلى مقاولين وهميين عن طريق سحب الأموال من صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق وصندوق قوات الأمن العراقية.

واصلت وزارة الدفاع خلال ربع السنة الحالي اتخاذ الخطوات لمعالجة العيوب التي حددتها تقارير تدقيق المفتش العام. اللافت أكثر، أنه في ٢ آذار/مارس ٢٠١٠، اصدر الجنرال بيتر كياريلي، نائب رئيس الأركان في الجيش الأميركي مذكرة تضع معايير جديدة لانتقاء وتدريب ممثلي ضباط التعاقد (CORS) المسؤولين عن الإشراف على المقاولين. من جملة الإصلاحات، الانتقاء المحسّن قبل الإنتشار، والتدريب، والوصول الأفضل إلى معدات التدريب، والدعم لممثلي ضباط التعاقد المنتشرين. إضافة إلى ذلك، سوف يطالب القادة بتعيين الموظفين ذوي الخبرة في أنواع دعم العقود الضرورية والنظر في فاعليتها لممثلي ضباط التعاقد عند إعداد تقييمات الأداء.<sup>(٣٩)</sup>



### التحقيقات

لتاريخه، نتج عن عمل مديرية التحقيقات لدى المفتش العام ٢٨ اعتقالاً، و٣٩ اتهام، و٣٠ إدانة، وأكثر من ٦٩,٦ مليون دولار من الغرامات والمصادرات والاسترجاعات والاستعدادات. خلال ربع السنة الحالي، قاد عمل المفتش العام إلى العديد من الاتهامات الهامة واتفاقيات الإقرار بالذنب، بما في ذلك:

- تحقيق مشترك جارٍ على يد المفتش العام ومحققين بريطانيين، ومصالحة التحقيقات الجنائية الدفاعية قاد إلى اعتقال مواطنين بريطانيين. تتعلق التحقيقات بعقد بقيمة ٨,٤٨ مليون دولار منحتة سلطة الائتلاف المؤقتة لتزويد وزارة الداخلية العراقية (MoD) بعربات مصفحة. يُقال أن موظفي المقاول قدموا مستندات مزورة لأجل الحصول على كامل مدفوعات العقد ولم يسلموا أية عربات إلى وزارة الداخلية العراقية.
- في كانون الثاني/يناير، اعتقل رائد في الجيش الأميركي بتهمة تهريب كمية من المال النقدي والإدلاء ببيانات خاطئة إلى وكالة فدرالية. وفقاً للائحة الاتهام، هرب الرائد أكثر من ١٠٠ ألف دولار نقداً مخبأة في رزمة شحن، أرسلت إلى الولايات المتحدة من العراق، ولم يصرح أيضاً في بياناته الضريبية أنه استورد المال.
- في ٢٧ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، أقرت تيريزا راسل، الرقيب أول السابقة في الجيش الأميركي، بالذنب في تهمة جنائية واحدة تتعلق بتبييض الأموال نتج عن مخطط احتيال لمنح وإدارة عقد حكومي أميركي في العراق. موعد إصدار الحكم عليها هو في ٢١ أيار/مايو ٢٠١٠.
- في شباط/فبراير، أقر مقاول سابق لوزارة الدفاع، تربي هول، بالذنب في تهمة التآمر لدفع أكثر من ٣ ملايين دولار من الرشاوى إلى مسؤولين عن التعاقد في الجيش الأميركي مقيمين في معسكر أريفجان في الكويت. كان هو يملك ويشغل عدة شركات كانت تقدم السلع والخدمات لوزارة الدفاع. ظهرت القضية ضد هول إثر تحقيق واسع حول الفساد في مكتب العقود في معسكر أريفجان. لتاريخه، أقر ثمانية أفراد بالذنب، بمن فيهم هول، عن دورهم في مخطط الرشاوى.
- في ٢٦ شباط/فبراير ٢٠١٠، فتحت وزارة العدل ملف المعلومات الجنائية اتهمت فيها مقدماً سابقاً في الجيش الأميركي بثلاثة أمور لقبوله عطاءات مالية غير شرعية تتعلق بمنح عقد لمدة سنة لبناء مستودع بقيمة ٢ مليون دولار في العراق.
- في نفس اليوم، فتحت وزارة العدل ملف معلومات جنائية اتهمت فيها نقيباً في الجيش الأميركي بقبول عطاءات مالية تتعلق بعقد لوزارة الدفاع في معسكر أريفجان. قُدمت الدعوى نتيجة اتهام النقيب بقبول ١٥٠ ألف دولار نقداً من مقاول حكومي لإعداد دراسة عن أداء العقد وللتوصية بإعطائه الدرجة الممتازة.
- في مطلع آذار/مارس، اتهم نقيب في مشاة البحرية في الولايات المتحدة بالتآمر مع زوجته لسرقة حوالي ١,٧٥ مليون دولار من عقود حكومية مُنحت بموجب البرنامج العراقي الأول عندما كان يعمل كممثل لضباط العقود في العراق. علاوة على ذلك، ولأنهما لم يقدموا أية تصريحات حول هذه المدفوعات اللاشعورية في بيانات الضريبة لسنة ٢٠٠٨، وكانت مداخلهما التي صرّحا عنها إلى مصلحة ضريبة الدخل أقل من الحقيقة. خلال مجرى هذا التحقيق، صادر وكلاء الحكومة من هذين الزوجين ملكيتين في كاليفورنيا وسيارتين وحوالي ٤٠,٠٠٠ دولار نقداً.

### عمليات التفتيش

خلال ربع السنة الحالي، نشرت مديرية التفتيش لدى مكتب المفتش العام ستة تقارير. ومنذ ٢٠٠٥، أصدر المفتش العام ١٧٠ تقريراً. أما تقارير ربع السنة الحالي فقد قُيِّمت:

- **محطة التحويل الكهربائية الفرعية النقالة في القائم.** الهدف من المشروع الممول من صندوق دعم الاقتصاد والبالغة قيمته ١٠ ملايين دولار، تركيب ستة محولات محطات فرعية نقالة- بجهد ١١/٣٣ كيلوفولت مركبة على عربات مقطورة في مواقع مختلفة في أنحاء محافظة الأنبار.
- **منح العقد في نيسان/ إبريل ٢٠٠٧،** لكن نظراً لعدم تجاوب المقاول، أنهى العقد بسبب التخلف عن الإنجاز في كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٠٨ بعد أن أنفق ٦,٥ مليون دولار. عند وقت الإنهاء، كان المقاول قد سلم أربعة من المحطات الفرعية النقالة الست المطلوبة في العقد كما وأربع عربات مقطورة إلى مستودع في الهواء الطلق تابع لوزارة الكهرباء، وركب عربة مقطورة في موقع للمشروع في حديثة. في كانون الأول/ نوفمبر ٢٠٠٨، قُتس المفتش العام المرفق في الهواء الطلق التابع لوزارة الكهرباء، فوجد أربع محطات فرعية نقالة غير شغالة في الصحراء خلال سبعة أشهر على الأقل. أوصى المفتش العام بأن يعمل مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) مع المسؤولين الرسميين في الحكومة العراقية ومع القادة السياسيين في الأنبار في محاولة لاستخدام المحطات الفرعية النقالة.
- **مسلخ البصرة الحديث.** المشروع الممول من صندوق دعم الاقتصاد والبالغة قيمته ٥,٦ مليون دولار والذي يهدف إلى إنشاء مسلخ في جنوب العراق، يشكو من غياب التخطيط، كما أن النتائج لتاريخه لم تكن مطابقة للشروط التعاقدية الأصلية. فكمسألة أولية، علم المفتش العام أن العقد نفسه وبيان العمل الخاص به قد صيغا بصورة رديئة وغير واضحة مما دفع أربعة مهندسين مسؤولين تابعين لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لدى فرقة منطقة الخليج، إلى الإعراف أنهم لم يفهموا الشروط. علاوةً على ذلك، خلص مفتشو المفتش العام إلى أن المسلخ سوف يتطلب كمية كبيرة من الكهرباء ومياه الشرب، وكذلك وسائل موثوقة للتخلص من النفايات، التي لم يحدد أي منها خلال الأشهر الـ ١٩ التي انقضت على منح العقد. أوصى المفتش العام بأن يعمل سلاح الهندسة في الجيش الأميركي مع المقاول لضمان أن يكون المشروع مُصمماً بصورة ملائمة وقادراً على العمل بصورة فعالة، وبأن يُعتمد على مراجعة ملف العقد لضمان التقيد بقوانين الحيازة الفدرالية، والحصول على تصحيحات عادلة للأسعار لكافة الأشغال التي خفض نطاقها أو عُدلت.
- **مركز الشرطة الدائم في الهادي.** كانت الغاية من هذا العقد البالغة قيمته ١,٢ مليون دولار والممول من صندوق دعم الاقتصاد، تصميم وإنشاء مُجمّع للشرطة بالقرب من البصرة. ومع أن المشروع لم يكن قد استكمل إلا بنسبة الثلث، فقد قام مفتشو المفتش العام بإجراء تقييم في الموقع في أيلول/ سبتمبر ٢٠٠٩ ووجدوا أن برامج مراقبة المقاول للنوعية وضبط الحكومة للجودة كانت فعالة. وأنه إذا استمر الإنشاء والإشراف على هذا النحو، فإن نتائج المشروع سوف تطابق شروط العقد.
- **السرور الأمني المحيط بسد حديثة.** حدّد تفتيش المفتش العام لمشروع البنية التحتية الحيوية الأمنية على عدة عيوب أساسية تتعلق بالدرجة الأولى بالتدفقات في محيط السرور الذي يحيط بموقع السدّ. خلص المفتش العام إلى أن هذا المشروع البالغة قيمته مليوني دولار والممول من صندوق دعم الاقتصاد لم يتم إنشاؤه بالطريقة المناسبة ونبّه مكتب الأسد المقيم لدى فرقة منطقة الخليج إلى المشاكل في هذا المشروع. بعد مراجعة الأعمال



## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

- التصحيحية التي اقترحها المكتب، قرر المفتش العام إن خطة المكتب سوف تعالج العيوب التي اكتشفها فريق مفتشي المفتش العام.
- **المركز الصحي في هيومر كوير.** كان هدف هذا المشروع الممول من صندوق دعم الاقتصاد والبالغة قيمته ٥٠٠,٠٠٠ دولار بناء مركز صحي جديد في السليمانية في إقليم كردستان. في أيار/ مايو ٢٠٠٩، سلم سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، القطاع الشمالي في فرقة منطقة الخليج، مركز هيومر كوير الصحي إلى وزارة الصحة، ومن ثم بدأ العمل فيه في خدمة ٦٠,٠٠٠ مقيم في المناطق المحيطة. زار مفتشو المفتش العام المرفق في آب/ أغسطس ٢٠٠٩ واكتشفوا بعض المسائل الصغيرة نسبياً، بما في ذلك صهريجاً يرشح منه الوقود واسطوانة للغاز المضغوط يسهل الوصول إليها من عامة الناس. على الرغم من تلك المشاكل، خلص المفتش العام إلى أن المشروع أنشئ بصورة ملائمة ويعمل كما كان مقصوداً.
  - **مزرعة النحل في ذي-قار.** الغرض من هذا المشروع البالغة قيمته ٢٥٥,٠٠٠ دولار أميركي والممول من صندوق دعم الاقتصاد، كان ثنائياً، (١) إنشاء مرفق جديد لإنتاج العسل و(٢) تقديم التدريب والمعدات (بما في ذلك خلايا النحل) إلى المزارعين المحليين. عاين المفتش العام مشروع مزرعة النحل في ذي-قار، في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩، وجد أن نتائج المشروع سوف تكون مطابقة للهدف الأصلي عندما ستبدأ عمليات إنتاج العسل.

أنظر القسم ٣ لمزيد من المعلومات حول تقييمات تلك المشاريع.

بعد خمس سنوات من العمل وأكثر من ٢٠٠ زيارة لمواقع المشاريع في كافة محافظات العراق الـ ١٨، سوف تنسحب مديرية التفيتش التابعة للمفتش العام تدريجياً. لكن أكثر من عقدين من التجارب المتراكمة داخل البلد جمعها مفتشو المفتش العام لن تذهب سدى، ذلك أن معظم موظفي مديرية التفيتش سوف ينقلون إلى مديرية التقييمات الجديدة التابعة للمفتش العام.

### التقييمات

في شباط / فبراير، أقام المفتش العام مديرية التقييمات، وبنا على أكثر من ست سنوات من التدقيقات والتحقيقات مع موظفين لديهم أكثر من ٢٠ سنة من الخبرة والتجارب على الأرض في العراق، فإن تقييمات المفتش العام سوف تُخمن الآثار العملية لبرامج إعادة الإعمار الممولة من الولايات المتحدة الأميركية.

ينوي المفتش العام إصدار سبعة تقارير تقييم خلال الأشهر الـ ١٨ القادمة وسيصدر التقرير الأول منها في أواسط ٢٠١٠.

### إصلاح عمليات إرساء الإستقرار وإعادة الإعمار

في شباط/ فبراير ٢٠١٠، قدّم المفتش العام تقريره الخامس الأخير حول الدروس المكتسبة إلى لجنة التعاقد في أوقات الحرب في أفغانستان والعراق. يقترح التقرير "تطبيق دروس العراق القاسية من أجل إصلاح عمليات إرساء الاستقرار وإعادة الإعمار (SROs)"، إنشاء وكالة متكاملة تخطط وتدير عمليات إرساء الاستقرار وإعادة الإعمار. الوكالة الجديدة هذه، أي المكتب الأميركي للعمليات الطارئة (USOCO) سوف تضع تحت مظلة واحدة كافة عناصر إستجابة الحكومة الأميركية لعمليات إرساء الاستقرار وإعادة الإعمار. المكتب الأميركي للعمليات الطارئة سيسحب من الموارد القائمة داخل وزارة الدفاع، ووزارة الخارجية والوكالة الأميركية

للتنمية الدولية والوكالات الفدرالية الأخرى، وسيكون مسؤولاً عن كافة جوانب عمليات إرساء الاستقرار وإعادة الإعمار، بما في ذلك تقرير أية برامج ومشاريع يجب تمويلها. تجد الحكومة الأميركية صعوبة في دمج كافة عناصر القوة القومية في استجابتها لعمليات إرساء الاستقرار وإعادة الإعمار. وكالة المكتب الأميركي للعمليات الطارئة سوف تحل هذه المشكلة، وتوفر مال دافعي الضرائب، وتقدم بصورة فعالة أكثر مصالح الولايات المتحدة القومية.

## الكلفة البشرية

سقطت صواريخ وقذائف مدفعية متقطعة داخل المنطقة الدولية (IZ) خلال ربع السنة الحالي، لكن لم تذكر التقارير وقوع إصابات أميركية هناك. بالاستجابة إلى العنف لما بعد الانتخابات، قررت الحكومة العراقية منع التجول في بغداد من منتصف الليل إلى الساعة السادسة صباحاً، ويطبق هذا أيضاً على الحركة داخل المنطقة الدولية، مبرهنة على خطورة الوضع الأمني وعن المدى الذي تؤكد فيه الحكومة العراقية على سيادتها على كامل الأراضي العراقية.

### المدنيون الأميركيون

ذكرت وزارة الخارجية أن ستة مواطنين أميركيين توفوا في العراق خلال ربع السنة الحالي، منهم شخص إثر الإصابة التي عانى منها جراء هجوم غير مباشر بالنيران. منذ آذار/ مارس ٢٠٠١، تُوفي على الأقل ٣٠٢ مدني أميركي في العراق.

### المقاولون

خلال الربع الأول من سنة ٢٠١٠، نقل إلى وزارة العمل تقارير عن ٢٥ وفاة و٧٤٠ إصابة بجروح، مما تسبب في ثلاثة أيام من الخسارة في العمل. واعتباراً من ٣١ آذار/ مارس ٢٠١٠، بلغ عدد الوفيات التي أُبلغ عنها في العراق ١٤٧١ وفاة منذ أن بدأت وزارة العمل جمع هذه البيانات في مارس/ آذار ٢٠٠٣.<sup>(٤١)</sup>

في ٢٣ كانون الثاني/يناير، خطف المقاتلون عيسى صالومي الأميركي-العراقي الذي يعمل لحساب وزارة الدفاع. تم الإفراج عنه لاحقاً دون أذى في آذار/ مارس. أما ظروف اختطافه فلا تزال رهن التحقيق.

### الصحافيون

لم يؤكد قتل أي صحافي خلال ربع السنة الحالي، لكن رئيس نقابة الصحفيين العراقيين، مؤيد اللامي نجا من الاغتيال بأعجوبة في ٢١ آذار/مارس، عندما فتح أربعة مسلحين النار على سيارته.<sup>(٤٢)</sup> في ١٤ نيسان/ابريل، فقد مراسل لمحطة تلفزيون البغدادية ساقية عندما انفجرت فنبلة مزروعة في سيارته. قتل على الأقل ١٤٠ صحافياً وقتل أكثر من ٥٠ موظفاً آخرين يعملون في وسائل الإعلام في العراق خلال السنوات السبع الأخيرة.

في تشرين الثاني/نوفمبر، صاغت لجنة الاتصالات ووسائل الإعلام (CMC) قوانين جديدة لوسائل الإعلام وفرضت شروطاً حازمة على جميع الصحفيين العاملين أو الساعين إلى العمل في العراق. تطلب القوانين بأن تكون كافة مكاتب وسائل الإعلام التي تعمل في العراق وجميع الصحفيين الفرديين حائزين على ترخيص ومعتمدين من قبل اللجنة. علاوة على ذلك، تتضمن القوانين مادة تحظر "التحريض على العنف" وهي عبارة تصفها لجنة مشروع الصحفيين "واسعة وغير محددة". وذكر أن هذه القوانين دخلت حيز التطبيق قبيل انتخابات ٧ آذار/ مارس.

### ربع المواطنين العراقيين يعيشون في فقر

خلال ربع السنة الحالي، أعلن مدير المنظمة المركزية للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات التابعة للحكومة العراقية (COSIT)، أن حوالي سبعة ملايين عراقي يعيشون تحت خط الفقر، أي ما يمثل بالنسبة للبالغ العازب حوالي ٦٠ دولار في الشهر. الذين يعيشون في المناطق الريفية، وفقاً لبرنامج الغذاء العالمي (WFP)، من المرجح أن يكونوا فقراء مرتين أكثر من الذين يعيشون في المناطق الحضرية. على أمل تحسين هذه المشكلة، وافق برنامج الغذاء العالمي على خطة بقيمة ٢٣٤ مليون دولار في شباط/فبراير، لدعم جهود الحكومة العراقية للحد من الفقر. هدف برنامج الغذاء العالمي ثنائي: (١) تحسين الوصول إلى الغذاء والعناية الصحية الأولية لأعضاء المجتمع العراقي المعرضين للفقر، و(٢) دعم برامج الوجبات الغذائية في المدارس في المناطق الأكثر فقراً في العراق. سوف يُشترى الغذاء عالمياً ويُشحن عبر الأردن وسوريا أو تركيا ويوزع بالتعاون مع الحكومة العراقية.<sup>(٤٥)</sup>

# مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخداماتها

التمويل

الأمن

البنية التحتية

نظام الحكم

الإقتصاد

القسم  
٢

### التمويل

اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان حوالي ١٦٢,٨٣ مليار دولار متوفرة لإغاثة وإعادة إعمار العراق. جاءت هذه الأموال من ثلاثة مصادر رئيسية:

- الأموال العراقية التي كانت تشرف عليها سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) وموازنات العراق الرأسمالية – ٩١,٤٣ مليار دولار.
- تعهدات المساعدات الدولية والقروض من مصادر غير أميركية – ١٨,١٠ مليار دولار.
- المخصصات الأميركية – ٥٣,٣١ مليار دولار

أنظر الشكل ١-٢ للاطلاع على نظرة شاملة على مصادر التمويل هذه.

#### التمويل العراقي

اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان العراق قد قدم ٩١,٤٣ مليار دولار للإغاثة وإعادة الإعمار عبر تمويل عراقي من عهد سلطة الائتلاف المؤقتة ومن موازناته الرأسمالية السنوية.<sup>(٤٧)</sup>

في ٢٦ كانون الثاني/يناير، أقرّ مجلس النواب العراقي (COR) موازنة ٢٠١٠ التي وقّعها الرئيس طالباني بعد أسبوعين.<sup>(٤٨)</sup> بلغ إجمالي الموازنة ٧٢,٣٦ مليار دولار: منها ٥٢,١٢ مليار (٧٢%) للنفقات التشغيلية و ٢٠,٢٤ مليار (٢٨%) للمشاريع الرأسمالية.<sup>(٤٩)</sup> للاطلاع على نظرة شاملة على مخصصات موازنة ٢٠١٠، أنظر الجدول ١-٢.

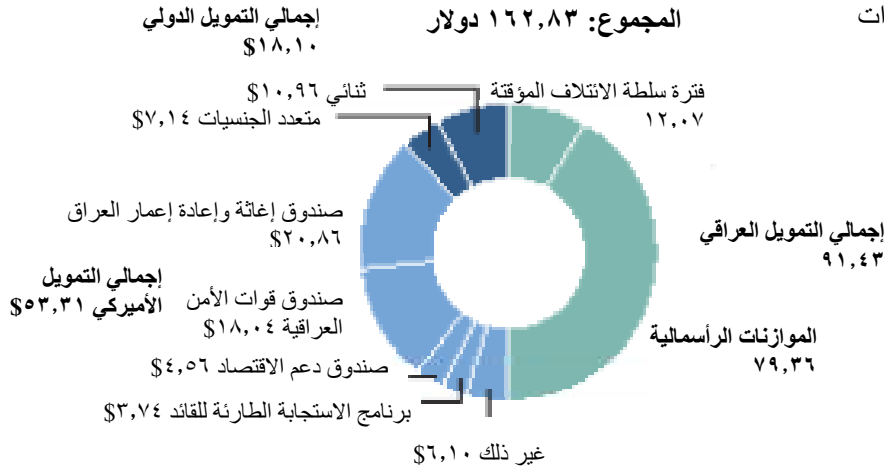
#### مخصصات الموازنة العراقية لسنة ٢٠١٠

قدمت موازنة ٢٠١٠ أكبر زيادة إجمالية الى وزارة الكهرباء. وتلقت وزارة الشباب والرياضة أكبر موازنة رأسمالية من حيث النسبة المئوية، تبعتها عن قرب وزارة الصحة.<sup>(٥٠)</sup>

المادة ٣٢ من موازنة ٢٠١٠ ترحل المخصصات الرأسمالية غير المنفقة من موازنة الوزارات في عام ٢٠٠٩ إلى موازنة العام ٢٠١٠، ما دامت المشاريع لا زالت حاصلة على الموافقة في نهاية السنة. في حال لم يجر ربط تمويل معين بمشروع معين، يتوجب على وزارة المالية، إعادة تخصيصه للإنفاق خلال ٢٠١٠. تنقل المادة ٣٢ أيضاً الى المحافظات أكثر من ٥٠٠ مليار دولار من المخصصات غير المنفقة.<sup>(٥١)</sup> المادة ٢٧ ترحل كافة المخصصات غير المنفقة منذ ٢٠٠٦ التي كانت مخصصة للأسلحة والمعدات العسكرية الى وزارتي الداخلية والدفاع.<sup>(٥٢)</sup>

الشكل ١-٢

مصادر التمويل ٢٠١٠-٢٠٠٣  
بمليارات الدولارات



**ملاحظة:** البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. أموال العراق في فترة سلطة الائتلاف المؤقتة شملت ١,٧٢ مليار دولار من الأموال المكتسبة، و٠,٩٣ مليار دولار من الأموال المصادرة، و٩,٣٣ مليار دولار من صندوق تنمية العراق و٠,٩٠ مليار دولار من أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي قدمها مصرف العراق المركزي.

**المصادر:** استجابة مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠؛ الحكومة العراقية، "عائدات الموازنة ونفقات ٢٠٠٣، تموز/يوليو-كانون الأول/ديسمبر"، ٢٠٠٣؛ رئاسة المجلس الوطني العراقي المؤقت، "الموازنة العامة للدولة لسنة ٢٠٠٥"، ٢٠٠٥؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، قانون الموازنة العامة الفدرالية لسنة المالية ٢٠١٠ "٢٠١٠/٢/١٠"، المفتش العام، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة ٢٠٠٩/٤؛ استجابة وزارة المالية الأميركية لطلب المفتش العام لليبيانات ٢٠٠٨/١/٤ و ٢٠٠٩/٤/٩؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٢. القانون العام: P.L. 108-7; P.L. 108-11; P.L. 108-106; P.L. 108-287; P.L. 109-13; P.L. 109-102; P.L. 109-148; P.L. 109-234; P.L. 109-289; P.L. 110-28; P.L. 110-92; P.L. 110-116; P.L. 110-137; P.L. 110-149; P.L. 110-161; P.L. 110-252; P.L. 111-32; P.L. 111-117; P.L. 111-118; استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٣، ٢٠١٠/٤/١٣، ٢٠٠٩/١٠/١٣، ٢٠١٠/٤/١٥ و ٢٠١٠/٤/١٥؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦. استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/١/١٢، ٢٠٠٩/٤/٨، ٢٠٠٩/٤/١٤ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، الصندوق الدولي للمخدرات وتطبيق القانون INL لطلب المفتش العام لليبيانات ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل DRL لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، استجابة مكتب المفتش العام لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية، القروض والهبات الأميركية، ٢٠٠٨. [gbk.eads.usaidallnet.gov/query/do?program=eads/gbk/countryReport&unit=N](http://gbk.eads.usaidallnet.gov/query/do?program=eads/gbk/countryReport&unit=N)؛ استجابة مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية، ومكتب الشؤون التعليمية والثقافية التابع لوزارة الخارجية الأميركية لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٣/١٧؛ استجابة وزارة العدل، قسم إدارة العدل لطلب المفتش العام لليبيانات ٢٠١٠/٤/١.

## العائدات المتوقعة وعجز التمويل

لحظت الموازنة العراقية لسنة ٢٠١٠، ٥٢,٧٧ مليار دولار من الإيرادات لسنة ٢٠١٠ - أكثر من ٩٠ بالمئة من مبيعات النفط- تاركة عجزاً متوقعاً يبلغ ١٩,٥٩ مليار دولار.<sup>(٥٣)</sup> اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الحكومة العراقية ١٢,٣٢ مليار دولار من إجمالي الإيرادات منذ بداية السنة التقويمية. في حال ظلت هذه النسبة ثابتة، سوف تتلقى الحكومة العراقية ٤٩,٢٨ مليار دولار كإجمالي الإيرادات السنوية لسنة ٢٠١٠، أي حوالي أقل من ٢ مليار دولار من توقعات مجلس النواب العراقي البالغة ٥١,١١ مليار دولار، ولكن أكثر بكثير من الـ ٣٧,٠٢ مليار دولار من إيرادات النفط سنة ٢٠٠٩.<sup>(٥٤)</sup>

إيرادات ربع السنة الأولى البالغة ١٢,٣٢ مليار دولار كانت قوية بالمقارنة مع ربع السنة الأولى من ٢٠٠٩ عندما تلقت الحكومة العراقية ٥,٥٤ مليار دولار فقط من إيرادات النفط. بعض الفوارق تُعزى إلى حجم صادرات النفط التي ازدادت من ١٦٠,١ مليون برميل خلال ربع السنة

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الأول من ٢٠٠٩ إلى ١٧٦,٥ مليون برميل خلال ربع السنة الأول من ٢٠١٠. غير أن الفارق الأكبر كان في سعر النفط الذي تضاعف من متوسط ٣٦,٤٤ دولار خلال ربع السنة الأول من ٢٠٠٩ إلى ٧٣,٤٩ دولار للبرميل خلال ربع السنة الأول من ٢٠١٠.

قانون موازنة ٢٠١٠ أجاز لوزارة المالية باقتراض لغاية ٤,٥ مليار دولار من ترتيبات التمويل الاحتياطية لصندوق النقد الدولي (IMF) و٢ مليار دولار من البنك الدولي خلال سنة ٢٠١٠ لتغطية أية عجوزات.<sup>(٥٦)</sup> بالنسبة للتفاصيل حول تمويلات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، أنظر القسم الفرعي عن الاقتصاد من هذا التقرير. أجاز قانون الموازنة أيضاً لوزارة المالية بسحب ١,٨ مليار دولار بموجب اتفاق حقوق السحب الخاصة (الدولية) (SDR) الموقع مع صندوق النقد الدولي (IMF) وبإصدار سندات خزينة لتغطية العجوزات.<sup>(٥٧)</sup>

إيرادات الحكومة العراقية محفوظة في صندوق تنمية العراق (DFI) الذي يشمل ٩٥ بالمئة من عائدات صادرات النفط العراقي. الـ ٥ بالمئة المتبقية من إيرادات صادرات النفط العراقي تدفع كتعويضات حرب للكوييت.<sup>(٥٨)</sup> بتاريخ ٢١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩، أقرّ مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة (UN) القرار ١٩٠٥ مددّ بموجبه العمل بصندوق تنمية العراق - وحصاناته الخاصة المرتبطة به وآليات الإشراف الدولي، حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، بحسب وزارة الخارجية، مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (NEA-I)، يختلف القرار عن القرارات السابقة التي كانت تعيد العمل بالصندوق من حيث أنه يطالب العراق بتقديم خطة عمل وجدول زمني لأجل إقامة بديل لصندوق تنمية العراق، ومعالجة المطالبات، وتأمين الشفافية والحكم الخاضع للمساءلة.<sup>(٦٠)</sup>

### تحقيق اللامركزية

تنص المادة ٢٣ من قانون موازنة ٢٠١٠ على أن كافة المشاريع الرأسمالية الجارية (خارج إقليم كردستان) في وزارات الكهرباء، والصحة، والتعليم، والبلديات، والأشغال العامة، والإسكان والإنشاء، يجب أن تنقل إلى المحافظات لتنفيذها. تدعو الخطط الوزارات الفدرالية الأخرى إلى مواصلة تنفيذ المشاريع الجارية، لكن تحت إشراف مجالس المحافظات. كافة المشاريع الرأسمالية الجديدة، تحت أي وزارة فدرالية، يجب تنفيذها على يد المحافظات.<sup>(٦١)</sup>

وفقاً للمادتين ٤٢ و٤٣ من الموازنة، على وزارة المالية أن تنقل إلى المحافظات المعنية جزءاً من الإيرادات التي تتلقاها بالنسبة للنشاطات التالية داخل تلك المحافظات:

- ٥% من الرسوم الجمركية (التعريفات) المفروضة عند موانئ الدخول
- دولار واحد عن كل برميل من النفط الخام المستخرج.
- دولار واحد عن كل برميل من النفط الخام المكرر.
- دولار واحد عن كل ١٥٠ متر<sup>h</sup> مكعب<sup>h</sup> من الغاز الطبيعي المنتج.
- ٢٠ دولار من كل تأشيرة دخول للزوار الأجانب إلى المواقع الدينية.

المجلس الأعلى للتدقيق (BSA) مسؤول عن التحقق من الإيرادات والتحويلات مرة في الشهر. على وزارة المالية أن توافق على خطط الإنفاق التي تستخدم موارد إضافية.<sup>(٦٢)</sup>

موازنة إقليم كردستان تحددها حكومة إقليم كردستان (KRG) التي تتلقى مبلغاً مقطوعاً تحوله لها الحكومة الوطنية بالنسبة لسنة ٢٠١٠، سوف تتلقى حكومة إقليم كردستان ١٧ بالمئة من موازنات العراق التشغيلية والرأسمالية، بعد حسم نفقات الحكومة المركزية في العراق (مكتب الرئيس، مجلس النواب، مجلس الوزراء، وزارتي الخارجية والدفاع، ونفقات أخرى)، وتسديد الديون، وتعويضات الحرب، وبعد تعديل المخصصات المنقولة من السنوات السابقة.<sup>(٦٣)</sup>

## الجدول ١-٢ مخصصات الموازنة العراقية، ٢٠١٠-٢٠٠٩ بملايين الدولارات

مخصصات موازنة ٢٠١٠ (%تغيير بالنسبة لـ ٢٠٠٩)			مخصصات موازنة ٢٠٠٩			الوزارة/المكتب	الفئة
المجموع	راسمالية	تشغيلية	مجموع	راسمالية	تشغيلية	المجموع الفرعي	رئاسة الجمهورية
١٠٢,٠ (%٢١+)	١٢,٠ (%٢٠,١٩+)	٩٠,١ (%١٢+)	٨٤,٣	٣,٨	٨٠,٥		
٤٣٨,٨ (%٢-)	٥,٦ (%٠,٦٥-)	٤٣٣,٣ (%٠+)	٤٤٧,٦	١٥,٧	٤٣١,٩	المجموع الفرعي	مجلس النواب
٤٧١,٠	١٦٤,٤	٣٠٦,٥				مكتب رئيس الوزراء	مجلس الوزراء
٢٧١,٧	٢١,٤	٢٥٠,٣				مكتب الأوقاف الشيعية	
١٦١,٣	٣٨,٠	١٢٣,٣				مصلحة الاستخبارات الوطنية العراقية	
١٥٩,١	٤٢,٧	١١٦,٤				مكتب الأوقاف السنية	
٨٦,١	١٢,٠	٧٤,٢				أمانة سر مجلس الوزراء	
١٥٨,٥	٢٤,٠	١٣٤,٤				المكاتب الأخرى	
١,٣٠٧,٦ (%٣٩-)	٣٠٢,٥ (%٧٤-)	١,٠٠٥,١ (%٦+)	٢,١٢٩,١	١,٠١٨٤,٢	٩,٤٤٤,٤	المجموع الفرعي	
١١,٠٩٤٤,٤ (%١٧+)	١,٣٩٧,٧ (%١٥٧+)	١٠,٥٤٦,٦ (%٩+)	١٠,٤٣٣,٤	٥٤٤,٨	٩,٦٩٨,٦	المالية	الوزارات
٦,١٤٣,٩ (%٤+)	- ٢٥٦,٤ (%٧٣-)	٥,٨٨٧,٥ (%١٩+)	٥,٨٩٧,٤	٩٣٣,٥	٤,٩٦٣,٩	الداخلية	
٥,٨٨٩,١ (%٢٧+)	٣,٤٩٠,١ (%٥١+)	٢,٣٩٩,١ (%٤+)	٤,٦٢٧,٧	٢,٣١٩,٠	٢,٣٠٨,٧	الكهرباء	
٤,٢٢,٦ (%٥٢+)	٩٦٣,٢ (%٤٤٩+)	٣,٩٥٩,٣ (%٢٩+)	٣,٢٣٥,٠	١٧٥,٦	٣,٠٥٩,٤	الصحة	
٤,٩٠٠,٧ (%٦-)	٣٨٠,٨ (%٧٩-)	٤,٥١٩,٩ (%٣٣+)	٥,١٨٩,٥	١,٨٠١,٤	٣,٣٨٨,٠	الدفاع	
٤,٧٣٨,٨ (%١٤+)	٤٢٧,٤ (%٦١+)	٤,٣١١,٥ (%١١+)	٤,١٥٧,٦	٢٦٥,٨	٣,٨٩١,٨	التعليم	
٤,٠٩١,٠ (%١٢+)	٥٨,١ (%٣٢+)	٤,٠٣٢,٨ (%١١+)	٣,٦٦٦,٦	٤٤,١	٣,٦٢٢,٦	التجارة	
٤,٠٦٤,٤ (%٢٦+)	٢,٦٥٢,٦ (%١٧+)	١,٤١١,٨ (%٤٨+)	٣,٢١٦,٠	٢,٢٦٢,٩	٩٥٣,٠	النفط	
٢,١٧٨,٨ (%٢٦+)	٢٩٩,١ (%٥٠+)	١,٨٧٩,١ (%٢٣+)	١,٧٣٢,٨	٢٠٠,١	١,٥٣٢,٧	التعليم العالي والأبحاث العلمية	
٢,٠٠١,٠ (%٨١+)	١,٢٧٨,٦ (%١٠٤+)	٧٢٢,٤ (%٥١+)	١,٠٠٤,١	٢,٢٦٢,٩	٤٧٧,٩	البلديات والأشغال العامة	
١,١٠٢,٦ (%٤١+)	٩٠,٦,٠ (%٤٧-)	١٩٦,٦ (%١٧+)	٧٨٤,٣	٦١٥,٨	١٦٨,٥	الموارد المائية	
٨٢٠,٤ (%٥٦+)	٥٩٨,٣ (%٨٨+)	٢٢٢,١ (%٦+)	٥٢٦,٦	٣١٧,٦	٢٠٨,٩	الإسكان والإنشاء	
٦٥٠,٨ (%٣٦+)	١٧٤,٤ (%١٦٦+)	٤٧٦,٤ (%١٦+)	٤٧٧,٩	٦٥,٦	٤١٢,٤	الزراعة	
٥٦٧,٥ (%٥٧-)	٤٢٧,٤ (%١٩-)	- ١٤٠,٢ (%٨٢)	١,٣١٨,٩	٥٢٦,٧	٧٩٢,٣	الصناعة والمعادن	
٥٥٢,١ (%٢٨٢+)	٤٧٠,١ (%٥٢+)	٨٢,٠ (%٣٦+)	١٤٤,٥	٨٤,٢	٦٠,٣	الشباب والرياضة	
٥٣٦,٠ (%١٦+)	٣٨٤,٦ (%٤٥٩+)	- ١٥١,٤ (%٢٧)	٤٦١,٦	٢٥٣,٤	٢٠٨,٢	النقل	
٤٦٣,٧ (%٧٠+)	١٣-٤٠ (%٨٠+)	٤٥٠,٦ (%٨٠+)	٢٧٢,٧	٢١,٧	٢٥١,٠	العدل	
٣٧٧,١ (%٢٨+)	٧٨,٤ (%٤٥+)	٢٩٨,٧ (%٢٤+)	٢٩٥,٣	٥٤,١	٢٤١,٢	الخارجية	
٢٦٩,٧ (%٢٠-)	٢٥٦,٤ (%٢+)	١٣,٣ (%٨٥-)	٣٣٨,٤	٢٥٠,٤	٨٨,١	الاتصالات	



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الجدول ١-٢ (تابع)

مخصصات موازنة ٢٠١٠ (%تغيير بالنسبة لـ ٢٠٠٩)			مخصصات موازنة ٢٠٠٩			الفئة
المجموع	رأسمالية	تشغيلية	مجموع	رأسمالية	تشغيلية	الوزارة/المكتب
٢٥١,٦	٤٩,٦ (-٤٧%)	٢٠٢,١	١٩٥,٤	٩٤,٠	١٠١,٤	تنسيق التخطيط والتنمية والعمل
٢٢٩,٦	٢٠,٥ (-٢٠%)	٢٠٩,١	٨٤٣,٠	٢٥,٥	٨١٧,٥	الهجرة والمهجرين
١٩٥,٢	١٢,٨ (+١٣%)	١٨٢,٣	٥١,٥	٢,٥	٤٩,٠	الثقافة
١٧٢,٨	٢٣,٩ (+١٥%)	١٤٨,٨	١٢٤,٤	٢٠,٩	١٠٣,٦	العلوم والتكنولوجيا
١٢١,٩	٢٦,٠ (+١١%)	٩٥,٩	١١٢,٩	٢٩,١	٨٣,٨	البيئة
٨١,٣	٢,١٤ (+١٢٠%)	٥٩,٩	٤٠,٠	٩,٧	٣٠,٣	حقوق الإنسان
	٢٥,٤ (+٦٢%)	١٦,٨	١٥,٧	٣,٨	١١,٩	المجموع الفرعي
	٥٧,٢٩١,٩	٤٢,٦١٦,٥	٤٩,٠٧٣,٢	١١,٥٤٨,٣	٣٧,٥٢٥,٠	
	(%١٧+)	(%١٤+)				
	١٧٥,٠	١٧٥,٠				المكاتب المستقلة
٣,٧٨٠,٤	٢,١٧٨,٦	١,١٠١,٧				المجالس المحلية في المحافظات
						الإدارة المحلية والعامية في المحافظات
٢٤,٨		٢٤٨				لجان الاستثمار في المحافظات
٣٨٠,٣	٥,٨	٣٧٤,٥				الهيئة العليا المستقلة للانتخابات
٢٠,٥		٢٠,٥				المحكمة الجنائية العراقية
٣,٨٨١,٠	٢,١٨٤,٤	١,٦٩٦,٦				المجموع الفرعي
(%٥,٦٦+)	(%٢٠,٧٠٤+)	(%٢,٨٨٣+)				
٢٦٨,٠	١٨,٤	٢٤٩,٦	٤١٢,٦	٢٢,٤	٣٩٠,١	مجلس القضاء الأعلى
(%٣٥-)		(%٣٦)				
٩,٠٦٧,٤	٣,٠٣٨,٣	٦,٠٢٩,١	٨,٤٩٠,٣	٣,٥٦٠,٤	٤,٩٢٩,٨	إقليم كردستان
(%٧+)	(%١٥-)	(%٢٢+)				
٧٢,٣٥٦,٨	٢٠,٢٣٦,٦	٥٢,١٢٠,٣	٦٠,٧٠٤,٤	١٦,٣٤٥,٣	٤٤,٣٥٩,٨	المجموع
(%١٩+)	(%٢٤+)	(%١٧+)				

المصادر: الحكومة العراقية، قانون الموازنة العامة الفدرالية للسنة المالية ٢٠١٠، ٢٧/١/٢٠١٠، ملحق الجدول ب: استجابة السفارة الأميركية في بغداد، الملحق المالي، لطلب المفتش العام، ١١/١/٢٠١٠.

### الدعم الدولي

اعتباراً من آذار/مارس ٢٠١٠، كان المانحون الدوليون قد تعهدوا بتقديم ١٨,١٠ مليار دولار: ٥,٢٦ مليار كمساعدات و ١٢,٨٤ مليار كقروض. خلال ربع السنة الحالي، أقام صندوق النقد الدولي اتفاقية تمويل احتياطية جديدة لقروض تسهيلية مجموعها ٣,٦٤ مليار دولار.<sup>(٦٤)</sup>

اليابان أكبر مساهم غير أميركي في إعادة إعمار العراق من حيث المساعدات والقروض

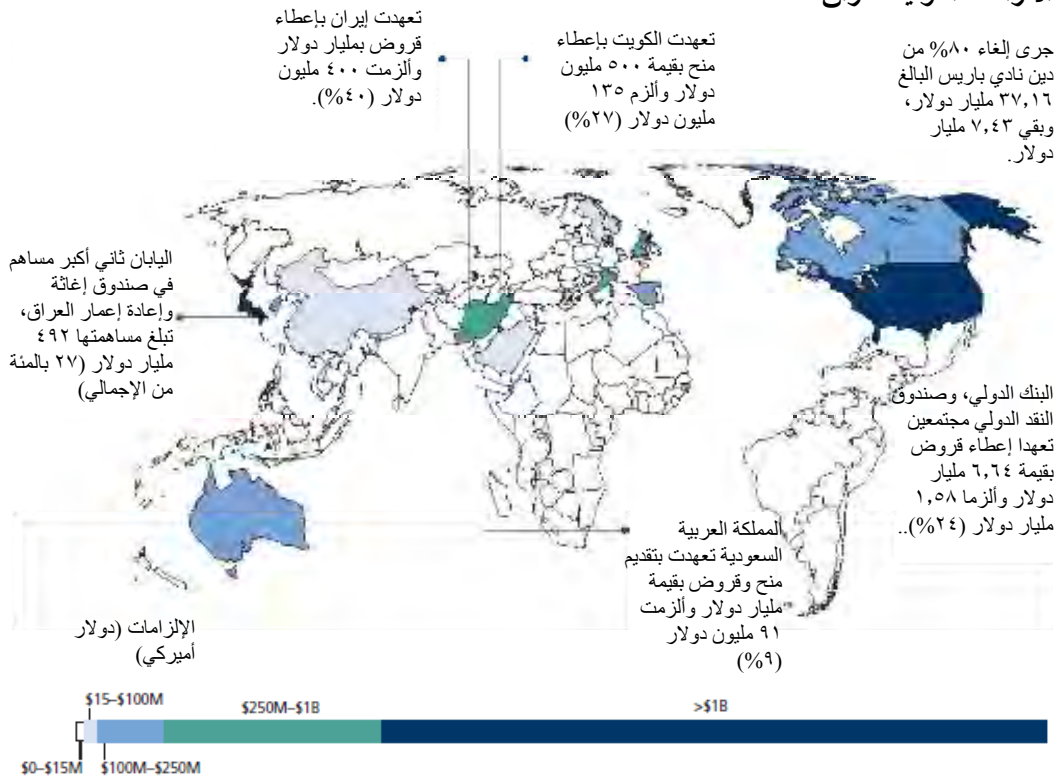
اعتباراً من آذار/مارس ٢٠١٠، كان المانحون الدوليون قد ألزموا ما يقدر بـ ١١,٤٥ مليار منها ٦,٠٤ مليار من المساعدات و ٥,٤١ مليار بشكل القروض- بزيادة بلغت ٧١٥ مليون دولار عن ربع السنة الأخير. نتجت الزيادة بالدرجة الأولى عن دفعة من صندوق النقد الدولي

بقيمة ٤٥٥ مليون دولار بموجب اتفاقية التمويل الاحتياطية الجديدة مع العراق وعن دفعة بقيمة ٢٥٠ مليون من البنك الدولي بموجب سياسة قروض التنمية.<sup>(٦٥)</sup>

في شباط/فبراير، وقع العراق والصين مذكرة تفاهم خفضت الديون العراقية للشركات الصينية بنسبة ٨,٤٧ مليار دولار (حوالي ٨٠٪).<sup>(٦٦)</sup> وفقاً لوزارة الخارجية العراقية، تفرض المذكرة على العراق "تسهيل دخول الشركات الصينية" الى جهود إعادة إعمار العراق.<sup>(٦٧)</sup>

للاطلاع على نظرة عامة على الدعم الدولي لإعادة إعمار العراق، أنظر الجدول ٢-٢. البلدان على الخريطة مُرمّزة وفقاً للمبالغ التي ألزمتها لإعادة إعمار العراق. ومع أن الأرقام تشمل التفاصيل حول التعهدات، إلا أنه من المهم الملاحظة أن لا وجود لعلاقة متماسكة دوماً بين التعهدات والالتزامات عبر جميع البلدان. مثلاً، بعض البلدان مثل الدانمرك واليابان، ألزمت أموال أكثر مما تعهدت بها. وبلدان أخرى، وبنوع خاص في الشرق الأوسط، ألزمت أقل بكثير مما تعهدت به. اليابان هو أكبر مساهم غير أميركي في إعادة إعمار العراق من حيث المساعدات والقروض الملزمة. الاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة قدمتا التزامات بمساعدة كبيرة في حين قدم صندوق النقد الدولي والبنك الدولي التزامات قروض كبيرة.<sup>(٦٨)</sup>

## الشكل ٢-٢ الالتزامات الدولية للعراق



**ملاحظة:** الالتزامات من الاتحاد الأوروبي بلغت ١,٤٩ مليار دولار وبلغت الالتزامات الثنائية الأخرى ١٠٦ مليون دولار. جاءت الالتزامات المتعددة المصادر أيضاً من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي والبنك الإسلامي للتنمية.

**المصادر:** نادي باريس، "معالجة دين العراق- ١٢ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٤"، [www.clubdeparis.org/sections/traitements/irak20041121/viewLanguage/en](http://www.clubdeparis.org/sections/traitements/irak20041121/viewLanguage/en). تم الوصول اليه في ٢٠١٠/٤/٧، استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٨ و ٢٠١٠/٤/١٤.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

### التمويل الأميركي

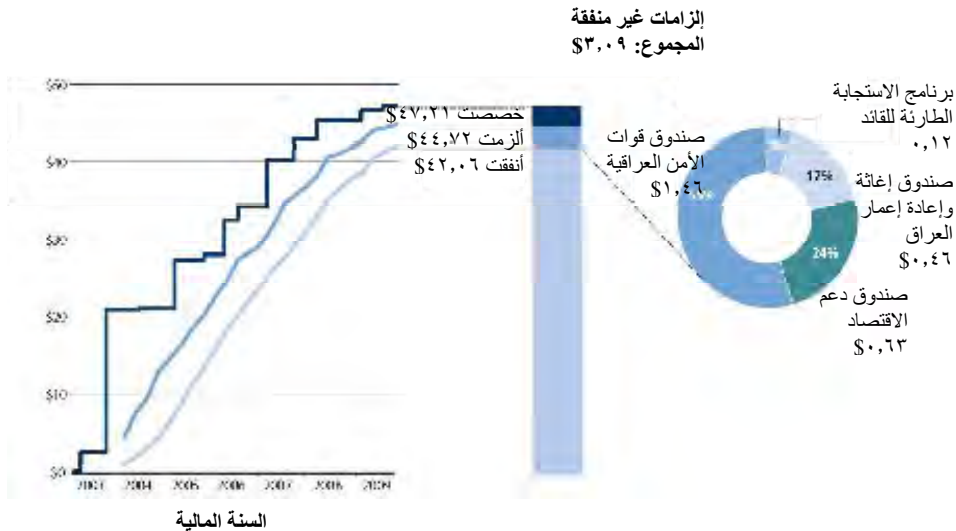
منذ ٢٠٠٣، خصص الكونغرس الأميركي وجعل متوفراً بطرق أخرى ٥٣,٣١ مليار دولار لجهود إعادة الاعمار في العراق بما ذلك بناء البنية التحتية المادية، وإقامة المؤسسات السياسية والاجتماعية، وإعادة تكوين القوات الأمنية، وشراء المنتجات والخدمات لصالح الشعب العراقي.<sup>(٢٩)</sup>

اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان ٢٧,١٢ مليار دولار قد توفرت عبر أربعة صناديق رئيسية:

- صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق (IRRF) ٢٠,٨٦ مليار دولار
- صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF) - ١٨,٠٤ مليار دولار
- صندوق دعم الاقتصاد (ESF) ٤,٥٦ مليار دولار
- برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) ٣,٧٤ مليار دولار

الشكل ٣-٢

### وضعية صناديق التمويل الرئيسية الأمريكية (بمليارات الدولارات)



**ملاحظة:** البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. لم يذكر مكتب وزير الدفاع بيانات مخصصات والزامات ونفقات لفئات المشاريع على أساس ربع سنوي لكافة مخصصات السنة المالية. سحب المفتش العام بيانات مخصصات والزامات ونفقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة إعمار العراق الذي يتأخر مدة ربع سنة في إصدار تقاريره، لذلك فإن إجمالي الخط الأعلى قد لا يتوافق مع القيم التي عثر عليها في الأقسام الفرعية الأربعة حول ميادين إعادة الإعمار.

**المصادر:** استجابة مكتب إدارة التملكيات في وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/٣، ٢٠٠٩/٤/١٠، ٢٠١٠/٤/١٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٦/١٦، ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية لطلب المفتش العام ٢٠٠٩/٤/٢٠.

من بين الصناديق الرئيسية، هناك ٢,٦٦ مليار دولار من الأموال الملزمة التي لم تنفق اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠. وهناك ٢,٤٨ مليار دولار إضافية بقيت دون الزام، لكن ١,٤٧ مليار دولار من تلك الأموال غير الملزمة قد انتهت صلاحيتها. فقط الأموال التي لم تنته صلاحيتها، ١,١ مليار دولار اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، يمكن إلزامها في مشاريع جديدة.<sup>(٧١)</sup>

ووفر الكونغرس أيضاً ٦,١٠ مليار دولار عبر عدة مصادر تمويل صغيرة.<sup>(٧٢)</sup>

للاطلاع على نظرة شاملة على مخصصات والزامات وإنفاقات الصناديق الأربعة الكبرى، اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، أنظر الجدول ٢-٣. للاطلاع على تفاصيل حول مخصصات الصناديق الأربعة الرئيسية والصناديق الأصغر، وحول وضعية هذه الصناديق اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، أنظر الجدول ٢-٣.

الجدول ٢-٢  
المخصصات التي صدرت كقوانين والمطلوبة للسنوات المالية ٢٠١١-٢٠٠٩  
بملايين الدولارات

السنودق	السنة المالية ٢٠١١		السنة المالية ٢٠١٠		السنة المالية ٢٠٠٩
	مطالب نظامية	مطالب	مطالب	مخصصات	مخصصات
مجموع المطالب الجديدة	مطالب نظامية	مطالب	مطالب	مخصصات	مخصصات
	مطالب	مطالب	مطالب	مخصصات	مخصصات
	مطالب	مطالب	مطالب	مخصصات	مخصصات
المساعدات الخارجية					
صندوق قوات الأمن العراقية	٣,٠٠٠,٠	٢,٠٠٠,٠	١,٠٠٠,٠	٠,٠	١,٠٠٠
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد	٣٨٣,٠	٣٨٣,٠	٠,٠	١٦٠,٠	٣٣٦,١
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٣,٣٨٣,٠</b>	<b>٢,٣٨٣,٠</b>	<b>١,٠٠٠,٠</b>	<b>١٦٠,٠</b>	<b>١,٣٣٦,١</b>
العمليات الخارجية					
صندوق دعم الاقتصاد	٣٨٣,٠	٣٨٣,٠	٠,٠	٣٨٢,٥	٤٣٩,٠
الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE)	٨٣٢,٠	٣١٤,٥	٥١٧,٤	٥٢,٠	٢٠,٠
برامج عدم انتشار أسلحة الدمار الشامل، ومقاومة الإرهاب ونزع الألغام والبرامج العائدة لها (NADR)	٢٩,٨	٢٩,٨	٠,٠	٣٠,٣	٢٠,٠
التدريب العسكري والتعليمي الدولي (IMET)	٢,٠	٢,٠	٠,٠	٢,٠	٢,٠
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>١,٢٤٦,٨</b>	<b>٧٢٩,٣</b>	<b>٥١٧,٤</b>	<b>٤٦٦,٨</b>	<b>٤٨١,٠</b>
<b>إجمالي المساعدات</b>	<b>٤,٤٤٦,٨</b>	<b>٢,٩٢٩,٣</b>	<b>١,٥١٧,٤</b>	<b>٦٢٦,٨</b>	<b>١,٨١٧,١</b>
الإنفاقات التشغيلية ذات العلاقة بإعادة الأعمار					
الوضع	١,٥٧٠,٠	٠,٠	١,٥٧٠,٠	٠,٠	٠,٠
<b>إجمالي التشغيل</b>	<b>١,٥٧٠,٠</b>	<b>٠,٠</b>	<b>١,٥٧٠,٠</b>	<b>٠,٠</b>	<b>٠,٠</b>

**ملاحظة:** البيانات لم تُدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. مخصصات ٢٠١٠ لم تؤمن مخصصات معينة لبرامج صندوق عدم انتشار سلاح الدمار الشامل، ومكافحة الإرهاب ونزع الألغام التابعة لها أو لصندوق التعلم والتعليم العسكري، لكن الفرق بين سلطة الموازنة المعطاة بموجب القانون العام ١١٧-١١١ والمخططات المعطاة لصندوق دعم الاقتصاد والصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون مساو للأموال المطلوبة لبرامج عدم انتشار أسلحة الدمار الشامل، ومقاومة الإرهاب ونزع الألغام (NADR) والبرامج العائدة لها والتدريب العسكري والتعليمي الدولي (IMET)، مما يوحي بأن صندوق دعم الاقتصاد هو من بين حسابات العمليات الخارجية، الوحيد الذي تلقى مخصصات أصغر مما طالبت به الإدارة. لحظ الكونغرس ٢٠٠ مليون دولار مخصصات للسنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق لكن مكتب وزير الدفاع خصص ١٦٠ مليون دولار فقط.

**المصادر:** وزارة الدفاع "طلب موازنة السنة المالية ٢٠١٠: نظرة عامة" ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، ص. ٥٩؛ وزارة الخارجية، "تبرير الموازنة التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١، ص ١؛ وزارة الخارجية، "تبرير الكونغرس للمساعدات الخارجية: جداول الملخصات"، ٢٠١٠/٣/٨، ص ٢٣؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠١٠/٤/٣١؛ المفتش العام، التقرير ربع السنوي ونصف السنوي الى كونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

طلبات المخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠، والمخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١١

خلال ربع السنة الحالي، طلبت الإدارة ٤,٤٥ مليار دولار من المخصصات الجديدة لإعادة إعمار العراق: منها ١,٥٢ مليار للمخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠، و٢,٩٣ مليار دولار للمخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١١.<sup>(٧٣)</sup> وطلبت الإدارة أيضاً ١,٥٧ مليار دولار لنفقات وزارة الخارجية للعمليات المتعلقة بإعادة الإعمار.<sup>(٧٤)</sup>

للاطلاع على نظرة شاملة على المخصصات التي صدرت كقوانين والتي طلبت للسنوات المالية، ٢٠٠٩-٢٠١١، حسب صناديق إعادة الإعمار، أنظر الجدول ٢-٢.

أسندت الإدارة في طلبات مخصصاتها لعمليات وزارة الدفاع على أساس خفض كبير للوجود العسكري الأميركي.

### وزارة الدفاع

التمويل الذي تديره وزارة الدفاع لإعادة الإعمار في العراق يأتي بالدرجة الأولى عبر صندوق قوات الأمن العراقية وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد، وإن كان مبلغاً هاماً قد قدم عبر الصناديق الأصغر خلال ربع السنة الحالي، طلبت الإدارة ٣ مليارات دولار لقوات الأمن العراقية و٢٠٠ مليون لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للمخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠ والمخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١١.<sup>(٧٦)</sup> للاطلاع على الاصل، أنظر الأقسام الفرعية أدناه الخاصة بصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF) وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP).

أسندت الإدارة في طلباتها للمخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠ وللخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١١ لعمليات وزارة الدفاع على أساس خفض كبير للوجود العسكري الأميركي. اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان يوجد ٩٨ ألف جندي أميركي في العراق.<sup>(٧٧)</sup> اعتباراً من ٣١ آب/أغسطس ٢٠١٠، تتوقع الإدارة خفض عديد القوات الأميركية الى ستة "ألوية استشارية ومساعدة (AABs) (حوالي ٥٠ ألف جندي) وإبقائهم لغاية مطلع السنة المالية ٢٠١١، والتي يتوقع أن ينخفض بعدها عديد القوات الى أربع ألوية استشارية ومساعدة (حوالي ٣٥ ألف جندي).<sup>(٧٨)</sup> تخطط الإدارة لسحب كافة القوات الأميركية من العراق بحلول ٣١ كانون الأول ٢٠١١.<sup>(٧٩)</sup>

الجدول ٣-٢  
الأموال الأميركية المخصصة  
بملايين الدولارات

المخصصات حسب السنوات المالية، السنة المالية ٢٠٠٣- السنة المالية ٢٠٠٨

P.L. 110-92, P.L. 110-116, P.L. 110-137, P.L. 110-149, P.L. 110-161, P.L. 110-252	P.L.109-289, P.L.110-28	P.L.109-102, P.L.109-148, P.L.109-234	P.L.109-13	P.L.108-106, P.L.108-287	PL.108-7 P.L.108-11
٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣
<b>صناديق رئيسية</b>					
				١٨,٣٨٩	٢,٤٧٥
					صندوق إعادة وإعمار العراق الثاني (IRR2) <sup>(١)</sup>
٣,٠٠٠	٥,٥٤٢	٣,٠٠٧	٥,٤٩٠		صندوق قوات الامن العراقية (ISFF)
٦٦٤	١,٤٧٨	١,٥٤٥		٥٠	صندوق دعم الاقتصاد (ESF) <sup>(٢)</sup>
٩٨٦	٧٤٣	٦٥٩	٧١٨	١٤٠	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) <sup>(٣)</sup>
٤,٦٥٠	٧,٧٦٤	٥,٢١١	٦,٢٠٨	١٩,٥٢٩	٢,٥٢٥
<b>المجموع الفرعي</b>					
<b>برامج المساعدات الأخرى</b>					
				٨٠١	صندوق إعادة إصلاح الأخطار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية (NRRRF) <sup>(٤)</sup>
				٧٠٠	صندوق حرية العراق (تشايطات أخرى لإعادة الإعمار) <sup>(٥)</sup>
٢٧٨	٦٦				١ مساعدات الهجرة واللجوء (MRA) والمساعدة الطارئة للاجئين والهجرة (ERMA)
٢٤			٣	٣٦٨	القانون العام ٤٨٠، المساعدات الغذائية (العنوان II وغير العنوان II)
٨٥	١٧٠	٩١		٢٠	الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE)
٧٥	١٩٠				صندوق الديمقراطية (الديمقراطية)
٨٥	٤٥		٧	٢٤	هيئة مساعدة الكوارث العالمية (IDA) ومساعدات الكوارث الدولية والمجاعة (IDFA)
٥٠	٥٠				صندوق حرية العراق (TF-BSO)
٣٣	٧				برامج عدم انتشار أسلحة الدمار الشامل، ومقاومة الإرهاب ونزع الألغام والبرامج العائدة لها (NADR) <sup>(٦)</sup>
				٩٠	صندوق برامج إنقاذ حياة الأطفال وصحتهم (CSH)
١٠	٦	٥		٣٧	وزارة العدل (DoJ)
	٣	١٣			المساعدات التقنية للشؤون الدولية (OTA)
			٣	٣	٩ المساعدات الإنسانية الخارجية والكوارث والمدنية (OHDACA)
٢	٢	٣	١		خدمات مدراء الشرطة الأميركيين
	١			٢	التدريب العسكري والتعليمي الدولي (IMET)
	٥			٥	محطة إذاعة الحرية في العراق
	٥				برامج التعليم والتبادل الثقافي (ECA)
٦٤١	٥٤٥	١١٣	١٤	١١	٢٠,٠٤٩
<b>المجموع الفرعي</b>					
<b>التكاليف التشغيلية المتعلقة بإعادة الإعمار</b>					
				٨٣٣	سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA)
	٦٣٠	٢٠٠			مكتب المشاريع والعقود (PCO)
٩٨		٧٩	٢٤	٢١	التكاليف التشغيلية الأميركية للتنمية الدولية
	١٠٠				التكاليف الإدارية لصندوق حرية العراق (PRT)
٦٨					المساهمات الأميركية إلى المنظمات الدولية
١٦٦	٧٣٠	٢٧٩	٢٤	٨٣٣	٢١
<b>المجموع الفرعي</b>					
<b>الإشراف على إعادة الإعمار</b>					
	٣٥	٢٤		٧٥	المفتش العام لإعمار العراق (SIGIR)
٢١		٥			وزارة الدفاع - مكتب المفتش العام (DoD)
					OIG
١٠	١		٣	٢	٤ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية/مكتب المفتش العام (USAID/OIG)
	١٦				وكالة تدقيق العقود الدفاعية (DCAA)
١٠	٢	١			مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية (DoS)
					OIG
٨٠	٥٣	٣٠	٣	٧٧	٤
٥,٥٣٧	٩,٠٩٢	٥,٦٣٣	٦,٢٤٩	١٩,٤٥٠	٤,٥٩٩
<b>المجموع الفرعي</b>					
<b>المجموع</b>					

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

### ملاحظات:

- (أ) كان الكونغرس قد خصص في البداية ١٨,٦٤٩ مليار دولار لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني، لكنه خصص ٢١٠ ملايين دولار لتحويلها إلى حسابات أخرى لبرامج في الأردن وليبيريا والسودان. حولت الإدارة من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق إلى حسابات أخرى حوالي ٥٦٢ مليون دولار إلى برامج لها علاقة بالعراق لا يمكن تنفيذها إلا من خلال حسابات أخرى. (مثل البرنامج الثاني لإعفاء العراق من دينه). علاوة على ذلك، وفي مخصصات السنة المالية ٢٠٠٦، خصص الكونغرس ١٠ ملايين دولار كي تنقل إلى صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق من حساب صندوق دعم الاقتصاد التابع لوزارة الخارجية. في السنة المالية ٢٠٠٨، ألغى القانون P.L. 110-252 مبلغ ٥٠ مليون دولار.
- (ب) تعكس السنة المالية ٢٠٠٣، ٤٠ مليون دولار من حساب صندوق دعم الاقتصاد الأساسي لم يتم تسديدها و ١٠ ملايين دولار من القانون العام P.L. 108-11. احتسب المفتش العام الأموال التي انقضت أجلها كمخصصات ناقص المخصصات، ابتداء من تاريخ الانقضاء. بعض أموال صندوق دعم الاقتصاد نقلت إلى وكالات أخرى بموجب قانون المساعدات الخارجية لسنة ١٩٦١، القسم ٦٣٢ (ب).
- (ج) لم تذكر وزارة الخارجية ما إذا كانت التزاماتها المذكورة تشمل مثل هذه التحويلات، بحيث أن احتسابات المفتش العام قد بلغت في قيمة الأموال المنقولة.
- (د) عموماً، لا يخصص الكونغرس أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) إلى بلد محدد، بل إلى صندوق للعراق وأفغانستان. ذكر مكتب المفتش العام مخصصات من وزارة الدفاع إلى برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للعراق.
- (هـ) يتضمن الأموال الممولة من صندوق حرية العراق
- (و) يتضمن الأموال المخصصة إلى صندوق حرية العراق بموجب القانون العام P.L. 108-11 تحت العنوان الأول، والمحولة إلى نشاطات إعادة الإعمار، باستثناء الأموال المحولة إلى صندوق إعادة إصلاح الأخطار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية (NRRRF) المسجلة تحت هذا الصندوق.
- (ز) خصص مبلغ ٢٠ مليون دولار للمبلغ عنه في التقرير للسنة المالية ٢٠٠٩ بموجب القانون P.L. 111-8.
- (ح) يستثنى مبلغ ٧٥ مليون دولار للمفتش العام بموجب القانون P.L. 108-106.
- (ط) تمويل دعم إعادة الاعمار مقدم لنشاطات مكتب المشاريع والعقود بموجب القانون P.L. 109-234 و P.L. 110-28.

### الجدول ٢-٣ (تابع)

وضع الصناديق	السنة المالية		السنة المالية	السنة المالية	السنة المالية
	٢٠٠٩	٢٠١٠			
	P.L. 111-118	P.L. 111-117	P.L. 111-32		
المنتهية الصلاحية	١٢/١٩	٢٠٠٩/١٢/١٦	٢٠٠٩/٦/٢٤		
المنفقة	٢٠٠٩				
الملزمة					
مجموع المخصصات					
<b>الصناديق الرئيسية</b>					
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF2)	٤٧٨	١٩٠٩٣٠	٢٠٠٣٨٦	٢٠٠٨٦٤	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF2)
صندوق قوات الأمن العراقية (ISF)	٤٢٨	١٥٠٥٨٤	١٧٠٩٤١	١٨٠٠٣٩	صندوق قوات الأمن العراقية (ISF)
صندوق دعم الاقتصاد (ESF)	٤٢٠	٣٠١٢٠	٣٠٧٤٧	٤٠٥٥٩	صندوق دعم الاقتصاد (ESF)
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)	١٣٨	٣٠٤٣٠	٣٠٥٥٠	٣٠٧٤٣	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)
المجموع الفرعي	١٠٤٧٣	٤٢٠٠٦٤	٤٤٠٧٢٤	٤٧٠٧٠٥	المجموع الفرعي
<b>إجمالي برامج المساعدات الأخرى</b>					
صندوق إعادة إصلاح الأخطار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية (NRRRF)		٨٠١	٨٠١	٨٠١	صندوق إعادة إصلاح الأخطار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية (NRRRF)
صندوق حرية العراق (IFF) (نشاطات أخرى)		٦٥٤	٦٨٠	٧٠٠	صندوق حرية العراق (IFF) (نشاطات أخرى)
مساعدات الهجرة واللجئين (MRA) والمساعدات الطارئة للاجئين والهجرة (ERMA)		٥٤٦	٥٩٢	٦٠٤	مساعدات الهجرة واللجئين (MRA) والمساعدات الطارئة للاجئين والهجرة (ERMA)
القانون P.L. 480		٣٩٥	٣٩٥	٣٩٥	القانون P.L. 480
الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE)		٢٤٠	٣٦٨	٣٨٦	الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE)
صندوق الديمقراطية (الديمقراطية)		١٩٧	٢٦٥	٢٦٥	صندوق الديمقراطية (الديمقراطية)
هيئة التنمية الدولية (IDA) مساعدة ضحايا المجاعة والكوارث العالمية (IDFA)		١٩٤	٢١٥	٢١٩	هيئة التنمية الدولية (IDA) مساعدة ضحايا المجاعة والكوارث العالمية (IDFA)
صندوق حرية العراق، فريق العمل لتحسين عمليات الأعمال والاستقرار (TF-BSO)		٤٤	٨٥	١٠٠	صندوق حرية العراق، فريق العمل لتحسين عمليات الأعمال والاستقرار (TF-BSO)
برامج عدم انتشار أسلحة الدمار الشامل، ومقاومة الإرهاب ونزع الألغام والأمور المتصلة بها (NADR)		٦٢	٦٢	٩٠	برامج عدم انتشار أسلحة الدمار الشامل، ومقاومة الإرهاب ونزع الألغام والأمور المتصلة بها (NADR)
صندوق برامج إنقاذ حياة الأطفال وصحتهم (CSH)		١	٨٩	٨٩	صندوق برامج إنقاذ حياة الأطفال وصحتهم (CSH)
وزارة العدل (DoJ)		٣٦	٥٨	٦٥	وزارة العدل (DoJ)
المساعدة التقنية للشؤون الدولية		١٤	١٦	١٦	المساعدة التقنية للشؤون الدولية



وضع الصناديق	السنة المالية ٢٠٠٩		السنة المالية ٢٠١٠		PL 111-118	PL 111-117	PL 111-32
	المنفقة	المزمه	مجموع المخصصات	٢٠٠٩			
المنتهية الصلاحية	١٠	١٦	١٦	١٢/١٩	٢٠٠٩		
المساعدات الإنسانية الخارجية وبمناسبة الكوارث والمدنية (OHDACA)							
برنامج مارشال	٩	٩	٩				
التدريب العسكري والتعليمي الدولي (IMET)	٣	٦	٨			٢	
محطة الحرة في العراق	٥	٥	٥				
برامج التعليم والتبادل الثقافي (ECA)							
المجموع الفرعي	٣,٢٩٨	٣,٦٦١	٣,٧٧٢			٤١	٣٥٧
التكاليف التشغيلية المتعلقة بإعادة الإعمار							
سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) (ج)	٧٩٩	٨٣٢	٨٣٣				
مكتب المشاريع والعقود (PCO) (ط)			٨٣٠				
النفقات التشغيلية للوكالة الأميركية للتنمية الدولية			٢٢٢				
التكاليف الإدارية لصندوق حرية العراق (PRT)			١٠٠				
المساهمات الأميركية إلى المنظمات الدولية			٦٨				
المجموع الفرعي	٧٩٩	٨٣٢	٢,٠٥٣				
المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)	١٤٨	١٦٤	٢٠٣				
وزارة الدفاع - مكتب المفتش العام			٢٦				
الوكالة الأميركية للتنمية الدولية/مكتب المفتش العام (USAID/OIG)			١٨				
وكالة تدقيق العقود الدفاعية (DCAA)			١٦				
مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية (DoS/OIG)			١٣				
المجموع الفرعي	١٤٨	١٦٤	٢٧٦			٢٣	٧
المجموع	١,٤٧٤	٤٦,٣٠٩	٥٣,٣٠٧	١٦٠	٤٤٧		٢,١٤٠

## وزارة الخارجية والعمليات الخارجية

المخصصات للوكالات المدنية في العراق تطلب على جزئين: التمويل لعمليات الدولة تطلب في تبرير موازنة وزارة الخارجية من قبل الكونغرس (CBI) لتغطية تكاليف الموظفين والإنشاء، والأمن، والإنفاقات التشغيلية الأخرى الضرورية لدعم الجهود الدبلوماسية. ويطلب التمويل للعمليات الخارجية في تبرير موازنة العمليات الخارجية للوكالة الأميركية للتنمية الدولية التابعة لوزارة الخارجية.

تشمل العمليات الخارجية الأموال التي تقع مسؤولية الإشراف عليها على المفتش العام:<sup>(٨٠)</sup>

- صندوق دعم الاقتصاد (ESF)
- الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE)
- برامج عدم انتشار أسلحة الدمار الشامل ومكافحة ونزع الألغام والبرامج العائدة لها (NADR).
- التدريب العسكري الدولي (IMET).

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

برامج تطوير قوات الأمن العراقية التي تشمل ٨٦% من إجمالي المطالب التمويلية تبقى نقطة التركيز المسيطرة في الجهود الأميركية لإعادة الاعمار في العراق .

خلال مجرى السنة القادمة، سوف تخفض الإدارة جهودها في إعادة اعمار المحافظات وسوف تنتقل الى وجود دبلوماسي طويل الأمد. وعليه، طالبت الإدارة بـ ١,٥٧ مليار دولار من المخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠ للنفقات التشغيلية لوزارة الخارجية. الأموال التكميلية ترمي الى دعم انتقال خمسة فرق من فرق إعادة اعمار المحافظات (PRTS) إلى مراكز الوجود الدائمة (EPPs) بصورة أكثر استمراراً ويديرها رئيس البعثة<sup>(٨١)</sup> تدعو الخطط الى أن تشمل مراكز الوجود الخمسة الدائمة قنصليتين دائمتين- واحدة في البصرة وواحدة في شمال العراق- وثلاثة مراكز مؤقتة على طول "خط التماس" العربي-الكردي في محافظات التأميم، ونيوى، وديالى.

قالت وزارة الخارجية أن التمويل التكميلي سوف يدعم البنية التحتية المتزايدة، والموظفين، والدعم، والاحتياجات الأمنية التي ستتولاها وزارة الدفاع كداعمة لها مع تولي إقبالها تدريجياً<sup>(٨٢)</sup>.

شملت طلبات المخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠ وطلبات المخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١١ أيضاً ٨٣٢ مليون دولار لنشاطات الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون في العراق (INCLE)<sup>(٨٣)</sup> يمثل هذا تقريباً ضعف المخصصات التراكمية للصندوق الدولي للرقاب على المخدرات وتطبيق القانون في العراق من سنة ٢٠٠٣ المالية حتى المخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١٠ التي بلغ مجموعها ٤٣٨ مليون دولار<sup>(٨٤)</sup>. موارد الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون الإضافية طلبت لمساعدة وزارة الخارجية لنقل مسؤولية تدريب الشرطة من وزارة الدفاع، بحلول من الأول من تشرين الأول /أكتوبر ٢٠١١. التمويل التكميلي للسنة المالية ٢٠١٠ يرمي الى تغطية تكاليف بدء التشغيل، بما في ذلك رفع مستوى مركز القاعدة الأساسية ومرفق الطيران، وإنشاء البنية التحتية الأمنية، وشراء الطائرات للانتقال بين المراكز الكبرى للبرنامج والأماكن الميدانية، وتوظيف وتدريب موظفي الأمن السياسي، وإدارة العقود والإشراف<sup>(٨٥)</sup>. تمويل السنة المالية ٢٠١١ يرمي الى مساعدة وزارة الخارجية في تغطية الإنفاقات المتزايدة للحراس الأمنيين، والاتصالات، ودعم الحياة، وقوة الحماية، واحتياجات النقل التي تخلفها مغادرة وزارة الدفاع<sup>(٨٦)</sup>.

الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE) وقوات الأمن العراقية مجتمعان يشكلان طلباً اجمالياً من ٣,٨٣ مليار دولار لدعم قوات الأمن العراقية في السنة المالية ٢٠١٠ التكميلية والسنة المالية ٢٠١١ النظامية. برامج تطوير قوات الأمن العراقية التي تشمل ٨٦% من إجمالي المطالب تبقى نقطة التركيز المسيطرة في الجهود الأميركية لإعادة الاعمار في العراق<sup>(٨٧)</sup>.

طلبت الإدارة ٢٩,٨ مليون دولار للسنة المالية ٢٠١٠ لتمويل برامج عدم انتشار أسلحة الدمار الشامل ومكافحة ونزع الألغام والبرامج العائدة لها (NADR) لمساعدة الحكومة العراقية في تطوير قائمة مراقبة الإرهابيين المشتبه بهم مزودة بكمبيوتر لأجل إعداد ضباط الشرطة العراقيين ذوي الرتب العالية على تسلم التدريب لمكافحة الإرهاب ولدعم البرامج التي تركز على نزع ، وتفكيك مرافق العراق النووية وتدمير الأسلحة التقليدية<sup>(٨٨)</sup> وطلبت الإدارة أيضاً مليوني دولار من الأموال للسنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج التدريب العسكري التعليمي لتشجيع العلاقات بين

العسكريين عن طريق تامين التدريب على اللغة الانكليزية و على تعليم حقوق الإنسان للمواطنين العراقيين وللموظفين العسكريين.<sup>(٨٩)</sup>

### صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق

قدم الكونغرس ٢٠,٨٦ مليار دولار لصندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق عبر تخصيصين: صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق الأول (٢,٤٨ مليار دولار) وصندوق إغاثة إعادة إعمار العراق الثاني (١٨,٣٩ مليار دولار).<sup>(٩٠)</sup> تمويل صندوق إغاثة إعادة اعمار العراق لا يمكن بعد الآن إلزامه لمشاريع جديدة؛ الأموال غير المنفقة يمكن استخدامها فقط لتصحيحات في مشاريع جارية أو لأجل إنهاء عقود.<sup>(٩١)</sup> اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان قد أُلزم ٢٠,٣٩ مليار دولار وانقضت مدة ٤٧٨ مليون دولار. من أصل ٢٠,٣٩ مليار الملزمة من صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق، تم إنفاق ١٩,٩٠ مليار دولار (٩٨%) ولم ينفق أي من أموال صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق الملزمة البالغة ٤٣٤ مليون دولار.<sup>(٩٢)</sup> بالنسبة لوضعية صندوق إغاثة إعادة اعمار العراق اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، أنظر الجدول ٢-٤.

وفقاً لمكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق هناك ٢٩ مشروعاً لصندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق قيد التنفيذ خلال ربع السنة الحالي. كان أكبرها مشاريع الكهرباء، ونظام الاتصالات والسكة الحديدية، وشراء التجهيزات لمستشفى الأطفال في البصرة. يتوقع إنجاز معظم مشاريع صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق الجارية بحلول صيف ٢٠١٠، مع مشروع واحد فقط- لاستبدال أو تصليح المصاعد في شمال العراق - الممدد لسنة ٢٠١١. كان العديد من المشاريع هبات للحكومة العراقية، والتي كان مقرراً أن تنقضي مدة ثلاث منها في ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠.

الأمر التنفيذي الذي سمح بإنشاء مكتب المساعدة الانتقالية للعراق الذي كان يتولى مسؤوليات التنسيق والإشراف ورفع التقارير حول أموال صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق المتبقية- تنتهي صلاحيته في ٨ أيار/مايو ٢٠١٠. وفقاً للسفارة الأميركية في بغداد، سوف يصبح المكتب منظمة قائمة بالأعمال في ذلك الوقت، تدير وترصد المشاريع الى حين إنجازها، وتواصل ممارسة الإشراف المالي على الموازنة، وتوثيق السجلات.

وضعية مكتب المساعدة الانتقالية للعراق المتواصلة تتوقف على الخطط التطويرية لمكتب شؤون المحافظات التابع للسفارة. فهو قد يستمر كوحدة مستقلة ولكن أصغر حجماً. ترفع التقارير الى مساعد رئيس بعثة المساعدة الانتقالية الى حين استيعابها من قبل مكتب شؤون المحافظات أو تقفل تماماً في أواسط ٢٠١١. الى ذلك الحين، سوف يستمر خفض التوظيف المباشر. حالياً، يعمل في مكتب المساعدة الانتقالية للعراق ١٢ مدنياً بعد ما كان عددهم ٢٤ في آب/أغسطس ٢٠٠٩.<sup>(٩٤)</sup>

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الجدول ٤-٢  
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق: وضعية الأموال حسب المخصصات والقطاعات  
بملايين الدولارات

المخصصات	القطاع	وضعية الأموال		التغيير ربع السنوي	
		الخصصت	الزمت	الزمت	أنفقت
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الأول (IRRF1)	المجموع الفرعي	٤,٢٧١,٣	٢,٢٦٠,٨	٤,٨٩٢,٤	٢,٢٤٨,٩
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF2)	الأمن وتطبيق القانون	٤,٩٧٧,٣	٤,٩٣١,٠	٤,٨٩٢,٤	٤,٨٩٢,٤
	قطاع الكهرباء	٤,٢٣١,٣	٤,٠٩٩,٨	٤,٠٥١,٠	٤,٠٥١,٠
	العدل، سلامة البنية التحتية العامة، والمجتمع المدني	٢,٣١٩,١	٢,٣١٤,٠	٢,٢٠٦,٩	٢,٢٠٦,٩
	الموارد المائية والصرف الصحي	٢,٠٧٥,٢	١,٩٧١,٤	١,٩٢٧,٠	١,٩٢٧,٠
	البنية التحتية للنفط	١,٧٢٤,٧	١,٦١٢,٩	١,٥٩٢,٦	١,٥٩٢,٦
	تنمية القطاع الخاص	٨٦٢,٣	٨٦٠,٠	٨٣٠,٠	٨٣٠,٠
	العناية الصحية	٨١٨,٦	٨٠١,٩	٧٨٢,٤	٧٨٢,٤
	التعليم، اللاجئين، حقوق الإنسان والديمقراطية ونظام الحكم	٤٧٠,٧	٥١٩,٦	٤٤٧,٦	٤٤٧,٦
	مشاريع النقل والاتصالات	٤٦٣,٣	٤٦٦,٩	٤٣٩,٨	٤٣٩,٨
	الطرق، الجسور والانشاءات	٣٢٧,٦	٢٨٠,٠	٢٦٧,١	٢٦٧,١
	الإنتفاقات الإدارية	٢٢٠,٥	٢١٩,٥	٢١٧,٩	٢١٧,٩
	المجموع الفرعي	١٨,٤٧٢,٤	١٨,٠٧٧,٠	١٧,٠٧٧,٠	١٧,٠٧٧,٠
	المجموع العام	٢٠,٧٤٣,٨	٢٠,٣٣٧,٨	١٩,٩٠٣,٧	١٩,٩٠٣,٧

ملاحظة: البيانات لم تدقق الأرقام تتأثر بالتدوير.

المصادر: استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة مكتب شؤون اشرق الأدنى للعراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع، لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٩/٤/١٠؛ استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢.

### صندوق قوات الأمن العراقية

خصص الكونغرس ١٨,٠٤ مليار دولار لصندوق قوات الأمن العراقية لدعم وزارة الدفاع ووزارة الداخلية في العراق في تطوير قوات الأمن العراقية.<sup>(٩٥)</sup>

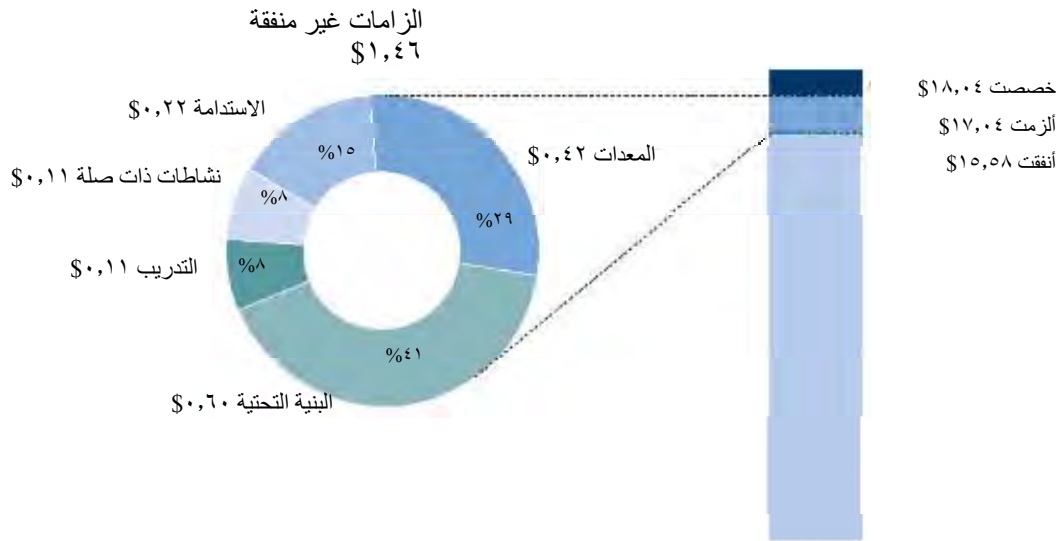
اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان هناك ١,٤٦ مليار دولار من الأموال الملزمة لم تنفق. وكان هناك مليار دولار إضافي بقي دون الزام، غير أن ٠,٤٣ مليار دولار من هذا المبلغ قد انقضت مدتها. يترك هذا ٠,٥٧ مليار دولار من الأموال المخصصة للسنة المالية ٢٠٠٩ (القانون العام ١١١-٣٢) متوفرة للالزام في مشاريع جديدة.<sup>(٩٦)</sup>

وفقاً لتدقيق للمفتش العام نشر مؤخراً، أُلزمت القوات الأميركية في العراق ١٦,٧٥ مليار دولار (٩٣%) من أصل ١٨,٠٤ مليار خصصت لصندوق قوات الأمن العراقية وصرفت ١٥,٠٩ مليار دولار (٩٠%) من هذه الالزامات حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩. هذه القيم هي نفسها المذكورة أنها قيم غير مدققة في التقرير ربع السنوي ونصف السنوي للمفتش العام الصادر في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، وهي متوافقة مع القيم التي ذكرتها الوكالة خلال ربع

السنة الحالي<sup>(٩٧)</sup> للإطلاع على وضعية صندوق قوات الأمن العراقية اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، أنظر الشكل ٤-٢ والجدول ٤-٢-٥.

الشكل ٤-٢

صندوق قوات الأمن العراقية: وضعية الأموال - بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات غير مدققة - الأرقام تتأثر بالتدوير  
المصدر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١٢/٤.

## الالتزامات والإنفاقات ربع السنوية لصندوق قوات الأمن العراقية

اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، تم تخصيص ١٧٠,٦ مليار دولار (٩٥%) من أصل ١٨,٠٤ مليار دولار مخصصة لصندوق قوات الأمن العراقية إلى أربع مجموعات نشاطات فرعية رئيسية: المعدات، البنية التحتية، الاستدامة والتدريب.

أما مبلغ ٠,٩٨ مليار (٥%) المتبقية من صندوق قوات الأمن العراقية فقد خصصت إلى مجموعات أصغر للنشاطات الفرعية، هذه المجموعات المسماة جماعياً "نشاطات ذات صلة" تشمل صندوق الاستجابة السريعة لصندوق قوات الأمن العراقية، ومركز الاعتقال ومجموعات حكم القانون.<sup>(٩٨)</sup>

خلال ربع السنة الحالي، أنفقت القوات الأميركية في العراق ٤٩٥,٨ مليون دولار - أقل من الـ ٥١٦,٨ مليون دولار التي أنفقت خلال ربع السنة الأخير - تبعث الإنفاقات صورة مشابهة وكانت مركزة على مجموعة النشاطات الفرعية الخاصة بالمعدات لكل من وزارة الدفاع ووزارة الداخلية.<sup>(٩٩)</sup>

## الدعم المتطور لقوات الأمن العراقية

في شباط/فبراير ٢٠١٠، طلبت الإدارة مليار دولار من المخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠ وملياري دولار للمخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١١، لصندوق قوات الأمن العراقية.<sup>(١٠٠)</sup> إذا خصص الكونغرس كامل المبلغ المطلوب، يكون صندوق قوات الأمن العراقية قد تلقى ٢١,٠٤ مليار دولار كإجمالي مخصصات وسوف يتفوق على صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (٢٠,٨٦ مليار دولار) كأكبر صندوق أميركي لإعادة إعمار العراق.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

على الرغم من أن حجم الدعم لقوات الأمن العراقية لم ينخفض، إلا أن مدراء إعادة الاعمار الأميركيين هم بصدد تغيير تركيز هذه البرامج. المخصصات المطلوبة لصندوق قوات الأمن العراقية للسنة المالية ٢٠١٠ كانت مهمة أصلاً لقوات وزارة الدفاع. وفقاً لطلب الإدارة، فإن أكثر من ٥٠ بالمائة من المليار دولار المطلوبة كتمويل تكميلي للسنة المالية ٢٠١٠ مخططة للاستدامة، بما في ذلك صيانة الطائرات ذات الأجنحة الثابتة والدوارة والمعدات الأميركية المنقولة مؤخراً كتحديث لفرقة الجيش العراقي الممكنة<sup>(١٠١)</sup>. طلب الأموال للسنة المالية ٢٠١١ يخصص الأموال بالدرجة الأولى للاحتياجات المتبقية من المعدات لوزارة الدفاع، بما في ذلك معدات الاتصالات على مستوى الفرق والنقل المصفح<sup>(١٠٢)</sup>.

في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، نشرت القوات الأميركية في العراق خطة إنفاق معدلة لمخططات صندوق قوات الأمن العراقية للسنوات المالية ٢٠٠٩-٢٠١١. فقد اقترحت خفض التمويل لتدريبات وزارة الدفاع ٧١,١ مليون دولار وإعطاء الرصيد المتبقي الى الاستدامة (٢٢,٥ مليون دولار) والمعدات (٤٨,٦ مليون دولار)<sup>(١٠٤)</sup>. إن أكبر مشروع استدامة مقترح لوزارة الدفاع كان بقيمة ٢٠,٧ مليون لدعم الحياة وإدارة مرافق المستودعات في أبو غريب وتاجي كما أن أكبر مشروع جديد مقترح لمعدات وزارة الدفاع كان يتعلق بشحن معدات التصليح، وسفينة الدعم البحري، ومعدات تحكم ورقابة للقاعدة البحرية في أم قصر<sup>(١٠٥)</sup>.

اقترحت خطة الإنفاق المعدلة أيضاً خفض التمويل البالغة ٦٢ مليون دولار لتدريب وزارة الداخلية وتحويل الرصيد المتبقي الى الاستدامة. أكبر مشروع استدامة جديد مقترح لوزارة الداخلية كان لصيانة معدات المعاينة غير المتدخلة التي تسمح للموظفين عند نقاط المراقبة في أماكن الدخول حول بغداد بتصوير العربات بالأشعة بحثاً عن المتفجرات<sup>(١٠٦)</sup>.

للاطلاع على التفاصيل حول إزمات صندوق قوات الأمن العراقية ربع السنوية منذ إنشاء الصندوق، حسب مجموعات النشاطات الفرعية والوزارات، أنظر الشكل ٢-٥.

الجدول ٢-٥

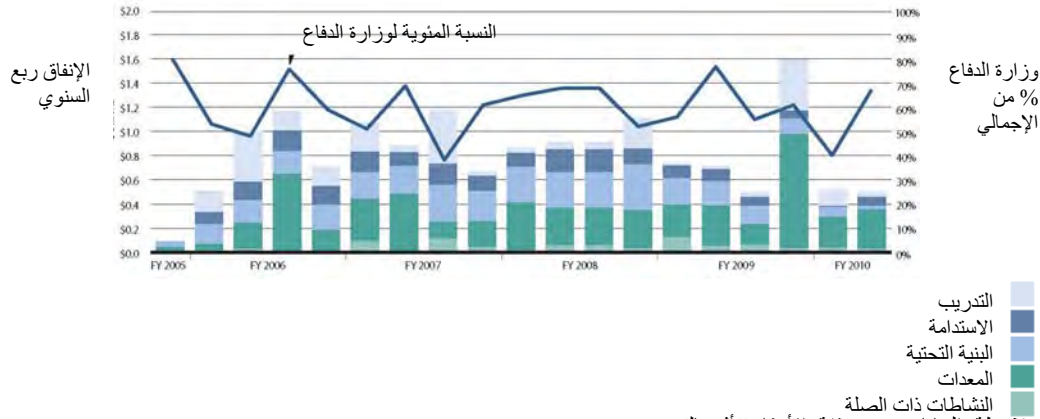
### صندوق قوات الأمن العراقية حسب الوزارات ومجموعات النشاطات الفرعية- بملايين الدولارات

الوزارة	مجموعات النشاطات الفرعية	وضعية الأموال		التغيير ربع السنوي	
		الزمت	انفقت	الزمت	انفقت
الدفاع	البنية التحتية	٣,٢٧٢,١	٣,٠٨٨,٦	٣,٩	٢٢,١ (١%)
	المعدات	٤,٧٤٣,٥	٤,٥٩٢,٣	١٨٠,٣ (٤%)	٢٢٩,١ (٦%)
	التدريب	٥٤١,٧	٤٥١,٢	٢٣,١ (٥%)	٢٣,٦ (٦%)
	الاستدامة	١,٩٦٢,٧	١,٨٧٨,١	١٩,٩ (١%)	٥٩,٠ (٤%)
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>١٠,٥٢٠,٠</b>	<b>١٠,٠١٠,٢</b>	<b>٢٢٦,٨ (٢%)</b>	<b>٣٣٣,٨ (٤%)</b>
الداخلية	البنية التحتية	١,٤٤٧,٨	١,٣٧٩,٠	١,٥	٥,٦ (١%)
	المعدات	١,٨٩٩,٢	١,٧٥١,٠	٥١,٣ (٣%)	٩٥,٥ (٧%)
	التدريب	٢,٥٢٣,٤	٢,٤٢٨,٤	٦,١ (٠%)	١٤,١ (١%)
	الاستدامة	٦٧٢,٥	٥٩٥,٥	١,٠ (٠%)	١٧,٧ (٣%)
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٦,٥٤٢,٩</b>	<b>٦,١٥٣,٩</b>	<b>٥٩,٩ (١%)</b>	<b>١٣٢,٩ (٢%)</b>
أخرى					
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٩٧٦,٤</b>	<b>٨٧٦,٧</b>	<b>٨,٦ (١%)</b>	<b>٢٩,١ (٤%)</b>
	<b>المجموع العام</b>	<b>١٨,٠٣٩,٣</b>	<b>١٧,٠٤٠,٩</b>	<b>٢٩٥,٣ (٢%)</b>	<b>٤٩٥,٨ (٣%)</b>

ملاحظة: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير.  
المصادر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١٢/٤. المفتش العام، التقرير ربع السنوي ونصف السنوي إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١.

الشكل ٥-٢

صندوق قوات الأمن العراقية، الإنفاقات ربع السنوية حسب الوزارات ومجموعات النشاطات الفرعية، السنوات المالية ٢٠٠٥-٢٠١٠.



ملاحظة: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير.  
المصادر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المقتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١٢/٤، المقتش العام، التقارير ربع السنوية ونصف السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٥/١٠-٢٠١٠/١.

## صندوق دعم الاقتصاد

منذ ٢٠٠٣، خصص الكونغرس ٤,٥٦ مليار دولار لصندوق دعم الاقتصاد لتحسين البنية التحتية وأمن المجتمع الأهلي، وتشجيع الديمقراطية والمجتمع المدني، ودعم بناء القدرات والتنمية الاقتصادية<sup>(١٠٧)</sup>.

اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان ٦٢٦ مليون دولار من الأموال الملزمة غير منقذة. وبقي ٨١٢ مليون دولار غير ملزمة، لكن ٤٣٠ ليون دولار من هذا المبلغ قد انقضت مدتها. يترك هذا حوالي ٣٨٢,٥ مليون دولار مخصصة للسنة المالية ٢٠١٠ (القانون العام (١٧-١١١)) ومتوفرة للإلزام لمشاريع جديدة<sup>(١٠٨)</sup>. خلال ربع السنة الحالي، أعلن المقتش العام عن تدقيق حول وضعية صندوق دعم الاقتصاد.

للاطلاع على وضعية صندوق دعم الاقتصاد اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، أنظر الشكل ٦-٢ والجدول ٦-٢.

## الإلزامات والإنفاقات ربع السنوية لصندوق دعم الاقتصاد

خصص صندوق دعم الاقتصاد برامج على ثلاثة مسارات: أمني، سياسي واقتصادي. خلال ربع السنة الحالي، كان يوجد خفض للإلزامات في كل واحد من المسارات. الخفض الأكبر جاء في برنامج الديمقراطية والمجتمع المدني؛ حيث ذكر مكتب الشرق الأدنى-العراق أنه جرى إلزام ٢٥٩,٤ دولار بتاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩، ولكن ٢٣٤,٢ مليون دولار فقط كانت قد أُلزمت اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠<sup>(١٠٩)</sup>. أكبر إلزام كان متواضعاً نسبياً - ١,٤ مليون دولار- لدعم الانتخابات<sup>(١١٠)</sup>.

كان أكبر إنفاق خلال ربع السنة الحالي في المسار الأمني: ١٨,٨ مليون دولار لمشاريع لجان إعادة اعمار وتنمية المحافظات/فرق إعادة إعمار المحافظات، ١٨,٦ مليون دولار لبرنامج عمل المجتمع الأهلي و ١٧,٦ مليون دولار لصندوق الاستجابة السريعة لفرق إعادة إعمار العراق<sup>(١١١)</sup>. الخفض الصافي في نفقات برنامج النمو الاقتصادي للمحافظات (أو برنامج تجارة) كان نتيجة تحويل أجرته السفارة الأميركية في بغداد. وفقاً للوكالة الأميركية للتنمية الدولية، تم نقل ٢٠ مليون دولار من الإنفاقات المسجلة سابقاً في صندوق دعم الاقتصاد إلى صندوق إغاثة



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

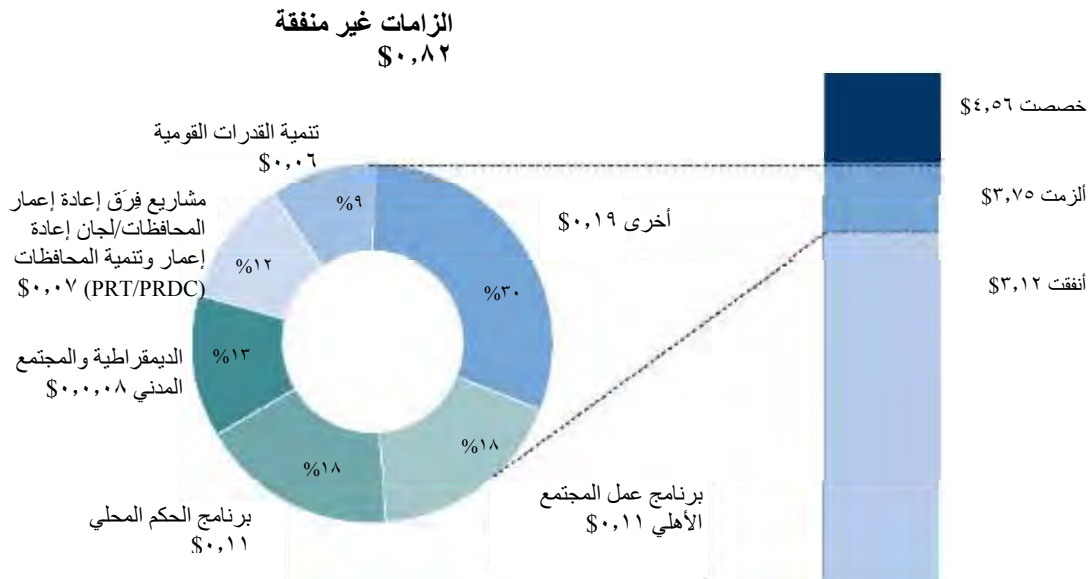
وإعادة إعمار العراق الثاني. (١١٢) كان لذلك اثر في خفض الإنفاقات الإجمالية بظل هذا البرنامج، محرراً أموالاً في صندوق دعم الاقتصاد.

### برمجة صندوق دعم الاقتصاد للسنة المالية ٢٠١١

طلبت الإدارة ٣٨٣ مليون دولار من المخصصات لصندوق دعم الاقتصاد للسنة المالية ٢٠١٠. (١١٣) مع انسحاب القوات الأميركية من العراق، هذا التمويل مخصص لتمكين وزارة الخارجية من تعزيز وتطبيع العلاقات الثنائية بين الولايات المتحدة والعراق. وعليه، يركز الطلب على بناء القدرات العراقية. (١١٤)

الشكل ٦-٢

صندوق دعم الاقتصاد: وضعية الأموال - بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات غير مدققة - الأرقام تتأثر بالتدوير المصدر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦ و ٢٠١٠/٤/٨، استجابة مكتب الشرق الأوسط العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٠، ٢٠١٠/٤/١٢، استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١،

### التحكم بالتكاليف الأمنية

ذكرت السفارة الأميركية في بغداد أن لا وزارة الخارجية ولا الوكالة الأميركية للتنمية الدولية تعتبر التكاليف الأمنية كعامل تقرير في اختيار المشاريع الواجب متابعتها في العراق. وعليه، فقد أبلغنا المفتش العام أنهما لن تعمدا الى تحليل فوائد التكاليف بالنسبة للأمن. بدلاً من ذلك، سوف يتم انتقاء المشاريع على اساس فوائدها المحتملة بغض النظر عن التكاليف الأمنية. (١١٥)

لا وزارة الخارجية ولا الوكالة الأميركية للتنمية الدولية تعتبر أن التكاليف الأمنية عامل تقرير في اختيار المشاريع الواجب متابعتها في العراق.

يتم تحديد التكاليف الأمنية بعد تقرير أهداف المشاريع. مكتب الأمن الإقليمي لديه قواعد ومعايير معينة بالنسبة للعقود الأمنية الخاصة، التي تحدد عند إعداد الموازنات. مثلاً، خصصت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية في موازنتها ٢١% - ٢٣% للتكاليف الأمنية. تقول السفارة الأميركية في بغداد انها لم تستشر القوات الأميركية في العراق حول التكاليف الأمنية. (١١٦) التكاليف الأمنية

ودعم الحياة تستثنى عند احتساب مساهمة الحكومة العراقية في تقاسم التكاليف بالنسبة لبعض مشاريع إعادة الاعمار الممولة من الولايات المتحدة.<sup>(١١٧)</sup>

الجدول ٦-٢  
صندوق دعم الاقتصاد: وضعية الأموال حسب المسارات والبرامج  
بملايين الدولارات

المسار	البرنامج	وضعية الأموال		التغيير ربع السنوي		
		الخصص	الزمت	الأنفقت	الأنفقت	
الأممي	مشاريع فرق إعادة إعمار المحافظات/لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات (PRT/PRDC)	٧٠٠,٠	٥٠٨,٥	٤٣٦,٠	٢,٣- (%٠)	
	برنامج استقرار المجتمع الأهلي	٦٤٦,٥	٦١٩,٣	٦١٩,٠	٧,٤ (%١)	
	برنامج الحكم المحلي	٤٠٧,٥	٤٠٧,٥	٢٩٤,٥	٠,٥- (%٠)	
	برامج عمل المجتمع الأهلي	٣٨٢,١	٣٨٢,١	٢٨٦,٢	١٨,٦ (%٧)	
	صندوق الاستجابة السريعة لفرق إعادة إعمار العراق	٢٥٧,٠	٢٠٨,٩	١٦٣,٨	١٧,٦ (%١٢)	
	حماية أمن البنية التحتية	٢١٧,٠	١٨٤,٠	١٨١,٧	٠,٦ (%٠)	
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٢,٦١٠,١</b>	<b>٢,٣١٠,٢</b>	<b>١,٩٦٣,١</b>	<b>١٦,٨- (%١)</b>	
	السياسي	تنمية القدرات الوطنية	٣٠٩,٤	٣٠٩,٤	٢٥٠,٦	٧,١ (%٣)
		الديمقراطية والمجتمع المدني	٢٨١,٦	٢٣٤,٢	١٥٥,٦	٢٥,٢- (%١٠)
		اللاجئون العراقيون (الأردن)	٩٥,٠	٩٥,٠	٩٠,٦	٠,٤ (%٠)
الحكم الاقتصادي المرحلة الثانية، إصلاحات السياسة والقوانين النظامية		٨٥,٠	٨٥,٠	٨٥,٠		
تنمية القدرات الوزارية		٤٨,٠	٤١,٠٨	٣٠,٠	٠,٨- (%٢)	
مكتب اتصال جرائم النظام		٣٣,٠	٣٠,١	٢٨,٤		
دعم الانتخابات الرصد والتقييم		١٣,٩	١٣,٩	١٣,٤	١,٣ (%١١)	
برنامج الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)		٧,٣	٧,٦	٠,٥	٠,٣ (%٤)	
		٠,٢	٠,٢	٠,١		
<b>المجموع الفرعي</b>		<b>٨٧٣,٤</b>	<b>٨١٦,٤</b>	<b>٦٥٥,٢</b>	<b>٢٤,٣- (%٣)</b>	
الاقتصادي	استدامة الصيانة والإدارة	٢٨٥,٥	٢٧٢,١	٢٧٠,٨	٠,١- (%٠)	
	تطوير برنامج إنماء للأعمال الزراعية	١٢٤,٠	١٢٤,٠	٨٢,٧	٠,٢ (%٠)	
	النمو الاقتصادي في المحافظات	٨٥,٨	٨٥,٨	٣٨,١	١٠,٦- (%٢٢)	
	برنامج التنمية المحددة الأهداف	٥٧,٤	٥٧,٤	٣١,٣	١,٨ (%٦)	
	تنمية القدرات على مستوى المعامل والتدريب الفني	٥١,٥	٤٧,٩	٤٧,٨	٠,١ (%٠)	
	ازدهار	٣٢,٨	٣٢,٨	٣١,٤		
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٦٣٧,٠</b>	<b>٦٢٠,٠</b>	<b>٥٠٢,٠</b>	<b>٠,١- (%٠)</b>	
	<b>المجموع العام</b>	<b>٤,١٢٠,٥</b>	<b>٣,٧٤٦,٦</b>	<b>٣,١٢٠,٣</b>	<b>٤١,٢- (%١)</b>	

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

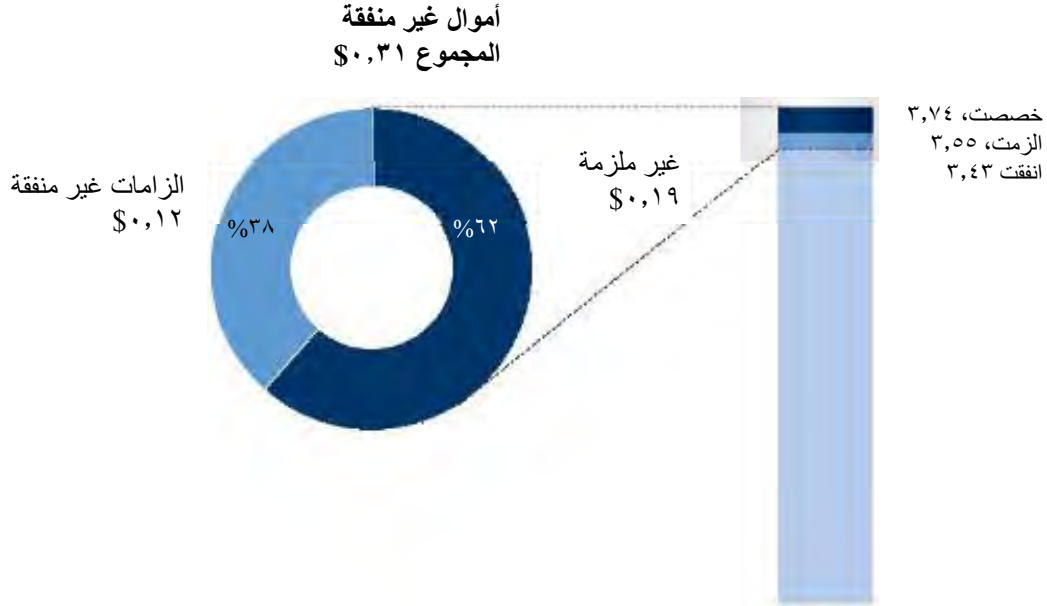
**ملاحظة:** البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.  
المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٩/٧/١٦ و ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة مكتب الشرق الأوسط-العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٠ و ٢٠١٠/٤/١٢؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١.

### برنامج الاستجابة الطارئة للقائد

منذ ٢٠٠٤، قدم الكونغرس ٣,٧٤ مليون دولار لتمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للعراق. اعتباراً من آذار/مارس ٢٠١٠، كان ١٢٠ مليون من الأموال الملزمة غير منفقة. وبقي ١٩٣ مليون دولار إضافية غير ملزمة، لكن ١٣٨ مليون دولار من هذا المبلغ انقضت مدتها. فقط الأموال المخصصة للسنة المالية ٢٠١٠ (القانون العام ١١٨-١١١) التي لم تلزم- ٥٥ مليون دولار بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠- يمكن إلزامها لمشاريع جديدة.<sup>(١٣٨)</sup> خلال ربع السنة الحالي، أعلن المفتش العام عن تدقيق حول وضعية أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

للاطلاع على وضعية أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، اعتباراً من آذار/مارس ٢٠١٠، أنظر الشكل ٧-٢ والجدول ٧-٢.

الشكل ٧-٢  
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: وضعية الأموال  
بملايين الدولارات



**ملاحظة:** البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. لم يذكر مكتب وزير الدفاع البيانات والمخصصات والالتزامات والانفاقات لفئات المشاريع على أساس ربع سنوي لكافة مخصصات السنة المالية، حصل المفتش العام على بيانات مخصصات والالتزامات وانفاقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة إعمار العراق الذي يتأخر مدة ربع سنة في إصدار تقاريره. لذلك فإن إجمالي الخط الأعلى قد لا يتوافق مع القيم المذكورة في قسم استخدامات التمويل في هذا التقرير.  
المصدر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٣ و ٢٠١٠/٤/١٣.

### الالتزامات والإنفاقات ربع السنوية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد

ذكرت وزارة الدفاع انه اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان قد أُلزم ٦٣ مليون دولار (٣٩%) وأن ٣١ مليون دولار (٢٠%) قد أنفقت من أصل ١٦٠ مليون دولار خصصت لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للعراق، للسنة المالية ٢٠١٠. لكن، بسبب العملية الطويلة لرفع التقارير التي يجريها برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، لم تتوفر بعد البيانات حول تلك المبالغ الخاصة بأهم المشاريع الحالية.<sup>(١١٩)</sup>

مكتب نائب وزير الدفاع في وزارة الدفاع (مراقب الحسابات) لم يحتفظ بالسجلات ربع السنوية للالتزامات والإنفاقات حسب فئات المشاريع بالنسبة لمخصصات السنة المالية السابقة، ورفع تقارير بخصوص الالتزامات والإنفاقات حول مخصصات السنة المالية الجارية فقط. نتيجة لذلك، لا يستطيع المفتش العام تقديم حسابات كاملة حول الالتزامات والإنفاقات ربع السنوية حسب فئات المشاريع بالنسبة لكامل صندوق برنامج الاستجابة الطارئة للقائد مع البيانات المقدمة من مكتب نائب وزير الدفاع (OUSDC).

لأجل القيام بمهمة رفع التقارير التي عهدا اليه الكونغرس، يستخدم المفتش العام نظام إدارة إعادة إعمار العراق لتقديم بيانات الالتزامات والإنفاقات حسب فئات المشاريع بالنسبة لمخصصات السنة السابقة كما والبيانات الحالية حسب فئات المشاريع. لكن، كما ذكر كل من المفتش العام والمفتش العام لوزارة الدفاع، فإن بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد المتوفرة من برنامج نظام إعادة إعمار العراق غير كاملة<sup>(١٢٠)</sup> علاوةً على ذلك، لا يحتسب برنامج نظام إعادة إعمار العراق كافة الالتزامات والإنفاقات المحددة في الخط الأعلى لبيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي قدمتها مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية الى حين توفير وزارة الدفاع وصول الى مصدر بديل لبيانات مستوى المشاريع، سيواصل المفتش العام استخدام آخر بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد المحدثة المتوفرة من نظام إعادة إعمار العراق.

وفقاً للسفارة الأميركية في بغداد، يواصل مكتب المساعدة الانتقالية للعراق وسلاح الهندسة في الجيش الاميركي مناقشة المصير النهائي لنظام إعادة اعمار العراق. سوف يستمر سلاح الهندسة في الجيش الاميركي بإدارة المشروع الى حين وضعه في الأرشيف أو إلى حين نقله الى منظمة أخرى.<sup>(١٢١)</sup> وفقاً لمكتب المساعدة الانتقالية للعراق، سوف يُقفل النظام في الأول من أيلول/سبتمبر ٢٠١٠. يُخطط المكتب لتوفير وصول على أساس القراءة فقط للنظام لغاية ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، وبعدها سوف توضع البيانات لدى كمبيوتر خادم آخر لمدة ١٠ سنوات. مباشرة قبل الأول من أيلول/سبتمبر، أي تاريخ الإيقاف، يخطط مكتب المساعدة الانتقالية للعراق لسحب مجموعة محدودة من المجالات لكافة السجلات التي سوف يحفظها في ورقة تفصيل الحسابات. سجلات المشاريع الجارية سوف يتم تقاسمها مع السفارة الأميركية في بغداد. التحقيقات في العمق سوف ترجع الى المنظمات المنفذة التي تحتفظ بسجلاتها الخاصة.<sup>(١٢٢)</sup>

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الجدول ٧-٢  
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: وضعية الأموال حسب فئات المشاريع  
بملايين الدولارات

فئات المشاريع	وضعية الأموال		التغيير ربع السنوي	
	الزمت	أنفقت	الزمت	أنفقت
المياه والصرف الصحي	٦٣٦,٢	٥٤٧,٢	١,٠-%	٣,٩-%
الإجراءات الوقائية	٤٧٣,١	٣٧١,٤	٣٦,٦-%	٣٦,١-%
الكهرباء	٣٦١,٠	٢٩٤,٩	٥,٠-%	١١,٢-%
النقل	٣٣٦,٧	٢٦٩,١	١,٨-%	٢,٣-%
التعليم	٣٢٢,٦	٢٥٤,٨	٠,٩-%	٥,١-%
نشاطات التنظيف المدنية	٢٠٠,٢	١٥٨,٨	٥,٤-%	٥,٠-%
المشاريع الإنسانية وإعادة الإعمار الأخرى	١٥٠,٦	١١٠,٨	٧,٥-%	١١,٢-%
التحسينات الاقتصادية والمالية والإدارية	١٢٠,٩	٨٤,٤	٣,٤-%	٥,١-%
الزراعة	١١١,١	٩٠,٠	١١,١-%	١٨,٢-%
إصلاح البنية التحتية المدنية	١٠٩,٤	٨٩,٣	١٨,٣-%	١٢,٠-%
العناية الصحية	١٠٤,٨	٩٠,٦	١,٤-%	٣,٣-%
حكم القانون ونظام الحكم	١٠٣,٢	٩١,٤	٢,٧-%	١,٤-%
مدفوعات التعزية	٤٩,٠	٤٤,٣	٠,١-%	٠,٦-%
إصلاحات أضرار المعارك	٤٢,٩	٣٤,٤	٠,٩-%	٠,٨-%
الاتصالات	٢٨,٠	٢٢,٩	٠,٧-%	
عربات الدعم المدني	٢٤,٣	٢٠,٠		
إنتاج وتوزيع الغذاء	٠,٠	٠,٠	١٣,٨-%	١٠,٥-%
المدفوعات للمعتقلين السابقين	٠,٠	٠,٠	١,٠-%	٠,٦-%
المجموع الفرعي	٣,١٧٣,٨	٢,٥٧٤,٣	٧٦,٧-%	١٠٥,٣-%
غير محتسبة في مخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد	٣٧٦,١	٨٥٥,٤	٢٢,٣-%	٣٣,٦-%
المجموع	٣,٥٤٩,٩	٣,٤٢٩,٧	٥٥,٤-%	٧١,٧-%

ملاحظة: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. ناقص

المصادر: التقرير ربع السنوي للفيلق المتعدد الجنسيات في العراق ٢٠١٠/١٥؛ تقرير الفئات لبرنامج نظام إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، وللوقوات الأميركية في العراق (USF-I)، ٢٠١٠/٤/١٤، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٣ و ٢٠١٠/٤/١٣.

برمجة برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للسنة المالية ٢٠١١ طلبت الإدارة ٢٠٠ مليون دولار من المخصصات للسنة المالية ٢٠١١ للعراق.<sup>(١٢٣)</sup> وفقاً للقوات الأميركية في العراق، سوف يتراجع عدد وقيمة مشاريع إعادة الإعمار الممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد مع انسحاب القوات الأميركية المجدول. يخطط القادة لتنفيذ مشاريع إعادة الإعمار ذات النطاق الأبسط، والمدة الأقصر، والأقل كلفة بغية تجنب ترك مشاريع غير منجزة. كتيب "المال كنظام سلاح" (MAAWS) هو كتيب لسياسة برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، ثم تحديثه في الأول من آذار/مارس ٢٠١٠ لكي يشمل قياس التقييم لمساعدة القادة في تحديد مثل هذه المخاطر عند تكليف مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لإعادة الإعمار لوحدات تقترب من نهاية مهماتها. علاوة على ذلك تطالب القوات الأميركية في العراق بأن يتم توقيع مذكرة تفاهم مع المسؤولين الرسميين العراقيين قبل بداية الاشغال في المشاريع لأجل

تخفيف مخاطر عدم صيانة المشاريع الممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي تنجزها القوات الأميركية في العراق.

### القضايا الجارية حول الإدارة والرقابة

خلال السنوات الأخيرة، أثيرت المخاوف حول ملاءمة الرقابة على إدارة مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من قبل الكونغرس وتم تناولها في تقارير تدقيقية مختلفة من قبل المفتش العام، ومكتب المحاسبة الحكومية، ووكالة التدقيق في الجيش. القضايا المحددة شملت الهواجس حول انتقاء المشاريع والكلفة والإشراف وحفظ السجلات، والمدفوعات النقدية. حسّنت وزارة الدفاع الرقابة على البرامج مع الوقت وهي تدرّس اجراء إصلاحات أخرى.

خلال ربع السنة الحالي، أصدر المفتش العام تدقيقاً حول ٤٦ مشروع ممول من برنامج الاستجابة الطارئة في المنطقة الاقتصادية في مطار بغداد الدولي (BEZ) بقيمة إجمالية بلغت ٣٥,٥ مليون دولار. وجد المفتش العام أن أغلبية الأموال المنفقة على ٢٢ من تلك المشاريع (بقيمة ١٩,٣ مليون دولار) نتجت عنها على العموم حصيلة ناجحة، لكن، عند هذه النقطة، كان حوالي ١٦,١ مليون دولار منفقة على ٢٤ مشروع كانت نتائجها على العموم غير ناجحة، هذه الأموال معرضة لمخاطر الهدر ما لم تتخذ إجراءات بشأنها. تعمل القوات الأميركية في العراق بنشاط مع الحكومة العراقية التي تملك حالياً المرافق لتحديد فرص جني فوائد إضافية من الاستثمارات الممولة من الولايات المتحدة.<sup>(١٢٥)</sup>

الرقابة المناسبة على الإدارة الموضوعية وفقاً للحاجات البيئية الطارئة، هي أساسية للتنفيذ الفعال والكفوء لمشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد

وجد المفتش العام أيضاً أن إرشاد برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لا يعكس بصورة مناسبة الطريقة المتطورة التي يستخدم فيها القادة أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. مثلاً، مشاريع منطقة بغداد الاقتصادية استخدمت إجراءات إدارية وإشراف مخصصة لمشاريع أصغر، ومشاريع الاستجابة السريعة بدلاً من جهود التنمية الاقتصادية الكبيرة الحجم.<sup>(١٢٦)</sup>

منطقة بغداد الاقتصادية تعكس نموذجاً أوسع لمشاريع برنامج الاستجابة الطارئة الكبرى الخاضعة لرقابة غير المناسبة. تُجري وزارة الدفاع حالياً تقييماً داخلياً للعمليات الجارية. وهي تشمل الخيارات موضوع الدرس: منسق دائرة فردي، واداريين مخصصة جهودهم فقط لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد وموظفي تعاقد ميدانيين، وتدريب متزايد سابق للتجنيد وفي داخل البلاد.<sup>(١٢٧)</sup>

خلال ربع السنة الحالي، اعترفت قيادة وزارة الدفاع بالحاجة الى إشراف أقوى. أعلن الجنرال ديفيد باتريوس، قائد القيادة الوسطى الأميركية (CENTCOM) في شهادته في آذار/مارس ٢٠١٠ أمام لجنة الخدمات العسكرية في مجلس الشيوخ أن مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة الصغيرة يمكن أن تكون وسائل أكثر فعالية وكفاءة لمعالجة الحالات الطارئة للمجتمعات الأهلية المحلية في مناطق عمليات القوات الأموال. إضافة الى ذلك، يعتبر الجنرال ان الإشراف المناسب "حيوي".<sup>(١٢٨)</sup> طالبت القيادة الوسطى ووكالة التدقيق في الجيش بإجراء تدقيقات إضافية حول برنامج الاستجابة الطارئة للقائد وبوضع خطوط توجيهية لعدد المشاريع التي يتوجب على فريق في برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الإشراف عليها.<sup>(١٢٩)</sup>

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

كرّر وزير الدفاع الأميركي روبرت غيتس أهمية الإشراف على برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في شهادة حديثه أمام اللجنة الفرعية للمخصصات الخاصة بالدفاع. وأضاف أنه "على الرغم من ذلك، وحتى مع التنفيذ المحسّن للإشراف، من غير الواقعي توقع أداة مثل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد- الذي ترتبط فعاليته ووجوده بمرونته وبالقرار المتروك للقادة المحليين في منطقة حرب- لكي يصلوا إلى معيار الخطأ الصفر".

في ٢ آذار/مارس ٢٠١٠، أصدر الجنرال بيتر كياريلي، نائب رئيس أركان الجيش الأميركي مذكرة وضعت معايير جديدة لانتقاء وتدريب ممثلي ضباط العقود (CORs) المسؤولين عن الإشراف على المقاولين. هناك، بين الإصلاحات، الانتقاء قبل الانتشار والتدريب، ومعدات التدريب الحسنة لممثلي ضباط العقود المنتشرين. علاوةً على ذلك، القادة والمشرفون مطالبون بتعيين موظفين ذوي خبرة في نوع دعم العقود المطلوب، وضمان حصولهم على التدريب على عقود معيّنة، وللنظر في كفاءتهم كممثلين لضباط العقود عند إعداد تقييمات الأداء.<sup>(١٣١)</sup>

يدعم المفتش العام هذه الجهود والحاجة إلى رقابة فعالة على المشاريع المكلفة أكثر وتلك التي فيها مدفوعات نقدًا. غير أن مواصلة التحسين ضرورية. مثلاً، خلال ربع السنة الحالي، أوصى المفتش العام بتحسين التخطيط لمشاريع التنمية الكبير الحجم. إضافة إلى ذلك، يجب مواصلة تركيز الاهتمام على المشاريع المكلفة التي لا تلبّي معايير الموافقة على المستوى الأعلى.

يوصل المفتش العام كشف الاستخدام اللاشعري لأموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. في إحدى الحالات، اعترف نقيب في الجيش الأميركي بدين اختلاس ٦٩٠,٠٠٠ دولار من أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. في حالة أخرى اعترف ضابطان عسكريان كوريان ومجنّد/متطوع بالدين في تهم وجهت إليهم في كوريا لنشاط إجرامي يتعلق بسوء إدارتهم لأموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. يتوقع ظهور اتهامات جنائية في عدة حالات إضافية تتعلق بسوء التخصيص أو سوء استخدام أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. الرقابة المناسبة على الإبط المصممة وفقاً للحاجات البيئية الطارئة أساسية للتنفيذ الفعال والكفوء لمشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في الحالات الطارئة الأخرى، مثل أفغانستان، حيث طلبت الإبط ١,١٠ مليار دولار لمخصصات السنة المالية ٢٠١١.

### الصناديق الأصغر

خصص الكونغرس أو جعل متوفراً بطريقة أخرى، ٦,١٠ مليار دولار على الأقل في مسارات تمويل أصغر لإعادة إعمار العراق. صنّف المفتش العام مسارات التمويل هذه في ثلاث فئات:<sup>(١٣٢)</sup>

- برامج المساعدة الأخرى- ٣,٧٧ مليار دولار
- نفقات العمليات ذات العلاقة بإعادة الاعمار- ٢,٠٥ مليار دولار
- الإشراف على إعادة الاعمار- ٥,٢٨ مليار دولار.

معظم هذه الصناديق تديرها وزارة الخارجية، علماً أن مبلغاً كبيراً من التمويل قد خصص أو حوّل إلى وزارات أخرى وإلى وكالات مؤقتة. نظراً للطريقة المعقدة لتحويل الأموال، من الصعب تحديد المبالغ بدقة. اعتباراً ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان قد ألزم ٤,٦١ مليار دولار من هذه الصناديق (٧٥%) على الأقل، وأنفق على الأقل ٤,٢٠ مليار دولار (٦٩%).<sup>١٣٣</sup> للاطلاع على التفاصيل حول وضعية هذه الصناديق، أنظر الجدول ٢-٣.



نظراً للطريقة المعقدة لتحويل الأموال، من الصعب تحديد المبالغ بدقة.

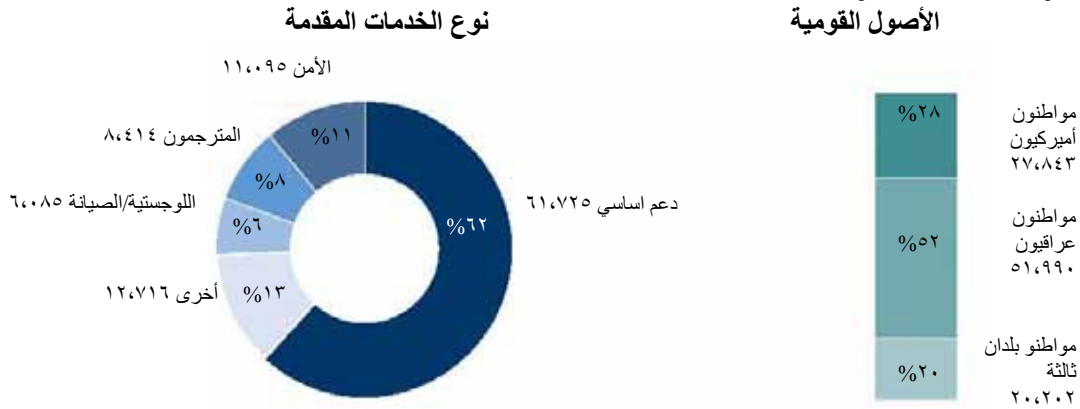
## برامج المساعدات الأخرى

حوالي ٣,٧٧ مليار دولار من التمويل لإعادة إعمار العراق جرى تأمينها عبر برامج مساعدة أصغر شملت مخصصات إلى وزارات الخارجية، والمالية، والعدل من أجل العمليات في العراق، وعبر تحويلات من صناديق أكبر. اعتباراً من ٣١ آذار/ مارس ٢٠١٠، تم الزام ٣,٦٦ مليار دولار (٩٧%) على الأقل وتم إنفاق ٣,٣٠ مليار دولار (٧٨%) على الأقل.<sup>(١٣٤)</sup>

للاطلاع على وصف برامج المساعدات الأصغر المنتقاة، انظر الجدول ٨-٢.

الشكل ٨-٢

مقاولو وزارة الدفاع في العراق اعتباراً من ٢٠١٠/٢ ما مجموعه ١٠٠,٠٣٥ مقاول



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأعداد تتأثر بالتدوير المصدر: مساعد نائب وكيل وزارة الدفاع، "دعم المقاولين للعمليات الأموال في منطقة مسؤولية قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية، العراق وأفغانستان"، ٢٠١٠/٢/٢٨.

## الإنفاقات التشغيلية

لقد تم تخصيص حوالي ٢,٠٥ مليار دولار مباشرة للإنفاقات التشغيلية المتعلقة بإعادة الاعمار. البيانات غير كاملة، لكن في ٣١ آذار/ مارس ٢٠١٠، كان ٨٣٢ مليون دولار على الأقل (٤١%) قد أُلزمت، وعلى الأقل ٧٩٩ مليون دولار (٣٩%) قد أنفقت.<sup>(١٣٥)</sup>

## الإشراف على إعادة الاعمار

تم تخصيص حوالي ٢٧٦ مليون دولار مباشرة للإشراف على أعمال إعادة الاعمار. البيانات غير كاملة، لكن اعتباراً من ٣١ آذار/ مارس ٢٠١٠، كان قد تم الزام ١٦٤ مليون دولار (٥٩%) وكان ١٤٨ مليون دولار (٥٤%) على الأقل قد أنفقت. هذه الصناديق تدعم المفتش العام وعمل وكالات الإشراف الأخرى المتعلقة بالعراق.<sup>(١٣٥)</sup>

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

للاطلاع على تفاصيل الإشراف على أعمال إعادة إعمار العراق، انظر القسمين ٣ و ٤ من هذا التقرير والمحلقات ح و ط .

### التعاقد

اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان هناك ٩٩،٤٢٠ مقالٍ لوزارة الدفاع يعملون في العراق (لا يضم هذا العدد برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني (LOGCAP).<sup>(١٣٧)</sup> الإحصاء الأكثر حداثة لمقاولي وزارة الدفاع- الذي يشمل الأصول القومية ونوع الخدمات التي يقدمها المقاولون – أظهر أن هناك ١٠٠،٠٣٥ مقالٍ لوزارة الدفاع في العراق، بتاريخ شباط/فبراير ٢٠١٠.<sup>(١٣٨)</sup> للاطلاع على توزيع مقاولي وزارة الدفاع حسب جنسية ونوع الخدمات التي يقدمها المقاولون، انظر الجدول ٨-٢.

اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان هناك ٢٧٩٥ مقالٍ أمريكي خاص لوزارة الخارجية (PSCs) يعملون في العراق. وفقاً للسفارة الأموال في بغداد، لا تحتفظ وزارة الخارجية والوكالة الأموال للتنمية الدولية بسجلات المقاولين غير الأمنيين الذين يدعمون جهود أعمال إعادة الإعمار في العراق.<sup>(١٣٩)</sup>

لمزيد من المعلومات حول مقاولي الأمن الخاص لوزارة الخارجية، انظر القسم الفرعي الخاص بالأمن في هذا التقرير.

### الجدول ٨-٢

برامج المساعدات الأخرى المنتقاة، حسب الوكالة المنفذة.

الغرض	الصندوق والمبلغ المخصص
وزارة الدفاع	صندوق إعادة إصلاح الأضرار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية (NRRRF)
صندوق إعادة إصلاح الأضرار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية (NRRRF) من ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨.	٨,١ مليون دولار
تأسس صندوق حرية العراق بموجب القانون العام ١٠٨-١١ في ١٦ نيسان/أبريل ٢٠٠٣، لتمويل الإنفاقات الإضافية للعمليات العسكرية الجارية في العراق في أماكن أخرى. يسمح الصندوق لوزير الدفاع بتحويل الأموال لتمويل العمليات القتالية وعمليات إرساء الاستقرار، وتعزيز إعادة الإعمار والتكاليف الأخرى ذات العلاقة بالحرب. بعد تحويل الإدارة" تأخذ صفاتها المميزة" وتخضع لنفس القوانين والقيود كأموال مستلمة أو حسابات.	صندوق حرية العراق (IFF) ٧٠٠ مليون دولار
برنامج المساعدات الإنسانية الخارجية والكوارث والمدنية (OHDACA) يقدم المساعدات الإنسانية والخدمات الأساسية إلى السكان المحتاجين. وفقاً لوكالة التعاون الأمني الدفاعية، التي تشرف على المساعدات الإنسانية الخارجية والكوارث المدنية، بنت تلك الإدارة قدرات السكان المحليين وعلاقات تعاونية مع الحلفاء والشركاء المحتملين، وتحسن الوصول إلى المناطق التي يتعثر لولا ذلك وصول القوات الأموال إليها.	برنامج المساعدات الإنسانية الخارجية والكوارث والمدنية (OHDACA) ١٦ مليون دولار

الغرض	الصندوق والمبلغ المخصص
وزارة الخارجية	وزارة الخارجية
برنامج مساعدة الهجرة واللاجئين (MRA) وبرنامج المساعدة الطارئة للاجئين والهجرة (ERMA) يديرهما مكتب السكان واللاجئين والهجرة (PRM)، وتستخدم لتمويل المساهمة في المنظمات الدولية التي يستفيد منها اللاجئون العراقيون، والأشخاص المهجرون في الداخل (IDPs) وضحايا النزاعات الآخرين؛ يقدم التمويل أيضاً الى المنظمات غير الحكومية (NGOs) التي تسد الفجوة في الاستجابة المتعددة الجوانب للمجتمع الدولي.	برنامج مساعدة الهجرة واللاجئين (MRA) وبرنامج المساعدة الطارئة للاجئين والهجرة (ERMA) ٦,٤ مليون دولار
يدير الرقابة الدولية على المخدرات وفرض القانون المكتب الدولي للرقابة على المخدرات وشؤون فرض تطبيق القانون.	مكتب الرقابة الدولية على المخدرات وفرض تطبيق القانون (INCLE) ٣٨٦ مليون دولار
صندوق الديمقراطية يموله مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL) لأجل دعم برامج الترويج للديمقراطية لوكالات ممنوعة بما في ذلك المعهد الديمقراطي الوطني والمعهد الدولي الجمهوري	صندوق الديمقراطية ٢٦٥ مليون دولار
ي دعم برامج عدم انتشار الأسلحة النووية، مكافحة الإرهاب - نزع الألغام والمبادرات ذات العلاقة بالأمن والمساعدات الإنسانية. طلب السنة المالية ٢٠١٠ للعراق يشمل تمويل نزع الألغام ومكافحة الإرهاب، وتدمير الأسلحة الصغيرة ونشاطات أخرى.	برامج عدم انتشار الأسلحة النووية، مكافحة الإرهاب- نزع الألغام والبرامج المتعلقة بها (NADR) ٩٠ مليون دولار
التعليم العسكري الدولي والتدريب مصممة لتعزيز التحالفات ولتشجيع الاحترافية العسكرية عبر تدريب وتعليم الطلاب من الدول الحليفة والصديقة. البرنامج مدار شراكة مع وزارة الدفاع.	التعليم العسكري الدولي والتدريب (IMET) ٨ ملايين دولار
تدعم الشؤون التعليمية والثقافية والنشاطات التعليمية والديمقراطية والمجتمع المدني ونشاطات التراث الثقافي في العراق عبر مبادرات تعليمية وثقافية.	الشؤون التعليمية والثقافية (ECA) ٥ ملايين دولار
مكتب الوكالة الأموال للتنمية الدولية لمساعدة الكوارث الخارجية (OFDA) مسؤول عن مساعدة الكوارث الدولية ومساعدة الكوارث الدولية والمجاعة. تسمح هذه الإدارة للحكومة الأموال بالاستجابة لكوارث البلدان الأجنبية عبر إغاثة المجاعة، ومساعدات الغذاء والبرامج ذات العلاقة بها.	الوكالة الأموال للتنمية الدولية مساعدة الكوارث الدولية (IDA) ومساعدة الكوارث الدولية والمجاعة (IDFA) ٢١٩ مليون دولار
القانون العام ٤٨٠ للمساعدات الغذائية	القانون العام ٤٨٠ للمساعدات الغذائية
العنوان الثاني والعنوان الثاني المعروف أيضاً بالغذاء من أجل السلام، ينص على هبات من السلع الزراعية الأموال لتلبية الحاجات الطارئة وغير الطارئة في البلدان الأخرى.	العنوان الثاني والعنوان الثاني ٣٩٠ مليون دولار
مكتب الصحة العالمية التابع للوكالة الأموال للتنمية الدولية مسؤول عن إنقاذ حياة الأطفال والصحة الذي يمول برامج الأمومة والمولودين الجدد وصحة الأطفال التي تنفذها منظمات خاصة طوعية ومنظمات غير حكومية.	إنقاذ حياة الأطفال والصحة (CSH) ٩٠ مليون دولار
وزارة المالية الأميركية	وزارة المالية الأميركية
وزارة المالية مسؤولة عن المساعدة الفنية للشؤون الدولية التي تمولها في العراق وزارة الخارجية، بموجب اتفاقية معرضة لإعادة. مستشار مكتب المساعدات الفنية يعملون في الحكومات الأجنبية لتحسين أنظمتها المالية.	المساعدة الفنية للشؤون الدولية ١٦ مليون دولار

ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير

المصادر: استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي التابع لفرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٨/١٠/٦؛ صندوق حرية العراق: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/٢ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ المساعدات الإنسانية الخارجية والكوارث والمدنية: وكالة التعاون للأمن الدفاعي "الكوارث الإنسانية الخارجية والمساعدات المدنية؛ تقديرات الموازنة للسنة المالية ٢٠١٠ "٢٠٠٩/٥؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٥؛ مساعدة الهجرة واللجئين والمساعدة الطارئة للاجئين والهجرة: الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون، استجابة تطبيق القانون لطلب المفتش العام

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

لليانات، ٢٠٠٩/١٠/١٤ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ صندوق الديمقراطية، استجابة وزارة الخارجية، استجابة مكتب السكان واللاجئين والهجرة لطلب المفتش العام لليانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة وزارة الخارجية، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل، لطلب المفتش العام لليانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/٤؛ استجابة برامج عدم انتشار الأسلحة النووية، مكافحة الإرهاب- نزع الألغام والوكالة الأموال للتنمية الدولية" قروض وهبات الولايات المتحدة الخارجية، ٢٠٠٨،

١٥ [gbk.eads.usaidallnet.gov/query/do?\\_program=eads/gbk/countryReport&unit=N](http://gbk.eads.usaidallnet.gov/query/do?_program=eads/gbk/countryReport&unit=N)، تم التوصل اليه في ١٥ /٤/٢٠١٠؛ وزارة الخارجية، تبرير الكونغرس لموازنة العمليات الخارجية، للسنة المالية ٢٠١٠، ٢٠٠٩/٥، ص ٤٩، ٥٥؛ التعليم العسكري الدولي والتدريب؛ وزارة الخارجية، تبرير الكونغرس لموازنة العمليات الخارجية للسنة المالية ٢٠١٠، ٢٠١٠/٥، ص ٨٨. استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام لليانات ٢٠١٠/٣/١٧، مكتب الشؤون التعليمية والثقافية التابع لوزارة الخارجية الأميركية لطلب المفتش العام لليانات ٢٠١٠/٤/١٤. استجابة الوكالة الأموال للتنمية الدولية لطلب المفتش العام لليانات، ٢٠١٠/٤/١٤. مساعدة الكوارث الدولية ومساعدة الكوارث الدولية والمجاعة: القانون العام ٤٨٠: USDA، مصلحة الزراعة الخارجية، ورقة الوقائع؛ المساعدات الغذائية" ٢٠٠٩/٤، [fas.usda.gov/info/factsheets/foodaid.asp](http://fas.usda.gov/info/factsheets/foodaid.asp)؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -عراق لطلب المفتش العام لليانات ٢٠١٠/٤/٢، المساعدة الفنية للشؤون الدولية، وزارة المالية، "إشراف مكتب المساعدات الفنية، ٢٠٠٥/١٢/٣٠ - [ustreas.gov/offices/international-affairs/assistance/](http://ustreas.gov/offices/international-affairs/assistance/)، تم التوصل اليه في ٢٠٠٩/٨/١٦؛ استجابة السفارة الأموال في بغداد لطلب المفتش العام لليانات، ٢٠٠٩/١٠/٣.

### تراجع القوة العاملة للمقاولين

وفقاً للجنة العقود في زمن الحرب في العراق وأفغانستان (CWC)، تتوقع وزارة الدفاع أن ينخفض عدد موظفي المقاولين في العراق إلى أقل من ٧٥,٠٠٠ بحلول آب/أغسطس ٢٠١٠ (دون احتساب مقاولي برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني)<sup>(١٤٠)</sup> حين تتوقع الإبط أن يكون لديها حوالي ٥٠,٠٠٠ جندي داخل البلاد.<sup>(١٤١)</sup> يمثل هذا انخفاضاً هاماً في العدد المطلق لمقاولي وزارة الدفاع، من أصل أكثر من ١٦٠,٠٠٠ في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨، لكن، كمعدل للمقاولين بالنسبة للجنود، يزيد التوقع لآب/أغسطس ٢٠١٠ من نسبة ١:١ إلى نسبة ٢:٣.<sup>(١٤٢)</sup> للاطلاع على المنظور التاريخي، أنظر الجدول ٢-٩.

تتوقع وزارة الدفاع أن يتراجع عدد المقاولين في العراق إلى ليس أكثر من ٧٥,٠٠٠ بحلول آب/أغسطس ٢٠١٠، حيث تتوقع ان يكون لديها حوالي ٥٠ ألف حين داخل البلاد.

خلال تخطيط وتنفيذ عملية خفض عديد الجنود، تشدد القوات الأموال في العراق على الحد من عدد المقاولين في كافة المجالات، منتقلة من مقاولين غير عراقيين الى المواطنين المحليين، وزائدة استخدام العقود التنافسية لشركات ذات أسعار ثابتة بغية خفض التكاليف. غير أن عدد بعض أنواع المقاولين- وخبراء النقل- قد يزداد بصورة مؤقتة مع تراجع عديد القوات بحلول موعد ٣١ آب/أغسطس ٢٠١٠. بناءً عليه، شكلت القوات الأموال في العراق، مجلس لكبار الضباط لمراجعة الاحتياجات الجديدة قبل وبعد هذا التاريخ.<sup>(١٤٤)</sup>

الحجم المقدر لدعم المقاتلين للعمليات العسكرية الأموال النزاع	الموظفون المقدرين (بالآلاف)		المقاتلون نسبة إلى العسكريين
	مقاتلون	عساكر	
الحرب الثورية	٢	٩	١:٦
حرب ١٨١٢	غير متوفر	٣٨	غير متوفر
الحرب المكسيكية-الأميركية	٦	٣٣	١:٦
الحرب الأهلية	٢٠٠	١,٠٠٠	١:٥
الحرب الأميركية-الاسبانية	غير متوفر	٣٥	غير متوفر
الحرب العالمية الأولى	٨٥	٢,٠٠٠	١:٢٤
الحرب العالمية الثانية	٧٣٤	٥,٠٠٠	١:٧
كوريا	١٥٦	٣٩٣	١:٢,٥
فيتنام	٧٠	٣٥٩	١:٥
حرب الخليج	٩	٥٠٠	١:٥٥
البلقان	٢٠	٢٠	١:١
العراق ٢٠٠٨	١٦٠	٢٠٠	١:١
العراق، آب/أغسطس ٢٠١٠ (متوقعة)	٧٥	٥٠	١:٠,٧

**ملاحظة:** تمّ تكييفها من النسخة الأصلية التي قدرت العدد الإجمالي لموظفي المقاتلين على الأرض ب ١٩٠,٢٠٠ اعتباراً من ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠٠٨، بما في ذلك ٣٠,٣٠٠ موظف مقاتل يدعمون العمليات في العراق من بلدان مجاورة. تشمل توقعات آب/أغسطس ٢٠٠٩، فقط موظفي مقاتلي وزارة الدفاع. التقديرات من وزارة الخارجية والوكالة الأميركية للتنمية الدولية لم تكن متوفرة. لا تشمل التوقعات أيضاً مقاتلي برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني الذين قد يكون عددهم ١٨٩,٠٠٠ مما يجعل نسبة المقاتلين بالمقارنة مع العسكريين أعلى بصورة كبيرة. بالنسبة لبعض النزاعات، يشمل عدد المقاتلين المدنيين الذين تستخدمهم الحكومة الأميركية.

المصادر: CBO، "دعم المقاتلين للعمليات الأميركية في العراق"، ٢٠٠٨/٨، ص ٩، ١٣، لجنة التعاقد في زمن الحرب نشرة صحفية قصيرة"، جلسة استماع العقود في زمن الحرب سوف تركز على المقاتلين الإداريين خلال تراجع عدد الجنود في العراق " ٢٠٢٠/٣/١٩، وزارة الدفاع، طلب موازنة السنة المالية ٢٠١٠، نظرة عامة، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، ص ١.

### التحديات

في ٢٩ آذار/مارس ٢٠١٠، نظمت لجنة العقود في زمن الحرب جلسات استماع لمعرفة ما إذا كانت لدى الحكومة الأموال خطط مناسبة وآليات مناسبة قائمة لضمان أن يكون المقاتلون قد خفصوا قوتهم العاملة بالطريقة المناسبة مع انسحاب القوات الأموال. ركزت جلسات الاستماع على عقد شركة كيلوغ براون أند روث (KBR) مع مقاتلي برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني الثالث (LOGCAP III) في العراق.<sup>(١٤٥)</sup>

في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩، أصدرت وكالة تدقيق للعقود الدفاعية (DCAA) تقريراً خلص إلى أن شركة كيلوغ، براون أند روث، لم تكن تدير بصورة فعالة مستويات موظفيها خلال تراجع عدد القوات المخطط، وأن الإبط المحسنة سوف تسمح للحكومة الأموال بتوفير حوالي ١٩٣ مليون دولار خلال فترة الأشهر الثمانية الممتدة بين كانون الثاني ٢٠١٠ لغاية آخر آب/أغسطس ٢٠١٠.<sup>(١٤٦)</sup>

خلال جلسة الاستماع للجنة التعاقد في زمن الحرب، قال مسؤول رسمي في شركة كيلوغ، براون أند روث أن الاحتياجات للدعم اللوجستي في بعض المواقع المدعومة من شركة كيلوغ، براون أند روث ازدادت سنة ٢٠٠٩ مع تعزيز القوات الأموال من مواقع صغيرة غير مدعومة من

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

شركة كيلوغ، براون أند روت الى مواقع أكبر مدعومة. ولاحظ مسؤول الشركة أيضاً انه مع الدعم للعديد من الوكالات تعرضت الشركة لتوجيهات متكررة ومتنافسة عندما كانت الوكالات المختلفة تحاول تأمين الإشراف على العقود دون أي تنسيق لجهودها بين الوكالات<sup>(١٤٧)</sup>.

في شهادة، في ١٧ آذار/مارس ٢٠١٠، لخص وليام سوليس من مكتب المحاسبة الحكومية خمسة تحديات تواجه العقود الطارئة لوزارة الدفاع<sup>(١٤٨)</sup>.

- أن يكون لها العدد المناسب من موظفي الإشراف على العقود والإدارة
- ضمان أن تتم غرلة الموظفين المحليين وموظفي البلدان الثالثة بالصورة المناسبة.
- جمع البيانات التي يعتمد عليها حول عدد موظفي المقاولين.
- تحديد احتياجات لدعم المقاولين في العمليات الجارية.

تحديد الاحتياجات ملحوظ بنوع خاص بالنسبة لخفض عديد القوات في العراق. عقيدة وارشاد وزارة الدفاع يتطلبان موظفين يخططون ويدعمون وينفذون العمليات العسكرية لكي يحدوا أيضاً دعم العقود الضروري لانجاز مهماتهم. وفقاً لمكتب المحاسبة الحكومية، رغم أن القوات الأموال في العراق اتخذت الخطوات اللازمة لتحديد كافة احتياجات دعم برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني، إلا انها لم تحدد احتياجات الدعم للعقود الضرورية الأخرى. القوات المتعددة الجنسيات في العراق (سلف القوات الأموال في العراق) فوضت هذه المسؤولية للقيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان (JCC-I/A) الى وكالات العقود الأخرى بدلاً من الموظفين التشغيليين.

غير أن القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان لم تكن قادرة على تحديد مستويات الميادين الواسعة للخدمات التعاقدية المطلوبة، لأنها كانت تفتقر الى المعلومات الكافية المتصلة بالموضوع حول الاحتياجات المستقبلية. معلومات قد يجب ان تقدم من قبل الموظفين التشغيليين<sup>(١٤٩)</sup>.

### خدمات وتكاليف المقاولين

في ٢٩ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، أصدر مكتب وزير الدفاع مذكرة من النوع التوجيهي (DTM) وضعت قواعد للأعمال كي تستخدم عند تقدير ومقارنة كامل التكاليف العسكرية والقوة العاملة المدنية لوزارة الدفاع ودعم المقاولين. وحددت أن تلك القواعد يجب استخدامها عند تحديد القوة العاملة المختلطة للاحتياجات الجديدة او الموسعة للمهمة، او عند تقرير ما إذا كان سيستخدم مدنيي وزارة الدفاع لأداء الوظائف التي يقوم بتأديتها حالياً المقاولون<sup>(١٥٠)</sup>.

التكاليف الواجب دراستها بالنسبة للقوة البشرية العسكرية والمدنية تشمل<sup>(١٥١)</sup>.

- تكاليف العمال المباشرة مثل المدفوعات الأساسية، والعلاوات، وفوائد العناية الصحية والعناية بالأطفال والتعليم والطعام.
- التكاليف المباشرة لغير العمال مثل أماكن المكاتب والمعدات.
- التكاليف غير المباشرة مثل المشاركة العادلة بإدارة المستويات العليا والمشاركة في الدعم المهني (المحاسبة، الأمور القانونية، الموارد البشرية، الموازنة، معالجة البيانات والخدمات الأخرى).

يجب أن تشمل احتسابات التكاليف تلك التي تدفعها وزارة الدفاع وتلك الناتجة عن الوكالات الفدرالية الأخرى. التكاليف التي يجب أخذها بعين الاعتبار بالنسبة لعقود الخدمات تستعمل ما يلي: (١٥٢)

- سعر العقد الذي يحدده التفاوض.
- كلفة السلع والخدمات والفوائد المقدمة الى المقاولين.
- التكاليف الحاصلة لإدارة العقد والإشراف عليه.
- تكاليف الضمان ضد الأضرار.

باستخدامها قواعد الأعمال هذه، وكذلك اقتراحات الحالات المعينة قدمت المذكرة التوجيهية (DTM) مقارنة تكاليف لدائرة منصب محلل أبحاث لدائرة عمليات الجيش في منطقة واشنطن العاصمة (١٥٣) مقارنة التكاليف وارده في الجدول ٢-١٠. في هذا المثال، تبين أن المدنيين في وزارة الدفاع هم الأقل كلفة.

الجدول ١٠-٢  
عينة لمقارنة الكلفة لمحلل أبحاث لدائرة عمليات الجيش

نوع الموظفين	الراتب الأساسي	المبالغ المبرمجة	الكلفة الكاملة لوزارة الدفاع	الكلفة الكاملة للحكومة
جنود ٢٠،٥٠٠ سنة	\$١٢١،٨٤٨	\$١٥٥،٦٣١	\$٢١٠،٩٦٨	\$٢٦٤،٥٤٨
مدنيون GS-14، الخطوة ٥	\$١١١،١٠٤	\$١٤٣،٤٣٥	\$١٥٧،٢٣٩	\$١٦٨،٣٤٩
مقاول (موقع حكومي)	غير متوفر	\$٢١٨،٥٩٢	\$٢١٨،٥٩٢	\$٢١٨،٥٩٢
مقاول (موقع مقاول)	غير متوفر	\$٢٦٨،٥٥٥	\$٢٦٨،٥٥٥	\$٢٦٨،٥٥٥

**ملاحظة:** البيانات لم تدقق. احتسابات الكلفة تعكس افتراضات محددة للمثال، ولا يجوز تعميمها. يشمل الأجر الأساسي تصحيح المكان للموظفين العسكريين والمدنيين، كما والعلاوات الأساسية للإسكان (BAH) للموظفين العسكريين.

المصدر: المذكرة التوجيهية ٠٩-٠٧٠٠٧، لمكتب وزير الدفاع، "تقدير ومقارنة كامل تكاليف القوة البشرية المدنية والعسكرية ودعم العقود" ٢٩/١/٢٠١٠، ص ٢٣.

### نظرة شاملة على استخدامات التمويل

يُصنّف المفتش العام صناديق إعادة الاعمار الأموال الرئيسية حسب استخدامها في ٤ مجالات لإعادة الاعمار وهي تشمل ١٧ قطاعاً. التطورات في مجالات الأمن والبنية التحتية ونظام الحكم والاقتصاد جرت مناقشتها في الصفحات التالية من هذا التقرير. بالنسبة لوضعية تمويل إعادة الاعمار حسب الاستخدام، انظر الجدول ٢-١١. بالنسبة لوضعية الصناديق الرئيسية، حسب البرامج، في كل من المجالات الأربعة لإعادة الاعمار المحددة من المفتش العام، انظر الملحق (ج).



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الجدول ١١-٢  
وضعية صناديق إعادة الاعمار الأموال الرئيسية حسب الاستخدام  
بمليارات الدولارات

المجال	القطاع	وضعية الصناديق			التغيير ربع السنوي		
		خصصت	ألزمت	أنفقت	ألزمت	أنفقت	
الأمّن	المعدات	٧,٣٤	٧,٠٣	٦,٦١	٠,٢٣ (٣%)	٠,٣٢ (٥%)	
	التدريب	٥,٩٧	٥,٧٥	٥,٦٢	٠,٠٣ (٠%)	٠,٠٤ (١%)	
	البنية التحتية	٥,٨١	٥,٥٥	٤,٩٥	٠,٠١ (٠%)	٠,٠٣ (١%)	
	الاستدامة	٢,٦٤	٢,٤٧	٢,٢٦	٠,٠٢ (١%)	٠,٠٨ (٤%)	
	حكم القانون	١,٥٤	١,٥٣	١,٣٢	٠,٠٤ (٣%)	٠,٠٥ (٤%)	
	النشاطات ذات العلاقة	١,٢٧	١,١٧	١,٠٤	٠,٠١ (١%)	٠,٠٣ (٣%)	
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٢٤,٥٧</b>	<b>٢٣,٥١</b>	<b>٢١,٧٩</b>	<b>٠,٣٤ (١%)</b>	<b>٠,٥٤ (٣%)</b>	
	البنية التحتية	الكهرباء	٥,١٨	٥,٠٣	٤,٩١	٠,٠٣ (٠%)	٠,٠٥ (١%)
		المياه والصرف الصحي	٢,٧٥	٢,٦٤	٢,٥١		٠,٠٣ (١%)
		النفط والغاز	٢,٠٥	١,٩٤	١,٩١	٠,٠١ (٠%)	
البنية التحتية العامة		١,٢٥	١,٢٤	١,٢٤			
النقل والاتصالات		١,١٦	١,١٢	١,٠١	٠,٠٢ (٢%)	٠,٠١ (١%)	
نظام الحكم	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>١٢,٣٩</b>	<b>١١,٩٦</b>	<b>١١,٥٨</b>	<b>٠,٠٦ (١%)</b>	<b>٠,٠٩ (١%)</b>	
	تنمية القدرات	٢,٥٥	٢,٣٠	٢,٠٥	-٠,٠١ (١-)	٠,٠٦ (٣%)	
	الديمقراطية والمجتمع المدني	٢,١٩	٢,١٧	١,٨٣	-٠,٠٣ (١-)	٠,٠٣ (٢%)	
	الخدمات العامة	١,٩٨	١,٩٦	١,٧٨	٠,٠٣ (١-)	٠,٠٤ (٢%)	
	الإغاثة الإنسانية	٠,٨٥	٠,٨٥	٠,٨٠	-٠,٠١ (١-)		
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٧,٥٨</b>	<b>٧,٢٩</b>	<b>٦,٤٦</b>	<b>-٠,٠٢ (٠%)</b>	<b>٠,١٢ (٢%)</b>	
الاقتصاد	حكم الاقتصاد	٠,٨٢	٠,٨٣	٠,٧٦			
	تنمية القطاع الخاص	٠,٧٧	٠,٧٦	٠,٦٢	٠,٠١ (١%)	٠,٠١ (٢%)	
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>١,٥٩</b>	<b>١,٥٩</b>	<b>١,٣٨</b>	<b>٠,٠١ (١%)</b>	<b>٠,٠١ (٠%)</b>	
<b>المجموع</b>	<b>٤٦,١٣</b>	<b>٤٤,٣٥</b>	<b>٤١,٢١</b>	<b>٠,٣٩ (١%)</b>	<b>٠,٧٦ (٢%)</b>		

**ملاحظة:** البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. لم يذكر مكتب وزير الدفاع بيانات المخصصات والالتزامات والإنفاقات لفئات المشاريع على أساس ربع سنوي لكافة مخصصات السنة المالية. حصل المفتش العام على بيانات مخصصات والزامات ونفقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة إعمار العراق الذي يتأخر مدة ربع سنة في إصدار تقاريره، لذلك فإن إجمالي الخط الأعلى قد لا يتوافق مع القيم المذكورة في قسم استخدامات التمويل في هذا التقرير.

**المصادر:** استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥، نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، القوات الأميركية في العراق، تقرير الفئات، ٢٠١٠/٤/١٤، استجابة مكتب الشرق الأوسط-العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٠، ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/١٢، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٠، ٢٠٠٩/١٠/٢٠١٠، ٢٠١٠/١٠/٢٠١٠ و ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/١٣؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٧/١٦، ٢٠١٠/٤/٨، استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢، استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣، استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢.

### الأمن

اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠ كانت الولايات المتحدة قد خصصت ٢٤,٥٧ مليار دولار، وألزمت ٢٣,٥١ مليار دولار وأنفقت ٢١,٧٩ مليار دولار لبرامج ومشاريع لتطوير قوات الأمن العراقية ودعم حكم القانون في العراق.<sup>(١٥٤)</sup> بالنسبة لوضع هذه الإدارة، أنظر الشكل ٩-٢ والجدول ١٢-٢.

خلال ربع السنة الحالي، كان هناك ٣٣٧,٩ مليون دولار من الالتزامات الجديدة الصافية للبرامج الأمنية- ثلاثة أضعاف أكثر من الالتزامات الصافية لربع السنة الماضي. معظم الالتزامات الجديدة كانت لمعدات قوات الأمن العراقية، بما في ذلك ١٨٠,٣ مليار دولار لقوات وزارة الدفاع و ٥١,٣ مليار دولار لقوات وزارة الداخلية من صندوق قوات الأمن العراقية. كانت الالتزامات الجديدة لبرامج التدريب والاستدامة وحكم القانون متواضعة نسبياً.

كان اللافت جداً الإلزام البالغة قيمته ٣٦,٦ مليون دولار لبرنامج التدابير الوقائية الممولة من صندوق الاستجابة الطارئة للقائد. الالتزامات للبنية التحتية لقوات الأمن العراقي كانت متدنية كما كانت الحال خلال ربع السنة الأخير.<sup>(١٥٥)</sup>

خلال ربع السنة الحالي، كانت هناك ٥٤٢,٣ مليون دولار من الإنفاقات الصافية للبرامج الأمنية. على غرار الالتزامات ركزت الإنفاقات الجديدة على معدات قوات الأمن العراقية والتي بلغت حوالي ٥٩,٠ مليون دولار أنفقت على الاستدامة في وزارة الدفاع، مما يشكل زيادة كبيرة بالنسبة للمبلغ المنفق خلال ربع السنة الأخير.

#### الهواجس الأمنية

في آذار/مارس ٢٠١٠، لاحظ الجنرال ريموند ت. اودبيرنو، قائد القوات الأميركية في العراق، أن تقدماً بطيئاً يتواصل حصوله باتجاه الوضع الطبيعي في أرجاء العراق، ملاحظاً هبوطاً في الحوادث الأمنية على المستويات التي شوهدت آخر مرة في ٢٠٠٣.<sup>(١٥٧)</sup> لكن العراق يبقى معرضاً للعنف المتقطع ذي الدرجة المتدنية وللهجمات المنسقة جيداً بعقل جماعي. على ضوء العنف الأخير والذي واكب الانتخابات القومية في العراق، يمكن أن تتعرض قدرة البلاد لإدارة الانقسامات الاثنية- المذهبية المحتملة عبر العملية السياسية وجهاز الدولة الامني، بصورة متزايدة مع مواصلة خفض عديد القوات الأميركية.<sup>(١٥٨)</sup>

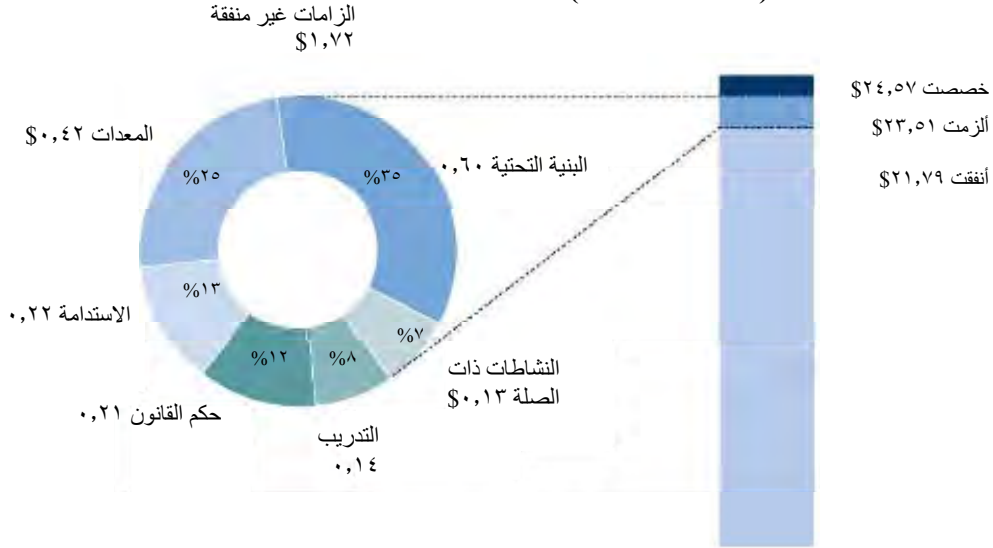
مستويات العنف في العراق- كما تُقاس حسب الحوادث الأمنية الشهرية والتي تشمل كافة الهجمات المذكورة ضد المدنيين، وقوات الأمن العراقية والقوات الأميركية، التي بلغ متوسطها ٨٨٤ حادث في الشهر خلال ربع السنة الحالي بالمقارنة مع متوسط بلغ ٥٧٨٩ حادث في الشهر سنة ٢٠٠٧. ما يقرب ٧٠ بالمئة من كافة الهجمات حصلت في محافظات بغداد وديالى ونينوى وصالح الدين التي يسكنها نصف سكان العراق تقريباً.<sup>(١٥٩)</sup>

في شمال العراق، بقيت الموصل منطقة الهواجس الرئيسية. فقد سُجل حدوث العديد من الهجمات ضد المدنيين في المدينة والضواحي القريبة كما في المناطق الأبعد في سنجار وتلعقر. فكما

ذكرت الأمم المتحدة، يبدو أن الاغتيالات السياسية والاستهداف المتواصل للقوات الأمنية، هو جزء من استراتيجية مدروسة للمتمردين بغية الحؤول دون إرساء الالتزام السياسي والمصالحة.

الشكل ٩-٢

الأمن: وضعية الأموال (بمليارات الدولارات)



**ملاحظة:** البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتنوير. لم يذكر مكتب وزير الدفاع البيانات والمخصصات والالتزامات والانفاقات لفئات المشاريع على أساس ربع سنوي لكافة مخصصات السنة المالية، حصل المفتش العام على بيانات مخصصات والالتزامات وانفاقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة إعمار العراق الذي يتأخر مدة ربع سنة في إصدار تقاريره. لذلك فإن إجمالي الخط الأعلى قد لا يتوافق مع القيم المذكورة في قسم استخدامات التمويل في هذا التقرير.

المصادر: استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٧/٤/٥، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤، نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، القوات الأميركية في العراق (USF-I)، برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، تقرير الفئات، ٢٠١٠/٤/١٤، استجابة مكتب الشرق الأوسط-العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٠ و ٢٠١٠/٤/١٢.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الجدول ١٢-٢  
الأمّن: وضعية الإدارة حسب القطاعات مع برامج منتقاة  
بملايين الدولارات

القطاع	البرنامج	وضعية الأموال		التغيرات ربع السنوية	
		الزمت	أنفقت	الزمت	أنفقت
المعدات	معدات وزارة الدفاع (صندوق قوات الأمن العراقية)	٤,٥٩٢,٣	٤,٣٨٤,٧	١٨٠,٣ (٤%)	٢٢٩,١ (٦%)
	معدات وزارة الداخلية (صندوق قوات الأمن العراقية)	١,٧٥١,٠	١,٥٣٦,٩	٥١,٣ (٣%)	٩٥,٥ (٧%)
	أخرى	٦٩٠,٩	٦٩٠,٥		
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٧,٠٤٣,٢</b>	<b>٦,٦١٢,٢</b>	<b>٢٣١,٥ (٣%)</b>	<b>٣٢٤,٧ (٥%)</b>
التدريب	تدريب وزارة الدفاع (صندوق قوات الأمن العراقية)	٤٥١,٢	٣٩٥,٨	٢٣,١ (٥%)	٢٣,٦ (٦%)
	تدريب وزارة الداخلية (صندوق قوات الأمن العراقية)	٢,٤٢٨,٤	٢,٣٧٣,٧	٦,١ (٠%)	١٤,١ (١%)
	أخرى	٢,٨٧٤,٩	٢,٨٤٧,٥	٠,٨ (٠%)	٠,٨ (٠%)
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٥,٧٥٤,٤</b>	<b>٥,٦١٧,٠</b>	<b>٢٨,٤ (٠%)</b>	<b>٣٦,٨ (١%)</b>
البنية التحتية	البنية التحتية لوزارة الدفاع (صندوق قوات الأمن العراقية)	٣,٠٨٨,٦	٢,٧٦٢,٩	٣,٩ (٠%)	٢٢,١ (١%)
	البنية التحتية لوزارة الداخلية (صندوق قوات الأمن العراقية)	١,٣٧٩,٠	١,١٠٧,٩	١,٥ (٠%)	٥,٦ (١%)
	أخرى	١,٠٨١,٥	١,٠٧٥,٥	٠,٨ (٠%)	٠,٨ (٠%)
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٥,٥٤٩,١</b>	<b>٤,٩٤٦,٣</b>	<b>٥,٤ (١%)</b>	<b>٢٨,٦ (١%)</b>
الاستدامة	استدامة وزارة الدفاع (قوات الأمن العراقية)	١,٨٧٨,١	١,٧٠٨,٨	١٩,٦ (١%)	٥٩,٠ (٤%)
	استدامة وزارة الداخلية (قوات الأمن العراقية)	٥٩٥,٥	٥٤٦,٧	١,٠ (٠%)	١٧,٧ (٣%)
	أخرى	٢,٤٧٣,٧	٢,٢٥٥,٥	٢٠,٦ (١%)	٧٦,٧ (٤%)
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٤,٩٥٠,٣</b>	<b>٤,٥١١,٠</b>	<b>٢١,٢ (٠%)</b>	<b>١٥٣,٤ (١%)</b>
حکم القانون	التدابير الوقائية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد العدل - سلامة البنية التحتية العامة والمجتمع المدني (المرافق الجزائية لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق)	٩٢,١	٨٣,٣	٤,٢ (٥%)	٦,٩ (٩%)
	أخرى	٩٦٤,٩	٨٦٤,٩	١,٥ (٠%)	٢,١ (٠%)
	المجموع الفرعي	١,٠٥٧,٠	١,٠٣٩,٦	٤٢,٣ (٣%)	٤٥,١ (٤%)
نشاطات ذات صلة	نشاطات ذات صلة (صندوق قوات الأمن العراقية)	٨٧٦,٧	٧٦٦,٤	٨,٦ (١%)	٢٩,١ (٤%)
	أخرى	٢٩٠,٥	٢٧٤,٩	١,٠ (٠%)	١,٥ (١%)
	المجموع الفرعي	١,١٦٧,٢	١,٠٤١,٢	٩,٧ (١%)	٣٠,٥ (٣%)
<b>المجموع العام</b>		<b>٢٣,٥٠٨,٧</b>	<b>٢١,٧٩١,٩</b>	<b>٣٣٧,٩ (١%)</b>	<b>٥٤٢,٣ (٣%)</b>

ملاحظة: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. البرامج المدرجة في هذا الجدول قد تغيرت بحدود ٥ ملايين دولار على الأقل في الالتزامات والإنفاقات المجتمعة، ربع السنوية. الملحق ج يظهر وضعية البرامج في فئات "أخرى" التي فيها تغيير اسمي أو تغيير ربع سنوي. مكتب وزير الدفاع لم

المصادر: استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٧/٤/٥، استجابة السفارة الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٦/١٦، نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق التقرير ربع السنوي للفيلق المتعدد الجنسيات في العراق، ٢٠١٠/٤/١٤، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠، و ٢٠١٠/٤/١٢، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١.

تواصل الحوادث في العراق الأوسط التركيز حول كركوك وقد تميزت بمحاولات مماثلة بغية توليد عدم الثقة وإثارة النزاعات بين الطوائف المحلية- بنوع خاص قبل الانتخابات الأخيرة.<sup>(١٦٠)</sup>

للاطلاع على نظرة شاملة على الهجمات الرئيسية خلال ربع السنة الحالي، انظر الشكل ٢-١٠.

أدى حدوث ١٠٠ هجوم عنيف على الأقل خلال انتخابات ٧ آذار/مارس ٢٠١٠ إلى التذكير بأن العناصر المتطرفة- وعلى الأخص القاعدة في العراق- تواصل محاولة زعزعة الاستقرار في العراق.<sup>(١٦١)</sup> لقد قتل ٣٦٧ إنسان خلال شهر آذار/مارس في أرجاء البلاد بينهم ٢١٦ مدنياً و ١٥١ عضواً في قوات الأمن.<sup>(١٦٢)</sup> على الرغم من ان القاعدة في العراق بدأت كتمرد قائم على قاعدة عريضة، وقادرة على مواصلة القيام بعمليات كبيرة في مختلف أرجاء العراق، فقد ساهم الضغط المتواصل من قبل القوات الأموال في العراق وقوات الأمن العراقية في الحد من تهديدها لقدرة الحكومة العراقية على الحكم، وأجبرت القاعدة في العراق على التحول الى هجمات منعزلة ذات رؤية عالية. على الرغم من ذلك، تبقى القاعدة في العراق مركزية على نزع الصفة الشرعية عن الحكومة العراقية، وتأجيل تشكيل الحكومة الجديدة بعد الانتخابات. توجي الأحداث الأخيرة أنها لا تزال قوة كامنة وقادرة على تنسيق وتنفيذ هجمات معقدة قادرة على اختراق الحزام الامني لقوات الأمن العراقية. المتمردون السنة، والمتطرفون الشيعة، والعملاء المدربون في إيران، يشكلون مخاطر مشابهة للتشكيل السلمي لحكومة ائتلافية.



رجل عراقي بالقرب من كربلاء يعرض إصبعه المصبوغ بالحبر للإشارة الى أنه اقترح في انتخابات ٧ آذار/مارس ٢٠١٠ الوطنية. تولت قوات الأمن العراقية القيادة الأمنية في يوم الانتخابات فيما كانت القوات الأموال تقوم بالمراقبة.

ازداد العنف بعد الانتخابات. في الأسبوع الأول من نيسان/أبريل، قتلت الهجمات أكثر من ١٠٠ إنسان. انفجرت ثلاث قنابل في سيارة مفخخة بالقرب من السفارة الإيرانية والقنصلية المصرية ومنزل السفير الألماني في وسط بغداد، تاركة على الأقل ٤٠ قتيلاً وأكثر من ٢٢٠ جريحاً.

علاوةً على ذلك، دمّرت سلسلة من القنابل سبعة مبان للشقق فقتلت أكثر من ٣٥ شخصاً.<sup>(١٦٤)</sup> بالنسبة لآخر المعلومات عن الحوادث الأمنية، انظر الشكل ٢-١١.

بغض النظر عن التهديدات التي يُشكلها اللاعبون الخارجيون، تبقى أكبر عقبة لقيام عراق مستقر، وسيد، ومعتمد على نفسه المصادر الأساسية للنزاعات السياسية التالية الباقية دون حل في جميع أنحاء البلاد.

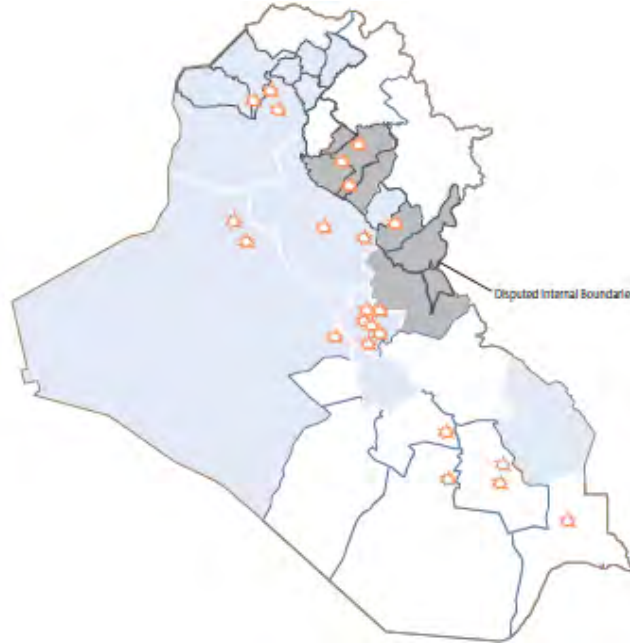
## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

- غياب التفاهم حول ما إذا كانت السيطرة على الدولة العراقية ستكون مذهبية أم علمانية.
- توازن متقلب للسلطة بين الحكومة المركزية وحكومات المحافظات.
- الحدود الداخلية المتنازع عليها وتوزيع الثروة بين العرب والأكراد.
- الانقسام المذهبي السني- الشيعي الذي توجّه التوترات الإقليمية والسياسية.

غياب التقدم في حل القضايا الخلافية حول الأرض في المناطق الشمالية المتنازع عليها لا يزال مصدراً رئيسياً للتوتر بين العرب والأكراد. على الرغم من تدخل بعثة المساعدة التابعة للأمم المتحدة للعراق (UNAMI) بين الحكومة العراقية وممثلي حكومة إقليم كردستان، لا تزال القضايا دون حل، وتبرهن على الطبيعة الحساسة للعلاقات السياسية بين اللاعبين الداخليين الأقوياء. (١٦٨)

الشكل ١٠-٢

الحوادث الأمنية المهمة، حسب المناطق، ٢٠١٠/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١



الحوادث الأمنية السنوية عن كل ١٠,٠٠٠ إنسان

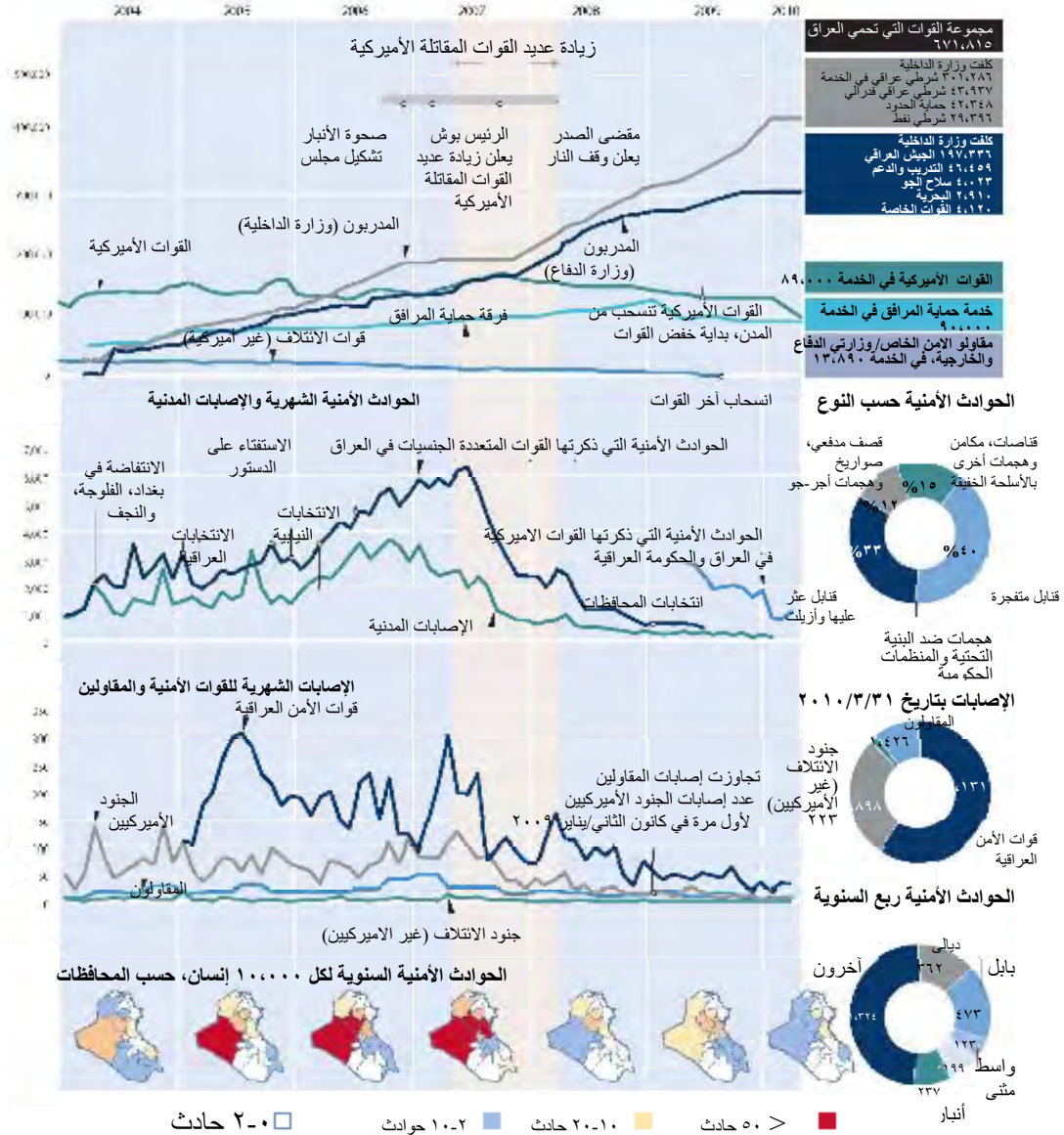
■ ٢٠-١٠ حادث □ ١٠-٢ حادث □ ٢-٠ حادث

**المصادر:** استجابة قائد القوات الأميركية في العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٠٣ تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة كما وللمستندات الانكليزية والعربية والدراسات والخرائط والتصوير بواسطة الأقمار الصناعية.



الشكل ١١-٢ الأمن في العراق، ٢٠٠٤/١ - ٢٠١٠/٣

القوات الأمنية التي تحمي العراق



ملاحظات: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. تشير "زيادة عديد القوات الأميركية" إلى الفترة التي كان فيها ١٥٠,٠٠٠ ألف جندي أميركي على الأقل في العراق. الخط التاريخي لوزارة الداخلية ووزارة الدفاع يمثل القوات المدربة، وتمثل أرقام المجاميع القوات المكلفة. إجمالي الإصابات المميتة لقوات الأمن العراقية تستنتى إصابات ما قبل ٢٠٠٥/١/٤ بسبب غياب البيانات. بيانات الحوادث الأمنية المعروضة مأخوذة من مصدرين: أفليك المتعدد الجنسيات في العراق ٢٠٠٤/١-٢٠٠٩/٦/٢٤ والقوات الأميركية في العراق ل ٢٠٠٩/٤/١-٢٠١٠/٣/٢٦ (معلومات القوات الأميركية في العراق تضم معلومات الحكومة العراقية).

المصادر: وزارة الدفاع. قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٦/٢-٢٠٠٩/٩، استجابة وزارة العمل لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٥ و ٢٠١٠/٤/١٢، معهد بروكينغز، مؤشر العراق، ٢٠١٠/٣/٣٠، ص ٣،٥، ١٣، المفتش العام، التقارير ربع السنوية ونصف السنوية لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٩/٤ و ٢٠٠٩/١٠، و ٢٠١٠/١، استجابة الحكومة العراقية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٢/٢١، استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦ و ٢٠٠٩/٧/٢، استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٠ و ٢٠١٠/٢/٢٢، استجابة القوات الأميركية في العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١ و ٢٠١٠/٤/١.



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

في أواخر ٢٠٠٩، ونزولاً عند طلب رئيس الوزراء نوري المالكي، رعت القوات الأميركية في العراق اجتماعات في كل من بغداد وأربيل بين كبار الوزراء الأمنيين في الحكومة العراقية وحكومة إقليم كردستان لتطوير اتفاقية أمنية مشتركة مؤقتة حول الحدود المتنازع عليها.

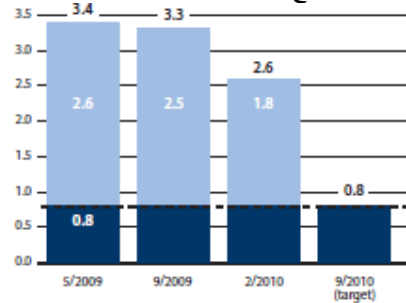
تهدف المبادرة الى عرقلة نشاطات المتمردين والإرهابيين في المناطق المتنازع عليها عن طريق زيادة التعاون بين قوات الأمن العراقية والموظفين الأمنيين في حكومة إقليم كردستان. وكلفت لجنة فرعية من كبار القادة في القوات الأميركية في العراق وقوات الأمن العراقية وحكومة إقليم كردستان تطوير أجهزة أمنية بما في ذلك اليات لتقاسم القيادة والرقابة والمعلومات. بعد قمة وزارية عقدت في أواخر ٢٠٠٩، تم إنشاء مراكز تنسيق ونقاط تفتيش مشتركة وتلعب فيها القوات الأميركية دوراً استشارياً.<sup>(١٦٧)</sup>

### تحويل قوة القوات العسكرية

خلال ذروة زيادة عديد القوات المقاتلة الأموال في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٧، كان لدى القوة المتعددة الجنسيات في العراق (سلف الأميركية الأموال في العراق (USF-I)) حوالي ١٧٥,٠٠٠ جندي في العراق. منذ توقيع اتفاقية إطار العمل الاستراتيجي (SAF)، سحبت وزارة الدفاع أكثر من ٧٥,٠٠٠ جندي ومعداتهم ونقلت المسؤوليات في المناطق الحضرية الى قوات الأمن العراقية. بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان جميع الشركاء في الائتلاف قد غادروا وبقي في العراق أقل من ٩٨,٠٠٠ عسكري أميركي.<sup>(١٦٨)</sup>

وزارة الدفاع في وسط أحد أكثر العمليات اللوجستية طموحاً في التاريخ من خلال إدارتها لـ ٢,٦ مليون قطعة من المعدات المتبقية في العراق- كل شيء من الدبابات الى أجهزة التلفزيون شاشة مستوية. معظم المعدات العسكرية يجب شحنها لكن يمكن ترك نسبة لغاية ٣٠ بالمئة منها للحكومة العراقية<sup>(١٦٩)</sup> بالنسبة لوضعية المعدات في العراق، أنظر الشكل ٢-١٢

الشكل ٢-١٢  
المعدات الأموال في العراق  
بملايين القطع



■ للسحب او للتسليم إلى العراق بحلول أيلول/سبتمبر ٢٠١٠  
■ للبقاء في العراق لغاية نهاية المهمة

المصدر: فرانك أوليفر CQ "How Deep in After We're Out" الأسبوعية، ٢٠١٠/٣/٥، ص ٦٢٠.



الجيش العراقي والقوات الأميركية في العراق (USF-I) جمعوا قواتهما في دورية مشتركة في التاجي، بالعراق في كانون ثاني/يناير ٢٠١٠ (صورة القوات الأميركية في العراق)

وزارة الداخلية في وسط إحدى أكثر العمليات طموحاً في التاريخ.

### دور مقاولي الأمن الخاص

تعتمد الولايات المتحدة على مقاولي الأمن الخاص (PSCs) لحماية الأفراد، ومواكب النقل وقواعد العمليات الأمامية، والمباني والبنى التحتية الاقتصادية الأخرى. بالنسبة لعدد مقاولي الأمن الخاص الذين يخدمون في العراق، أنظر الجدول ٢-١٣.

حتى اليوم، من الصعب تقدير الكلفة الإجمالية لتوفير الأمن لمشاريع وموظفي إعادة الاعمار. لم يُطلب من وزارة الدفاع ووزارة الخارجية والوكالة الأميركية للتنمية الدولية بتحديد بصورة منتظمة البيانات المالية لمقاولي الأمن الخاص. مع تطور جهود إعادة الاعمار من مشاريع البنية التحتية الكبيرة الحجم إلى مشاريع بناء القدرات، قد يصبح الأمن المادي جزءاً أكبر من الكلفة الإجمالية للعقود. علاوةً على ذلك، يتوقع أن تزداد الطلبات على مقاولي الأمن الخاص بالنسبة لوزارة الخارجية والوكالة الأميركية للتنمية الدولية للتعويض عن الدعم الذي كانت تقدمه سابقاً القوات الأميركية. الخدمات التي يقدمها العسكريون مثل قوات الرد السريع والإجلاء الطبي يصعب قياسها.<sup>(١٧٠)</sup>

في آب/أغسطس ٢٠٠٩، حدد المفتش العام لوزارة الخارجية عدة زيادات في التكاليف التي ستتحملها وزارة الخارجية مع انسحابات العسكريين الأميركيين بما في ذلك الحراس الأمنيون للموظفين والحدود الخارجية، وأمن المواكب لاستيراد المعدات، والإمداد، والغذاء، والوقود.<sup>(١٧١)</sup>

في آذار/مارس ٢٠١٠، وجد المفتش العام لوزارة الخارجية أن أموال السفارة في بغداد لم تخطط بالصورة المناسبة لخفض حضور وزارة الخارجية أو وزارة الدفاع في العراق. تبعاً لهذا التحليل من قبل المفتش العام لوزارة الخارجية، قد ينتج عن غياب التخطيط هذا تكاليف غير ضرورية لأموال الحكومة الأموال بالنسبة للأمن الثابت خلال السنتين التاليتين. وقدّر التحليل أنه بالإمكان توفير حوالي ٢٠ مليون دولار في حال تمّ تنسيق خفض في دعم المقاولين مع إقفال مكاتب وزارة الخارجية ووزارة الدفاع. وأعرب التقرير أيضاً عن هواجس حول الخطط الأمنية الخاصة بمجمّع الوكالة الأموال للتنمية الدولية، ذاكراً حساسية العبور من وإلى الموقع.<sup>(١٧٢)</sup>

في طلب المخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠، طلبت وزارة الخارجية ٧٣٥,٣ مليون دولار إضافية للتكاليف الأمنية في المحافظات خلال السنة المالية، تشمل:

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

- ٥٨١,٨ مليون دولار لموظفي الأمن الوقائي والحراس الثابتين في مواقع المراكز الخمس الدائمة (EPPs)
- ١٠٩,٧ مليون دولار لبرامج الأمن المادي مثل الإجراءات الإلكترونية المضادة، والعربات المصفحة، وتغطية الإنفاقات العامة، وأبراج الحراسة.
- ٣٥,٤ مليون دولار لـ ٦٩ موظف اضافي تابعين لمكتب الأمن الاقليمي (RSO) لدى السفارة الأميركية في بغداد لأجل دعم المراكز الخمس الدائمة.
- ٩,٤ ملايين دولار لأمن الموظفين والملاءمة.

منذ كانون الأول ٢٠٠٩، تلقى مكتب الأمن الاقليمي في السفارة الأموال في بغداد تقارير عن أكثر من ٨٠ حادث "مضايقة" مقاولي الأمن الخاص (PSCs) من قبل الحكومة العراقية.

الجدول ٢-١٣

مقاولو الأمن الخاص في العراق، بتاريخ ٢٠١٠/٣/٣١

المجموع	الدول المضيقة	مواطنو البلدان الثالثة	مواطنون أميركيون	
١١,٠٩٥	١,١٩٢	٩,١٢٧	٧٧٦	وزارة الدفاع
٢,٧٩٥	١٢٣	١,٦٧١	١,٠٠١	وزارة الخارجية/ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية
١٣,٨٩٠	١,٣١٥	١٠,٧٩٨	١,٧٧٧	المجموع

**المصادر:** المصدر: مساعد نائب وكيل وزارة الدفاع، "دعم المقاولين للعمليات الأموال في منطقة مسؤولية قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية، العراق وأفغانستان"، ٢٠١٠/٢/٢٨؛ استجابة السفارة الأموال في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١.

في طلبها للمخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١١، طلبت وزارة الخارجية ٣٧٨,١ مليون دولار من التمويل الاضافي، فوق المخصصات المقدمة في السنة المالية ٢٠١٠، للعمليات الأمنية في العراق، بما في ذلك:

- ٣٣٩,٣ مليون دولار لتمديد عقود الأمن الشخصي التي يقدر أن كلفتها ستزداد بنسبة ٣٥ بالمئة بسبب التضخم، وتطبيق برمجة SPOT، وتحديد منح العقود على أساس القيمة (إضافة الى الكلفة).
- ١٦,٥ مليون دولار لعمليات مكتب الأمن الإقليمي (RSO)، مثل شبكة الاتصالات المحسنة، وتعزيز صيانة العربات، وآليات المحاسبة الجديدة لموظفي الأمن المسلحين.
- ١١,٤ مليون دولار للأمن المادي مثل العربات المصفحة والإنفاقات العامة.

المتبقي من طلب المخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١١ سوف يُموّل التكنولوجيا الأمنية، والإجراءات المضادة لاستخدامها ضد أسلحة الدمار الشامل، والتدقيقات في الخلفيات، والتحقيقات والتحليل المتعلقة بالتهديدات.<sup>(١٧٥)</sup>

التحديات التي تواجه مقاولي الأمن الخاص في العراق

زادت الحكومة العراقية الإشراف والأنظمة المتعلقة بمقاولي الأمن الخاص (PSCs) كجزء من "التطبيق المُعزّز"، الذي يعتبره البعض مُفرط. منذ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩، تلقى مكتب الأمن الاقليمي في السفارة الأميركية في بغداد تقارير حول أكثر من ٨٠ حادث "مضايقة" لمقاولي الأمن الخاص من قبل الحكومة العراقية، بما في ذلك بعض التأخيرات لمواكب سيارات موظفي الأمن الوقائي (PSD)، واحتجاز موظفي الأمن الوقائي وزبائنهم (بما في ذلك الرسميين الدبلوماسيين الأجانب)، ومصادرة معدات المقاولين والحكومة الأميركية. علاوةً على ذلك، بدأت الحكومة العراقية عمليات تفتيش لم يُعلن عنها لمجمعات مقاولي الأمن الخاص (PSCs) خارج وداخل المنطقة الدولية.<sup>(١٧٦)</sup>

إضافة الى ذلك، يواصل مقاولو الأمن الخاص مواجهة التحديات البيروقراطية للتقيد بشروط الحصول على التراخيص مع وزارة الداخلية. ذكر مقاولو الأمن الخاص أن القواعد تتغير بصورة متكررة- أحياناً يومياً- وأن إجراءات وزارة الداخلية غير فعالة أو تتعدى قدراتها في الإدارة والاستدامة. وفقاً لمكتب الأمن الاقليمي (RSO)، إدارة الوزارة وإشرافها المستند إلى الرسوم لمقاولي الأمن الخاص "لا ينجح، بكل بساطة، كما أن الفساد يبدو حلاً ذو شعبية كبيرة لمشاكل التراخيص".<sup>(١٧٧)</sup>

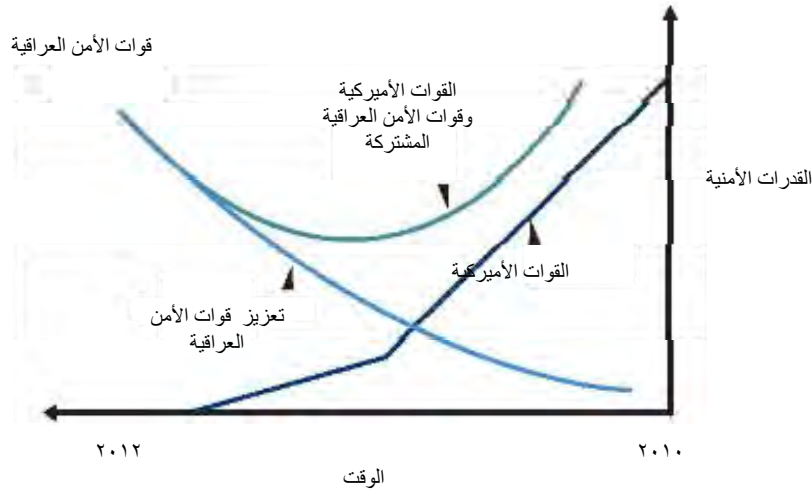
تحت قانون الحكومة العراقية، مثلاً، مطلوب من الشركات تسجيل العربات. غير أنه لا وجود لأحكام لتسجيل العربات المصفحة لأنها تعتبر مواد "خاضعة للمراقبة" في العراق مما يؤدي الى الفوضى والتأخير والفرص غير المناسب لرسوم على تسجيل العربات. يُطلب أيضاً من مقاولي الحكومة الأميركية، بالحصول على التأشيرات كجزء من تطبيق عملية تراخيص مقاولي الأمن الخاص. هذه التأشيرات التي كان من المقرر أصلاً تقديمها دون كلفة تتطلب الآن دفع ٢٥٠ دولار لتغطية عملية الفحص الصحي ضد الأمراض المعدية، علماً انه لا يزال على الحكومة العراقية تأمين عملية الفحص تلك الى الشركات. ذكر مكتب الأمن الاقليمي انه لا يزال ملتزماً مع فرع الإشراف على المقاول المسلح (ACOB) التابع للقوات الأميركية في العراق ومع مكتب وزارة الداخلية الخاص بمنح التراخيص الى مقاولي الأمن الخاص حل تلك القضايا.<sup>(١٧٨)</sup>

### قوات الأمن العراقية

يذكر أن وزارة الداخلية ووزارة الدفاع قد زادتاً إمداد الموظفين الأمنيين المدربين الى أكثر من ٦٧١,٠٠٠، وهي زيادة بأكثر من ٨٠,٠٠٠ إضافة الى الـ ٥٩٠,٠٠٠ المذكورين في نهاية العام ٢٠٠٨.<sup>(١٧٩)</sup> تبذل قوات الأمن العراقية الجهود لتطوير قوة مكافحة للتمرد (من قوات المشاة الخفيفة والشرطة) وفي نفس الوقت بناء الجيش القادر على حماية الحدود العراقية والذي يكون له نفوذ في المنطقة (فرق مصفحة وطائرات).<sup>(١٨٠)</sup> غير أن بلوغ قوة دفاعية وطنية لا يزال يطرح تحدياً. وفقاً لدراسة لشركة "راند كوربوريشن" نشرت خلال ربع السنة الحالي، يُعاني الجيش العراقي والشرطة العراقية من فجوات في مهارات التدريب والمعدات. إضافة الى ذلك، فإن الاستخبارات، واللوجستيات والطيران، وقدرات الدفاع الجوي الضعيفة، تقيد العمليات.<sup>(١٨١)</sup>

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الشكل ٢-١٣  
الفجوة الأمنية



**ملاحظة:** تم التكيف من الأصلي. الخط الزمني وقدرات القوات هي تصويرية.  
المصدر: ديفيد س. غومبرت، ترنس ك. كيلى وجيسيكا واتكنس،  
الأمن في العراق: إطار عمل لتحليل التهديدات الناشئة مع مطاردة القوات الأميركية، سانتا مونيكا، راند  
كوربوريشن، ٢٠١٠، ص ١٣.

الجدول ٢-١٤  
خطة إنفاق صندوق قوات الأمن العراقية  
للسنوات المالية ٢٠١٠-٢٠٠٩ (معدل)

الوزارة	مجموع النشاط الفرعي	الخطة التي سبق أن ووفق عليها	التغيير المقترح	خطة الإنفاق المعدلة
الدفاع	الاستدامة	٩١,٨	٢٢,٥	١١٤,٣
	المعدات	٢٦٠,١	٤٨,٦	٣٠٨,٧
	التدريب	١٩٦,٥	٧١,١-	١٢٥,٤
الداخلي	الاستدامة	٢٠,٠	٦٢,٠	٨٢,٠
	المعدات	١٢٥,٦		١٢٥,٦
	التدريب	٢٣١,٠	٦٢,٠-	١٦٩,٠

ملاحظة: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير.  
المصادر: القوات الأميركية في العراق، خطة إنفاق "صندوق قوات الأمن العراقية للسنوات المالية ٢٠٠٩-٢٠١٠ (معدل)" ٢٠١٠/١، ص ٢.

لاحظت راند كوربوريشن انه مع استعداد القوات الأميركية في العراق للمغادرة، لا تزال نوعية قوات الأمن العراقية غير متكافئة كما أن قدرتها على تولي المسؤولية في بعض جوانب القدرات التي تقدمها الآن القوات الأميركية في العراق عمل لا زال في طور التقدم.<sup>(١٨٢)</sup> إضافة الى ذلك، أن طابع قوات الأمن العراقية ككل يبقى موضوع تساؤل نظراً لعدد كتائب الجيش العراقي المشكلة محلياً (IA)، ولأفراد الشرطة العراقية المجندين محلياً، وهي المجموعة الأكبر في قوات الأمن العراقية التي ترفع التقارير مباشرة الى حكام المحافظات. استخدام قوات الأمن العراقية لأغراض ما بين المناطق، ولأغراض مذهبية أو حزبية يبقى هاجساً، كما أن التفكير البسيط في إمكانية حدوثها قد يوجب الانقسامات المذهبية.<sup>(١٨٣)</sup>

طابع قوات الأمن العراقية  
ككل يبقى موضوع تساؤل

تصف الدراسة وجود "فجوة أمنية" ممكنة مع تراجع القدرات المشتركة للجيش الأميركي ولقوات الأمن العراقية في منتصف طريق عملية الانسحاب. الشكل ٢-١٣ تصور تأكيدات الدراسة من أن قدرات قوات الأمن العراقية ليست في وضع يساوي قدرات القوات والمعدات الأميركية المغادرة.<sup>(١٨٤)</sup>

نكر برنامج الشرطة لبعثة التدريب والمشورة في العراق (ITAM) للشرطة أنه خفّض التراكم التدريبي المتبقي من ٩٠,٠٠٠ فرد من وزارة الداخلية إلى صفر

تمويل الحكومة العراقية للتدريب والعمليات والقدرات الأخرى يبقى هاجساً مستمراً. تراجع الواردات سنة ٢٠٠٩ نتج عنه تخفيضات كبيرة في مجمل نظام الإنفاق مما أثر بصورة سلبية على برامج تجهيز ودعم وتدريب قوات الأمن العراقية. في سنة ٢٠٠٩، كان أقل من ٣٠ بالمئة من إجمالي موازنة وزارة الدفاع متوفراً للاحتياجات الاستثنائية (غير الموظفين) كما أن ٢٠ بالمئة من إجمالي موازنة وزارة الداخلية كان متوفراً لتلك الاحتياجات. أكدت وزارة الدفاع "أنه بدون مساعدة كبيرة من الولايات المتحدة، لا وجود للتمويل لقوات الأمن العراقية لدعمها وللحفاظ على قواتها أو لبناء القدرات لبلوغ الحد الأدنى من القدرات الأساسية عند خروج القوات الأميركية المخطط في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١".<sup>(١٨٥)</sup>

نظراً لحاجات قوات الأمن العراقية المحددة، وُجّهت الموارد الأميركية لتعزيز الحد الأدنى من القدرات الأساسية للحكومة العراقية. البعثة – "إنصح، درّب و جهّز" - تحمل توجيهاً بتقييم القدرات المؤسسية بما في ذلك أمن الموظفين واللوجستية وتطوير المقرات الرئيسية ومراكز التدريب، وقواعد الدعم، وتطبيق الموارد الحيوية، بما في ذلك التدريب والتجهيز المتخصص.<sup>(١٨٦)</sup>

التعديلات الأخيرة في خطة انفاق صندوق قوات الأمن العراقية للسنة المالية ٢٠١٠/٢٠٠٩، وضعت تشديداً إضافياً على الاستدامة والتجهيزات.<sup>(١٨٧)</sup> بالنسبة للتفاصيل، أنظر الجدول ٢-١٤.

التشديد على الاستدامة والمعدات يتواصل عبر طلبات المخصصات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠، والمخصصات النظامية للسنة المالية ٢٠١١، وبنوع خاص، في حال وزارة الدفاع. ٩٠ بالمئة تقريباً من التمويل المقترح للسنة المالية ٢٠١١ سوف يُوجّه الى تجهيز وزارة الدفاع (٥١,٨%) والاستدامة (٣٧,٧%). طلبات صندوق قوات الأمن العراقية لوزارة الداخلية مركزة أكثر على التدريب (٥٢,١%)، مع التجهيزات (٣٩,٨%) والاستدامة (٨,٥%)، أي أصغر بصورة ملحوظة من المخصصات المقترحة لوزارة الدفاع.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الجدول ٢-١٥

برنامج تدريب الشرطة: وزارة الدفاع مقابل وزارة الخارجية

وزارة الدفاع	وزارة الخارجية
تطوير قدرات خدمة الشرطة العراقية (IPS) لأجل أداء وظائف الشرطة الأساسية	تطوير المهارات القيادية والإدارية بالنسبة لكبار الضباط لكي يديروا خدمة الشرطة العراقية وعملياتها بصورة فعالة.
التركيز على العمليات المضادة للتمرد	التركيز على عمل الشرطة في المجتمعات الأهلية
المشورة ورعاية خدمة الشرطة العراقية على كافة المستويات (محطات الشرطة الفردية عبر وزارة الداخلية)	المشورة/ الاستشارة على أعلى مستويات خدمة الشرطة العراقية (مقرات الشرطة في المحافظات ومراكز التدريب، وكليات الشرطة ووزارة الداخلية)؛ لا زيارات لمحطات الشرطة.
قيادة عسكرية مع مستشارين مدنيين	قيادة مدنية؛ لا دعم عسكري.
ما يقدر بحوالي ٥,٠٠٠ موظف عسكري و ٤٠٠٠ مستشار مدني، مع عدم شمل قوات مقاتلة.	٣٥٠ مستشار ولا أكثر من ١٥٠٠ موظف دعم، بما في ذلك مقاولي الأمن الخاص
قامت بعمليات انطلاقاً من أكثر من ٥٠ قاعدة ومراكز تدريب في أرجاء العراق	مقيمة في ثلاثة برامج لمراكز كبرى في بغداد، البصرة وأربيل.
ركزت على توليد القوات والتدريب الاساسي	ركزت على التدريب على إدارة الموظفين وتطوير المهارات التقنية
المعدات للعمليات (مثل العربات) مقدمة للعراقيين	لا تقديم للمعدات المخصصة للعمليات.

**المصدر:** استجابة السفارة الأميركية في بغداد، مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون ، اطلب المقتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/١٧.

### البرامج التدريبية للقوات الأميركية في العراق ومكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون لقوات وزارة الداخلية

ذكر برنامج الشرطة لبعثة التدريب والمشورة في العراق (ITAM) أنه خفض التراكم التدريبي المتبقي من ٩٠,٠٠٠ فرد لوزارة الداخلية الى الصفر. أهداف برنامج الشرطة سوف يتحول مع نقل إدارة وزارة الدفاع للجهود إلى الإدارة المدنية لوزارة الخارجية بحلول الأول من تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١١. لقد ركز مكتب شؤون المخدرات الدولي وفرض تطبيق القانون (INL) على التخطيط العملائي واللوجستي للبرنامج المرتبط عن كئب بالجهود التخطيطية. (١٨٩) أنظر الجدول ٢-١٥ لمقارنة هيكلية ونشاط البرنامج.

التخطيط للطور الانتقالي الى مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون مستمر. هذه الجهود ممولة بـ ٥ ملايين دولار من الأموال التكميلية للسنة المالية ٢٠٠٩ وبـ ٧ ملايين دولار من المخصصات الأساسية للسنة المالية ٢٠١٠. ولأن الأموال التكميلية للسنة المالية ٢٠٠٩ استلمت في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩، لم تكن قد ألزمت بعد بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠. (١٩٠)



الشكل ٢-١٤

نقل تدريب الشرطة العراقية الى مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون

٢٠١١

٢٠١٠

تشرين الاول/اكتوبر ٢٠١١ مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون بتولى مسؤولية برنامج الشرطة	اب/اغسطس ٢٠١٠ توقيع كتاب اتفاقية بين الولايات المتحدة والحكومة العراقية حول برنامج الشرطة؛ تأكيد مواقع الـ Hubs والاحتياجات الأمنية	نيسان/ابريل ٢٠١٠ بدء المفاوضات مع الحكومة العراقية حول أماكن المراكز الرئيسية Hubs	حزيران/يونيو ٢٠١٠ شراء الطائرات (التسليم في غضون ١٢-١٨ شهر)	ابر/مايو ٢٠١٠ وضع اللمسات الأخيرة على أهداف البرنامج والقياسات والتبرامج التدريبية	آذار مارس ٢٠١٠ تحديد الاحتياجات الأساسية وتأكيد آليات التعاقد للدعم الحياتي
كانون الاول ٢٠١١ رحيل القوات العسكرية الأميركية المتبقية	تموز/يوليو ٢٠١١ تشغيل Hubs؛ بعثة الطيران قادرة تماماً	البدء ببناء الـ Hubs	الحصول على التزام الحكومة العراقية برنامج تأجير المواقع دون كلفة	شباط/آذار-فبراير ٢٠١٠ عرض موجز أمام الكونغرس حول الموازنات؛ تقييم ممتلكات وزارة الدفاع الفائضة	شباط/آذار-فبراير ٢٠١٠ عرض موجز أمام الكونغرس حول الموازنات؛ تقييم ممتلكات وزارة الدفاع الفائضة
شباط/آذار ٢٠١١ Vet مستشاري العالميين - توظيف مستشارين اصغبيين	حزيران-اب ٢٠١١ نشر جميع الموظفين المتبقين	حزيران-اب ٢٠١٠ كانون الثاني ٢٠١١ إطلاق RFP لخدمات الموظفين والدعم الحياتي	حزيران-أيلول ٢٠١٠ إطلاق RFP لرفع مستوى المرفق/الاعمار	كانون الاول ٢٠٠٩-آذار ٢٠١٠ فريق نقل تدريب الشرطة في السفارة الأميركية	كانون الاول ٢٠٠٩-آذار ٢٠١٠ فريق نقل تدريب الشرطة في السفارة الأميركية
كانون الاول ٢٠١١ نشر كبار المستشارين جدد	كانون الاول/يناير ٢٠١١ نشر كبار المستشارين التنفيذيين للشرطة والمدبرين لإدارة برنامج الشرطة التابع لوزارة الخارجية	تموز/يوليو ٢٠١٠ توظيف موظفين للحكومة الأميركية	تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩ نشر مستشاري الشرطة في العراق للمساعدة في تخطيط طور الانتقال		

المصدر: السفارة الأميركية-بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١٧/٣



جنود في الجيش العراقي يتلقون تدريباً على السلاح الخفيف يقوم به موظفو برنامج الشرطة لبعثة التدريب والمشورة (ITAM) في العراق في آذار/مارس ٢٠١٠

بتاريخ ٢٥ آذار/مارس ٢٠١٠، كان يعمل ٣٦٥ مستشار شرطة دولي (IPAs) في العراق لتقديم التدريب الجاري والرعاية على مستوى المحطات، وفي الأكاديميات، وفي وزارة الداخلية، مع التركيز على التدريب الأساسي.<sup>(١٩١)</sup> بعض هؤلاء المستشارين سوف ينقلون ليكونوا جزءاً من برامج الشرطة بقيادة وزارة الخارجية الأميركية خلال السنة القادمة. بالنسبة للخط الزمني للطور الانتقالي للبرنامج، أنظر الجدول ٢-١٤.

برامج تدريب القوات الأميركية في العراق لقوات الأمن العراقية

برنامج الشرطة لبعثة التدريب والمشورة في العراق (ITAM) والجيش، يواصل إدارة البرامج لتدريب الجيش العراقي في ٩ مراكز و ١٤ مدرسة. خلال ربع السنة الحالي، أبطأت الاحتياجات الاستثنائية التي فرضتها عمليات دعم الانتخابات القومية وتيرة التدريب بأكثر من النصف، لكن ٣١٦، ١١ جندياً من الجيش العراقي تخرجوا عبر عدة مقررات تعليمية بما في ذلك التدريب

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الأساسي على القتال. ذكر برنامج الشرطة لبعثة التدريب والمشورة في العراق أن الجيش العراقي يحول الآن تركيزه، من جديد، على بناء قدرات دفاعية خارجية تقليدية.<sup>(١٩٢)</sup>

على الرغم من أن عدد القوات الأميركية في العراق سينخفض الى ٥٠,٠٠٠ بحلول ٣١ آب/أغسطس ٢٠١٠، إلا أن ٤٥٠٠ جندي للعمليات الخاصة الأميركية سوف يبقون في العراق ويواصلون تقديم التدريب والمساعدة عند طلب الحكومة العراقية.<sup>(١٨٣)</sup>

هذه البرامج والنشاطات الجارية تعالج الاحتياجات لتنفيذ قدرات البعثة الأساسية:

- تطبيق عملية ترفقيات مستندة إلى الجدارة.
- تحسين التمثيل للمجتمع العراقي (التركيبة الأثنية والمذهبية).
- التقدم باتجاه لوجستية تؤمن حسب الطلب.
- تحسين الحصول على الموارد البشرية وممارستها.
- تقديم ١٤٠ دبابة MIA1 عبر برنامج المبيعات العسكرية الأجنبية (FMS) وكذلك التدريب.
- إنشاء فيلق من ضباط الصف (NCOs) احترافي.
- إقامة نظام مؤسستي فعال للتدريب.
- الانتقال من التدريب بقيادة أميركية الى التدريب بقيادة عراقية.
- معالجة مشكلة الفساد

مليون دولار واحد من المعدات  
إما لم تستخدم أو أنها مفقودة

خلال ربع السنة الحالي، اصدر المفتش العام تقريراً مؤقتاً حول برنامج يستهدف تطوير قوات العمليات الخاصة العراقية (SOF). يعالج التقرير عقدين كلفا ١٩,٣ مليون دولار وتقوم بإدارته القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) لتزويد قوات العمليات الخاصة العراقية بشبكة اتصالات مضادة للإرهاب وقاعدة بيانات الاستخبارات. وجد المفتش العام أن مليون دولار من المواقع المخطط إدخالها في الشبكة كانت موصولة بها فعلاً، كما أن العقد لم يحدد ما هو المطلوب، وأن العديد من مستندات العقد ناقصة.<sup>(١٩٥)</sup> لمزيد من التفاصيل، أنظر القسم ٣.

### خدمات حماية المرافق

خدمات حماية المرافق (EPS) التابعة لوزارة الداخلية تضم حوالي ٩٤,٠٠٠ موظف. من أصل هؤلاء، هناك ١٧٠٠٠ شرطي لخدمة حماية المرافق بدوام كامل، أما الباقون فهم من المقاولين العراقيين. لقد سبب ذلك مشاكل متعددة لأن المقاولين يتلقون نفس المدفوعات الأساسية لكنهم لا يستلمون مدفوعات إضافية يومية أو مدفوعات الخدمة المخاطرة على الرغم من أنهم يواجهون نفس المشقات والمخاطر. إضافة الى ذلك، لا يسمح بإعطاء المقاولين بطاقات هوية من وزارة الداخلية التي تخدم كترخيص لحمل السلاح. في الماضي، صادرت قوات الائتلاف والشرطة العراقية سلاح بعض مقاولي وزارة الداخلية لأنهم كانوا لا يحملون المستندات الضرورية.

### إدماج أبناء العراق

ذكرت القوات الأميركية في العراق أن أكثر ٤٥٦٥ عضو من أبناء العراق قد وظفوا في قوات الأمن العراقية وأن حوالي ٣٢،٤٧٦ من أبناء العراق قد وظفوا في وزارات غير أمنية منذ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨. على الرغم من أن الولايات المتحدة تقدم التمويل بالتنسيق مع الحكومة العراقية لبرامج التدريب الميداني المهني والتعليمي لنقل الأفراد، لم يكن لقوات الأمن العراقية أي وصول إلى المعلومات الخاصة بالتوظيف.

قدّمت الحكومة العراقية أكثر من ٢٧٠ مليون دولار لرفع رواتب أبناء العراق سنة ٢٠٠٩ وما يقدر بـ ٥٠ مليون دولار لغاية الآن سنة ٢٠١٠. لم تتعقب القوات الأميركية في العراق الدعم اللوجستي والأمني المقدم إلى أبناء العراق لكنها ذكرت أن تأمين المدفوعات في الوقت المناسب لا تزال تشكل هاجساً. فعلى الرغم من أن عمليات المدفوعات في كانون الثاني/يناير عن عمل كانون الأول/ديسمبر جرت بصورة سلسة، إلا أن الحكومة العراقية كانت، على ما يبدو، عاجزة عن الدفع خلال شهر شباط/فبراير. الإصدار المتأخر لموازنة ٢٠١٠ ومشاركة أبناء العراق في الانتخابات القومية قد ذكر على أنه العقبة الرئيسية.<sup>(١٩٧)</sup>

### المبيعات العسكرية الأجنبية

أكثر من ١٣٦ حالة من المبيعات العسكرية الخارجية (FMS) العراقية لا زالت جارية، في تقدم بما في ذلك شراء الدبابات والسفن والطائرات والطوافات، كما والاحتياجات الخاصة بالتدريب والاستدامة المرتبطة بها.<sup>(١٩٨)</sup> بتاريخ ١١ نيسان/أبريل ٢٠١٥، شمل برنامج المبيعات العسكرية الأجنبية ١٤٦ حالة وقعها العراقيون هي قيد التنفيذ مقدرة بـ ٥,٣١ مليار دولار منذ إنشاء النظام سنة ٢٠٠٥. بتاريخ ربيع السنة الحالي، تم إقفال ١٢ حالة مقدرة بـ ١٠٦ مليون دولار كما أن هناك ١٣٤ حالة نشطة مقدرة بـ ٥,٢٠ مليار دولار.<sup>(١٩٩)</sup> خلال ربيع السنة الحالي، وقع رئيس الوزراء نوري المالكي كتاب عرض وقبول لشراء سفن دعم قريبة من الشاطئ لأسطول زوارق خفر السواحل/الدوريات التابع للبحرية العراقية المستقبلية. هذه الحالة هي اتفاقية تقاسم التكاليف باستخدام مزيج من أموال المبيعات العسكرية الأجنبية التابعة للحكومة العراقية وصندوق قوات الأمن العراقية.<sup>(٢٠٠)</sup> بتاريخ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت رسوم الإدارة المطلوبة ١٨٨,٢ مليون دولار كان من أصلها ١٣٤,٤ مليون دولار من الرسوم الإدارية قد اكتسبت و٦٣,٧ مليون دولار من الرسوم قد دفعت من قبل الحكومة العراقية إلى الحكومة الأميركية.<sup>(٢٠١)</sup>

بالنسبة للتفاصيل حول مشاريع المبيعات العسكرية الأجنبية الجارية في أم قصر، أنظر القسم الفرعي للبنية التحتية لهذا التقرير.

### حكم القانون

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الولايات المتحدة قد خصصت ١,٥٤ مليار دولار وألّزمت ١,٥٣ مليار دولار وأنفقت ١,٣٢ مليار دولار لتحسين حكم القانون، بما في ذلك حقوق الإنسان، في العراق.<sup>(٢٠٢)</sup>

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

رغم أن العراق حقق تقدماً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة في إقامة حكم القانون، إلا أنه لا يزال هناك مزيد من العمل لضمان أن يكون العراق أكثر سلاماً واستقراراً. وأن يكون فيه شكل من الحكم تمثيلي أكثر مما كان عليه الأمر عندما بدأت الجهود الأميركية. مثلاً، لقد تم إحراز تقدم هام في مجالات عمليات الاعتقال لكن عدم الكفاية في القضاء، لا يزال يؤخر الإجراءات. هذه المشاكل تجري معالجتها، جزئياً، مع التركيز المتجدد للمجلس الأعلى للقضاء (HJC) على توظيف والاحتفاظ بالقضاة ذوي المؤهلات الرفيعة.

التقدم مُلاحظ في التخلص من إرث المعتقلين الأمنيين، وفي القيام بعمليات ثنائية بالنسبة للقانون العراق؛ غير أن نظام العدل الجنائي في العراق لا يزال يواجه العديد من التحديات. الأمن القضائي يتقدم ببطء بسبب الافتقار الى الموارد وتهديدات العنف المتواصلة التي تعيق تطبيق خطة استراتيجية للأمن القضائي في كافة أرجاء البلاد.

التخويف القضائي في العراق يعيق الى حد كبير إدارة نظام القضاء الجنائي الذي يعيق حكم القانون ويقود الى تراكم القضايا ما قبل المحاكمة. ثلاث سنوات في بعض الأحيان- ويؤدي إلى إجراءات غير منصفة في العدالة الجنائية. فعلى الرغم من التطورات الأخيرة من قبل وزارة العدل لتولي مسؤولية الأمن القضائي ولوضع الخطط لإشغال تنمية القطاعات (PSDs) القضائية بصورة كافية. يتواصل التأخير.<sup>(٢٠٤)</sup> خلال ربع السنة الحالي، اغتيل قاض واحد.<sup>(٢٠٥)</sup>

### بناء القدرات

تخطط السفارة الأميركية في بغداد مع تنسيق منسق جديد لحكم القانون (RoLC)، لمواصلة دعم الحكومة العراقية في تعزيز قدراتها على فرض تطبيق القانون، والأحكام القضائية، والعقوبات. المحامون ووكلاء فرض تطبيق القانون والموظفون الآخرون من وزارة العدل، ووزارة الخارجية والدفاع والأمن الوطني، سوف يعملون معاً للقيام بتشكيلة منوعة من مهمات بناء القدرات، والتحقيقات ومكافحة الإرهاب. تدير عناصر السفارة أيضاً مئات موظفي المقاولين الذين يقدمون المساعدة الفنية ويرعون قطاع العدل العراقي.<sup>(٢٠٦)</sup>

### التخويف القضائي يعيق بصورة كبيرة إدارة نظام القضاء الجنائي

ذكر الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INL) أن الحكومة العراقية قد حققت تقدماً كبيراً في تطبيق حكم القانون مع دعم المساعدات الحكومية الأميركية ذات الأهداف المحددة، بما في ذلك:<sup>(٢٠٧)</sup>

- توسعة التدريب القضائي في معهد التنمية القضائية، ويتضمن المناهج الدراسية المتقدمة والهيكلية الإدارية.
- تطوير القدرات المتقدمة داخل نظام المحاكم العراقي لتقييم ومعالجة نقاط الضعف الأمنية في المحاكم.
- تحديث سياسات المجلس الأعلى للقضاء، وإدارة تشغيل المحاكم، وكذلك اعتماد إجراءات موحدة
- مواصلة دعم المستشارين.

### المبادرات في المحافظات

خلال ربع السنة الحالي، نفذت مصلحة مساعدي القضاة الأميركيين عدة مبادرات سعت إلى تعزيز حكم القانون في العراق. بعض المبادرات الرامية إلى حماية نزاهة النظام القضائي شملت تقديم سترات مضادة للرصاص للقضاة ولبعض مساعديهم فرق الحماية الأمنية (PSDs)، وتنسيق نقل الشرطة العراقية للخدمة في فرق الحماية الأمنية للقضاة وتقديم فرق الحماية الأمنية مع تدريب أمني. لتعزيز فرض حكم القانون، أنشأ مستشار حكم القانون في فرق إعادة إعمار المحافظات لجاناً في المحافظات مؤلفة من قضاة التحقيق والمدعين العامين والشرطة العراقية لتقديم التدريب حول التحقيقات في موقع الجرائم والإجراءات الشرعية والجنائية. وقاموا أيضاً بعمليات تفتيش في المؤسسات الإصلاحية لضمان تقيدها بالمعايير الدولية، وواصلوا تسويق جهودهم لجمهور العراقيين عبر اللقطات الإذاعية القصيرة مستخدمين الممثلين العراقيين والإعلانات وتوزيع الكراريس. انفق المنسقون أموال صندوق الاستجابة السريعة للمشاركة الرامية إلى تطوير المناهج التعليمية في المدارس ولشراء كتب القوانين ومعدات الأبحاث القانونية.



مسؤول رسمي من مصلحة الإصلاحات العراقية يقطع شريط الافتتاح رسمياً للمركز المشترك الجديد للعمليات التكتيكية في بغداد، في ٢ شباط/فبراير ٢٠١٠.

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠،  
كان هناك أقل من ٣٥٠٠ معتقل  
متبقين في الاعتقال لدى الأميركيين

### تراكم الدعاوى في جداول المحاكم

المحكمة الجنائية المركزية في العراق (CCC-I) لمحكمة الرصافة، التي يشار إليها الآن بقصر العدل في الرصافة، تواصل مهمتها الجارية. التسمية الخاصة للمحكمة الجنائية المركزية (CCC-I) تطبق الآن فقط على "محكمة الكرخ الجنائية المركزية" التي نقلت إلى موقع جديد، إثر قصف مبنى وزارة العدل في ٢٥ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩.

يوصل مكتب اتصال المحكمة الجنائية المركزية في العراق تسهيل جلسات الاستماع التحقيقية والمحاكمات في المحكمة الجنائية المركزية في العراق بالنسبة للمعتقلين المتهمين بالإرهاب وغيرها من الجرائم المتعلقة بها. بالنسبة لنقل مرفق سجن التاجي، عمل مكتب الاتصال للمحكمة

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الجنائية المركزية مع المحكمة لتجديد ٣٥٠ أمر اعتقال خاصة بمعتقلين ذوي القضايا الجارية بحيث يمكن نقلهم الى سجون الحكومة العراقية. فقدت المحكمة قاضي تحقيق واحد كما أعرب القضاة الأربعة المتبقون عن هواجسهم بالنسبة للتراكم الكبير في القضايا المطروحة أمامهم.

في الأماكن التي يظهر فيها تراكم القضايا أكثر، (مجمع سجن الرصافة، مثلاً) مولت الحكومة الأميركية انتقاء مراكز للدفاع القانوني (شبيهة ببرامج المدافع العام الأميركية) من أجل الإسراع في بت القضايا.

### المعتقلون العراقيون في عهدة الأميركيين

تواصل القوات الأميركية تقديم لوائح إطلاق سراح الموقوفين الى اللجنة الفرعية المشتركة لشؤون المعتقلين (JSC) عبر اللجنة الأمنية التابعة للحكومة العراقية قبل ٦٠ يوماً على الأقل من جدولة مواعيد إطلاق السراح. عمليات إطلاق السراح، هذه بالتزامن مع النقل المحدود الى رعاية الحكومة العراقية، من المتوقع أن ينتج عنها تراجع في عدد المعتقلين يبلغ حوالي ٥٠٠ معتقل في الشهر خلال الأشهر السبعة القادمة. بتاريخ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الحكومة العراقية قد راجعت، بواسطة اللجنة الفرعية المشتركة لشؤون المعتقلين قضايا ١٤,٧١٢ معتقل وأصدرت أمر توقيف لـ ٢١٣٥ معتقل؛ وذكرت القوات الأميركية أنها أطلقت سراح ٧٢٣٤ معتقل منذ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩، ونقلت ١٣٨٩ معتقل آخرين الى الحكومة العراقية. بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان لا يزال أقل من ٣٥٠٠ معتقل متبقين لدى الأميركيين.

### البنية التحتية لحكم القانون الممولة من الولايات المتحدة

بحلول نهاية ربع السنة الحالي، سلّمت كافة مرافق الاعتقال التي أنشأتها وشغلتها الولايات المتحدة، ما عدا مرفق واحد، الى الحكومة العراقية، بحيث زادت قدرة استيعاب السجناء. من المخطط أن يتم تسليم مرفق الاعتقال في معسكر كوبر بحلول تموز/يوليو ٢٠١٠ عند تسليم سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لمرفق اعتقال مركز العمليات التكتيكية في كروبر ببيغداد الذي مولته الولايات المتحدة بـ ١,٣ مليون دولار الى ضباط الإصلاحات العراقيين في ٢ شباط/فبراير ٢٠١٠. شدد نائب الجنرال القائد على أهمية نقل "المرافق ذات الدرجة العالمية" الى مصلحة الإصلاحات العراقية<sup>(٢١١)</sup> في محافظة السليمانية، وفي نفس الشهر، أنجز سلاح الهندسة في الجيش الأميركي تجديد المرفق الإصلاحي لحصن سوز بكلفة ١٤,٩ مليون دولار. وفرت المشاريع الأميركية في المرفق الإسكان لـ ٤٢٥ معتقل إضافي رافعة قدرة استيعاب السجن الى ١٩٢٥.<sup>(٢١٢)</sup>

في ١٥ آذار/مارس ٢٠١٠، قبلت الحكومة العراقية نقل المرفق الإصلاحي في تاجي الذي مولته الولايات المتحدة بكلفة ١٠٧ مليون دولار. إضافة الى ٢٦٠ خلية لنزلاء المرفق العامين، ووحدة خاصة قادرة على استضافة ٥٦٠٠ معتقل، يتضمن المرفق صفوف للتدريس ومرافق للتدريب المهني ومعمل للنسيج بهدف إعداد المعتقلين لإعادة الدمج في المجتمع.<sup>(٢١٣)</sup>

في ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩، أجرى المفتش العام تقييماً في الموقع في مركز الشرطة الدائم في الهادي. كان الهدف من مشروع قوات الأمن العراقية هذا، بكلفة ١,٢ مليون دولار، تصميم وإنشاء مجمع لمركز الشرطة المحلية بالقرب من مدينة البصرة. أجرى المفتش العام التقييم عندما كان إنشاء المشروع الجاري مكتملاً بنسبة حوالي ٣٢ بالمئة، وكان الإنشاء في تناغم مع معايير التصميم.<sup>(٢١٤)</sup> لمزيد من التفاصيل حول عملية التفقيش، أنظر القسم ٣ لهذا التقرير.



وثق تقرير أعدته وزارة حقوق الإنسان العراقية ٣٢٦ حالة تعذيب ومعاملة سيئة في مرافق وزارة الداخلية سنة ٢٠٠٩، كما ١٥٢ حالة في مرافق وزارة الدفاع العراقية.

لمزيد من التفاصيل حول السجون والمحاكم ومحطات الشرطة التي مولتها الولايات المتحدة، أنظر الشكل ١٥-٢.

الشكل ١٥-٢

السجون والمحاكم ومرافق الشرطة الممولة من الولايات المتحدة  
قيمة المشاريع المنجزة وأماكن المشاريع الجارية والمشاريع التي لم تبدأ بعد



المرفق الاصلاحى لحصن سوز

أنجز سلاح الهندسة في الجيش الأميركي تجديد حصن سوز - ١٥ مليون دولار- في ١٥ شباط/فبراير ٢٠١٠. تغلب المهندسون على تحديات انجاز المشروع وسط العمليات اليومية لنزلاء السجن البالغ عددهم ١٩٢٥ نزيل.



قصر العدل في الموصل

مول مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون تجديد قصر العدل - ٥١١,٠٠٠ دولار في الموصل الذي انجز وسلم الى المجلس الأعلى للقضاء (HJC) في ١٠ أيار/مايو ٢٠٠٩. يوفر المشروع عدد من التحسينات الأمنية المصممة لحماية المواطنين وكذلك موظفي وزارة العدل.



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها



مرفق شمخال الاصلاحى

مرفق شمخال الاصلاحى الذي أنجز في آذار/مارس ٢٠٠٩- ٢٧ مليون دولار- ذو قدرة لاستيعاب ٣٠٠٠ نزيل.



مجمع الأنبار القضائي

إنشاء وتجديد مجمع الأنبار القضائي- ٢١,٥ مليون دولار- سددت كلفته من أموال من صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق وصندوق دعم قوات الأمن العراقية



تسليم سجن تاجي

مرفق مركز الاعتقال والمصالحة (مركز الاعتقال) في تاجي - ١٠٧ مليون دولار- تسلم إلى الحكومة العراقية في ١٥ آذار/مارس ٢٠١٠. يحتوي المرفق على ٢٦٠ خلية عامة للنزلاء ووحدة خاصة قادرة على استضافة لغاية ٥٦٠٠ سجين.

### المشاريع المنجزة لحكم القانون (بملايين الدولارات)

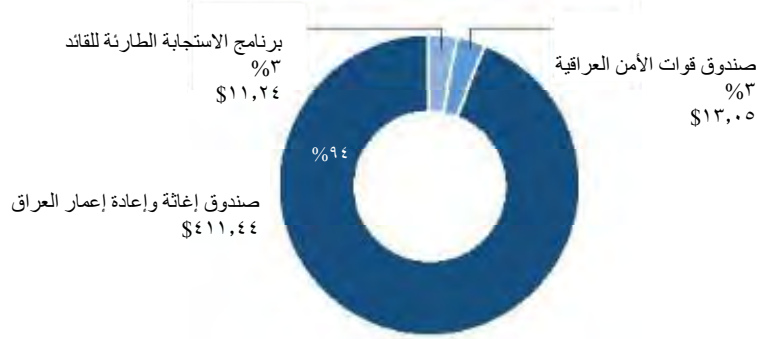
< \$5		55-\$10	\$10-\$20	> \$20-\$100	> \$100
<b>خط إنجاز السجون الممولة من مكتب شؤون المخدرات الدولية</b>					
٢٠٠٩ ٢٠١٠ ٢٠١١					
شمخال ٢٧ مليون دولار قدرة استيعاب ٣٠٠٠	حصن سوز المرحلة الأولى ٥,٦٤ مليون دولار قدرة استيعاب ٥٨٤	حصن سوز المرحلة الثانية ٩,٥٠ مليون دولار قدرة استيعاب ١٢٥	البصرة المركزي ٩,٢٩ مليون دولار قدرة استيعاب ١,٢٠٠	الناصرية المرحلة الثانية ٨,٠٤ مليون دولار قدرة استيعاب ٤٠٠	

### الجدول ١٥-٢

مرافق حكم القانون الممولة من الولايات المتحدة

المجموع	لم تبدأ	جارية	منجزة	مرافق الشرطة
١٦٠,٢٩	٢,٨٩	٠,٠٦	١٥٧,٣٣	السجون
١٤٥,٣٣	٠,٣٦	٠,٨٠	١٤٤,١٧	المحاكم
١٣٠,٢٨	٠,١٥	٧,٨٧	١٢٢,٢٤	المجموع
٤٣٥,٨٧	٣,٤٠	٨,٧٣	٤٢٣,٧٤	

مرافق حكم القانون الممولة من الولايات المتحدة  
بملايين الدولارات



**ملاحظة:** البيانات لم تدقق، الأرقام تتأثر بالتدوير. قائمة مشاريع إعادة الاعمار هذه قائمة على بيانات، نظام إدارة إعادة إعمار العراق التي ليست دقيقة أو كاملة تماماً. لذلك، فإن إجمالي المشاريع لا يتوافق مع إزامات وإنفاقات الخط الأعلى المقدم من الوكالات.

**المصادر:** نظام إدارة إعادة إعمار العراق، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥؛ سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، "تجديد قصر العدل يساعد في عودة حكم القانون الى الموصل"، ٢٠٠٩/٥/١٠؛ "سلاح الهندسة في الجيش الأميركي يُعدّ العراق للانتخابات القادمة"، ٢٠٠٩/١/١١؛ سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، "شركاء شمخال يقطعون الشريط في المرفق الإصلاحي"، ٢٠٠٩/٣/٢٩؛ سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، "انجاز التجديدات في مرفق حصن سوز الإصلاحي"، ٢٠١٠/٢/١٥؛ سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، "الجيش الأميركي ينقل السجن الى الحكومة العراقية"، ٢٠١٠/٣/١٦؛ استجابة السفارة الأميركية، حكم القانون لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤

حقوق الإنسان

في ١١ آذار/مارس ٢٠١٠، نشرت مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل التابع لوزارة الخارجية تقرير البلدان لسنة ٢٠٠٩ حول ممارسات حقوق الإنسان في العراق. ألقى التقرير الضوء على المجالات الأساسية للهواجس بما في ذلك التقارير حول القتل اللا شرعي على يد عملاء الحكومة العراقية. وفقاً للتقرير، نتج عن عنف المتمردين والمتطرفين وعن ضعف الحفاظ على حكم القانون إساءات واسعة الانتشار وقاسية لحقوق الإنسان، تشمل:<sup>(٢١٥)</sup>

- القتل الاعتباطي واللا شرعي
- التفجيرات والاعدامات التي يُنفذها المتمرّدون والإرهابيون
- عرقلة السلطة من قبل المجموعات المذهبية والإجرامية والمتطرقة
- اختفاء الأشخاص
- التعذيب والمعاملات، او العقوبات الوحشية وغير الإنسانية والمذلة الأخرى.
- الظروف السيئة في مرافق الاعتقال والسجون قبل المحاكمة
- الحرمان من المحاكمات العامة العادلة.

وثق تقرير حول معاملة السجناء في السجون العراقية، نشرته في ٢٠٠٩ وزارة حقوق الإنسان العراقية، ٣٢٦ حالة تعذيب ومعاملة سيئة في مرافق وزارة الداخلية سنة ٢٠٠٩، كما و١٥٢ حالة في مرافق وزارة الدفاع، و١٤ حالة في مرافق تديرها وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، وحالة واحدة في مرافق وزارة العدل، و١٢ حالة في المرافق التي تسيطر عليها قوات البشمركة في إقليم كردستان.<sup>(٢١٦)</sup>

### البنية التحتية

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الولايات المتحدة قد خصصت ١٢,٣٩ مليار دولار، وألزمت ١١,٩٦ مليار دولار وانفقت ١١,٥٨ مليار دولار من الصناديق الأربعة الرئيسية لإعادة تأهيل البنية التحتية العراقية، بما في ذلك المشاريع في قطاعات النفط والغاز، والكهرباء، والمياه، والصرف الصحي، والنقل، والاتصالات. (٢١٧) حوالي ٢,٨ بالمئة من كافة الإنفاقات لإعادة الاعمار في العراق ذهبت الى مشاريع البنية التحتية. (٢١٨)

بالنسبة لوضعية الأموال الأميركية للبنية التحتية، انظر الشكل ٢-١٦ والجدول ٢-١٦.

الآن، بعد أن أنجزت معظم مشاريع البنية التحتية، يجري سلاح الهندسة في الجيش الأميركي تخفيضاً لحضوره في العراق. في ٢٩ آذار/مارس ٢٠١٠، أصبح سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، منطقة الخليج الجنوبية، الثاني من أصل ثلاث قيادات على مستوى الإقليم في العراق التي ستقل في الأشهر التسعة الأخيرة. منطقة إقليم الخليج هي الآن القيادة العملائية الوحيدة لسلاح الجيش الأميركي في العراق. (٢١٩)

خلال ربع السنة الحالي، كان هناك ٦٠,٢ مليون دولار من الإلزامات الصافية لبرامج البنية التحتية. حوالي نصف كافة الإلزامات الجديدة للبنية التحتية كانت تتعلق بالكهرباء، بما في ذلك برنامج النقل للقطاع الكهربائي الممول من صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق، الذي تلقى ١٧,٥ مليون دولار من الإلزامات الجديدة. الإلزامات الرئيسية الجديدة خلال ربع السنة الحالي حصلت في برنامج أنظمة الاتصالات العراقية الممول من برنامج إغاثة وإعادة اعمار العراق. (٢٢٠)

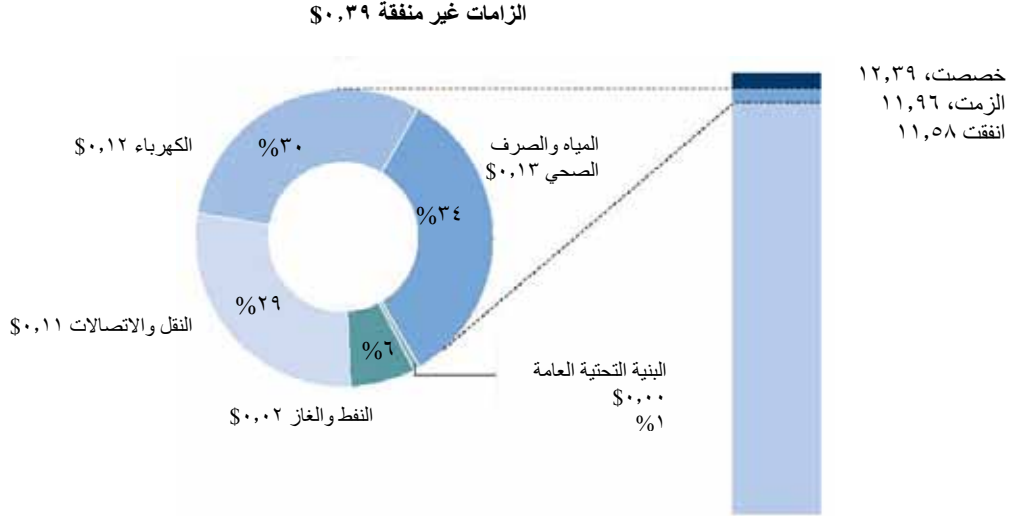
بلغ إجمالي الإنفاقات الجديدة خلال ربع السنة الحالي ٩١,١ مليون دولار. وعلى غرار الإلزامات، كان حوالي نصف الإنفاقات الجديدة على علاقة بالكهرباء، لكن كانت هناك أيضاً نفقات رئيسية جديدة لمشاريع المياه والصرف الصحي. (٢٢١)

على أساس معظم التقارير، يبقى تسليم المياه والكهرباء والخدمات العامة الأساسية الأخرى لا يعتمد عليه كما أن الحكومة العراقية كانت تكافح لتقديم مستوى من الاستثمارات لتحسين تلك الخدمات. نظراً لتراجع عائدات النفط، كان الإنفاق الرأسمالي للحكومة العراقية سنة ٢٠٠٩ أقل بحوالي الثلث عما كان سنة ٢٠٠٨. تنص موازنة الحكومة العراقية لسنة ٢٠١٠ على استثمارات أكبر في البنية التحتية للمياه والكهرباء، كما وفي المشاريع الرامية الى إعادة تأهيل وتوسعة البنية التحتية لقطاع النفط – الحيوية للزيادة المتوقعة لإنتاج وصادرات النفط الخام. غير أن مستوى الاستثمارات المخطط لسنة ٢٠١٠ لا يزال أقل من الاستثمارات الفعلية لسنة ٢٠٠٨. (٢٢٢)

تتوجه الحكومة العراقية، بدرجة متزايدة، نحو القطاع الخاص والمستثمرين الخارجيين لتحسين بنية البلاد التحتية. هذا ظاهر على وجه التخصيص في مجال تطوير الطاقة كما يتبين من الأعمال التعاقدية الجارية مع شركات النفط الدولية لأجل زيادة إنتاج حقول النفط العراقية، والمفاوضات لتشكيل ائتلاف شركات لأجل استخدام انتاجي أكثر لموارد الغاز الطبيعي، كما

يظهر من الخطط التي تجري صياغتها لتأمين منتجي طاقة مستقلين يشغلون بعض محطات الطاقة الجديدة.

الشكل ١٦-٢  
البنية التحتية: وضعية الأموال  
بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات لم تدقق، الأرقام تتأثر بالتدوير. لم يذكر مكتب وزير الدفاع بيانات المخصصات والالزامات والإنفاقات لفئات المشاريع على أساس ربع سنوي لكافة مخصصات السنة المالية. حصل المفتش العام على بيانات مخصصات والزامات ونفقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة إعمار العراق الذي يتأخر مدة ربع سنة في إصدار تقاريره، لذلك فإن إجمالي الخط الأعلى قد لا يتوافق مع القيم المذكورة في قسم استخدامات التمويل في هذا التقرير.

المصادر: نظام إعادة إعمار العراق، القوات الأميركية في العراق (USF-I)، برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، تقرير الفئات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٠؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة مكتب المفتش العام لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الجدول ١٦-٢

البنية التحتية: وضعية الأموال حسب القطاعات، مع برامج منتقاة  
ملايين الدولارات

قطاع البنية التحتية	البرنامج	وضعية الأموال		التغيير ربع السنوي	
		الزمت	أنفقت	الزمت	أنفقت
الكهرباء	قطاع الكهرباء-النقل (صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني)	١,٠٠٢,٠	١,٠٠٦,٢	١٧,٥ (%)	١٨,٢ (%)
	قطاع الكهرباء-التوليد (صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني)	١,٧٣٩,١	١,٧١١,٩	٥,٥ (%)	١٢,٤ (%)
المياه والصرف الصحي	الكهرباء (برنامج الاستجابة الطارئة للقائد)	٣٦١,٠	٢٩٤,٩	٥,٠ (%)	١١,٢ (%)
	أخرى	١,٩٠٦,٩	١,٨٩٨,٠	٢,٠ (%)	٥,٤ (%)
المجموع الفرعي	المجموع الفرعي	٥,٠٢٦,٩	٤,٩١١,٠	٣,٠ (%)	٤٧,٢ (%)
	الموارد المائية والصرف الصحي-مياه الشرب (صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني)	١,٣٣٩,٢	١,٣١٧,٣	٠,١ (%)	١٤,٨ (%)
المجموع الفرعي	المجموع الفرعي	٢٧٠,٥	٢٥٩,٥	٤,٢ (%)	٥,٠ (%)
	الموارد المائية والصرف الصحي-المجاري الصحية (صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني)	١,٠٣٤,٠	٩٣٣,٤	٠,٨ (%)	١١,٢ (%)
لنفط والغاز	المجموع الفرعي	٢,٦٤٣,٦	٢,٥١٠,٢	٣,٥ (%)	٣١,٠ (%)
	البنية التحتية للنفط (صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني)	١,٦٠٧,٩	١,٥٨٧,٦	٨,٤ (%)	٠,٩ (%)
مجموعات أخرى	أخرى	٣٢٧,٩	٣٢٦,١	٠,٢ (%)	٠,٦ (%)
	المجموع الفرعي	١,٩٣٨,٥	١,٢٣٦,٣	٠,١ (%)	٠,٠ (%)
مجموعات أخرى	المجموع الفرعي	١,٢٣٨,٥	١,٢٣٦,٣	٠,١ (%)	٠,٠ (%)
	مشاريع النقل والاتصالات السلكية واللاسلكية- أنظمة الاتصالات العراقية (صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق)	٥٣,١	٣٧,٤	١٩,٢ (%)	٣,٦ (%)
المجموع الفرعي	أخرى	١,٠٦٦,٠	٩٦٨,٠	٠,٥ (%)	٧,٩ (%)
	المجموع الفرعي	١,١١٩,٠	١,٠٠٥,٤	١٨,٦ (%)	١١,٥ (%)
المجموع العام		١١,٩٦٣,٨	١١,٥٧٦,٦	٦,٠ (%)	٩١,١ (%)

ملاحظة: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. البرامج المدرجة في هذا الجدول قد تغيرت بحدود ٥ ملايين دولار على الأقل في الالتزامات والإنفاقات المجتمعة، ربع السنوية. الملحق ج يظهر وضعية البرامج في فئات "أخرى" التي فيها تغيير اسمي أو لا تغيير ربع سنوي.

المصادر: نظام إعادة إعمار العراق، القوات الأميركية في العراق (USF-I)، برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، تقرير الفئات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٠؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣، تقرير ربع السنوي ونصف السنوي الى الكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٥/١.

### الاستدامة

لطالما عبر المفتش العام عن هواجسه حول استدامة المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بعد انجازها وتسليمها الى الحكومة العراقية. منذ ٢٠٠٦، عيّنت تقارير التدقيق الحاجة الى إشراك المسؤولين في الحكومة العراقية في تطوير مشاريع إعادة الاعمار الأميركية بما في ذلك تصميم إجراءات نقل سليمة للأصول تضمن قيام المسؤولين في الحكومة العراقية بصيانة واستدامة واستخدام المرافق بحيث لا تتعرض الأموال الأميركية للهدر.<sup>(٢٣٣)</sup> في هذا الوقت، تم تسليم معظم

المرافق التي بنتها الولايات المتحدة الى الحكومة العراقية. مع هذا يقول سلاح الهندسة في الجيش الأميركي الذي أدار إنشاء معظم مشاريع البنية التحتية الكبرى في العراق أن ليس لديه رؤية واضحة حول استدامة واستخدام المرافق بعد تسليمها الى الحكومة العراقية.<sup>(٢٢٤)</sup> على نحو مماثل، ليس لدى السفارة الأميركية في بغداد اية برامج لرصد بطريقة روتينية استدامة واستخدام المرافق بعد تسليمها، معلنة أن مذكرة التفاهم الأميركية-العراقية بأن تسهر بصورة مسؤولة على استدامة الأصول المسلمة إليها.<sup>(٢٢٥)</sup>

على الرغم من ذلك، يواصل المفتش العام تعيين عيوب خطيرة في استدامة وصيانة واستخدام المرافق الممولة من الولايات المتحدة. لتاريخه، أنجز المفتش العام ٥٤ تقييم استدامة ووجد أن الحكومة العراقية لم تقم بصيانة ١٤ مشروعاً بطريقة كافية من أصل المشاريع التي تم تقييمها. مثلاً، محطة معالجة المياه في الناصرية، المشروع الممول من صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق-٢٧٧ مليون دولار- أنجز في حزيران/يونيو ٢٠٠٧ وسلم الى العراقيين في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٧. في وقت زيارة المفتش العام للموقع في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧، وشباط/فبراير ٢٠٠٨، عجزت الحكومة العراقية في تزويد الطاقة التي يُعتمد عليها من الشبكة القومية، وفي إصلاح التسربات في أنظمة التوزيع، وتقديم الموظفين المؤهلين لتدريبهم على تشغيل المرفق.<sup>(٢٢٦)</sup>

علاوةً على ذلك، يواصل المفتش العام تعيين الحالات التي جرت فيها صيانة المرافق الأميركية المنجزة والتي استخدمتها الحكومة العراقية في الحد الأدنى. خلال ربع السنة الحالي، أصدر المفتش العام تقريراً وجد أن ٢٤ من أصل ٤٦ مشروع لتطوير منطقة اقتصادية في مطار بغداد الدولي كانت غير ناجحة الى حد كبير في العديد من الحالات لأنها لم تخضع للصيانة بالطريقة الكافية واستخدمت عند الحد الأدنى. مثلاً، محطة للبضائع المشحونة كلفتها قرابة مليوني دولار لا تخضع للصيانة وتستخدم عند الحد الأدنى، كما أن مراكز للتدريب على رقابة الملاحة الجوية (١,٨ مليون دولار)، وطرق ومواقف للسيارات (١ مليون دولار). مواقد لحرق النفايات (٩,٢ مليون دولار) غير مستخدمة.<sup>(٢٢٧)</sup>

الجهود الأميركية لتدريب موظفي الحكومة العراقية على صيانة المرافق التي بنتها الولايات المتحدة كان لها هي أيضاً نتائج متفاوتة. العقود الخاصة بالمشاريع الكبرى قد تحتوي على مكون تشغيل وصيانة لتدريب المشغلين وبناء القدرات الفنية. غير أن تقرير المفتش العام لربع السنة الحالي لاحظ، مثلاً، أن العقد الممنوح الى ستانلي بايكر هيل بقيمة ١٦,٥ مليون دولار لتعيين وإصلاح العيوب في مراكز العناية الصحية الأولية ولإجراء تقييمات للمراكز، وإدارة برنامج التشغيل والإصلاحات لمدة سنة، وتطوير برنامج شامل لإدارة الصيانة لوزارة الصحة العراقية، وتعزيز قدرات التشغيل والصيانة في وزارة الصحة، كانت له نتائج متفاوتة مع حوالي ٤ ملايين دولار تم هدرها.<sup>(٢٢٨)</sup> أكثر من ذلك، خلص تقرير آخر خلال ربع السنة الحالي الى أن شبكة الإرهاب لقوات العمليات الخاصة العراقية (SOF) تستخدم عند حدها الأدنى، جزئياً، بسبب التدريب الرديء لموظفي قوات العمليات الخاصة العراقية على استخدام وصيانة الأنظمة، إضافة الى التكاليف العالية لتشغيل الأنظمة.<sup>(٢٢٩)</sup>

ذكرت السفارة أنها أنجزت عقود مع سلاح الهندسة في الجيش الأميركي للقيام بمسح عشوائي لوحدات معالجة المياه المجمع، التي سلمت الى الحكومة العراقية. في قطاع الكهرباء، كان لدى مكتب المساعدة الانتقالية للعراق سابقاً عقداً للعمليات والصيانة والاستدامة في محطات طاقة

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

منتقاة تابعة لوزارة الكهرباء. عند انتهاء هذا العقد، مولت الوزارة هذه المهمة لمدة ستة أشهر لكن بعد ذلك أوقفت هذا الجهد.<sup>(٢٣٠)</sup>

أنظر القسم ٣ لمزيد من التفاصيل حول تقارير التدقيق التي أصدرها المفتش العام خلال ربع السنة الحالي.

### أمن البنية التحتية

#### المشاريع الممولة من الولايات المتحدة

أكثر من ٣٥ مليون دولار من أموال صندوق دعم الاقتصاد المخصصة لبرنامج أمن البنية التحتية لا تزال غير منفقة. فكما هو مبين في الشكل ٢-١٧، حوالي ٨٦ بالمئة من الإنفاقات لتاريخه عليها أن تحمي البنية التحتية الحيوية في قطاع النفط بما في ذلك إنشاء مناطق الحظر حول خطوط الأنابيب (PEZs).<sup>(٢٣١)</sup> مشروع النفط الوحيد المتبقي يتوقع أن ينجز في أيار/مايو ٢٠١٠. مشروع بقيمة ٢,٨ مليون دولار لشراء وتسليم معدات ثقيلة لاستخدامها من قبل فرق الإصلاح السريع عند الاستجابة لكسور في الأنابيب في جنوب العراق.<sup>(٢٣٢)</sup>

وفقاً لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي، كافة تمويلات برنامج حماية أمن البنية التحتية لمشاريع المياه قد ألزمت وأنفقت، كما أن كافة الأموال المتبقية قد حُوّلت للأشغال في قطاع الكهرباء حيث لا زالت هناك حوالي ٣٣ مليون دولار متوفرة للاتفاق.<sup>(٢٣٣)</sup> عيّنت دراسة تحقيق تحسينات أمنية في ٣٦ موقعا لوزارة الكهرباء، وسوف تمول الحكومة الأميركية بعض تلك المشاريع كما أن وزارة الكهرباء ستكون مسؤولة عن الآخرين.<sup>(٢٣٤)</sup>

يؤمن سلاح الهندسة في الجيش الأميركي عقود إشراف على مشاريع برنامج حماية أمن البنية التحتية (ISP) الجارية. نائب مدير مكتب المساعدة الانتقالية للعراق وكبار مستشاري الكهرباء والمياه في السفارة، الى جانب نظرائهم العراقيين وسلاح الهندسة في الجيش الأميركي في طور تحديد أولويات برامج حماية أمن البنية التحتية المتبقي. الاتفاقية ما بين الوكالات بين وزارة الدفاع ووزارة الخارجية الأميركية الخاصة ببرنامج حماية أمن البنية التحتية تنتهي في حزيران/يونيو ٢٠١١.<sup>(٢٣٥)</sup>

خلال ربع السنة الحالي، أصدر المفتش العام تقرير تقييم للاستدامة حول مشروع حماية أمن البنية التحتية بقيمة مليون دولار لإنشاء محيط أمني لسدّ الحديثة، ثاني أكبر مساهم في الطاقة الهيدروكهربائية في العراق.<sup>(٢٣٦)</sup> لمزيد من المعلومات، أنظر القسم ٣.

#### الحوادث الأمنية الإضافية

خلال ربع السنة الحالي، حصل الهجوم الوحيد المؤقت ضد البنية التحتية للنفط في العراق، على قسم من خط الأنابيب الذي يذهب من حقول كركوك الى مصفاة الدور، ثالث أكبر مصفاة في العراق، القائمة في بغداد. كان خط الأنابيب قد أصلح إثر هجوم سابق وفتح قبل يومين فقط من الحادث الأخير. كان النفط ينقل عبر الشاحنات- الصهاريج الى المصفاة بمعدل يتراوح بين ٢٠,٠٠٠ و ٢٥,٠٠٠ برميل في اليوم (BDP)، في حين أن خط الأنابيب كان لا يعمل. وقع الهجوم على قسم من خط الأنابيب غير المحمي بواسطة منطقة الحظر حول خطوط الأنابيب (PEZ).<sup>(٢٣٧)</sup>



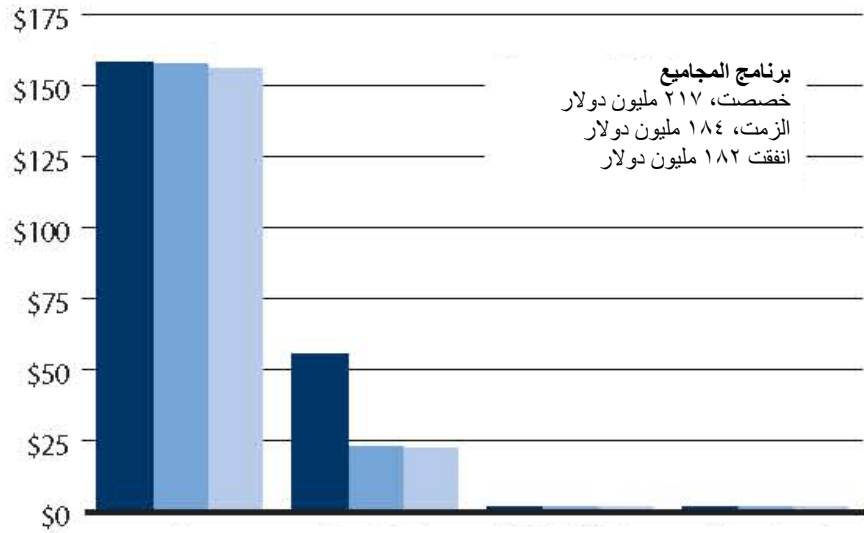
في شباط/فبراير، بلغت صادرات النفط العراقية ٢,٠٥ مليون برميل في اليوم، وهو أعلى متوسط شهري منذ غزو ٢٠٠٣.

تعرضت أربعة خطوط بقوة ٤٠٠ كيلوفولت لنقل الكهرباء لهجوم في شباط/فبراير الماضي. في أول مجموعة للهجمات، دمرت أجهزة تفجير مرتجلة ثلاثة أبراج خطوط تنقل الكهرباء من إيران إلى ديالى ونتج عنها خسارة ٣٥٠ ميغاواط لمدة خمسة أيام. خلال تلك الفترة نفسها، حصل هجوم على ثلاثة خطوط في الموصل. أصيب برج واحد على الأقل بأضرار لكن تلك الهجمات لم تعطل إمدادات الكهرباء.<sup>(٢٤٨)</sup>

### الطاقة

رغم أن العراق لديه احتياطي هام ومثبت من النفط والغاز الطبيعي، غير أن الافتقار إلى البنية التحتية المناسبة قد ساهم في الفجوة القائمة بين الإمداد والطلب، وسبب الاعتماد على استيراد المنتجات البترولية والكهرباء، وخسارة العائدات المحتملة. الآن، تعد الحكومة العراقية الأسس لتوسعة طاقتها لإنتاج الطاقة وتحسين قدراتها للحصول على مزيد من إمدادات الطاقة حيث هي ضرورية، سواء داخل العراق للاستخدام الإنتاجي، وإلى محطات التصدير الطرفية التي تُدخل الإيرادات التي تمول معظم الموازنات التشغيلية والرأسمالية للحكومة.

الشكل ١٧-٢



ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير  
المصدر: استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٤

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

### النفط والغاز

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الحكومة الأميركية قد خصصت ٢,٠٥ مليار دولار، وألزمت ١,٩٤ مليار دولار وأنفقت ١,٩١ مليار دولار لإعادة تأهيل قطاع النفط والغاز في العراق.<sup>(٢٣٩)</sup>

### إنتاج وصادرات النفط الخام

في شباط/فبراير، بلغت صادرات النفط العراقية ٢,٠٥ مليون برميل في اليوم، وهو أعلى متوسط شهري منذ غزو ٢٠٠٣، لكنها هبطت في آذار/مارس إلى ١,٨٤ مليون برميل في اليوم بسبب الطقس القاسي في الخليج الفارسي. بالنسبة لربع السنة، كان متوسط الصادرات ١,٩٣ مليون برميل في اليوم- أعلى قليلاً من ربع السنة الأخير وبزيادة ٥% من ربع السنة نفسه في ٢٠٠٩.<sup>(٢٤٠)</sup>

بلغ متوسط النفط الخام خلال ربع السنة الحالي ٢,٣٨ مليون برميل في اليوم، أي بتراجع بسيط بالنسبة لربع السنة الأخير، لكن بنسبة ٤% أكثر من الكمية المنتجة خلال ربع السنة نفسه من العام الماضي.<sup>(٢٤١)</sup> من أجل النفط الخام المحفوظ به للاستخدام المحلي، ذهب حوالي ٢٧٦,٠٠٠ برميل في اليوم إلى المصافي لتكريره إلى منتجات بترولية.<sup>(٢٤٢)</sup> وتم استهلاك ٥٢,٠٠٠ برميل في اليوم أخرى في محطات الطاقة الكهربائية.<sup>(٢٤٣)</sup>

بالنسبة لمستويات إنتاج وتصدير النفط الخام منذ ٢٠٠٣، أنظر الشكل ١٨-٢.

### الشكل ١٨-٢

إنتاج وصادرات النفط الخام، حسب الأشهر ٢٠٠٣/٦-٢٠١٠/٣  
بملايين البراميل في اليوم



المصادر: مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، جدول الاستيراد والانتاج والتصدير الشهري، ٢٠٠٨/١٠؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٢٠؛ وزارة الخارجية، تقارير وضعية العراق، ٢٠٠٩/٥/٢٧، الشريحة ٨، ٢٠١٠/١/١٣، الشريحة ١١، و٢٠١٠/٤/١٤، الشريحة ١٢؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى في العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.

### المصافي والمنتجات البترولية

يملك العراق، خارج إقليم كردستان، ١٣ مصفاة، ٦ منها تتلقى ما يكفي من النفط لتشغيل حوالي نسبة ٥٠% أو أكثر من قدرتها. ثلاث من تلك المصافي، بايجي، والبصرة، والدورة، تنتج الأغلبية الكبرى لمنتجات العراق المكررة. خلال ربع السنة الحالي، عملت مصافي العراق

بمعدل حوالي ٦٠ بالمئة من قدراتها الجماعية البالغة ٧٩٠,٠٠٠ برميل في اليوم. بالمقارنة مع ربع السنة الأخير، كان إنتاج المصافي أدنى بالنسبة لكافة أنواع الوقود الرئيسية: إنتاج البنزين تراجع بحوالي ١٩ بالمئة؛ الديزل/المازوت بنسبة ١٤ بالمئة؛ الغاز الطبيعي المسيل بنسبة ١١ بالمئة، والغاز بنسبة ٤ بالمئة. كانت مستويات الإنتاج خلال ربع السنة الحالي أدنى أيضاً مما كانت خلال ربع السنة نفسه من العام الماضي: إنتاج البنزين تراجع بحوالي ١٥ بالمئة؛ الديزل/المازوت بحوالي ١٣ بالمئة؛ الغاز الطبيعي المسيل بحوالي ١٢ بالمئة؛ والغاز بحوالي ١٤ بالمئة. يواصل العراق الإنتاج المحلي مع المستوردات.<sup>(٢٤٤)</sup>

### عقود خدمات النفط

خلال ربع السنة الحالي، وقع العراق تسعة عقود خدمة النفط هامة مع شركات أجنبية لحقول بدر، قياره، حلفايا، القرنة الغربية، المرحلتين الأولى والثانية، غراف، زبير، مجنون، نجمة، قياره.<sup>(٢٤٥)</sup> في عملها هذا، تكون الحكومة العراقية قد وافقت على كافة العقود الناتجة عن المناقصتين اللتين نظمتا سنة ٢٠٠٩.<sup>(٢٤٦)</sup>

ذكرت الحكومة العراقية خلال ربع السنة الحالي أيضاً أن المحادثات مع شركة النفط اليابانية- نيبون أويل كومباني- لتطوير حقل النفط في الناصرية قد أنهيت. علاوةً على ذلك، وقعت وزارة النفط بالأحرف الأولى، لكنها لم توقع نهائياً مع شركتي CNOOC China National Offshore Oil Company and Sinochem (شايينا ناشيونال أوف شور أويل كومباني، وسينو شيم) لتطوير ثلاثة حقول في محافظة ميسان،<sup>(٢٤٨)</sup> يقدر أنها تحتوي بمجموعها على ٢,٦ مليار برميل من النفط الخام.<sup>(٢٤٩)</sup> قدمت الشركات الصينية عروضاً بخصوص الحقول عندما تم عرضها خلال الجولة الأولى من تراخيص النفط في حزيران/يونيو ٢٠٠٩.<sup>(٢٥٠)</sup> لكن الحكومة العراقية رفضت تلك العروض لأنها اقترحت أصلاً أجراً تعويضياً أعلى من ٢,٣٠ دولار للبرميل، العتبة التي وضعتها وزارة النفط.<sup>(٢٥١)</sup> تقع الحقول- أبو غراب، وفوقا، وبوزرغان- على طول الحدود الجنوبية الشرقية مع إيران (أنظر الشكل ١٩-٢). سيادة العراق على حقول فوقا متنازع عليها مع إيران، التي احتلت قواتها لمدة وجيزة إحدى الآبار خلال غارة على الحدود في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩.<sup>(٢٥٢)</sup>

في حال وقعت الصفقة، سوف يشارك في الكونسورتيوم شركة (CNOOC) (٦٠%)، وشركة سينوشيم (١٥%)، والحكومة العراقية (٢٥%)، مع الاحتفاظ بنسبة ٢٥% في كافة عقود الخدمات.<sup>(٢٥٤)</sup> معدل الإنتاج المستهدف، ٤٥٠,٠٠٠ برميل في اليوم، سيشكل زيادة هامة بالمقارنة مع معدلات الإنتاج الحالية البالغة حوالي ٨٠,٠٠٠ برميل في اليوم.<sup>(٢٥٨)</sup> إضافة هذه الصفقة قد تزيد إنتاج العراق المحتمل في المستقبل إلى حوالي ١٢,٥ مليون برميل في اليوم.<sup>(٢٥٥)</sup> غير أن العديد من مراقبي الصناعة يرون أن ٦ ملايين برميل في اليوم هو هدف أكثر واقعية لإنتاج النفط.<sup>(٢٥٧)</sup> العقبات السياسية والفنية الرئيسية- مثل الفساد والشكوك القانونية، والبنية التحتية الرديئة والقوة العاملة التي لا تملك المهارات الكافية، وحصص الإنتاج في أوبك (OPEC) المستقبلية -<sup>(٢٥٦)</sup> يجب التغلب عليها قبل أن تصبح معدلات الإنتاج هذه ممكنة. حجم وتوقيت زيادات الإنتاج إذاً غير مؤكد.

### تعزيزات البنية التحتية للنفط

يحتاج العراق إلى استثمارات داخلية وأجنبية هامة في قطاع النفط والبنية التحتية المتصلة به لتحقيق أهدافه الطموحة الإنتاج والتصدير والحصول على إيرادات متزايدة من النفط: التقديرات تتراوح بين ٧٠ مليار وأكثر من ١٠٠ مليار دولار.<sup>(٢٥٠)</sup>

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

ليس من الواضح بعد كيف سيتم توزيع إدارة هذه الاستثمارات من قبل الحكومة العراقية التي ستتحمل، في نهاية المطاف العبء المالي لتحسينات البنية التحتية، وفقاً لما تقوله السفارة الأميركية.<sup>(٢٦٠)</sup> إجمالي موازنة وزارة النفط البالغة ٤,٠٦ مليار دولار لسنة ٢٠١٠ تشمل ٢,٦٥ مليار لتحسينات البنية التحتية الرأسمالية<sup>(٢٦١)</sup> أي بزيادة حوالي ٢٠ بالمئة بالنسبة للموازنة الرأسمالية للوزارة سنة ٢٠٠٩.<sup>(٢٦٢)</sup>

مع كلفة إجمالية مقدرة بحوالي ٦ مليارات دولار، يشكل مشروع توسعة صادرات النفط الخام العراقية (ICOEE) (المعروف سابقاً بمشروع صادرات الجنوب، أو (SERP) هو أحد أكبر مبادرات الحكومة العراقية المتعلقة بالبنية التحتية.<sup>(٢٦٣)</sup> خلال مرحلة التأسيس في ٢٠٠٧ و٢٠٠٨، قدم سلاح الهندسة في الجيش الأميركي تمويلاً أولياً بقيمة ٧٥٠,٠٠٠ دولار لدراسة جدوى، وكذلك ١,٥ مليون دولار لعقد جسري مرحلي للتصميم<sup>(٢٦٤)</sup> الى حين أن تكون الحكومة العراقية قد أصبحت قادرة على تمويل المشروع بواسطة مواردها الخاصة.

غرض مشروع توسعة صادرات النفط الخام العراقية (ICOEE) ضمان أن يكون هناك ما يكفي من قدرات التصدير الفائضة "خارج الشاطئ" (offshore) للحفاظ على معدلات الصادرات الجنوبية من محطة البصرة لتحميل النفط (ABOT) والمحطات الطرفية الأخرى.<sup>(٢٦٥)</sup> سوف يوسع المشروع قدرات خط الأنابيب "خارج الشاطئ" قبالة الساحل من ١,٦ مليون برميل في اليوم، وأقرب موعد ممكن له هو سنة ٢٠١٣.<sup>(٢٦٦)</sup> تجري وزارة النفط دراسات حول التوسعة المستقبلية لقدرات التصدير "على الشاطئ" (onshore) للتناغم مع هذه الزيادة.<sup>(٢٦٧)</sup>

أعلنت الحكومة العراقية في شباط/فبراير، أنها سوف توسع أنواع شركات النفط الوطنية (شركات نفط الشمال، والجنوب، وميسان) عن طريق تأسيس كيان جديد، شركة نفط الوسط، خلال أربعة الى ستة أشهر.<sup>(٢٦٨)</sup> سوف تغطي الشركة المقترحة قطاع النفط في محافظات العراق الوسطى، بما فيها ديالى، واسط، بابل، كربلاء، والقادسية.<sup>(٢٦٩)</sup>

الشكل ٢-١٩  
أماكن عقود الخدمات النفطية الأخيرة في ميسان



المصادر: MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٣٥، رقم ١٠، ص ١؛ الحكومة العراقية، وزارة النفط "مناطق العقد-ميسان: [www.pclد-iraq.com/index.php?p=area&area=7](http://www.pclد-iraq.com/index.php?p=area&area=7) تم الوصول اليه في ١/٤/٢٠١٠. وحدة الايكومبست للمعلومات، تقرير البلدان: العراق، ٢٠١٠/٣، ص ١٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات ١٤/٤/٢٠١٠.

## استخدام الغاز الطبيعي

على الرغم من أن العراق يملك ثامن احتياطي عالمي مثبت من الغاز الطبيعي، فإنه يفتقر الى البنية التحتية لمعالجة ونقل الغاز الى حيث يمكن أن يستخدم بصورة منتجة.<sup>(٢٧٠)</sup> ولما كان معظم الغاز مُستخرج في نفس الوقت مع النفط الخام، فإن الزيادة المتوقعة لإنتاج النفط خلال العقد القادم سوف ينتج عنها على الأرجح زيادات في إنتاج الغاز، مما سوف يضخم المشاكل والفرص الضائعة التي تسببها البنية التحتية غير الكافية.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

أحد نتائج حدود قدرة العراق الحالية على معالجة الغاز الطبيعي هو أن النفط الخام والمنتجات البترولية تشكل حوالي ٤٦ بالمئة من الوقود المستهلك في توربينات الاحتراق الداخلي في محطات الكهرباء، رغم أن هذه المحطات سوف تعمل بصورة فعالة أكثر عندما تغذى بالغاز. مشاريع الاعمار والتجديد والتوسعة الجديدة زادت إنتاج المحطات العاملة على توربينات الاحتراق الداخلي بنسبة ٧٦ بالمئة خلال السنتين الأخيرتين، لكن المساهمات النسبية للنفط والغاز في هذا الإنتاج قلما تغيرت. خلال تلك الفترة، ازداد استخراج الغاز الطبيعي في محطات الكهرباء بنسبة ١٢٧ مليون قدم<sup>٣</sup> في اليوم (MCF)، لكن عملياً، حصلت كل هذه الزيادة تقريباً في محطات الغاز في السليمانية وأربيل الموصولة بواسطة خط أنابيب الى حقل الغاز في خور-مور في إقليم كردستان.<sup>(٢٧١)</sup> الشكل ٢-٢ يظهر الأماكن التقريبية لمحطات توربينات الاحتراق الداخلي والحالية والمخططة المتعلقة بحقول وخطوط الأنابيب المعروفة.



يملك العراق ثامن أكبر احتياطي مثبت للغاز الطبيعي لكنه يحرق في الجو معظم ما يخرج من الأرض

في جنوب العراق، حيث يوجد ما يقدر بـ ٧٠ بالمئة من احتياطي البلاد المثبت من الغاز،<sup>(٢٧٢)</sup> يحترق في الجو حوالي ٧٠٠ قدم<sup>٣</sup> من الغاز يومياً. أما على نطاق البلاد، فيحترق ما يقدر بـ ١٠٠٠ قدم مكعب في اليوم.<sup>(٢٧٣)</sup> محتوى الطاقة في هذا الغاز المحترق يبلغ ضعفي ما هو ضروري للحلول مكان كافة النفط المستخدم حالياً لتوليد الكهرباء في محطات العراق العاملة على توربينات الاحتراق الداخلي، إضافة الى كافة الغاز الطبيعي المُسَيَّل الذي يستورده العراق.<sup>(٢٧٤)</sup> تقديرات القيمة الاقتصادية لهذا الغاز المحترق تختلف، فهي تتراوح بين ٤ ملايين دولار و ١٢ مليون دولار في اليوم.<sup>(٢٧٥)</sup>

لأجل الاستخدام الأفضل لهذه الموارد، أجرت وزارة النفط وشركة رويال داتش شل مفاوضات بشأن اتفاقية للبدء في مشروع استخدام غاز الجنوب. سوف تؤدي الاتفاقية الى تشكيل شركة غاز البصرة، وهي ائتلاف شركات بين شركة غاز الجنوب، وشل، وميتسوبيشي. وفقاً لإعلان شل الأصلي حول الصفقة المقترحة، سوف يشتري ائتلاف الشركات الغاز الطبيعي من العمليات في أعلى المجرى، ويمتلك ويشغل مرافق جمع، ومعالجة، وتكرير الغاز القائمة، ويقوم بإصلاح المرافق غير الشغالة؛ ويطور مرافق جديدة. وسوف يكون الهدف توفير الغاز الطبيعي، والغاز الطبيعي المُسَيَّل للاستخدام المحلي والتصدير. الوقت المحدد للمفاوضات كان سينقضي في آذار/مارس، لكن الوزارة مدّدت الموعد الأخير الى أيلول/سبتمبر ٢٠١٠.<sup>(٢٧٦)</sup>



تقديرات القيمة الاقتصادية للغاز المحترق في الجو تتراوح بين ٤ ملايين و ١٢ مليون دولار في اليوم

### الكهرباء

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الولايات المتحدة قد خصصت ٥,١٨ مليار دولار، وألزمت ٥,٠٣ مليار دولار وأنفقت ٤,٩١ مليار دولار لتحسين توليد ونقل وتوزيع الكهرباء في العراق.<sup>(٢٧٧)</sup>

حوالي ٤٠ بالمئة من الإنفاقات الأميركية على مشاريع الكهرباء لتاريخه كانت لإعادة إعمار او توسعة قدرات التوليد.<sup>(٢٧٨)</sup> الآن، بعد أن كانت كافة تلك المشاريع تقريباً قد أنجزت، سيكون تركيز الأعمال المتبقية على البنية التحتية التي تسلم الكهرباء المتوفرة الى المستخدمين النهائيين، بما في ذلك خطوط النقل والمحطات الفرعية.

في موازنة الحكومة العراقية لسنة ٢٠١٠، تلقت وزارة الكهرباء من التمويل للنفقات الرأسمالية أكثر من أي وزارة أخرى في الحكومة العراقية. وفقاً لوزارة الكهرباء، لدى الوزارة التمويل الذي تحتاجه للبدء بمشاريع جديدة لأجل توسيع القدرات الإنتاجية، وهي تعمل مع المستشارين الأجانب لرفع درجة نظام النقل والتوزيع.<sup>(٢٧٩)</sup>

الشكل ٢-٢٠

أماكن حقول الغاز الطبيعي العراقية ومحطات الكهرباء العاملة على توربينات الاحتراق





## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٢٤، دانا غار، "التقرير والحسابات السنوية ٢٠٠٨"، ص ٢٣؛ وزارة الكهرباء، المديرية العامة لمشاريع محطات الكهرباء العاملة على الغاز، [www.gppproject.com](http://www.gppproject.com) تم الدخول اليه في ٢٠١٠/٤/٥؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ESD/ITAO)، تقارير أداء الكهرباء اليومي، ٢٠١٠/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١.

### الانتاج والاستيراد

بلغ متوسط إنتاج الكهرباء من محطات الكهرباء في العراق خلال ربع السنة الحالي ٥٦٣٥ ميغاواط (MW)، أو ١٣٥,٢٣٠ ميغاواط/ساعة في اليوم (MWh). كان هذا عبارة عن زيادة ٣٤٩ ميغاواط (٧%) بالنسبة لربع السنة الأخير و ٧٠٠ ميغاواط (١٤%) بالنسبة لربع السنة نفسه من العام الماضي، لكن الانتاج ظل دون الانتاج القياسي الذي تم بلوغه في فترة تموز/يوليو- أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩. استيراد الكهرباء، بصورة رئيسية من ايران، زاد ٤٠ بالمئة بالنسبة لربع السنة الأخير ليسجل رقماً قياسياً بلغ ٦٩٤ ميغاواط جاعلاً إجمالي متوسط الإمداد اليومي على الشبكة خلال ربع السنة الحالي ٦٣٢٩ ميغاواط أو ١٥١,٨٨٩ ميغاواط/ساعة.

ارتفاع مستويات المياه في الأنهار العراقية مكنت من عودة ارتفاع التوليد الكهربائي الذي يفسر زيادة الانتاج المحلي خلال ربع السنة الحالي من محطات الكهرباء المحلية. إنتاج الـ ٦٢٤ ميغاواط من المحطات الكهربائية كان ضعفي ما كان عليه خلال ربع السنة الأخير وأعلى متوسط إنتاج ربع سنوي في خلال سنتين ونصف.<sup>(٢٨١)</sup>



مع مستويات أعلى للمياه في نهر دجلة، زاد إنتاج الكهرباء في سد الموصل الى ٤١٩ ميغاواط خلال ربع السنة الحالي، أي بزيادة ٩٣% عن ربع السنة الأخير .

تمثل محطات الكهرباء العاملة على المازوت/الديزل أصغر حصة (أقل من ٦%) من قدرات التوليد العراقية لكن قدرات المازوت/الديزل الحالية هي أعلى بنسبة ٨٠ بالمئة عما كانت عليه في العام الماضي.<sup>(٢٨٢)</sup> باستثناء وحدات الديزل في محطة السماوة، التي مولت بواسطة منحة من اليابان، تم تمويل توسعة القدرات الإنتاجية على الديزل وتنفيذها بالكامل من قبل وزارة الكهرباء.<sup>(٢٨٣)</sup> مع وحدات ديزل أكثر على خط الإنتاج، أنتجت تلك المحطات متوسط قدرة ٢٧١ ميغاواط خلال ربع السنة الحالي، أي ٩٨ ميغاواط أكثر من ربع السنة الأخير.<sup>(٢٨٤)</sup>

محطتا الكهرباء ذات الملكية الخاصة العاملتان في اقليم كردستان- محطتي الغاز في السليمانية واربييل- واصلتا أيضاً زيادة إنتاجهما. هاتان المحطتان العاملتان على توربينات الاحتراق لهما قدرات إنتاج مجمعة مقدرة قدرها ٩٨٤ ميغاواط. وكان متوسط الانتاج خلال ربع السنة الحالي ٧٨٢ ميغاواط، أي بزيادة ١٣٦ ميغاواط عن ربع السنة نفسه من العام الماضي.<sup>(٢٨٥)</sup>

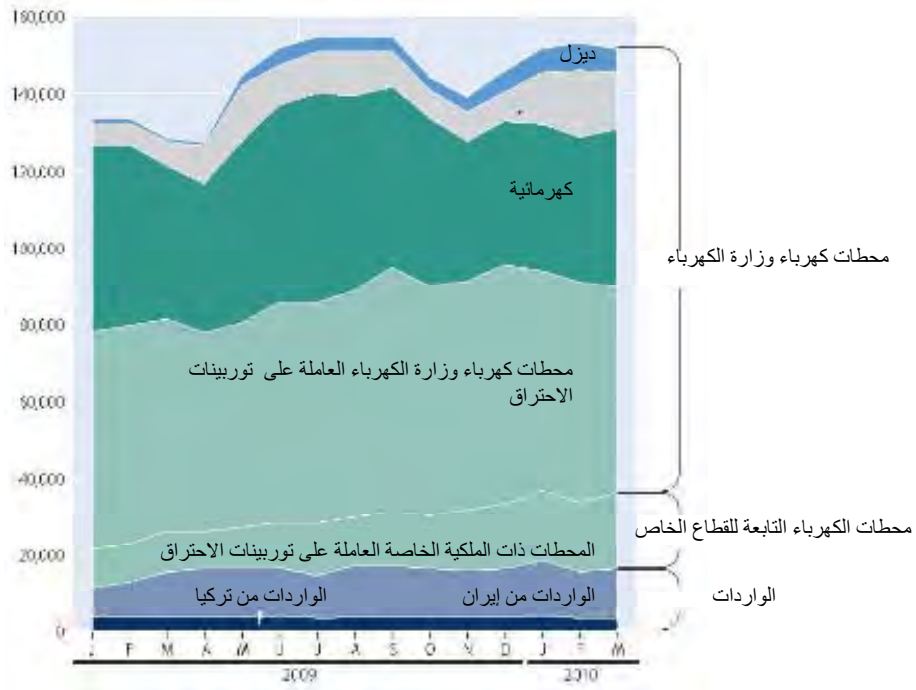
في شباط/فبراير، أعلنت جنرال إلكتريك (GE) وقعت عقداً مع الجهة المطورة لتلك المحطات، ماس غلوبل كومباني (Mass Global)، لتزويد توربيني احتراق إضافيين بقوة ١٢٥ ميغاواط لمحطة السليمانية وأربع وحدات لمحطة جديدة تقوم ماس غلوبل ببنائها في دهوك. وفقاً لجنرال إلكتريك، هذه القدرة الإضافية من ٧٥٠ ميغاواط المقدره يتوقع بدء إنتاجها في النصف الثاني من ٢٠١٠. (٢٨٦)

زيادات الانتاج خلال ربع السنة الحالي قابلها انخفاض في إنتاج محطات وزارة الكهرباء العاملة على توربينات الاحتراق التي تشكل أكبر حصة من قدرات العراق الإنتاجية. أنتجت تلك المحطات حوالي ٢,٣٢٧ ميغاواط، أي بتراجع ١٩٢ ميغاواط من ربع السنة الأخير. وأنتجت المحطات الحرارية ١,٦٣١ ميغاواط، أي نفس إنتاج ربع السنة الأخير. (٢٨٧)

بالنسبة لتوزيع مصادر الإمداد من كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩ لغاية آخر آذار/مارس ٢٠١٠، انظر الشكل ٢-٢١.

الشكل ٢-٢١

مصادر إمدادات الكهرباء على الشبكة القومية، حسب الأشهر ٢٠٠٩/١٠ - ٢٠١٠/٣



المصادر: مكتب المساعدة الانتقالية للعراق ESD/ITAO ، تقارير أداء الكهرباء اليومي، ٢٠٠٩/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١.

### فجوة الإمداد والطلب

استناداً الى البيانات المقدمة من وزارة الكهرباء، لبتت الإمدادات خلال ربع السنة الحالي، ٧١ بالمئة من الحاجات المقدره، بدون تغيير بالنسبة لربع السنة الأخير وبزيادة ٦٦ بالمئة عما كانت عليه خلال ربع السنة نفسه من العام الماضي (٢٨٨)

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

غياب الإمدادات التي يعتمد عليها من الشبكة قد قاد الى استخدام واسع لمولدات الكهرباء في الفئات الخارجية والأحياء المجاورة. كلفة الكهرباء المشتراة من مولدات كهرباء الأحياء المجاورة تبلغ ثلاثة أضعاف المبلغ الذي تجنيه وزارة الكهرباء (٢٥-٥٠ دولار في الشهر للأسرة المتوسطة، مقابل ١٠-١٥ دولار في الشهر). لكن، وفقاً لوزارة الكهرباء، معظم العراقيين لا يدفعون فواتير وزارة الكهرباء بحجة أنهم لا يتلقون كهرباء يعتمد عليها. بالنسبة لإمدادات الكهرباء المتعلقة بالطلب المقدر منذ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٤، أنظر المدخل على هذا التقرير.

وفقاً لوزارة الكهرباء معظم العراقيين لا يدفعون فواتير وزارة الكهرباء بحجة أنهم لا يتلقون كهرباء يعتمد عليها.



في مشروع ممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد بقيمة ١٠,٢ مليون دولار أنجز على ثلاث مراحل، ركب سلاح الهندسة في الجيش الأميركي ١٢٠٠ مصباح شوارع مزود بالطاقة الشمسية على طول طريق بطول ٣٥ كيلومتر في الفلوجة وحولها.

### الخصخصة الممكنة لمحطات الكهرباء الجديدة

لم يبدأ الأعمار بعد في أي من مشاريع محطات الكهرباء المرتبطة بعقود وزارة الكهرباء لشراء توربينات الاحتراق من جنرال إلكتريك وسيمنز. إضافة الى الصفقتين الموقعتين في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨ لشراء ٧٢ توربين (٥٦ من جنرال إلكتريك و١٦ من سيمنز)، قامت وزارة الكهرباء بإجراء صفقة "سريعة التنفيذ" (Fast track) مع جنرال إلكتريك لتسليم ٨ توربينات الى ثلاثة مواقع. غير أنه يبدو أن وزارة المالية لم تؤكد بعد أن الأموال متوفرة لكتاب الائتمان لهذه الصفقة كما أن وزارة الكهرباء كانت متأخرة عن دفع المتوجب الى جنرال إلكتريك في نهاية شباط/فبراير. وقد وقعت وزارة الكهرباء عقداً مع مقاول الهندسة والبناء (EPC) بالنسبة لواحد من المواقع الثلاثة.<sup>(٢٩٠)</sup>

كتاب الائتمان للعقد الأكبر مع جنرال إلكتريك، المسمى "الميغا صفقة" (الصفقة الكبرى)، ممول بنسبة ٩٤ بالمئة. الدفعة النهائية للمعدات متوقعة في تشرين الأول/أكتوبر، أما الدفعة الأخيرة للخدمات والاختبار والتدريب وقطع الغيار فلن تصبح متوجبة قبل كانون الثاني ٢٠١٠. كتاب الائتمان لسيمنز ممول بنسبة ٨٥ بالمئة كما أن الرصيد المتبقي متوجب دفعه في ٢٠١١. لم تدخل وزارة الكهرباء في عقود مع أي من شركات الهندسة والمشتريات والإنشاء بالنسبة لتلك

المشاريع، وقد ذكرت السفارة الأميركية في بغداد أن جنرال إلكتروك ومكتب المساعدة الانتقالية للعراق يعملون مع وزارة الكهرباء لتبسيط عملية انتقاء شركات الهندسة والمشتريات والإنشاء .

بالنسبة لبعض المشاريع، يبدو أن الحكومة العراقية تسعى الى نموذج المنتج المستقل الذي أصبح دارجاً في اقليم كردستان. بموجب هذه المقاربة، يصبح بإمكان الحكومة العراقية للكهرباء بيع بعض توربينات جنرال الكتريك وسيمنز الى المستثمرين الخاصين الذين يصبح بإمكانهم بناء وتشغيل وصيانة المحطات لمدة معينة. هناك برنامج ممول من وزارة الخارجية لتقديم المساعدة الفنية لوزارة الكهرباء يساعد الوزارة في تأسيس إنشاء الممارسات المقبولة دولياً في تطوير مبادرة استثمارات القطاع الخاص هذه.<sup>(٢٩١)</sup>

### المشاريع الأميركية المنجزة وقيد التنفيذ

وفقاً لنظام إدارة إعادة اعمار العراق، تم في ربع السنة الحالي إنجاز ١٠ مشاريع كهربائية ممولة من الولايات المتحدة بقيمة إجمالية قدرها ١٨,٧ مليون دولار.<sup>(٢٩٢)</sup> كان أكبر تلك المشاريع، مشروع بقيمة ٩,٣ مليون دولار ممول من صندوق دعم الاقتصاد لبناء شبكة كهربائية بقوة ١٣٢ كيلوفولت بين باب الزبير ومحطة الكهرباء المركزية في البصرة. أنجز سلاح الهندسة في الجيش الأميركي مشروع السنتين هذا في نهاية آذار/مارس، لكنه لم يسلمه بعد الى الحكومة العراقية. لقد اكتشف وجود خطأ، كما أن المقاول بصدد إصلاح أحد الخطوط.<sup>(٢٩٣)</sup> ثاني أكبر مشروع أنجز في ربع السنة الحالي كان المرحلة الثالثة والأخيرة من مشروع لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد بقيمة ٣,٢ مليون دولار لتركيب مصابيح شوارع مزودة بالطاقة الشمسية في الفلوجة. أنجز سلاح الهندسة في الجيش الأميركي هذا المشروع في كانون الثاني/يناير بعد قرابة سنة ونصف قبل الموعد المحدد. الكلفة الإجمالية للمراحل الثلاث كانت ١٠,٢ مليون دولار.<sup>(٢٩٤)</sup>

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان هناك ١٠٩ مشاريع كهربائية قيد التنفيذ بقيمة مجمعة قدرها ١٤١ مليون دولار.<sup>(٢٩٥)</sup> المشاريع الثلاثة الأكبر- إنشاء محطات الفلوجة وجميله الفرعية في مدينة الصدر، وبناء أخرى في الرمادي، وإعادة تأهيل محطة رابعة في الفلوجة- قد تأخرت عن مواعيدها. يتوقع سلاح الهندسة في الجيش الأميركي الآن انجاز الأعمال في تلك المحطات الفرعية بقدرة ١٣٢ كيلوفولت في حزيران/يونيو أو تموز/يوليو ٢٠١٠، أي قرابة ثلاث سنوات تأخير عما كان مخططاً أصلاً لها بكلفة إجمالية من ٣٨,٨ مليون دولار. تمويل المشاريع الثلاثة هذه يأتي من صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق.<sup>(٢٩٦)</sup>

معظم مشاريع الكهرباء، ١٠٥ من أصل ١٠٩ مشروع مذكور في نظام إدارة إعادة اعمار العراق، ممولة عبر برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، وتتراوح كلفتها بين ١,٠٠٠ و ٤,٨ مليون دولار؛ إما قيمتها مجمعة فتبلغ ٤١ مليون دولار.<sup>(٢٩٧)</sup>

في الوقت الذي تعتقد فيه السفارة أن تطوير الاستراتيجية القومية للطاقة هي خطوة أساسية، فإنها تعترف أيضاً أن رعاية أو تمويل الحكومة الأميركية للمشاريع سوف يعيق القبول من جانب العراقيين.

خلال ربع السنة الحالي، أصدر المفتش العام تقرير تقييم حول مشروع يديره سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لتزويد وتركيب ست محطات فرعية نقالة في القائم في غرب محافظة الأنبار.<sup>(٢٩٨)</sup> أنظر القسم ٣ لمزيد من المعلومات حول عملية التفتيش هذه.

ذكر مكتب المساعدة الانتقالية للعراق ان الولايات المتحدة قد وضعت، بموجب الخطة الكهربائية العامة المفصلة التابعة لبرنامج تطوير القدرات الوزارية، برامج تخطيط متخصصة في برمجيات الكمبيوتر (Software) والمعدات التابعة لها (Hardware) وبدأت تقديم صفوف تدريب لوزارة الكهرباء. علاوةً على ذلك، طالبت الولايات المتحدة بأن يعرض المقاول الذي يؤدي هذا العمل، اقتراحاً لتوسعة المشروع ولتزويد وزارة الكهرباء برمز للشبكة، أي في الأساس القواعد التقنية التي يتوجب على مشغلي محطات الكهرباء وغيرهم اتباعها لضمان التشغيل الصحيح للشبكة القومية. إن كافة الـ ٤,٨٥٠ مليون دولار من الأموال المخصصة للخطة قد أُلزمت. (٢٩٩)

### التخطيط الاستراتيجي للطاقة

في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩، وقر البنك الدولي منحة بقيمة خمسة ملايين دولار، لمساعدة الحكومة العراقية في تطوير استراتيجية قومية متكاملة للطاقة لتعزيز التنمية المستدامة. (٣٠٠) التنسيق والاتصالات غير الكافية بين وزارتي الكهرباء والنفط، التي تمثلت بعدم تنسيق محطات الكهرباء العاملة على توربينات الاحتراق التابعة لوزارة الكهرباء مع البنية التحتية لغاز وزارة النفط قد شكلا عائقاً بوجه التخطيط الاستراتيجي للطاقة. حاولت الحكومة الأميركية معالجة هذه القضية سنة ٢٠٠٧ مع تشكيل خلية دمج الطاقة (EFC). كلفت الخلية المكونة من ممثلين من السفارة والجيش الأميركي ووزارتي الطاقة، وضع مسودة لاستراتيجية متكاملة للطاقة لأجل أمن البنية التحتية وجهود الإصلاح. بعد تشكيل خلية دمج الطاقة بوقت قصير، أصدر مكتب المحاسبة الحكومية الأميركي تقريراً يقول فيه أن معالجة هذا الجهد سوف تتوقف على قدرة خلية دمج الطاقة على الحصول على معلومات كاملة من الوزارتين. (٣٠١)

منذ تفكيك خلية دمج الطاقة في أواخر ٢٠٠٨، واستبدالها بقسم الطاقة والخدمات، لم يكن للحكومة العراقية اي جهد رسمي جارٍ لتحسين تنسيق تخطيط الطاقة بين الوزارتين. وفقاً للسفارة الأميركية في بغداد، تشجع بعض النشاطات ضمن برنامج تنمية القدرات (تطوير) التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية مثل هذا التنسيق ما بين الوزارات على أساس مؤقت، كما تتوقع السفارة أن تقوم مجموعات العمل في لجنة التنسيق المشتركة للاقتصاد والطاقة، بموجب اتفاقية إطار العمل الاستراتيجي الأميركية العراقية، بتشجيع تلك الاتصالات. ففي الوقت الذي تعقد السفارة أن تطوير استراتيجية قومية للطاقة شكل خطوة أساسية لتنسيق أفضل بين الوزارتين، فإنها تعترف أيضاً أن رعاية أو تمويل الحكومة الأميركية سوف يعيق القبول من جانب العراقيين. (٣٠٢) المشروع الممول من البنك الدولي سوف تنفذه اللجنة الاستشارية لرئيس الوزراء. (٣٠٣)

### المياه والصرف الصحي

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الولايات المتحدة قد خصصت ٢,٧٥ مليار دولار، وألزمت ٢,٦٤ مليار دولار وأنفقت ٢,٥٠ مليار دولار لإعادة تأهيل قطاع المياه والصرف الصحي. (٣٠٤) بتاريخ ربع السنة الحالي، أمنت مشاريع المياه الممولة من الولايات المتحدة ٢,٤٥ مليون متر مكعب من المياه في اليوم، وهي زيادة بحدود ٤٥٠,٠٠٠ متر مكعب منذ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨. (٣٠٥)

هذه المشاريع تولد حوالي ربع الـ ٩,٩٢ مليون متر مكعب من مياه الشرب التي ينتجها العراق كل يوم وتخدم ٨,٧ مليون عراقي. يتوقع أن يتلقى ٣٠٠,٠٠٠ عراقي اضافيون مياه الشرب عند إنجاز مشاريع المياه قيد التنفيذ الممولة من الولايات المتحدة. (٣٠٦) ذكرت السفارة الأميركية في بغداد أن مشاريع الصرف الصحي الممولة من الولايات المتحدة تعالج ١,٢ مليون متر مكعب من المياه المصروفة في اليوم ويستفيد منها ٥,٣ إنسان. (٣٠٧)

وفقاً لتقييم لوزارة الدفاع كانت وزارة البلديات والأشغال العامة فعالة في ضمان أن تكون إمدادات المياه العامة المتوفرة صالحة للاستهلاك عبر إصلاحات فعالة لشبكة المياه، والمعالجة المناسبة لمياه الشرب، والبرامج الفعالة لاختيار نقاط الاستخدام.<sup>(٣٠٨)</sup> غير أن التقييم نفسه وجد أن العراق يفتقر إلى إمدادات المياه الكافية بسبب الهبوط الكبير في مستويات الخزانات ونظام التوزيع المهتم والمشاكل الإدارية.<sup>(٣٠٩)</sup>

وفقاً لهيئة مياه بغداد، قرابة ٥٠ بالمئة من مياه الشرب المحتملة تفقد بسبب التسربات، والسحب اللاشعري، والهدر.<sup>(٣١٠)</sup> تسليم الخدمات يواصل تخلفه تاركاً العديد من العراقيين دون وصول إلى مياه الشرب النظيفة وإلى مرافق الصرف الصحي المناسبة.<sup>(٣١١)</sup>

خدمة مياه الشرب متوفرة لأقل من ٧٠% من السكان خارج بغداد ويمكن أن تهبط إلى ٤٨% في المناطق الريفية

أرقام البنك الدولي التي نشرت في شباط/فبراير ٢٠١٠ تظهر أن خدمة مياه الشرب متوفرة لأقل من ٧٠ بالمئة من السكان خارج بغداد ويمكن أن تهبط إلى ٤٨ بالمئة في المناطق الريفية. في بغداد، معظم المقيمين لديهم وصول في منازلهم إلى مياه الشرب لكن هناك مصادر متنوعة تقدّر أن ما بين ١٠% و ٢٥% من السكان غير موصولين بشبكة إمداد المياه ويعتمدون على مصادر بديلة مكلفة لمياه الشرب مثل التسليم بواسطة الصهاريج. في بعض المناطق، تتوفر المياه فقط عند المساء، وفي العديد من المناطق، يسحب المقيمون في القرى المياه بصورة غير شرعية من خطوط أنابيب المياه.<sup>(٣١٢)</sup> المنازل الموصولة بأنظمة مياه الصرف والصرف الصحي أقل عدداً من تلك الموصولة بمصادر مياه الشرب. وفقاً لتقرير البنك الدولي، هناك أقل من ٨ بالمئة من المنازل خارج بغداد موصولة بأنظمة المجاري الصحية وإن كانت مصادر أخرى تتحدث عن معدلات وصل أعلى في المدن الرئيسية خارج العاصمة.<sup>(٣١٣)</sup>

**مشاريع المياه الممولة من الولايات المتحدة والمنجزة في ربع السنة الحالي**  
تم خلال ربع السنة الحالي، انجاز مشروع بقيمة ٨,٣ مليون دولار وممول من صندوق دعم الاقتصاد لإصلاح مولدات توربينية وإعادة تأهيل الصمامات الفراشية في محطة معالجة المياه في الكرخ في محافظة بغداد، قرابة سنتين بعد التاريخ المخطط أصلاً للإنجاز.



موظف من سلاح الهندسة في الجيش الأميركي يعاين واحد من توربيني رولس رويس في محطة معالجة المياه في الكرخ.



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

تم أيضاً إنجاز عدة مشاريع ممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد خلال ربع السنة الحالي، من بينها:

- رفع مستوى أنظمة تنقية المياه في محافظة ديالى- ٤٩٨,٠٠٠ دولار.
- مشروع بقيمة ١٨٠,٠٠٠ دولار لتنظيف القنوات في محافظة بغداد
- مشروع بقيمة ١٤٧,٠٠٠ دولار لبناء شبكة لتوزيع المياه في محافظة المثنى.
- مشروع بقيمة ٩٠,٠٠٠ دولار لإعادة تأهيل وحدة مياه مصغرة في محافظة نينوى.
- ٧٢,٠٠٠ دولار في مشاريع لبناء سبعة آبار في محافظتي بغداد وبابل.

### مشاريع المياه الممولة من البنك الدولي

أعلن البنك الدولي إنجاز مشروع بقيمة ٢٥,٥ مليون دولار لتقديم مرفق لمعالجة المياه لخدمة منطقة في محافظة المثنى يقطنها ما يزيد عن ٢٥٠,٠٠٠ نسمة. تم تمويل الإنشاء عبر المشروع الطارئ لإمدادات المياه والصرف الصحي وإعادة التأهيل الحضرية التابع لصندوق ائتمان العراق (Iraq Trust Fund) وهو أداة يستخدمها البنك الدولي والأمم المتحدة لإيصال مساعدات المانحين الدوليين الى العراق. في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤، وافق البنك الدولي على مشروع يقدم منحة بقيمة ١١٠ مليون دولار. إضافة الى مشروع المثنى، تهدف المنحة الى رفع مستوى وإعادة تأهيل الخدمات الأساسية لإمدادات المياه والصرف الصحي في ثماني مدن بما فيها كربلاء، والساووة، وأربيل. يتكون مشروع المثنى من ثماني وحدات لمعالجة المياه، ومن ٢٥ كيلومتر من خطوط أنابيب المياه، ومن صهريج متنقل ومن محطات ضخ.<sup>(٣١٥)</sup>

### مشاريع المياه قيد التنفيذ الممولة من الولايات المتحدة

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان هناك حوالي ٣٠٠ مشروع ممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد قيد التنفيذ، تقدر قيمتها بـ ٦٥ مليون دولار؛ و ١٢ مشروع لصندوق إغاثة إعادة اعمار العراق بقيمة ١٠٥,٤ مليون دولار قيد التنفيذ.<sup>(٣١٦)</sup>

تشمل مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الجارية أنتجت وحدات مياه مصغرة في محافظة بابل وإقامة بئر عميقة في محافظة القادسية.<sup>(٣١٧)</sup> العديد من المشاريع الجارية الممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد مُركزة في المحافظات المجاورة لإقليم كردستان بما في ذلك محافظات نينوى، صلاح الدين، ديالى، والتأميم. عدد كبير من المشاريع الجارية الممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد العراق قد مُنحت الى مقاولين عراقيين محليين.<sup>(٣١٨)</sup>

مشروعان كانا مبرمجين للإنجاز خلال ربع السنة الحالي يتوقع الآن انجازهما في حزيران/يونيو: مشروع غارما لتغذية احتياطي المياه في محافظة البصرة الممول من صندوق دعم الاقتصاد (ESF) والبالغة قيمته ١٠ ملايين دولار، وجزء بقيمة ٢٣,١ مليون دولار من مشروع محطة معالجة المياه في مشكب البالغة قيمته ٧٠ مليون دولار والممول من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، في محافظة النجف.<sup>(٣١٩)</sup> بالنسبة لوصف لأكبر المشاريع الأميركية الجاري تنفيذها للمياه والصرف الصحي، انظر الشكل ٢-٢٢.

### مشاريع المياه الممولة من الولايات المتحدة والتي لم تبدأ بعد

وفقاً لبيانات نظام إدارة إعادة إعمار العراق، تم إلزام التمويل لعدة مشاريع للمياه، لكن الإنشاء لم يبدأ بعد. يشمل هذا، مشروعاً لمعالجة المياه بقيمة ٢,٦ مليون دولار في النعامية بمحافظة الأنبار



ممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، و عدة مشاريع صغيرة مع عقود بأقل من مليون دولار للعقد لأجل بناء مستجمعات لمعالجة مياه الصرف الصحي، ومحطات لمعالجة المياه، وإصلاحات للمجاري الصحية في الأنبار والبصرة وبغداد وأماكن أخرى.<sup>(٣٢٠)</sup>

### النقل والاتصالات

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الولايات المتحدة قد خصصت ١,١٦ مليار دولار، والزمتم ١,١٢ مليار دولار وأنفقت ١,٠١ مليار دولار لإعادة تأهيل قطاعي النقل والاتصالات في العراق.<sup>(٣٢١)</sup> خلال ربع السنة الحالي، سعت وزارة النقل الى زيادة عدد الطائرات التي تخدم العراق، واجتمعت مع مسؤولين رسميين هولنديين في آذار/مارس في عرض لمباشرة رحلات جوية بين البلدين. بدأ العمل خلال ربع السنة الحالي في مطار جديد سوف يخدم محافظتي كربلاء والنجف. علاوة على ذلك، واصلت خدمة سكة الحديد العراقية توسعها كما أن الاتصالات السلكية واللاسلكية في بغداد قد تحسنت.<sup>(٣٢٢)</sup>



تواصل أنتجت الرصيف والجدار البحري -٥٣ مليون دولار- خلال ربع السنة الحالي في أم قصر بمحافظة البصرة.

### النقل

#### الموانئ

تواصل خلال ربع السنة الحالي أنتجت الرصيف والجدار البحري في أم قصر، الممول من الحكومة العراقية بقيمة ٥٣ مليون دولار مع العمل على جدار طرفي وقنوات تصريف للمياه وردم خلف الجدار البحري للحؤول دون التسرب من الصلصال في جزء من منطقة الميناء.<sup>(٣٢٣)</sup> ذكر سلاح الهندسة في الجيش الأميركي أن السفن البحرية العراقية قد سارت عبر موقع الإنشاء ورست في الرصيف ٢، فسيبت مخاطر أمنية وأبطأت الإنشاء، وأن العاملين لديها قد عملوا مع المسؤولين الرسميين البحريين العراقيين لوقف الإعاقة في الموقع.<sup>(٣٢٤)</sup> المشروع هو أول مشروع للمبيعات العسكرية الأجنبية لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي مع العراق.<sup>(٣٢٥)</sup>

يشمل أم قصر، الميناء الأكبر بين الموانئ العراقية الخمسة، ٢٢ مرسى عملائي، و٣٣ مستودع وأربع رافعات للحاويات. إنه النقطة الأولية لدخول الغذاء وشحنات البضائع العامة القادمة الى العراق، بما في ذلك ٨٥ من واردات الحبوب. بحلول ٢٠٠٨، كان الميناء يستقبل ٧٥،٠٠٠ حاوية ويتوقع ان يستقبل بحلول ٢٠١٢، ١٥٠،٠٠٠ حاوية.<sup>(٣٢٦)</sup>

لقد تعاقدت شركة فرنسية لإنجاز الرصيف ٤ في أم قصر وأعلنت شركة إنشاء إيطالية خلال ربع السنة الحالي أنها سوف تبدأ الإنشاء في ميناء الفاو في أقصى نقطة جنوبية في العراق.<sup>(٣٢٧)</sup> يأمل العراقيون بأن ينافس الميناء، ميناء دبي، وأن يصبح نقطة عبور (ترانزيت) للسلع القادمة بحراً والمخصصة لشرق المتوسط وأوروبا، متجاوزة قناة السويس. والسكة الحديدية العراقية سوف توفر الرحلة البرية.

#### الطرق والجسور

استمر العمل خلال ربع السنة الحالي في مشروعين لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق في محافظة صلاح الدين- الطريق السريع بين بغداد وكركوك بكلفة ٧,٨ مليون دولار، وجسر شرقات بكلفة ٧,١ مليون دولار. ذكر صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق أن أي تقدم لم يحصل في شباط/آذار على الطريق السريع بطول ٤٠ كيلومتر المصمم لأن يصل بغداد بكركوك، والذي هو في المرحلة الثانية من إنشائه. إنشاء الطريق متأخر ثلاث سنوات عن الموعد المحدد، ونظراً الى التقدم البطيء، ذكر صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق أنه من غير المرجح أن ينتهي المشروع في الوقت المقرر في آذار/مارس ٢٠١٠.<sup>(٣٢٩)</sup> لقد تم تمديد موعد إنجاز المشروع الى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٠.<sup>(٣٣٠)</sup>

جسر شرقات متواجد في منطقة زراعية من المحافظة حيث خدمات النقل متوفرة في حدها الأدنى. ذكر صندوق إغاثة إعادة إعمار العراق ان الإنشاء كان منجزاً بنسبة ٧٥ بالمئة بتاريخ ١٠ آذار/مارس ٢٠١٠.<sup>(٣٣١)</sup> مرة أخرى، تم تمديد آخر موعد للإنجاز الى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٠.<sup>(٣٣٢)</sup> في أماكن أخرى في محافظة صلاح الدين، كانت هناك طرق وجسور أصغر قيد الإنشاء خلال ربع السنة الحالي، بما في ذلك طريق جديدة ممولة شراكة من الحكومة الأميركية والحكومة العراقية لوصول القرى النائية ولخدمة حوالي ٧٥،٠٠٠ نسمة.<sup>(٣٣٣)</sup>

في محافظة الأنبار، تواصل إنشاء الطريق الرئيسي على طول حدود العراق مع سوريا. بدأ الإنشاء في كانون الثاني/يناير، وتعهدت الحكومة العراقية بتقديم ٥٢ مليون دولار لمشروع الحدود الذي يديره سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لإنشاء ٩٠ كيلومتر من الطرق لربط المراكز الخارجية النائية وحماية الحدود ضد المهربين والمقاتلين الأجانب. (٣٣٤)

الشكل ٢-٢٢

مشاريع مياه منتقاة جارية ممولة من الولايات المتحدة  
بملايين الدولارات



المصادر: استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات ٢/٤/٢٠١٠؛ قائد سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، مقابلة مع المفتش العام، ١٢/١/٢٠١٠؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٦؛ المفتش العام PA-08-144-148، "مرفق الفالوجه لمعالجة مياه الصرف الصحي"، ٢٠٠٨/١٠/٢٧.

### سكة الحديد

في شباط/فبراير، استأنفت شركة سكة حديد الجمهورية العراقية خدماتها التي تربط العراق بتركيا لأول مرة منذ الثمانينات من القرن الماضي.<sup>(٣٣٥)</sup> عينت لجنة الاستثمارات الوطنية (NIC) ٤٥ مشروع أنتجت خطوط إقليمية بحاجة الى الاستثمارات الخاصة للإنشاء، بما في ذلك خطوط لربط كربلاء والنجف والساوة في الجنوب بالموصل ودهوك في الشمال.<sup>(٣٣٦)</sup> بالنسبة لخريطة خطوط سكة الحديد العراقية الحالية، المنجزة والأولية، أنظر الشكل ٢-٢٣.

خلال ربع السنة الحالي، بدأت الحكومة الأميركية التدريب على التشغيل، والصيانة إثر انجاز ٣٣ موقع لاسلكي رقمي ذات الموجة الصغيرة (microwave) الممولة من الولايات المتحدة.<sup>(٣٣٧)</sup> مكتب ملحق وزارة النقل الأميركية ومقاول المشروع فولبه سنتر (Volpe Center)، يعملون مع موظفي الحكومة العراقية لرصد العمل المتواصل ولتنسيق مراحل النشاطات بين بغداد والحلة، القائم في محافظة بابل.<sup>(٣٣٨)</sup>

الشبكة الرقمية تبدأ من الحدود السورية عبر بغداد الى ميناء أم قصر وتوفر تكنولوجيا اللاسلكي ذات الموجة الصغيرة على طول أكثر من ١٠٠٠ كلم من مسار السكة الحديدية.<sup>(٣٣٩)</sup> وفقاً لبيانات سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، هذا المشروع الممول من شراكة بين صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق و قوات الأمن العراقية بقيمة ٤٤,٣ مليون دولار، هو أكبر مشروع نقل أميركي قيد التنفيذ. إنه منجز الآن بنسبة ٧٦% ومخطط انجازه في أيلول/سبتمبر ٢٠١٠.

الشكل ٢-٢٣  
نظام سكة الحديد العراقية



المصدر: الحكومة العراقية، شركة سكة حديد الجمهورية العراقية،  
تم التوصل اليه في ٢٠١٠/٣/٣٠، [www.iraqirailways.com/private/mapen.htm](http://www.iraqirailways.com/private/mapen.htm)



عمال عراقيون يصعدون إلى متن قطار لشركة سكة حديد الجمهورية العراقية

### الطيران

واصل العراق في توسيع قطاع الطيران خلال ربع السنة الحالي مع سعيه الى الامتلاك المبكر لعشرات من طائرات البوينغ المشتراة سنة ٢٠٠٨، وإلى استلام السيطرة التدريجية على خدمات الرقابة على الملاحة الجوية، وزيادة مسارات الرحلات الى البلدان الأخرى، وفتح محطة جديدة في إقليم كردستان.

قال وزير النقل العراقي أنه يأمل في الحصول على تسليم مبكر لـ ٥٥ طائرة بوينغ من طراز ٧٧٣ و ٧٧٧ و ٧٨٧ التي كان من المفروض وصولها أصلاً في ٢٠١٣، كجزء من صفقة بقيمة ٥,٩ مليار دولار وقعت مع بوينغ وشركة بومبارديه الكندية سنة ٢٠٠٨. تشمل الاتفاقية مع بوينغ، ٣٠ مليون دولار لتدريب الطيارين و ٧ ملايين دولار لإنشاء معهد للتدريب في بغداد.<sup>(٣٤١)</sup>

كان لدى هيئة الطيران المدني العراقي في بغداد (ICAA) عدة عقود مع بوينغ خلال ربع السنة هذا، بما في ذلك اتفاقيات لنشر إجراءات الوصول والإقلاع في البصرة وبغداد ولإرسال مراقبين جويين الى ميامي للتدريب في الولايات المتحدة.<sup>(٣٤٢)</sup>



طائرة للخطوط الجوية العراقية متوقفة في مطار بغداد الدولي.



شراء طائرات البوينغ سوف يعزز الأسطول العراقي الذي يتكون حالياً من أربع طائرات عتيقة ويعتمد بقوة على استئجار الطائرات. السعي الى طائرات جديدة مع تقدم الخطط ليستلم العراق السيطرة على خدمات الرقابة على الملاحة الجوية. تقوم هيئة الطيران المدني العراقية حالياً بتشغيل المجال الجوي في العراق فوق علو ٢٤,٠٠٠ قدم. وتدعو الخطط الى سيطرة العراق على المجال الجوي فوق علو ١٥,٠٠٠ قدم بحلول خريف ٢٠١٠ وتحت علو ١٥,٠٠٠ قدم بحلول نهاية ٢٠١١. (٢٤٣)

### أعلنت شركتنا طيران جديدتان عن خططاً لبدء رحلات الى العراق

في هذه الأثناء، أعلنت شركتنا طيران أجنبيّتان عن خطط لبدء رحلات الى العراق. أعلنت شركة لوفتهانزا انها ستبدأ رحلات أربيل ابتداءً من ٢٥ نيسان/ابريل ٢٠١٠ والى بغداد في الصيف، واضعة حدًا لانقطاع دام ٢٠ سنة لرحلات لوفتهانزا الى العراق. (٣٤٤) شركة الطيران اليونانية فايكنغ هيلاس بدأت رحلات بين أثينا وثلاث مدن عراقية، بغداد، والسليمانية، وأربيل، في شباط/فبراير. (٣٤٥)

مطار الموصل متواجد في قاعدة عسكرية أميركية مع تزويد خدمات الرقابة على الملاحة الجوية من جانب الجيش الأميركي. (٣٤٦) في كانون الثاني/يناير، سلمت فرقة المشاة الرابعة بعد الثلاثين في الجيش الأميركي جزءاً من المدرج الثانوي في مطار البصرة الدولي الذي بإمكانه استقبال الطائرات الضخمة.

كان المرفق مشغولاً أولاً من قبل القوات البريطانية منذ ٢٠٠٣، وقد استخدم المدرج لإيقاف الطوافات الأميركية. (٣٤٧) يخطط مطار أربيل الدولي لفتح محطة طرفية جديدة ومدرج جديد بحلول ربيع أو صيف ٢٠١٠. (٣٤٨)

بالنسبة للمعلومات حول تدقيق المفتش العام بخصوص المنطقة الاقتصادية التجارية في مطار بغداد الدولي، أنظر القسم ٣.

### الاتصالات السلكية واللاسلكية

تاريخ إنهاء إنشاء مركز بغداد للاتصالات السلكية واللاسلكية تأجل مرة أخرى خلال ربع السنة الحالي. ذكر صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق أن مشروع مبدل (سنترال) هاتف المأمون ومركز الاتصالات -١٨,٣ مليون دولار- منجز حالياً بنسبة ٢٥ % وسوف ينتهي في كانون الثاني/يناير ٢٠١١. (٣٤٩) العقد الأصلي المقدر بحوالي ٢٣ مليون دولار منح سنة ٢٠٠٦ لكنه ألغي لاحقاً بسبب غياب التقدم. منح عقد جديد في ٣١ تموز/يوليو ٢٠٠٩. في تشرين الأول/اكتوبر ٢٠٠٩، ذكر صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق ان المشروع كان منجزاً بنسبة ٢٠% ومتأخر عن البرنامج، وقد تم وضع تاريخ انجاز جديد في آب/أغسطس ٢٠١٠. في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، أعلن صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق أن المشروع منجز بنسبة ٧٠%. (٣٥٠)



### نظام الحكم

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠ كانت الولايات المتحدة قد خصصت ٧,٥٨ مليار دولار وألزمت ٧,٢٩ مليار دولار وأنفقت ٦,٤٦ مليار دولار لدعم الديمقراطية ونظام الحكم، وتنمية القدرات والخدمات العامة في العراق.<sup>(٣٥١)</sup> بالنسبة لوضعية هذه الأموال ، أنظر الشكل ٢-٢٤ والجدول ١٧-٢.

خلال ربع السنة هذا، كان هناك ٦٣,١ مليون دولار من الإلزامات الصافية لبرامج نظام الحكم. معظم هذا الإلزام جاء من صندوق الاستجابة السريعة التابعة لفرق إعادة اعمار المحافظات وبرنامج الديمقراطية والمجتمع المدني الممولين من صندوق دعم الاقتصاد. برنامج إصلاح البنية التحتية المدنية الممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد كان يحوز على ١٨,٣ مليون دولار من الإلزامات الجديدة، أكثر من أي برنامج آخر متعلق بنظام الحكم.<sup>(٣٥٢)</sup>

خلال ربع السنة الحالي، كان هناك ١٠٧,٤ مليون دولار من الإنفاقات الصافية. معظم الإنفاقات الجديدة كانت لتنمية القدرات، بما في ذلك ١٨,٦ مليون دولار لمشاريع فرق إعادة إعمار المحافظات ولجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات (PRT/ PRDC) ، و ٧,٤ مليون دولار لبرنامج استقرار المجتمع المدني الممولين من صندوق دعم الاقتصاد.<sup>(٣٥٣)</sup>

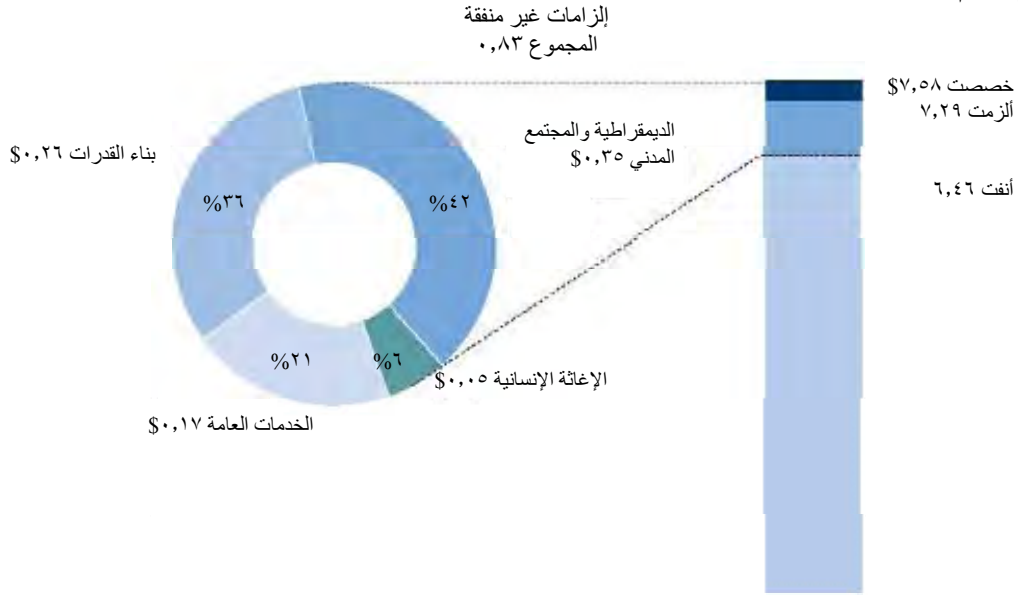
### الانتخابات القومية

بتاريخ ٧ آذار/مارس ٢٠١٠، ذهب ١١,٥ مليون ناخب عراقي الى صناديق الاقتراع لانتخاب ٣٢٥ عضو في مجلس النواب المؤلف من ٣٢٥ مقعداً، من بين مجموعة مؤلفة من أكثر من ٦١٧٠ مرشح.<sup>(٣٥٤)</sup> بالنسبة لعدد المقترعين، أنظر الشكل ٢-٢٥، ولنتائج الانتخابات، أنظر القسم ١.

### النظام الانتخابي

أجريت الانتخابات باستخدام نظام القائمة المفتوحة الانتخابية وفقاً لتعديل سنة ٢٠٠٩ للقانون الانتخابي لسنة ٢٠٠٥. كان أمام الناخبين خيار مؤلف من الكتل النيابية، التي كان يمكن أن تضم كتل "قائمة منفردة" (أي كتلة من مرشح واحد) أو كتل سياسية تضم حزب أو أكثر قدمت قائمة ذات مرشحين متعددين (٢٥% يجب أن يكونوا من النساء). في نظام القائمة المفتوحة يعين الناخبون كتلتهم المفضلة ثم ينتقون مرشحهم المفضل داخل تلك القائمة. وهكذا، يقرر المقترعون أي مرشح فردي سوف يشغل مقعد الكتلة الفائزة.<sup>(٣٥٥)</sup> بإمكان الكتل تمثيل الحركات السياسية الواسعة الانتشار في البلاد أو مصالح في المحافظات أو المجموعات الاثنية، أو الدينية، أو المذهبية. على عكس ذلك، استخدمت انتخابات ٢٠٠٥ نظام القائمة المغلقة. كان المقترعون ينتقون الكتل الفائزة وليس المرشحين الفرديين. بدلاً من ذلك، كانت الكتلة الفائزة تختار ممثلها عبر عملية انتقاء داخلية وبدون تدخل من المقترعين.<sup>(٣٥٦)</sup>

الشكل ٢-٢٤  
نظام الحكم: وضعية الأموال

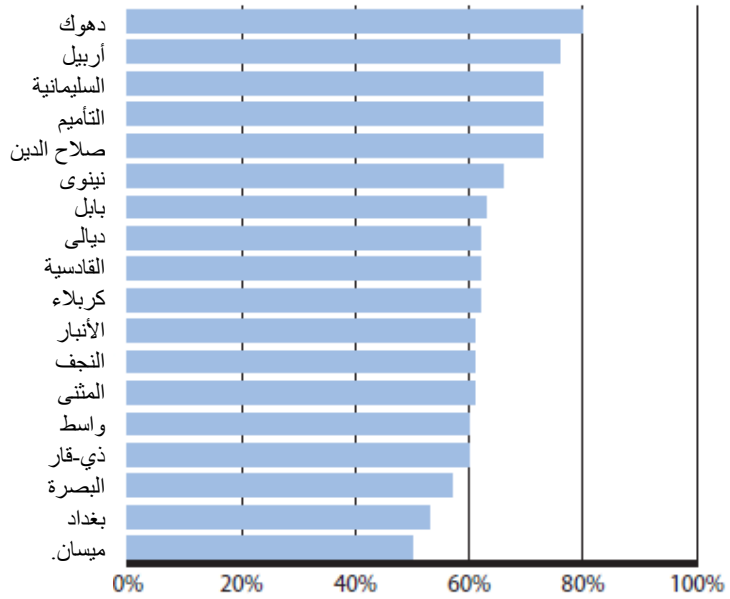


ملاحظة: البيانات لم تدقق، الأرقام تتأثر بالتدوير. لم يذكر مكتب وزير الدفاع بيانات المخصصات والالزامات والإنفاقات لفئات المشاريع على أساس ربع سنوي لكافة مخصصات السنة المالية. حصل المفتش العام على بيانات مخصصات والزامات ونفقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة إعمار العراق الذي يتأخر مدة ربع سنة في إصدار تقاريره، لذلك فإن إجمالي الخط الأعلى قد لا يتوافق مع القيم المذكورة في قسم استخدامات التمويل في هذا التقرير.

**المصادر:** استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥، نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، القوات الأميركية في العراق، تقرير الفئات، ٢٠١٠/٤/١٤ استجابة مكتب الشرق الأوسط-العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٢، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٨، استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الشكل ٢-٢٥  
عدد المقترعين العراقيين



المصدر: الحكومة العراقية، الهيئة العليا المستقلة، للانتخابات، أرقام عدد المقترعين العراقيين، [iheq.iq/English/press\\_releases.aspx?id=2189](http://iheq.iq/English/press_releases.aspx?id=2189)، ٢٠١٠/٣/٩، تم التوصل إليه في ٢٠١٠/٣/١٧

الجدول ٢-١٧  
نظام الحكم: وضعية الأموال، مع برامج منتقاة  
بملايين الدولارات

القطاع	البرنامج	وضعية الأموال		التغيير ربع السنوي	
		الزمت	انفقت	الزمت	انفقت
تنمية القدرات	مشاريع لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات/فرق إعادة إعمار المحافظات (PRDC/PRT)	٤٩٦,٠	٤٢٣,٥	-٢,٦ (١%)	١٨,٦ (٥%)
	برنامج استقرار المجتمع الأهلي (صندوق دعم الاقتصاد)	٦١٩,٣	٦١٩,٠	٠,٠ (٠%)	٧,٤ (١%)
	تنمية القدرات القومية (صندوق دعم الاقتصاد)	٣٠٩,٤	٢٥١,٦	٠,٠ (٠%)	٧,١ (٣%)
	صندوق الاستجابة السريعة لفرق إعادة إعمار المحافظات (صندوق دعم الاقتصاد)	٢٠٨,٩	١٦٣,٨	-١١,٢ (٥%)	١٧,٦ (١٢%)
	غير ذلك	٦٦٩,١	٥٨٩,٣	-٠,٥ (٠%)	٤,٤ (١%)
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٢,٣٠٢,٧</b>	<b>٢,٠٤٧,٢</b>	<b>-١٤,٣ (١%)</b>	<b>٥٥,١ (٣%)</b>
الديمقراطية والمجتمع المدني	الديمقراطية والمجتمع المدني (صندوق دعم الاقتصاد)	٢٣٤,٢	١٥٥,٦	-٢٥,٢ (١٠%)	٧,٦ (٥%)
	برنامج عمل المجتمع الأهلي (صندوق دعم الاقتصاد)	٣١١,٠	٢٥٦,٤	٠,٠ (٠%)	١٦,٤ (٨%)
	غير ذلك	١,٦٢٧,٢	١,٤٤٥,١	-١,٦ (٠%)	٣,٠ (٠%)
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٢,١٧٢,٤</b>	<b>١,٨٢٧,٠</b>	<b>-٢٦,٨ (١%)</b>	<b>٢٧,٠ (٢%)</b>

الجدول ١٧-٢ (تابع)

القطاع	البرنامج	وضعية الأموال		التغيير ربع السنوي	
		انفقت	الزمت	انفقت	الزمت
الإغاثة الإنسانية	الإنسانية وتوزيع الغذاء (برنامج الاستجابة الطارئة للقائد)	٠,٠	٠,٠	١٣,٨- (١٠٠٪)	١٠,٥- (١٠٠٪)
	مشاريع إنسانية وإعادة إعمار أخرى (برنامج الاستجابة الطارئة للقائد)	١١٠,٨	١٥٠,٦	٧,٥ (٥٪)	١١,٢ (١١٪)
	غير ذلك	٦٩٢,٥	٧٠٣,٩	٠,٠ (٠٪)	٠,٥ (٠٪)
	<b>المجموع الفرعي</b>	٨٠٣,٣	٨٥٤,٥	٦,٣- (١٪)	١,٢ (٠٪)
الخدمات العامة	إصلاح البنية التحتية المدنية (برنامج الاستجابة الطارئة للقائد)	٨٩,٣	١٠٩,٤	١٨,٣ (٢٠٪)	١٢,٠ (١٦٪)
	العناية الصحية- شراء وتحديث المعدات (صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني)	٢٧٠,٢	٢٧٧,١	٢,٤ (١٪)	٥,٠ (٤٪)
	نشاطات التنظيف المدنية (برنامج الاستجابة الطارئة للقائد)	١٥٨,٨	٢٠٠,٢	٥,٤ (٣٪)	٥,٠ (٣٪)
	غير ذلك	١,٢٦٥,٨	١,٣٧١,٥	٣,٧ (٠٪)	١١,٠ (١٪)
	<b>المجموع الفرعي</b>	١,٧٨٤,٢	١,٩٥٨,٢	٢٩,٧ (٢٪)	٣٧,٦ (٢٪)
<b>المجموع العام</b>		٦,٤٦١٧,٧	٧,٢٨٧,٧	١٧,٧- (٠٪)	١٢٠,٩ (٢٪)

ملاحظة: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. البرامج المدرجة في هذا الجدول قد تغيرت بحدود ٥ ملايين دولار على الأقل في الالتزامات والإنفاقات المجتمعة، ربع السنوية. الملحق ج يظهر وضعية البرامج في فئات "أخرى" التي فيها تغيير اسمي اولا تغيير ربع سنوي.

**المصادر:** استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥، نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، القوات الأميركية في العراق، تقرير الفئات، ٢٠١٠/٤/١٤ استجابة مكتب الشرق الأوسط-العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٨، استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ المفتش العام، التقرير بع السنوي ونصف السنوي الى كونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١١/١.



مقترح عراقي يوم الانتخاب في ١٧ آذار/مارس

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الجدول ٢-١٨  
عدد المقاعد التي كسبتها الكتل  
انتخابات ٢٠١٠-٢٠٠٧-١٣

المحافظة	المقاعد المخصصة
الشمال	34
	17
	15
	13
	12
	11
الوسط	70
	16
	14
	13
	12
	11
	11
	10
الجنوب	24
	18
	10
	7
تعويضية	7
المجموع القومي	<p>العراقية (٩١) التحالف الوطني العراقي (INA) (٧٠) ائتلاف دولة القانون (SoL) (٨٩)                      التحالف الكردستاني (KAL) (٤٣) تحالف الوحدة العراقية (IUA) (٤) آخرون (٢٨)</p>

المصدر: الحكومة العراقية، الهيئة العليا المستقلة للانتخابات. "عدد المقاعد التي فازت بها كل كتلة حسب المحافظات"، ٢٠١٠/٤/٢.

### توزيع وتخصيص مقاعد مجلس النواب

تشمل مقاعد مجلس النواب المؤلفة من ٣٢٥ مقعد، تضم ٣١٠ مقاعد للمحافظات تمنح على اساس سكان كل محافظة، و ٨ مقاعد لمجموعات الأقليات، و ٧ مقاعد تعويضية.

يختار المقترعون كتلة وبإمكانهم ولكن ليس مطلوب منهم، التصويت أيضاً لمرشح من هذه الكتلة. ويستخدم النظام النسبي لمنح المقاعد الى الكتل استناداً الى حصتها من الأصوات داخل كل محافظة. الأصوات التي تتأهلها الكتل والتي لا تكفي لكسب مقاعد تؤهلها للحصول على مقعد واحد في محافظة يتم تجاهلها. المرشحون من كتلة فائزة يمنحون مقاعد على أساس عدد الأصوات التي نالوها. مثلاً، إذا فازت كتلة بثلاثة مقاعد، يكون المرشحون الثلاثة الذين حصلوا على أكبر عدد من الأصوات في الكتلة مؤهلين لشغل تلك المقاعد.

المقاعد التعويضية السبعة تمنح الى الكتل الفائزة حسب نسبة المقاعد المكتسبة في أرجاء البلاد. في انتخابات آذار/مارس ٢٠١٠، كسبت الكتل الكبرى الثلاث الفائزة- العراقية والتحالف الوطني

العراقي ودولة القانون - مقعدين تعويضيين لكل منهما. التحالف الكردستاني الذي جاء في المرتبة الرابعة كسب المقعد التعويضي المتبقي. المقاعد الفائزة يشغلها المرشحون داخل الكتل الذين حصلوا على أكبر عدد من الأصوات في محافظاتهم والذين لم يكونوا "جالسين" (seated).<sup>(٣٥٨)</sup> بالنسبة لعدد المقاعد التي كسبها كل حزب حسب المحافظة، أنظر الجدول ٢-١٨.

في حال شغلت النساء أقل من ٢٥% (٨٢ مقعد) من كافة المقاعد الـ ٣٢٥ بموجب الإجراءات الموضوعية أعلاه، يستخدم إجراء خاص، يبدأ مع المحافظة التي فيها أقل نسبة من النساء المنتخبة. ضمن الكتلة المؤهلة لمقاعد في تلك المحافظات، يجري استبدال الذكور الذين في أدنى المراتب بالنساء اللواتي لم يحصلن على مقاعد ونلن أعلى المراتب التي حين يصبح هناك ٨٢ امرأة بين المرشحين لشغل المقاعد. وفقاً لبعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة، "الآلية التصحيحية هذه سوف تضمن أن يكون هناك على الأقل ٢٥ بالمئة من النساء في مجلس النواب، وإن كانت النسبة المئوية للنساء في كل محافظة وكل كتلة مختلفة".<sup>(٣٥٩)</sup>

وفقاً للمادة ٧٦ من الدستور العراقي، بعد مرور ١٥ يوماً على انتخاب الرئيس، سوف يطلب من الكتلة الأكبر انتقاء مرشح لرئاسة الوزراء.<sup>(٣٦٠)</sup> غير أنه من غير الواضح إذا كانت المفاوضات السياسية السابقة للبدء بعملية الانتقاء هذه سوف تؤثر على عدد المقاعد التي لكل كتلة، وبالتالي، على أي كتلة هي الأكبر.

### الجدول ٢-١٩ الخط الزمني لفجوة الحكم

الحدث	الفترة الزمنية	السلطة الدستورية
النتائج الأولية للانتخابات	٤ أيام بعد الانتخابات	كافة طلبات الانتخابات تم حلها على يد مجلس القضاء الأعلى
النتائج الرسمية غير المصدقة	١٥ يوم بعد الانتخابات	مجلس القضاء الأعلى يصادق على الانتخابات
النتائج الرسمية المصادقة	بانتظار إعادة العد	المادة ٥٤: العضو الأكبر سناً يجب أن يرأس الجلسة الأولى لانتخاب رئيس المجلس ونائبي الرئيس.
مجلس النواب يجتمع	١٥ يوماً بعد المصادقة على الانتخابات	المادة ٥٥: ينتخب بالأغلبية المطلقة بالاقتراع السري
انتخاب رئيس المجلس	خلال الجلسات الأولى لمجلس النواب	المادة ٧٠: ينتخب بأكثرية الثلثين. إذا لم يحصل أي مرشح عن الأكثرية المطلوبة، يتنافس المرشحان اللذان نالا أعلى عدد من الأصوات؛ تصويت الأكثرية يختار الفائز.
انتخاب الرئيس	ليس هناك من موعد أخير	المادة ٧٦: الرئيس يطلب من الكتلة الأكبر في مجلس النواب بتسمية مرشح لرئاسة الوزراء.
الرئيس يُكلف تشكيل الحكومة	في خلال ١٥ يوم من انتخاب الرئيس	المادة ٧٦: إذا فشل رئيس الوزراء المعين في تسمية مجلس الوزراء خلال تلك الفترة الزمنية، على الرئيس تكليف مرشح آخر لتشكيل الحكومة.
رئيس الوزراء المعين يسمي مجلس الوزراء	في خلال ٣٠ يوماً من تاريخ تعيينه	

الجدول ٢-١٩ (تابع)

الحدث	الفترة الزمنية	السلطة الدستورية
رئيس الوزراء المعين يشكل مجلس الوزراء ويقدم البرنامج الوزاري للموافقة.	ما من موعد محدد	المادة ٢٦: إذا لم يحصل مجلس الوزراء على الثقة، على الرئيس تعيين مرشح آخر لتشكيل الحكومة في غضون ١٥ يوماً.

المصادر: معهد دراسة الحرب، "عملية تشكيل الحكومات"، ٢٠١٠/٣/١١؛ بعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة، "الدستور العراقي" [www.uniraq.org/documents/iraqi\\_constitution.pdf](http://www.uniraq.org/documents/iraqi_constitution.pdf)، تم الوصول اليه في ٢٠١٠/٤/١٦.

### "فجوة الحكم"

يحتوي الدستور العراقي على مواد تثير تساؤلات حول قدرة الحكومة العراقية على العمل بصورة كاملة خلال الفترة الزمنية التي تجري فيها الانتخابات القومية ويتم فيها إعادة تشكيل الحكومة.

*الفترة الزمنية التي تكون فيها السلطة التنفيذية موضوع تساؤل أو، على الأقل، غير واضحة المعالم، قد تؤثر بصورة محتملة على عمل الحكومة الفدرالية*

في ١٥ آذار/مارس ٢٠١٠، أنهى مجلس النواب ولايته رسمياً وتوقفت جميع جلساته بانتظار اجتماع مجلس النواب الجديد.<sup>(٣٦٧)</sup> ولاية الرئيس العراقي، المرتبطة دستورياً بولاية المجلس النيابي، انتهت في نفس اليوم وفقاً للمادة ٧٢ من الدستور العراقي. ويواصل الرئيس ممارسة واجباته بعد انتهاء مدته الى حين اجتماع مجلس النواب الجديد وانتخابه رئيساً للبلاد، لكن الدستور لم يوضح سلطات الرئيس خلال تلك الفترة الزمنية. أكثر من ذلك، بعض اللغة الدستورية تترك سلطة مجلس الوزراء- التي تشمل رئيس الوزراء- موضع تساؤل إثر "حل" المجلس النيابي. المادة ٦٤ تنص على أن "مجلس الوزراء يعتبر في هذه الحالة مستقلاً يواصل تصريف الأعمال اليومية".<sup>(٣٦٨)</sup> الفترة الزمنية هذه التي قد تكون فيها السلطة التنفيذية موضع تساؤل، أو على الأقل غير محددة بوضوح، قد تؤثر بصورة محتملة على عمل الحكومة الفدرالية قبل وبعد الانتخابات القومية. بالنسبة للفترة الزمنية لفجوة الحكم هذه، أنظر الجدول ٢-١٩.

### الدعم الأميركي والدولي للانتخابات

مؤل مكتب الديمقراطية وحقوق الإنتاجية والعمل (DRL) التابع لوزارة الخارجية عدداً من النشاطات تتعلق بانتخاب آذار/مارس ٢٠١٠. بنت تلك النشاطات على حوالي ١٧٠ مليون دولار من برامج سابقة وحالية ممولة من مكتب الديمقراطية وحقوق الإنتاجية استهدفت انتخابات المحافظات وانتخابات حكومة إقليم كردستان سنة ٢٠٠٩، كما وبرامج أوسع لبناء الديمقراطية. علاوة على ذلك، وبالتنسيق مع بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق، (UNAMI)، قدم برنامج تعزيز الانتخابات- ١٠٣ مليون دولار- للانتخابات (IHE).

النشاطات المعينة الممولة من الولايات المتحدة دعماً للانتخابات آذار/مارس شملت ما يلي:



- **دعم التصويت خارج البلاد.** مولت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية برنامجاً بقيمة ٥,٥ مليون دولار لدعم مبادرة الهيئة العليا المستقلة للانتخابات الخاصة بالتصويت خارج البلاد. وفقاً للهيئة العليا المستقلة للانتخابات، أدلى ٢٧٢,٠١٦ مقترح بأصواتهم في ١٦ بلد آخر.
- **تجهيز المكاتب الانتخابية.** مولت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية مشروعاً بقيمة ٢,٥ مليون دولار (أدير بالتنسيق مع اللجنة العليا المستقلة للانتخابات (IHEC) وفرق إعادة إعمار المحافظات (PRTs) لتقديم التجهيزات واللوازم للمكاتب الانتخابية في المحافظات.
- **تطوير برامج داخلية "للحث على الاقتراع".** مولت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية برنامجاً بقيمة مليوني دولار لتدريب ودعم منظمات المجتمع المدني العراقية للقيام بتنظيم ورش عمل تثقيفية، ولإستكمال جهود اللجنة العليا المستقلة للانتخابات في التواصل مع الناخبين وجهود ماتي مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL grantees). عملت الجامعة الأميركية مع منظمة غير حكومية عراقية لتدريب قادة المجتمعات الأهلية حول إيصال المعلومات الانتخابية الى السكان ذوي المشاركة الدنيا في الاقتراع، وعلى وجه التخصيص، الناس في المناطق الريفية، والنساء، والأميين، والشباب. أرسل المعهد الدولي الجمهوري (IRI) فرق لتثقيف الناخبين لتسليم عمليات التدريب على الانتخابات ومساعدة العراقيين الريفيين على الاتصال بالعملية السياسية. المجلس الدولي للأبحاث والمبادرات (IREX) والمعهد الدولي الجمهوري (IRI) أدارا برامج لإذاعة مناقشات المرشحين على شاشات التلفزيون، وفي قاعات الاجتماع في البلديات؛ ومناظرات خاصة المستندة إلى القضايا.
- **تقوية الأحزاب السياسية ومرشحيها.** سنة ٢٠٠٩، درّب المعهد الوطني للديمقراطية في العراق (NDI) والمعهد الجمهوري (IRI) حوالي ٣٠٠٠ مرشح و ١١٩ حزب سياسي او تحالفات سياسية على صياغة برامج الأحزاب، وإيصال الرسائل الانتخابية، وبناء الدعم من الناخبين. ونظمت المنظمتان أيضاً تدريباً خاصاً بالمشتريات النساء والنساء الأخريات النشطاء سياسياً في كسب الأعضاء للأحزاب، وتطوير العاملين، والتخطيط الاستراتيجي والتنظيم المكتبي- الميداني.
- **تعزيز تغطية وسائل الإعلام الاحترافية للانتخابات.** قام معهد تقارير السلم والحرب والمجلس الدولي للأبحاث والمبادرات (IREX) بتدريب مهني وسائل الإعلام العراقيين على أفضل الممارسات لرفع التقارير عن الانتخابات. نشر المجلس الدولي للأبحاث والمبادرات (IREX) تحديثاً لـ "قواعد تغطية الوسائل الإعلامية خلال الانتخابات" وقدموا التدريب لصحافيي التلفزيون والإذاعة والإنترنت بالشراكة مع المعهد العراقي للوسائل الإعلامية ذي الملكية الخاصة.
- **ضمان رصد الانتخابات المحلية.** بالشراكة مع شبكة الشمس العراقية لرصد الانتخابات، نظم المعهد الوطني للديمقراطية في العراق برامج "درّب المُدرّب" لأعضاء الأحزاب السياسية، ومجموعات المجتمع المدني والنشطاء الآخرين، وقدموا التدريب على رصد التصويت الى آلاف العراقيين. إضافة الى ذلك، درّب المعهد الوطني للديمقراطية في العراق وشبكة الشمس العراقية ٢٥٠٠ مراقب للمشاركة بنشاط يهدف الى التعرف على المشاكل الكامنة في يوم الانتخابات.

كان الدعم الدولي للانتخابات واسعاً وشمل ما يلي:

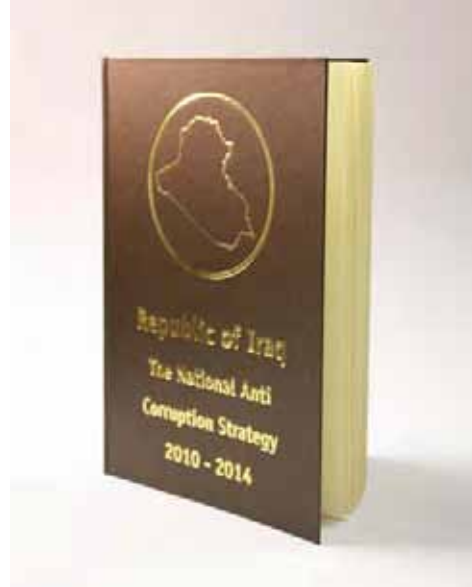
- **مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (UNOPS)** مول مبادرة لتدريب أكثر من ٢٩ مراقب محلي لرصد العمليات في يوم الانتخابات.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

- المؤسسة الدولية للأنظمة الانتخابية قدمت الدعم الفني للهيئة العليا المستقلة للانتخابات لبرنامج "التصويت خارج البلاد" ودعمت سجل الحكومة العراقية للناخبين المحليين، واضعة اللمسات الأخيرة على خطة الهيئة العليا المستقلة للانتخابات للوصول الى الجماهير، والمواد، وتطوير الأحزاب السياسية والمرشحين وقواعد بيانات التحالف.<sup>(٣٦٧)</sup>

### التشريعات

منذ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩، مرّر مجلس النواب عدة تشريعات هامة. علاوة على وضع اللمسات الأخيرة للقانون الانتخابي وتنظيم انتخابات آذار/مارس، مرّر مجلس النواب تعديلات لقانون الاستثمار كما وموازنة ٢٠١٠، والقوانين التي حلت وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ووزارة البلديات والأشغال العامة.<sup>(٣٦٨)</sup> إضافة الى ذلك، في ٣ شباط/فبراير ٢٠١٠، تمت الموافقة على قانون المنظمات غير الحكومية العراقية وقدمت عدة حمايات للمنظمات غير الحكومية وحددت كيف يمكن أن تشكل وتنظم هذه المنظمات غير الحكومية. هذا القانون الذي عرض على المجلس النيابي لأول مرة في آذار/مارس ٢٠٠٩، يحل محل الأمر ٥٤ لسلطة الائتلاف المؤقتة ويقدم إمكانية الاستئناف في حال رفض تسجيل المنظمة غير الحكومية او سحبت رخصتها. يطالب القانون الحكومة العراقية أيضاً بأن يكون لديها شكوك معقولة بأن الحسابات غير دقيقة أو مزورة قبل التدقيق بحسابات المنظمات غير الحكومية.<sup>(٣٦٩)</sup>



الاستراتيجية الوطنية المقاومة للفساد ٢٠١٠ - ٢٠١٤

### برنامج التعزيز التشريعي

خلال ربع السنة الحالي، دخل برنامج التعزيز التشريعي (LSP) التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية سنته الثانية من تقديمه للدعم الفني لمجلس النواب وبدأ تنفيذ خطة عمله الجديدة التي تمت الموافقة عليها. يعمل هذا البرنامج عن كثب مع مجلس النواب على خطة انتقالية وبرنامج توجيهي للأعضاء المنتخبين مؤخراً ومع أعضاء من مجتمع المانحين الدوليين لتنسيق الدعم لمجلس النواب.<sup>(٣٧٠)</sup>

عقد برنامج التعزيز التشريعي الممول من صندوق دعم الاقتصاد- ٢٤ مليون دولار- الممنوح الى شركة أيكوم (AECOM) الأميركية بدأ في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨ ومخطط لأن يتواصل لغاية آخر أيلول/سبتمبر ٢٠١٠.<sup>(٣٧١)</sup>

### الدعم الأميركي لجهود الحكومة العراقية في مكافحة الفساد

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان مكتب تنسيق مكافحة الفساد في السفارة الأميركية في بغداد (ACCO) قد ألزم حوالي مليون دولار وأنفق حوالي ٦,٨ مليون دولار لمبادرات مقاومة الفساد.<sup>(٣٧٢)</sup> شمل ذلك برامج "قائمة بذاتها" تقدم ورش العمل والحلقات الدراسية الموجهة نحو أفضل الممارسات. مثلاً، في شباط/فبراير، دعى مكتب تنسيق مكافحة الفساد في السفارة الأميركية في بغداد، والمكتب العراقي للشؤون الدستورية، بالشراكة مع جامعة بوتاه، إلى ندوة الصياغة التشريعية تحت رعاية وزارة العدل. مجلس الشورى، مؤسسة الدولة العراقية المسؤولة عن التدقيق في النصوص التشريعية من حيث دستوريته، جمعت المسؤولين الرسميين من الحكومة العراقية التي تحول دون إنشاء قوانين فعالة مقاومة للفساد ولاستكشاف الحلول لمشاكل الفساد الجارية.<sup>(٣٧٣)</sup>

الاستخدامات ذات الوصول الأبعد بكثير لتمويلات مكتب مكافحة الفساد في السفارة الأميركية في بغداد تتعلق بالدعم لشركاء تنفيذيين منوعين مثل برنامج الأمم المتحدة للتنمية، والمؤسسة العراقية، والمعهد الجمهوري. مثلاً، كجزء من مشروع ممول من مكتب مكافحة الفساد في السفارة الأميركية في بغداد بقيمة ٨ مليون دولار، طور برنامج الأمم المتحدة للتنمية، ومكتب مكافحة الفساد في السفارة الأميركية في بغداد، وكبار الرسميين العراقيين الاستراتيجية القومية الجديدة لمكافحة الفساد. بالنسبة للتفاصيل حول الاستراتيجية، انظر القسم ١ من هذا التقرير.

### برنامج تنمية قدرات الحكم الجارية

الجهود الأميركية لزيادة قدرات الحكم العراقية- التي مولها بالدرجة الأولى صندوق دعم الاقتصاد - مدعومة عبر عدة برامج لتنمية القدرات محددة الأهداف على المستويات القومية والإقليمية والدولية. من أصل الـ ٢,٥٥ مليار دولار مخصصة لهذه الجهود، تم إلزام أكثر من ٢,٣٠ مليار دولار وأنفق ٢,٠٥ مليار دولار بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠. عدة برامج طويلة الأمد لتنمية القدرات بدأت الآن تتراجع.<sup>(٣٧٧)</sup>

### برنامج تنمية القدرات الوزارية

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان قد خصص لبرنامج الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لتنمية القدرات الوزارية (MCD) الممول من صندوق دعم الاقتصاد ٨٤ مليون دولار ألزم منها ٤١ مليون دولار وأنفق منها ٣٠ مليون دولار.<sup>(٣٧٦)</sup> كان هدف برنامج (MCD) المساعدة في بناء أو تعزيز الحكومة القومية عبر نظام فعال للوزارات مع تركيز على مساعدة كبار موظفي الحكومة في تنفيذ موازنتاتهم.<sup>(٣٧٧)</sup> حالياً، تعمل وزارة الخارجية مع القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان (JCC-I/A) لمراجعة الوضعية، والإفقال عند اللزوم، كافة عقود ومنح صندوق دعم الاقتصاد لبرنامج تنمية القدرات الوزارية (MCD) المتبقية منذ السنة المالية ٢٠٠٦.<sup>(٣٧٨)</sup>

### برنامج تنمية القدرات القومية

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان قد خصص لبرنامج الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لتنمية القدرات القومية (NCD) أو "تطوير" الممول من صندوق دعم الاقتصاد. ٣٠٩,٤ مليون دولار ألزمت بكاملها وأنفق منها ٢٥١,٦ مليون دولار، بما ذلك ٧,١ مليون دولار أنفقت خلال ربع

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

السنة الحالي<sup>(٣٧٩)</sup> تركز مكتب إنماء القدرات على زيادة فعالية الوزارات عبر إصلاح أنظمة التشغيل الداخلية وإنشاء أفضل الممارسات والمعايير الدولية. مبادرة " تطوير " تساعد في المجالات الجوهرية للإدارة العامة المتعلقة بإدارة العقود والمشتريات، وإدارة الموارد البشرية، والقيادة، والاتصالات، والتخطيط الاستراتيجي، وتكنولوجيا المعلومات. تشمل الأمثلة عن البرامج الحديثة.

- العمل مع مديري موازنة وزارة الصحة (MOH) للمساعدة في إعادة النظر في أهدافهم للتجاوب مع الحاجات التي تم تعيينها في الخطة الاستراتيجية الخماسية.
- قيادة فريق تنسيق تابع لوزارة التخطيط والتنمية لمساعدة الحكومة العراقية في إستراتيجيتها القومية للتنمية الخماسية (التي لم تنشر حالياً)

ذكرت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية أن حوالي ٩٠,٠٠٠ موظف عام قد تم تدريبهم من قبل مكتب إنماء القدرات.

### فرق إعادة إعمار المحافظات

ذكر مكتب شؤون المحافظات في السفارة الأميركية في بغداد (OPA) خفصاً متواصلًا في تواجد برنامج فرق إعادة إعمار المحافظات خلال ربع السنة الحالي بما في ذلك إقفال عدة مكاتب تابعة له وضم برامج دعم الحكم المحلي ودعم المجتمع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية وفرق إعادة إعمار المحافظات، والفرق المرافقة مع برامج دعم الحكم المحلي ودعم المجتمع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية في محافظتي بغداد والأنبار. يظهر التواجد الجديد لفرق إعادة إعمار المحافظات المستندة إلى لجان إعادة إعمار وفريق تنمية المحافظات الجديد (10 PRT)، وفريق واحد إقليمي لإعادة إعمار في إقليم كردستان، و٤ فرق مرافقة في محافظتي بغداد والأنبار، و١٨ مكتب تابع موزعة عبر العراق الأوسط والجنوبي للفرق المرافقة في الأنبار مقرر تعزيزه إلى مكتب تابع في حزيران/يونيو ٢٠١٠. لم يبق في جنوب العراق أي مكتب تابع.<sup>(٣٨١)</sup> ذكرت السفارة الأميركية في بغداد أن الوجود الجديد سوف يبقى لغاية أيلول/سبتمبر ٢٠١١.<sup>(٣٨٢)</sup> في نهاية المطاف، سوف يتم تحويل خمسة فرق إعادة إعمار المحافظات إلى مراكز ذات حضور دائم (EPPs)، بما في ذلك قنصليتين في محافظتي أربيل والبصرة، وثلاثة مراكز في محافظات التأميم ونيوى وديالى.<sup>(٣٨٣)</sup>

سلطة وزارة الخارجية الحالية لاستخدام موظفي القسم ٣١٦١ - الموظفين الحكوميين المؤقتين المعينين في العراق - تنتهي في أيار/مايو ٢٠١٠. تسعى وزارة الخارجية إلى الحصول على سلطة جديدة لاستخدام موظفين مؤقتين لمدة ثلاث سنوات أخرى للمساعدة في تأمين موظفين دائمين كما وإلى الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون والبرامج الأخرى. وفقاً للسفارة الأميركية في بغداد، سوف يُخفض عدد هؤلاء الموظفين بموجب استخدام أكثر تقيداً للسلطة الجديدة.<sup>(٣٨٤)</sup>

### نشاطات فرق إعادة إعمار المحافظات

أهداف فرق إعادة إعمار المحافظات لا تزال مدعومة عبر مشاريع ممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، ومن صندوق الاستجابة السريعة التابع لصندوق دعم الاقتصاد، وفرق إعادة إعمار المحافظات، وبرنامج لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات. لدى فرق برامج دعم الحكم المحلي ودعم المجتمع في المحافظات الاستراتيجية الأساسية لها عملياً مبالغ أكبر من أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد المتوفرة للمشاريع وتعتمد أقل على صندوق الاستجابة السريعة. يراجع مكتب شؤون المحافظات المشاريع لتحديد نجاحها.<sup>(٣٨٥)</sup>

تستخدم مشاريع إعادة إعمار وتنمية المحافظات صندوق الاستجابة السريعة بكسب النفوذ ومصالحه الفرقة الممتازة، وتعزيز التنمية المدنية عبر نشاطات تدريب ورعاية الضابط المدني للخدمة الخارجية، قائد الفريق ونائب قائد الفريق العسكري في كل برامج دعم الحكم المحلي ودعم المجتمع يجددان أية مشاريع للاستجابة السريعة تكون الأفضل لتقدم أهداف برامج دعم الحكم المحلي ودعم المجتمع. معظم المشاريع محددة بـ ٢٥,٠٠٠ دولار أو أقل، وتركز على التنمية المحلية المعينة<sup>(٣٨٦)</sup> مثلاً، في محافظة نينوى ثمة مشروع بقيمة ٢٢,٠٠٠ دولار سوف يمكن توثيق البيانات الخاصة بنظام شبكة مياه رقمياً للوصول إليها بطريقة أسهل. في محافظة ميسان، يستلزم مشروع بقيمة ٧,٠٠٠ دولار تدريب الموظفين في مديرية الموارد المائية<sup>(٣٨٧)</sup>.

مع تراجع فرق إعادة اعمار العراق المرافقة (ePRTs) خلال مطلع ٢٠١٠، شهدت معظم هذه الفرق إنخفاضاً في الدعم العسكري لتحركاتها عبر مجمل المحافظات. نتيجة لذلك، تراجع نشاط الاستجابة السريعة بنفس الوتيرة. غير أن السفارة الأميركية في بغداد ذكرت أن برامج دعم الحكم المحلي ودعم المجتمع المتبقية تواصل العمل مع حرية التنقل وهي قادرة على رصد المشاريع الممولة من صندوق الاستجابة السريعة بالصورة المناسبة<sup>(٣٨٨)</sup>.

تواصل الوكالة الأميركية للتنمية الدولية تقديم الدعم المالي لتلبية أهداف برنامج الحكم المحلي الثالث (LGP III) في بناء القدرات لحكومات المدن والمحافظات عبر نشاطات برنامج الحكم المحلي الثالث (LGP III). تعالج هذه المشاريع صياغة الموازنات والإدارة المالية، والتخطيط للاستثمارات العامة، والتواصل مع عامة الناس، ونشاطات الحكم الأخرى<sup>(٣٨٩)</sup>. بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان قد خصص ٤٠٧,٥ مليون دولار من صندوق دعم الاقتصاد للبرنامج وأنفق أكثر من ٩٤ مليون دولار<sup>(٣٩٠)</sup>. يمول برنامج الحكم المحلي الثالث (LGP III) المشاريع في كافة المحافظات الـ ١٤ خارج إقليم كردستان<sup>(٣٩٢)</sup>.

استخدمت مشاريع إعادة إعمار وتنمية المحافظات أيضاً تمويلات صندوق دعم الاقتصاد لمعالجة حاجات الخدمات الأساسية مثل التعليم، والكهرباء، والنقل، ومعالجة النفايات الصلبة. إنها تنفذ عبر اتفاقية بين الوكالات، معقودة بين مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) وسلاح الهندسة في الجيش الأميركي والتي تطور، وتدعو، وتتعاقد، وتنفذ، وتشرف على مشاريع إعادة إعمار وتنمية المحافظات وتسلمها. خلال ربع السنة الحالي، تم انجاز ١٢ مشروع مقدرة بـ ٢٧,٥ مليون دولار في سبع محافظات<sup>(٣٩٢)</sup>. بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان قد أنفق ٤٢٣,٥ مليون دولار من أصل ٤٩٦ مليون دولار خصصت لمشاريع إعادة إعمار وتنمية المحافظات<sup>(٣٩٣)</sup>.

بالنسبة لنظرة عامة على تمويل مشاريع إعادة إعمار وتنمية المحافظات حسب المحافظات ونوع المشاريع الجارية، أنظر الشكل ٢-٢٦.

### تقييم تنمية المحافظات

خلال ربع السنة الحالي أصدرت لجان إعادة إعمار العراق تقييمها المحدث للتقدم الذي تحققه كل حكومة في المحافظات باتجاه الاعتماد على الذات في مجالات الحكم، وحكم القانون والوحدة الوطنية، والتنمية الاقتصادية، والتطور السياسي. التقرير المسمى "التقييم ربع السنوي لنموذج النضوج" (MMQA) يحدد ترتيب أو مستوى التقدم أو التراجع في كل واحدة من الفئات الخمس القائمة على تقييمات ذاتية أعدها موظفو فرق إعادة إعمار المحافظات. الترتيب الأدنى هو

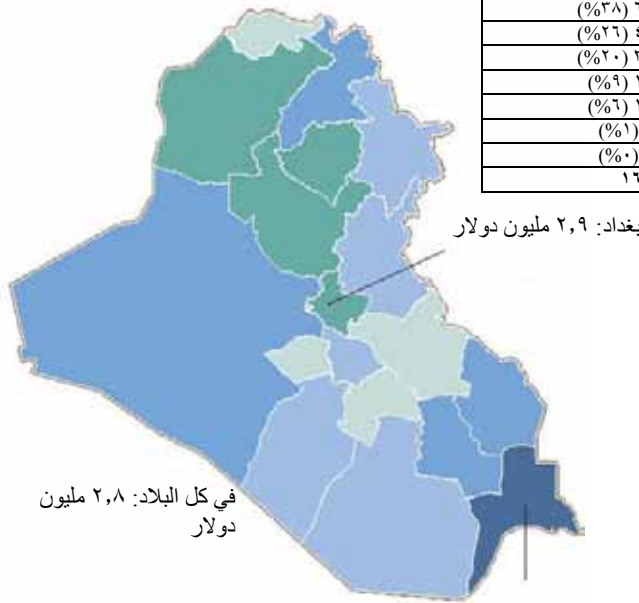
## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

"بداية" (beginning)، وتشمل الترتيبات الأخرى المتعلقة بمدى التقدم "يتطور" (developing)، و"مستدام" (sustaining)، و"يقوم بالأداء" (performing)، أما الترتيب الأعلى فهو "معتمد على نفسه" (self-reliant). أنجز آخر تقييم في ٣٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩، وغطى الفترة الزمنية من أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩ لغاية ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩. (٣٩٠)

محافظة كربلاء اعتبرت من قبل فرق إعادة إعمار المحافظات العامل هناك "كمعتمدة على نفسها" في التطور السياسي لأن الحكومة المحلية قدمت إمدادات كافية من البنزين للمستهلكين عبر محطات الوقود التي تملكها الدولة. وكانت قد بدأت تتجاوب مع حاجات المقيمين للخدمات الحكومية. أكبر قفزة في التقدم لوحظت في محافظة ميسان حيث قفز ترتيب حكم القانون من "يتطور" المتدني الى نصف "مستدام". وفقاً لتقييم فرق إعادة إعمار المحافظات لميسان، ظهر أن الهواجس الأمنية التي أعرب عنها القضاة المحليون كان "مبالغ فيها". على الرغم من أن القضاة في تلك المحافظة لا يزالون يتعرضون للتهديد، إلا أنه لم يكن هناك أية أعمال عنف ضدهم الأمر الذي مكن القضاة من تطبيق القانون بصورة منصفة أكثر. (٣٩٥)

الشكل ٢-٢٦  
مشاريع فرق إعادة إعمار المحافظات و مشاريع إعادة إعمار وتنمية المحافظات الجارية:  
الإلزامات، حسب المحافظات والفئات  
بملايين الدولارات

الفئة	الإلزامات
المياه والصرف الصحي	٦٣,٥ (٣٨%)
الصحة	٤٣,٢ (٢٦%)
التعليم	٣٣,٦ (٢٠%)
الكهرباء	١٤,٤ (٩%)
المباني	١٠,٧ (٦%)
الأمن والعدل	١,٩ (١%)
النقل	٠,٦ (٠%)
المجموع	١٦٨,٠



■ > ٢ مليون ■ ٢ إلى ١٠ مليون ■ ١٠ إلى ٢٠ مليون ■ < ٢٠ مليون  
ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتغيرات في التمويل.  
المصدر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد- مكتب المساعدة الانتقالية في العراق لطب المفتش العام للبيانات،  
٢٠١٠/٤/١٣.



صنفت فرق إعادة إعمار العراق محافظة بغداد أعلى قليلاً ( وإن كانت لا تزال برتبة "مستدامة") في فئة الوحدة الوطنية لأنه يبدو أن الأحزاب المتخاصمة قد حلت مشاكلها بصورة كافية كي تكون قادرة على تسليم الخدمات الأساسية دون الأخذ بعين الاعتبار الفوارق الأثنية والمذهبية. لاحظت فرق إعادة إعمار المحافظات البصرة تقدماً في كل من الحكم والتطور السياسي عندما حضر عدة أعضاء من مجلس المحافظة والتدريب لتعلم كيفية تطوير استراتيجية تنموية، كما كانت هناك بعض الأدلة حول استراتيجية يجري تنفيذها مما جعل فرق إعادة إعمار المحافظات تقوم بتصنيف ترتيبها المتعلق بالتطور السياسي عند مستوى "تقوم بالأداء". لاحظت فرق إعادة إعمار المحافظات ان التمثيل السياسي قد توزع بصورة أوسع عبر المحافظة، وتراجعاً في العنف لدوافع سياسية<sup>(٣٩٦)</sup> على الرغم من استمرار المشاكل ظل التقييم في تلك المحافظتين ثابتاً عند الترتيب المتدني نسبياً، "مستدام" (sustaining) و"يتطور" (developing).<sup>(٣٩٧)</sup>

في هذه الأثناء، تراجعت محافظة ديالى من "يتطور" (developing) إلى "بداية" (beginning) في فئة حكم القانون بسبب زيادة ظاهرة في التمييز المذهبي من جانب الشرطة بحق السنة. ذكرت فرق إعادة إعمار المحافظات في ديالى وجود اعتقالات للقادة السنة لدوافع سياسية، بما في ذلك نائب حاكم المحافظة وأعضاء من منظمة أبناء العراق. ذكرت فرق إعادة إعمار المحافظات في ديالى أيضاً أنه يُعتقد أن الاعتقالات حصلت بطلب من الحكومة العراقية. محافظة صلاح الدين تراجعت أيضاً في ترتيب الحكم، والتطور السياسي والوحدة الوطنية (الآن "مستدام" (sustaining)) بسبب المشاحنات السياسية حول الموازنة والطريق السياسي المسدود في مجلس المحافظة. ولاحظت فرق إعادة إعمار المحافظات أيضاً وجود سوق سوداء ذات شأن بالنسبة لتوزيع الوقود في المحافظة.<sup>(٣٩٨)</sup>

### الأشخاص المهجرون في الداخل واللاجئون

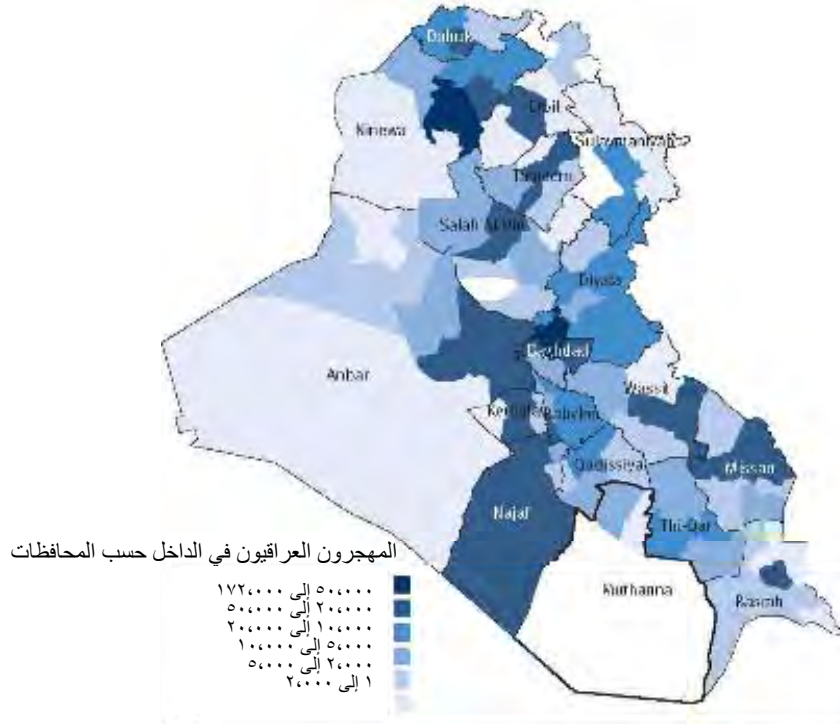
عاد المزيد من الأشخاص المهجرين في الداخل واللاجئين الى مناطقهم الأصلية خلال ربع السنة هذا، كما أن حوادث التهجير الجديدة قد تباطأت بصورة كبيرة بالترافق مع مواصلة شعور العراقيين بوجود تحسن في الوضع الأمني الإجمالي<sup>(٣٩٩)</sup> قدرت المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR) أن حوالي ٤٥٠,٠٠٠ لاجئ ومهجر في الداخل قد عادوا الى العراق بحلول تاريخ شباط/فبراير ٢٠١٠.<sup>(٤٠٠)</sup> وقدر مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل التابع لوزارة الخارجية الأميركية أن حوالي ٤٠٠,٠٠٠ عراقي قد عادوا الى ديارهم منذ ٢٠٠٨، بفضل التحسينات في الأمن والانخفاض في التوتر المذهبي.<sup>(٤٠١)</sup> كان حوالي ٨٥ بالمئة من العائدين من الأشخاص المهجرين في الداخل، وأكثر من النصف قليلاً عادوا الى منطقة بغداد.<sup>(٤٠٢)</sup>

تقدّر وزارة الخارجية الأميركية وآخرون أن ١,٥ مليون عراقي فروا على أثر العنف الاثني والمذهبي الذي تلا قصف مسجد سامراء سنة ٢٠٠٦.<sup>(٤٠٣)</sup> حوالي ٢٠٠,٠٠٠ آخرين كانوا قد هجروا إثر الغزو الأميركي سنة ٢٠٠٣ وحوالي مليون- معظمهم من الأكراد الذين أعيد إسكانهم في شمال العراق وأقاموا مواطنين دائمة لهم في إقليم كردستان- كانوا قد هجروا أثناء نظام الحكم السابق.<sup>(٤٠٤)</sup> وجد المهجرون ملجأ بصورة رئيسية في بغداد، وفي إقليم كردستان، وفي محافظتي نينوى وديالى.<sup>(٤٠٥)</sup> ستة مناطق في بغداد من بين ١٥ عشر منطقة كان فيها أكبر عدد من الأشخاص المهجرين في الداخل. بالنسبة لنظرة عامة على الأشخاص المهجرين في الداخل، في العراق، حسب المناطق التي يقيمون فيها حالياً، أنظر الشكل ٢-٢٧.



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الشكل ٢-٢٧  
الأشخاص العراقيون المهجرون في الداخل  
كانون الثاني/يناير ٢٠١٠



المصدر: المجلس النرويجي للاجئين، مركز التهجير الداخلي. اللاجئين والمهجرون في الداخل في العراق حسب المحافظات، كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ " [www.internal-displacement.org/8025708F004BE3B1/\(httpInfoFiles\)/٢٠١٠/٣/٥](http://www.internal-displacement.org/8025708F004BE3B1/(httpInfoFiles)/٢٠١٠/٣/٥) تم الوصول إليه في ٢٠١٠/٣/٥. IF617996D005FF7C12576A900385588/\$file/iraq\_unhcr\_idps-by-district\_jan10.pdf

تقول التقارير أن ظروف الصحة العامة والصرف الصحي بالنسبة للأشخاص المهجرين في الداخل هي على العموم أفضل في إقليم كردستان مما هي في باقي المناطق العراقية، لكن العديد من المهجرين لا تزال إمكانية وصولهم إلى الغذاء، والإسكان، والخدمات الأساسية والتوظيف غير كافية. يذكر معظم الأشخاص المهجرين في الداخل أنهم يعيشون مع عائلاتهم أو في مساكن مؤقتة وإن كان بعضهم يحتل منازل مهجورة أو مباني حكومية.<sup>(٤٠٧)</sup> حوالي ٤٠ بالمئة أجروا منازلهم قبل فرارهم ولا يجدون الآن مكاناً يلجأون إليه. ما يقدر بـ ٢٢ بالمئة منهم يعيشون في مشاريع سكن أهلية عامة، ومساكن حكومية أو مخيمات مؤقتة.<sup>(٤٠٨)</sup>

### مساعدات الحكومة العراقية للأشخاص المهجرين في الداخل واللاجئين

في كانون الثاني/يناير، اقترح رئيس لجنة التهجير والهجرة في مجلس النواب، تخصيص ١٦٩,٥ مليون دولار إضافية للموازنة لوزارة التهجير والهجرة (MoDm)<sup>(٤٠٩)</sup> ففي حين كانت مساعدات الحكومة العراقية أساسية بالنسبة للعديد من الأشخاص المهجرين في الداخل واللاجئين، وجد كثيرون أنها غير مناسبة أو أنهم كانوا عاجزين عن الوصول إليها. وجد مسح أجرته شراكة وزارة التهجير والهجرة، والمفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة

(UNHCR) والمنظمة الدولية للهجرة وغيرها أن ٨٦ بالمئة قد حصلوا على الغذاء عبر نظام التوزيع العام العراقي، في حين تلقى ٤٦ بالمئة معاشات شهرية من وزارة التهجير والهجرة.<sup>(٤١٠)</sup> عين رئيس الوزراء المالكي مستشاراً كبيراً للعمل كمنسق لقضايا اللاجئين والمهجرين في الداخل وأصدر أوامر للحكومة لزيادة ما تدفعه من أموال الى المهجرين، لكن تحديات عجز الموازنة، والبطالة العالية، والنقص الاسكاني الحاد كما أن غياب الأمن إجمالاً تبقى تُشكّل العقبات بوجه جهود الحكومة العراقية.<sup>(٤١١)</sup>

وفقاً للمفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة، كان من المفترض دفع ٨٠ دولار كمساعدة في الشهر لكل عائلة مهجرة، لكن بحلول كانون الثاني/يناير، كانت معظم العائلات قد استلمت دفعة واحدة فقط. وفقاً للسفارة الأميركية في بغداد، بحلول نهاية ٢٠٠٩، كان حوالي نصف العائلات الـ ٦٤،٠٠٠ العائدة المسجلة قد تلقت وعداً بدفعة مقطوعة من ٨٥٠ دولار من الحكومة العراقية.<sup>(٤١٢)</sup> خلال ربع السنة الحالي، كان هناك مركزاً مساعدة في بغداد وواحد في كل من محافظات ديالى، والأنبار، وصلاح الدين، والبصرة حيث كان بإمكان العائدين تقديم مستندات وإثباتات في ملكية الأملاك ومطالبة الشرطة بطرد المحتلين غير الشرعيين.<sup>(٤١٣)</sup>

لقد كافحت وزارة التهجير في حكومة اقليم كردستان لتقديم الإغاثة المناسبة في شمال العراق كذلك، حيث أن الأشخاص المهجرين في الداخل ضمن اقليم كردستان، يواجهون بيئة توظيف تقييدية بنوع خاص.<sup>(٤١٤)</sup> لا الحكومة العراقية ولا حكومة اقليم كردستان قدما مجموعة شاملة من مساعدات ويبدو، حسب لجنة الإغاثة الدولية، أنه لا وجود للتنسيق بين الحكومتين.<sup>(٤١٥)</sup>

**الوحدة الوطنية كعنصر مكون لإعادة الأشخاص المهجرين في الداخل واللاجئين الى أوطانهم**  
لا زال على الحكومة العراقية صياغة سياسة شاملة لعكس آثار العنف الإثني-المذهبي. لقد اتهم القادة السنة بمن فيهم نائب رئيس الوزراء رافع العيسوي الحكومة بأنها لا تشجع اللاجئين والأشخاص المهجرين في الداخل السنة على العودة الى ديارهم لكن الحكومة العراقية نفقت هذه الادعاءات.<sup>(٤١٦)</sup>

في محافظة ديالى، عادت آلاف العائلات الشيعية والسنية لتعيش في قرى مختلفة مع مساعدة الحكومة العراقية، وبالتنسيق مع مفوضية الأمم المتحدة العليا لشؤون اللاجئين (UNHCR)، وفرق إعادة إعمار المحافظات، وغيرها.<sup>(٤١٧)</sup> هذا الجهد المسمى "مبادرة ديالى" قادته "لجنة التنفيذ والمتابعة للمصالحة الوطنية" التابعة لرئيس الوزراء المالكي ويشمل تعهداً بقيمة ٣٥ مليون دولار من التعويضات للضحايا المحليين للإرهاب. ذكرت السفارة الأميركية في بغداد أن المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR) بنت أكثر من ٣٠٠،٠٠٠ منزل من غرفة واحدة كجزء من المبادرة كما تقدم الوكالات الأخرى المساعدات الزراعية، وفرص العمل، والمياه، والدعم التعليمي.<sup>(٤١٨)</sup> دعا رئيس لجنة المصالحة الوطنية المشايخ القبليين في ديالى لتشكيل لجانهم القبلية الخاصة للمصالحة التي سوف تركز على مساعدة مزيد من الأشخاص المهجرين في الداخل على العودة الى ديارهم.<sup>(٤١٩)</sup>

لكن، في أماكن أخرى، أبلغ العديد من الأشخاص المهجرين في الداخل واللاجئين، المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR) أنهم لا يستطيعون العودة بأمان للمطالبة بمنزلهم. الأسباب الأكثر شيوعاً كانت هي أن الممتلكات قد أصيبت بأضرار أو دمرت، أو انها بيعت تحت التهديد.<sup>(٤٢٠)</sup> بالنسبة لنظرة عامة على العوامل التي تؤثر على اللاجئين والمهجرين في الداخل للبقاء أو الإقامة في أماكن أخرى، أنظر الجدول ٢-٢٨.

في تقرير صدر في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩، وجدت المنظمة الدولية للهجرة أن حوالي ٥٣ بالمئة من اللاجئين والمهجرين في الداخل الذين شملهم الاستطلاع أرادوا العودة الى ديارهم الأصلية وأن ٢٥ بالمئة يأملون في الاندماج في المجتمعات الأهلية التي استضافتهم، وأن أقل من ٣ بالمئة لا زالوا ينتظرون لاتخاذ قرار.<sup>(٤٢١)</sup> الذين تمكنوا من العودة كان دافعهم الأمن المتحسن في مناطقهم الأصلية، ووعود الحكومة بالدفع الى الذين اختاروا العودة، والظروف المعيشية الشاقة التي واجهوها أثناء تهجيرهم.<sup>(٤٢٢)</sup>

### المساعدات الأميركية للأشخاص المهجرين في الداخل واللاجئين العراقيين

في السنة المالية ٢٠٠٩، قدمت الولايات المتحدة ما مجموعه مليون دولار لمساعدة اللاجئين في البلدان المجاورة والأشخاص المهجرين في الداخل والعائدين الى العراق، بما في ذلك تمويل برامج صندوق السكان واللاجئين والهجرة (PRM) التابع لوزارة الخارجية، ومكتب مساعدة الكوارث (OFDA) التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية.<sup>(٤٢٣)</sup>

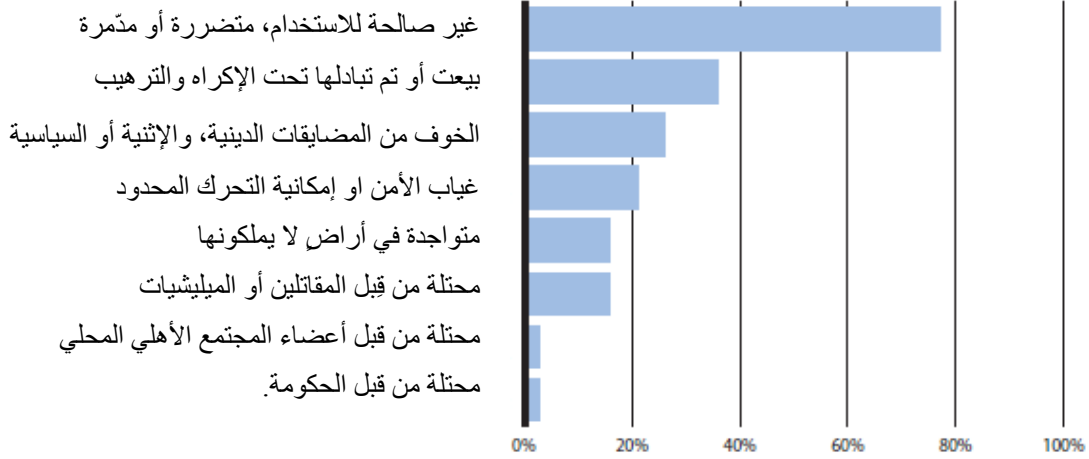
من أصل هذا المجموع، مولّ مكتب مساعدة الكوارث الخارجية (OFDA) مليون دولار في برامج نفذتها ١٠ وكالات شريكة.<sup>(٤٢٤)</sup> وساهم صندوق السكان واللاجئين والهجرة (PRM) بـ ٤,٣٠٣ مليون دولار من المساعدات الإنسانية للاجئين العراقيين والمهجرين في الداخل عبر مفوضية الأمم المتحدة العليا لشؤون اللاجئين (UNCHR) وصندوق الطفولة التابع للأمم المتحدة، وكذلك المنظمات غير الحكومية الأخرى، بما في ذلك ٩٥ مليون دولار مرّرت عبر مفوضية الأمم المتحدة العليا لشؤون اللاجئين (UNCHR) لدعم "مبادرة ديالي" بقيادة الحكومة العراقية.<sup>(٤٢٥)</sup> إضافة الى ذلك، زار أكثر من ٦٣,٥٠٠، من اللاجئين، والمهجرين في الداخل بزيارة مراكز مساعدة العائدين التابعة للحكومة العراقية (RACs) التي تأسست سنة ٢٠٠٨ بتمويل أميركي.<sup>(٤٢٦)</sup>

خلال ربع السنة الحالي، اصدر مكتب المفتش العام للوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) تدقيقاً لبرامج مكتب مساعدة الكوارث بقيمة ١٥ مليون دولار وقام بإدارتها خلال السنة المالية ٢٠٠٧ والسنة المالية ٢٠٠٨ ثلاثة شركاء تنفيذيين، الفيلق الطبي الدولي، ومؤسسة الإغاثة والتنمية الدولية ومؤسسة ميرسي كوربس. وجد التدقيق أنه في حين حققت البرامج أهداف مكتب مساعدة الكوارث (OFDA) في إنقاذ الأرواح والتخفيف من المعاناة الإنسانية، كانت هناك مشاكل عامة أيضاً متعلقة بالشركاء المنفذين. مثلاً، وجد التدقيق أن الشركاء المنفذين بالغوا في مطالبات المستفيدين- مثل ذكر عدد من المستفيدين يفوق مجمل عدد سكان العراق- وكانت هناك توافيق وبصمات أصابع مزورة نتج عنها أكثر من ٧٦٦,٠٠٠ دولار التكاليف التي كانت موضع تساؤل. وذكر التدقيق أيضاً وجود التزامات بالأموال غير مرخصة، وغياب الرصد للبرنامج، وتطبيق متأخر أو غير كاف للتوصيات السابقة لمكتب المفتش العام (OIG). قام مكتب مساعدة الكوارث (OFDA) بقبول اثنتين من توصيات مكتب المفتش العام ولم يوافق على ست منها، بما في ذلك تلك التي تتعلق بالزامات الأموال غير المرخصة، ولم يجيب على أربع من التوصيات.<sup>(٤٢٧)</sup>

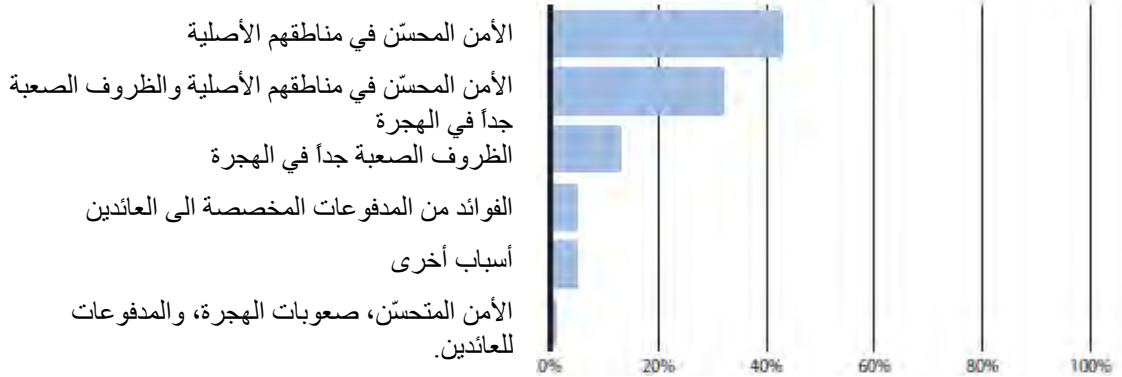
بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان مكتب مساعدة الكوارث قد قدم ٥,٨ مليون دولار من أموال السنة المالية ٢٠١٠ للبرمجة الإنسانية في العراق بما في ذلك أكثر من ٢,٧ مليون دولار خلال ربع السنة الحالي.<sup>(٤٢٨)</sup>

الشكل ٢-٢٨

العوامل التي تؤثر على قرار الأشخاص المهجرين في الداخل للبقاء أو للإقامة في أماكن أخرى. الأسباب التي أعطاها الأشخاص المهجرون في الداخل لعدم تمكنهم من الوصول إلى ممتلكاتهم.



الأسباب التي قال الأشخاص المهجرون أنها وراء خيار العودة



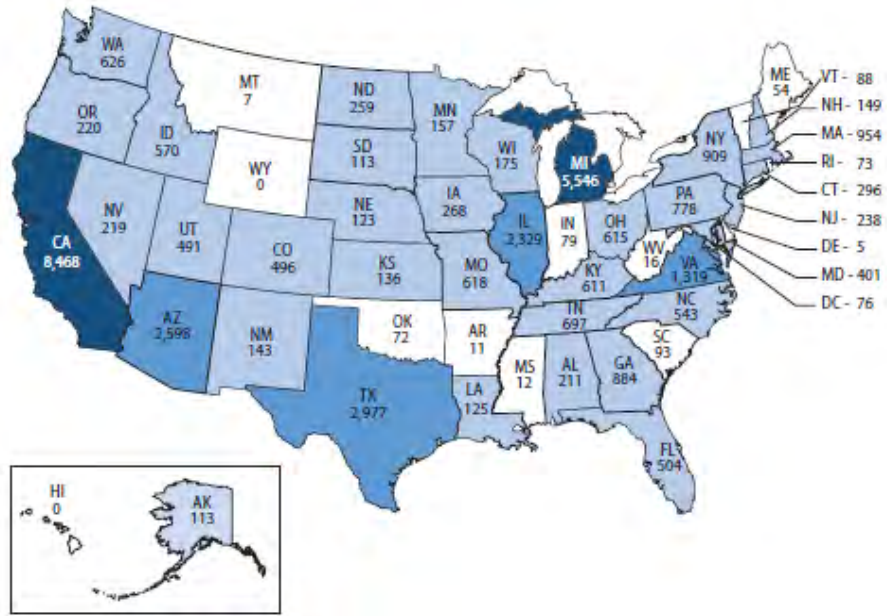
ملاحظة: سمح للمجيبين على الاستقصاء/المسح بانتقاء أكثر من سبب؛ لذلك لا يبلغ مجموع النسب المئوية ١٠٠%

المصادر: لجنة الإغاثة الدولية، "طريق عودة إلى الديار قاسية: العراقيون المقتلعون في الأردن وسوريا والعراق" ٢٠/٢٠١٠، "أشكال العودة وإعادة التوطين"، ١/٣/٢٠١٠؛ [http://www.internaldisplacement.org/8025708F004CE90B/\(httpCountries\)/718916EEB6743EEF802570A7004CB9B9?](http://www.internaldisplacement.org/8025708F004CE90B/(httpCountries)/718916EEB6743EEF802570A7004CB9B9?OpenDocument&expand=11&link=23.11&count=10000#23.11) تم الوصول إليه في ٥/٣/٢٠١٠.

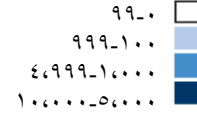
## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الشكل ٢-٢٩

إعادة توطين اللاجئين العراقيين وحاملي تأشيرة المهاجر الخاصة حسب الولايات



المهجرون العراقيون في الداخل حسب المحافظات



**ملاحظة:** تشمل تأشيرة المهاجر الخاصة فقط ١٩٩٥ حامل للتأشيرة (من أصل ما مجموعه ٤٦٣٤ تأشيرة أصدرت) الذين وقعوا لاستلام فوائد إعادة التوطين وتحديد الوضعية (placement) الممولة من قبل مكتب السكان واللاجئين والهجرة التابع لوزارة الخارجية. أماكن إعادة التوطين المذكورة وفقاً للأماكن التي يعيش فيها العراقيون في اليوم الثلاثين لوجودهم في الولايات المتحدة.

المصدر: تقرير مكتب المحاسبة الحكومية - GAO-10-274 "العراق: اللاجئون العراقيون وحاملو تأشيرة المهاجر الخاصة يواجهون تحديات إعادة التوطين في الولايات المتحدة وفي الحصول على الوظائف الحكومية الأميركية" ٢٠١٠/٣/٩، ص ١٠.

### إعادة التوطين في الولايات المتحدة

بتاريخ ٢٣ آذار/مارس ٢٠١٠، كان ٤٢,٣٨٨ عراقي قد أعيد توطينهم في الولايات المتحدة منذ السنة المالية ٢٠٠٧. من أصل هذا العدد، أعيد توطين ٨١٢٠ عراقي سنة ٢٠١٠. جاءت الأكثرية الى الولايات المتحدة بعد غربلتها في بلدان ثالثة، بالدرجة الأولى في الأردن وسوريا. في نهاية ٢٠٠٩، كانت أكبر أعداد من اللاجئين قد استوطنت في كاليفورنيا وميتشيغن.<sup>(٤٢٩)</sup> كان تحديد الوضعية يتوقف على موقع العائلات الفردية، الحاجات الطبية المحتملة، وعلى قدرة الوكالة البلدية أو الراعية على قبولهم.<sup>(٤٣٠)</sup> بالنسبة لنظرة عامة على اللاجئين وحاملي تأشيرة المهاجر الخاصة، حسب الولايات، أنظر الشكل ٢-٢٩.

تدير وزارة الخارجية البرنامج الأميركي لقبول اللاجئين (USRAP) الذي يقبل مراجعات مرسلّة بخصوص العراقيين من مفوضية الأمم المتحدة العليا لشؤون اللاجئين (UNHCR)، والسفارات، والمنظمات غير الحكومية وإن كان البعض لا يحتاج الى مرجع وبإمكانه تقديم طلب مباشرة للنظر فيه عبر برامج في الأردن ومصر والعراق.<sup>(٤٣١)</sup> للحصول على وضعيّة اللاجئ، على العراقيين تقديم تفاصيل عن الاضطهاد أو الخوف من الاضطهاد للحصول على تأشيرة المهاجر الخاصة، ويجب أن يكون العراقيون قد عملوا لحساب أو بالنيابة عن الحكومة الأميركية في العراق، وأن يقدموا تفاصيل عن الاضطهاد أو الخوف من الاضطهاد نتيجة عملهم. بعض حاملي تأشيرة المهاجر الخاصة يُقبلون في الولايات لمتحدة كمقيمين قانونيين ودائمين.<sup>(٤٣٢)</sup>

في الوقت الذي كان يقوم فيه البرنامج الأميركي لقبول اللاجئين (USRAP) بمعالجة طلبات اللاجئين على أعلى المستويات طيلة أكثر من عقد من الزمن، تعرض البرنامج لضغوط بسبب الركود الاقتصادي في الولايات المتحدة، كما وللمستويات المرتفعة العليا للصدمات والإصابات والأمراض بين اللاجئين. العديد من العراقيين الذين أعيد توطينهم واجهوا البطالة وعدم وجود أماكن سكن.<sup>(٤٣٣)</sup> شروط التوظيف لدى الحكومة الأميركية، مثل المواطنة أو التدقيق في الخلفية يبقى أيضاً العديد من اللاجئين العراقيين وحاملي تأشيرة المهاجر الخاصة بعيداً عن الوظائف الحكومية التي قد يكونون مؤهلين جيداً لها (كالمترجمين، مثلاً). تشمل الاستثناءات، مثلاً، معهد الدفاع للغات التابع لوزارة الدفاع، ومعهد السلك الدبلوماسي التابع لوزارة الخارجية المتوفرين لغير المواطنين. لكن، وفقاً لتقرير مكتب المحاسبة الحكومية، قصرت كل من وزارتي الدفاع والخارجية في توظيف العراقيين كمترجمين و مترجمين فوريين، وكمعلمين للتوعية الثقافية على الرغم من الترخيص لعمل ذلك. وذكر مكتب المحاسبة الحكومية أيضاً أن أي جهاز حكومي لديه خطط لتوظيف عراقيين في برامج توظيف مؤقتة كما لم يتلقوا أي تمويل لفعل ذلك.

### العناية الصحية

مكتب الملحق الصحي في السفارة الأميركية في بغداد (HAO) أقفل في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠. الجزء السياسي من محافظة أو مكن المكتب استلمها القسم الاقتصادي في السفارة، كما تولى مكتب المساعدة الانتقالية للعراق وظائف إدارة برنامج الإعمار.



قاعة الانتظار في مركز هيومر كوير الصحي



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

لدى برنامج الاعمار حالياً تسعة مشاريع قيد التنفيذ، مقدرة بحوالي ٨٥ مليون دولار ومشاريع أخرى مخططة بقيمة ٢,٥ مليون دولار.<sup>(٤٣٥)</sup> علاوةً على ذلك، ذكر سلاح الهندسة في الجيش الأميركي خلال ربع السنة الحالي أن كافة المراكز عناية الصحية الأولية قد سُلمت الى وزارة الصحة في الحكومة العراقية وأن تجديد ٤٨ مستشفى قد أنجز. بتاريخ الأول من نيسان/ابريل ٢٠١٠، قدر سلاح الهندسة في الجيش الأميركي ان مشاريعه قد أضافت القدرات لمعالجة ٦,٦ مليون مريض إضافي في المستشفيات و ٤,٦ مليون مريض خارجي في العناية الصحية الأولية كل سنة.<sup>(٤٣٦)</sup>

### مراكز العناية الصحية الأولية

أنفقت الحكومة الأميركية حوالي ٣٤٥ مليون دولار لإنشاء وتجهيز ١٣٣ مركز للعناية الصحية الأولية في العراق. في نيسان/ابريل ٢٠٠٩، ذكر المفتش العام أن غياب الوضوح حول وضعية برنامج العناية الصحية الأولية، إضافة الى قضايا التشغيل والاستدامة، تركا الاستثمارات الأميركية معرضة للمخاطر. أوصى المفتش العام بأن يعتمد الى اجراء تقييم لتأمين الشفافية.<sup>(٤٣٧)</sup>

أصدر المفتش العام خلال ربع السنة الحالي تقرير حول تدقيق متعلق بعقد بقيمة ١٦,٥ مليون دولار منح لستانلي بايكر هيل لتحديد وإصلاح عيوب مراكز العناية الصحية، وإجراء تقييم للمراكز، وادارة للعمليات ولبرنامج الإصلاح لمدة سنة، وتطوير برنامج شامل لإدارة الصيانة لصالح وزارة الصحة العراقية، وتعزيز القدرات التشغيلية والصيانية لدى وزارة الصحة. كان للعقد نتائج متفاوتة مع قرابة ٤ ملايين دولار هدرت على ما يبدو. لمزيد من المعلومات حول هذا التدقيق، انظر القسم ٣.

### مركز هيومر كوير (Humer Kwer)

في نيسان/أبريل ٢٠١٠، أصدر المفتش العام تقييم حول الاستدامة مركز هيومر كوير الصحي الممول من صندوق دعم الاقتصاد بقيمة ٠,٥ مليون دولار. وجد المفتش العام أن المركز الصحي الذي سُلم الى الحكومة العراقية في أيار/مايو ٢٠٠٩، كان مُنشأ بالطريقة المناسبة وكان يستخدم كما هو مطلوب منه. كجزء من هذا التقييم، أوصى المفتش العام بأن يقوم سلاح الهندسة في الجيش الأميركي ببعض الإصلاحات الطفيفة ذات العلاقة بالسلامة.<sup>(٤٣٨)</sup> المعلومات الإضافية حول هذا التقييم موجود في القسم ٣.

### مستشفى البصرة للأطفال

أصدر المفتش العام تقريرين، تقرير تفتيش (PA-08-160) وتقرير تدقيق (SIGIR 06-026) كانا منتقدين لإنشاء مستشفى البصرة للأطفال. في تموز/يوليو ٢٠٠٩، وجد تفتيش المفتش العام لإنشاء المرفق الخاص بطب الأطفال الذي يضم ٩٤ سرير أن أداء المقاول غير الكافي، والإطار الزمني غير الواقعي، والمشاكل الأمنية والمتابعة غير الجديرة بالثقة من قبل الحكومة العراقية، قد سببت نكسات متكررة. في وقت صدور التقرير، كان الوقت المقرر لكي يكون المستشفى شغالاً تماماً هو العام ٢٠١١.<sup>(٤٣٩)</sup> لكن سلاح الهندسة في الجيش الأميركي يذكر الآن أن المشروع متقدم قليلاً عن الموعد المحدد.<sup>(٤٤٠)</sup>

على الرغم من ذلك، عندما سيتم انجاز المستشفى، سيكون متأخراً حوالي خمس سنوات عن تاريخ الإنجاز الأصلي، كما أنه كلف ١٣٤ مليون دولار (٤٦,٣%) زيادة عن الموازنة الأصلية. كان إنشاء المستشفى مبرمجاً للإنجاز بحلول ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٥، بكلفة ٣٧ مليون



دولار. <sup>(٤٤١)</sup> بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، ارتفعت الكلفة الى ١٧١ مليون دولار على الأقل وفقاً للبيانات الجديدة المقدمة من سلاح الهندسة في الجيش الاميركي. <sup>(٤٤٢)</sup> من أصل هذا المجموع، قدمت الولايات المتحدة ١١٠ مليون دولار للمشروع، أما باقي التمويل فقد قدم من الحكومة العراقية والحكومة الاسبانية ومشروع هوب (الأمل). <sup>(٤٤٣)</sup>

### مستشفى ميسان الجراحي

في تموز/يوليو ٢٠٠٩، اصدر المفتش العام تقريره تفتيش (PA-08-165) و (PA-08-167) حول المرحتين الأولى والثانية من إنشاء مستشفى ميسان الجراحي. وجد مفتشو المفتش العام أن عيوب الإنشاء، والاختلافات في مواصفات التصميم، والتقدم البطيء، وعدم قدرة الحكومة العراقية على احترام تعهداتها في تزويد المعدات والموظفين قد أخرت افتتاح المستشفى. <sup>(٤٤٤)</sup>

ذكر سلاح الهندسة في الجيش الاميركي أنه بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، تأخر العمل في المستشفى الذي يعدّ ٨٠ سريراً والممول من صندوق دعم الاقتصاد بقيمة ١٢,٧ مليون دولار، عن الموعد، وان الزيادة في الكلفة كانت بسبب التغييرات في الإنشاء. ذكر صندوق دعم الاقتصاد أنه يجتمع بصورة منتظمة مع المقاول لتصحيح المشاكل والعودة بالمشروع الى مواعده المقرر. <sup>(٤٤٥)</sup> ذكرت السفارة الأميركية في بغداد أن نطاق والجدول الزمني للمشروع يخضعان حالياً للمراجعة لتقييم التغييرات الضرورية لانجاز المشروع في الوقت المناسب. <sup>(٤٤٦)</sup>

### برنامج الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لتعزيز الصحة في العراق

برنامج الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لتعزيز الصحة في العراق برنامج بقيمة ٥ ملايين دولار لبناء القدرات يهدف الى دعم وزارة الصحة في تصميم وتنفيذ وتقييم برامج اتصالات فعالة لتعزيز السلوك الصحي لدى الأفراد والأسر والمجتمعات الأهلية لأجل خفض مخاطر الأمراض أو الإصابات. البرنامج الذي مدته سنة، والذي تبلغ من المتوقع له أن يستمر لغاية آخر أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، يعمل أيضاً لتنسيق الدعم لنشاطات الوقاية من أنفلونزا الخنازير H1N1. <sup>(٤٤٧)</sup>

### التعليم

ذكرت وزارة الخارجية أنه بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت تشرف على إنشاء ٤٠ مدرسة في العراق، اجمالي كلفتها قرابة ٤٢ مليون دولار؛ ٢٨ منها لا زال العمل فيها جارياً. وهناك ١٢ عقد بقيمة ٤ ملايين دولار لا زالت في انتظار المنح؛ وهي تمثل تكملة لمشاريع بدأت سابقاً. ذكرت السفارة الأميركية في بغداد ان هذه ستكون آخر المشاريع التي تمنحها لإنشاء المدارس. <sup>(٤٤٨)</sup> وذكر سلاح الهندسة في الجيش الاميركي أنه بتاريخ الأول من نيسان/أبريل ٢٠١٠، كان قد أنجز مشاريع بناء ١١٤٥ مدرسة في مختلف أرجاء العراق. <sup>(٤٤٩)</sup>

الجامعة الأميركية في العراق، في محافظة السليمانية، هي مؤسسة أميركية الأسلوب للفنون الحرة، افتتحت سنة ٢٠٠٧، الجامعة الخاصة والتي لا تبغى الربح، التي أسسها رئيس الوزراء الحالي لحكومة إقليم كردستان، برهم صالح، تعد ٣٧٥ طالب مسجلين لفصل الربيع في سنة ٢٠١٠، وهي في طور إنشاء حرم جديد مساحته ٤٣٠ أكر. قدمت حكومة إقليم كردستان ٦٥ مليون دولار لتمويل الأشغال، وقد تعهدت الولايات المتحدة بتقديم ١٠ ملايين دولار لمحطة كهرباء الجامعة. تلقت الجامعة ١,٨ مليون دولار من التعهد الأميركي وقد أعادت تخصيصه لإنشاء مبنى أكاديمي جديد. في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، أعلنت السفارة الأميركية في بغداد أنها سوف تقدم هبة إضافية بقيمة مليون دولار لصندوق المنح الدراسية في الجامعة. <sup>(٤٥٠)</sup>

### إعادة تأهيل المساكن

من المقدر أن سكان العراق سيبلغ عددهم ٤٠ مليون بحلول العام ٢٠٢٥ (من ٢٧,٨ مليون حالياً) وسوف يحتاجون الى ما يقدر بمليوني وحدة سكنية إضافية بحلول ٢٠١٥ لإيواء الزيادة السكانية. وقد عينت اللجنة الدولية العراقية للاستثمارات ٧٥ مشروعاً اسكانياً في محافظات العراق الـ ١٨.<sup>(٤٥١)</sup> بحلول ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الحكومة الأميركية قد أنجزت ما قيمته ٧,٤ مليون دولار من المشاريع الإسكانية وهناك ٢,٨ مليون دولار من المشاريع الجاري تنفيذها و ٥٠٨,٠٠٠ دولار في مشاريع لم تبدأ بعد. وكان الأخرى مشروع الوكالة الأميركية للتنمية الدولية ٥٥٠,٠٠٠ دولار، لإعادة تأهيل ١٠ مجمعات سكنية في ضواحي بغداد أكبر جهد جاري تنفيذه خلال ربع السنة الحالي. معظم المشاريع الجارية تديرها الوكالة الأميركية للتنمية الدولية وتقدر بأقل من ١٠,٠٠٠ دولار.<sup>(٤٥٢)</sup>

## الإقتصاد

بتاريخ ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كانت الولايات المتحدة قد خصصت ١,٥٤ مليار دولار، وألزمت ١,٥٩ مليار دولار وأنفقت ١,٣٨ مليار دولار لدعم الحكم الاقتصادي في العراق وتنمية القطاع الخاص.<sup>(٤٥٣)</sup> بالنسبة لوضعية تلك الأموال، أنظر الشكل ٢-٣ والجدول ٢-٢.

خلال ربع السنة الحالي، كان هناك ١٤,٥ مليون دولار من الإلزامات الجديدة لبرامج لدعم الاقتصاد العراقي. استحوذ برنامج التحسينات الاقتصادية والمالية والإدارية والممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، وبرنامج الزراعة الممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد على كافة الإلزامات الجديدة.<sup>(٤٥٤)</sup>

كان هناك أيضاً ٦ ملايين دولار من الإنفاقات الجديدة، أقل بصورة كبيرة من المبلغ المنفق خلال ربع السنة الأخير. القسم الأكبر من هذا الهبوط النسبي في الإنفاقات الصافية بالنسبة لربع السنة الأخير يمكن إرجاعه إلى حساب برنامجين تحدثنا عن نفقات أقل مما فعلا خلال ربع السنة الأخير: برنامج النمو الاقتصادي في المحافظات (PEG) أو ما يسمى بمشروع "تجارة" الممول من صندوق دعم الاقتصاد، وبرنامج الإصلاحات المستندة إلى السوق، الممول من صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق.<sup>(٤٥٥)</sup>

### الاتجاهات الاقتصادية الأساسية والتطورات

خلال ربع السنة الحالي، تلقى العراق ما مجموعه ١٢,٩٧ مليار دولار من الإيرادات من تصدير النفط الخام، خصص ٠,٦٥ مليار دولار (٥%) لتعويضات أضرار الحرب للكويت، تاركاً ١٢,٣٢ مليار دولار من إيرادات تصدير النفط. يشكل هذا زيادة بنسبة ١٢٢ بالمئة عن ربع السنة نفسه من العام الماضي<sup>(٤٥٦)</sup> وإن كانت كمية النفط الخام المصدرة قد زادت بنسبة ٥ بالمئة فقط بالمقارنة مع الفترة الزمنية نفسها.<sup>(٤٥٧)</sup>

إيرادات النفط المتزايدة قادت بالدرجة الأولى أسعار النفط الأعلى. زاد متوسط سعر النفط العراقي الخام بنسبة ٢,٤٤ دولار للبرميل (٣%) بالمقارنة مع ربع السنة الأخير، ونسبة ٣٧,٠٥ دولار للبرميل (١٠٢%) من ٣١ آذار/مارس ٢٠٠٩ لآخر ربع السنة الحالي. بلغ إجمالي ما تلقاه العراق ٣٧,٠٢ مليار دولار سنة ٢٠٠٩.<sup>(٤٥٨)</sup> في حال ظلت الأسعار الحالية ومستويات التصدير ثابتة، سوف يحصل العراق على صافي قدره ٤٩,٢٨ مليار دولار من إيرادات النفط لسنة ٢٠١٠، أي أكثر من عام ٢٠٠٩، ولكن أقل من الـ ٥٢,٧٧ مليار دولار المخصصة للموازنة من مجلس النواب لسنة ٢٠١٠.

الاقتصاد العراقي مركز بقوة ويسيطر عليه قطاع النفط. شكلت إيرادات النفط ٦٠ بالمئة من إجمالي الناتج المحلي في ٢٠٠٥-٢٠٠٩،<sup>(٤٦٠)</sup> حيث رفعت الزيادة في التكرير والاستهلاك المحلي للنفط حصة النفط في الاقتصاد. علاوة على ذلك، لاحظ مجلس النواب أن إيرادات النفط سوف تشكل أكثر من ٩٠ بالمئة من كافة إيرادات الحكومة لسنة ٢٠١٠.<sup>(٤٦١)</sup> نتيجة لذلك، سوف يبقى الاقتصاد والحكومة العراقية معرضين لتقلبات أسعار النفط. خلال ربع السنة الحالي، أصدرت الوكالة الدولية للطاقة توقعاتها للاستهلاك العالمي للنفط سنة ٢٠١٠. تتحدث التوقعات عن زيادة على الطلب بنسبة ١,٦ مليون برميل في اليوم، زيادة عن الـ ٨٥ مليون برميل في اليوم لسنة ٢٠٠٩ لتصل إلى رقم قياسي قدره ٨٦,٦ مليون برميل في اليوم.<sup>(٤٦٢)</sup> في حال زاد

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الطلب العالمي، فإنه سيساعد في استقرار، وربما في زيادة أسعار النفط الحالية لصالح العائدات المحتملة للحكومة العراقية. بالنسبة للمنظور التاريخي، أنظر الشكل ٣٢-٢.

الشكل ٣٠-٢  
الاقتصاد: وضعية الأموال:  
بمليارات الدولارات



**ملاحظة:** البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. لم يذكر مكتب وزير الدفاع البيانات والمخصصات والالزامات والانفاقات لفئات المشاريع على أساس ربع سنوي لكافة مخصصات السنة المالية، حصل المفتش العام على بيانات مخصصات والزامات وانفاقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة إعمار العراق الذي يتأخر مدة ربع سنة في إصدار تقاريره. لذلك فإن إجمالي الخط الأعلى قد لا يتوافق مع القيم المذكورة في قسم استخدامات التمويل في هذا التقرير.

**المصادر:** نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، القوات الأميركية في العراق (USF-I)، برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، تقرير الفئات، ٢٠١٠/٤/١٤، استجابة مكتب الشرق الأوسط-العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، استجابة وزارة المالية للطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣، استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢.

الجدول ٢٠-٢  
الاقتصاد، وضعية الأموال، حسب القطاعات، برامج منتقاة  
بملايين الدولارات

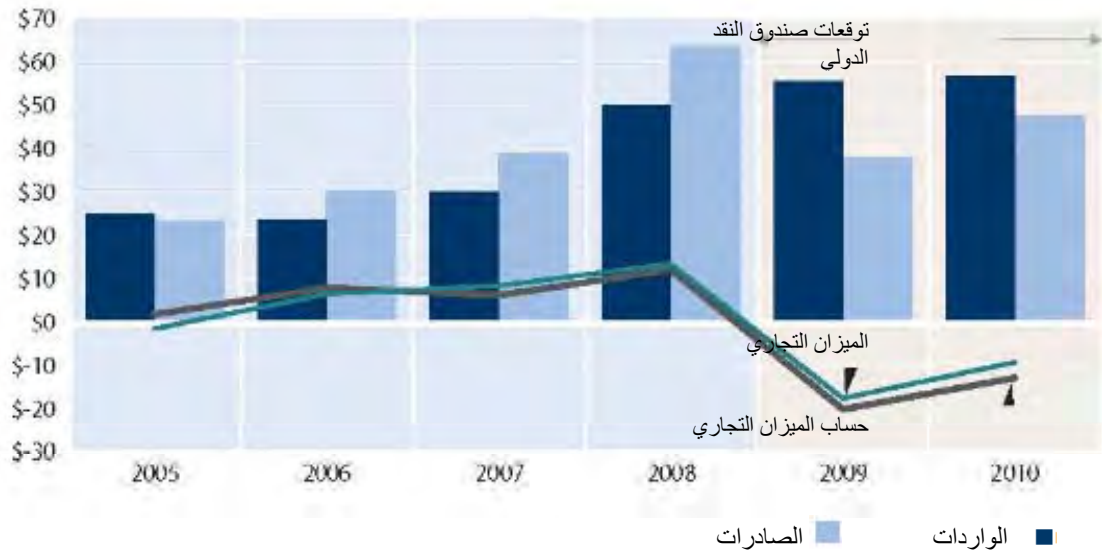
القطاع	البرنامج	وضعية الأموال		التغيير ربع السنوي	
		أُلزمت	أنفقت	أُلزمت	أنفقت
الحكم الاقتصادي	التحسينات المالية، الإدارية والاقتصادية (برنامج الاستجابة للقائد)	١٢٠,٩	٨٤,٤	٣,٤ (٣%)	٥,١ (٦%)
	تنمية القطاع الخاص- "إصلاحات مستندة إلى السوق" (صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني)	١٣٥,٠	١٠٩,٩	٠,٠ (٠%)	٨,٧- (٧%)
	برامج أخرى	٥٧١,٤	٥٦٣,٢	٠,٠ (٠%)	٠,٠ (٠%)
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٨٢٧,٣</b>	<b>٧٥٧,٥</b>	<b>٣,٤ (٠%)</b>	<b>٣,٥- (٠%)</b>
تنمية القطاع الخاص	"الزراعة" (صندوق دعم الاقتصاد)	١١١,١	٩٠,٠	١١,١ (١١%)	١٨,٢ (٢٥%)
	"التنمية الاقتصادية في المحافظات" (صندوق دعم الاقتصاد)	٨٥,٥	٣٨,١	٠,٠ (٠%)	١٠,٦- (٢٢%)
	برامج أخرى	٥٦٣,٤	٤٩٣,٠	٠,٠ (٠%)	١,٩ (٠%)
	<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٧٦٠,٢</b>	<b>٦٢١,٠</b>	<b>١١,١ (١١%)</b>	<b>٩,٦ (٢%)</b>
<b>المجموع</b>		<b>١,٥٨٧,٥</b>	<b>١,٣٧٨,٦</b>	<b>١٤,٥ (١%)</b>	<b>٦,٠ (٠%)</b>

ملاحظة: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. البرامج المدرجة في هذا الجدول قد تغيرت بحدود ٥ ملايين دولار على الأقل في الالتزامات والإنفاقات المجتمعة، ربع السنوية. الملحق ج يظهر وضعية البرامج في فئات "أخرى" التي فيها تغيير اسمي أو لا تغيير ربع سنوي.

المصادر: نظام إعادة إعمار العراق، القوات الأميركية في العراق (USF-I)، برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، تقرير الفئات، ٤/١٤/٢٠١٠؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢/٤/٢٠١٠؛ استجابة وزير المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ١٣/٤/٢٠٠٩، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لطلب المفتش العام للبيانات، ١٣/٤/٢٠٠٩، استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢/٤/٢٠٠٩. التقرير ربع السنوي ونصف السنوي الى الكونغرس الولايات المتحدة، ١/٢٠١٠.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

الشكل ٢-٣١  
الميزان التجاري العراقي  
بمليارات الدولارات



المصدر: صندوق النقد الدولي، المنظور الاقتصادي الإقليمي، الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، ٢٠٠٩/١٠، ص ٥٥-٥٧.

استمر الاستقرار النقدي العراقي الأخير لغاية آخر ربع السنة. ولغاية آخر ٢٠٠٨، سمح البنك المركزي العراقي لسعر صرف الدينار العراقي بأن يرتفع مقابل الدولار الأميركي للمساعدة في خفض نواة معدل التضخم الأساسي. (٤٦٣) رداً على الضغوط الإنكماشية خلال معظم سنة ٢٠٠٩، خفف البنك المركزي العراقي سياسته الحازمة القائمة على الحفاظ على سعر صرف ثابت وخفض سياسته لمعدل سعر الصرف. (٤٦٤) مع وجود مؤشرات الثابتة حالياً، يعتزم البنك المركزي العراقي الحفاظ على سياسته النقدية وعلى معدل سعر الصرف. (٤٦٥)

بتاريخ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٠٩، كان التضخم من سنة لسنة ٤,٤ بالمئة وكان وبلغ التضخم الأساسي من سنة لسنة ٦,١ بالمئة. (٤٦٥) لمزيد من التفاصيل، أنظر الشكل ٢-٣٢.

أسعار النفط المتدنية سنة ٢٠٠٩ نتج عنها ميزان مدفوعات سلبي طوال السنة غطاه الى حد كبير الاحتياطي الذي تم بناؤه خلال السنوات السابقة (٥٦٧) بالنسبة للتفاصيل حول الميزان التجارية العراقي، أنظر الشكل ٢-٣١.

تواصل الشركات الأميركية توسيع التجارة مع العراق وتظهر البيانات الأميركية الازدياد المتواصل للصادرات من ١,٣٧ مليار دولار سنة ٢٠٠٥ الى أكثر من ٢,٠٠ مليار دولار سنة ٢٠٠٨ قبل أن تهبط سنة ٢٠٠٩ الى ١,٧٧ مليار دولار. (٤٦٨)

إن تطوير صورة أكثر اكتمالاً حول نظام التجارة العراقي أمر صعب. وفقاً لصندوق النقد الدولي، كان تعقب الحكومة العراقية لبيانات التجارة الخارجية يعاني من مشاكل خطيرة من حيث مدى علاقتها بالوقت الحقيقي ومدى نوعيتها.<sup>(٥٦٩)</sup> دائرة الجمارك العراقية، مثلاً، لم تبدأ بعد باستخدام الاستثمارات المصممة لتعقب المستوردات بسبب الافتقار الى الموارد والتحديات الأمنية الجارية.<sup>(٤٧٠)</sup>

الشكل ٢-٣٢

الاقتصاد العراقي: ٢٠٠٤-٢٠١٠

سعر النفط، إيرادات النفط العراقي، وإجمالي الناتج المحلي (GDP)



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. سعر كركوك العراقي الاسبوعي في الخليج المستخدم لكافة وصفات سعر النفط، والتصورات، والتحليلات. كافة قيم الدولار بالأسعار الحالية، إجمالي الناتج المحلي لـ ٢٠٠٧-٢٠١٠ تقديرات؛ إجمالي الناتج المحلي لـ ٢٠٠٧-٢٠١٠ تقديرات؛ توقعات واردات النفط ٢٠١٠ مأخوذة من موازنة الحكومة العراقية لسنة ٢٠١٠.

المصادر: استجابة وزارة المالية الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/٢،

www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2009/02/weodata/index.aspx، تم التوصل إليها في ٢٠١٠/٣/٣١، EIA، أوبك

٢٠١٠/١، "تقرير الاسبوعي لاسعار كركوك، الخليج"،

tonto.eia.doe.gov/dnav/pet/hist/LeafHandler.ashx?n=PET&s=WEPCKIRK&f=W، تم التوصل إليها في ٢٠١٠/١٢/١،



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

صندوق النقد الدولي، المسوحات الاقتصادية والمالية العالمية- قاعدة المشهد الاقتصادي العالمي، ٢٠٩/١٠، [www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/iz.html](http://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/iz.html)، [www.cbi.iq/documents/key\\_financial.xls](http://www.cbi.iq/documents/key_financial.xls)، تم التوصل إليها في ٢٠٠٤-٢٠١٠.

### الحكم الاقتصادي

انتقال البلاد من اقتصاد مُركز الى اقتصاد أكثر انفتاحاً مستند الى السوق الحرة تشرف عليها كيانات ديموقراطية، يواصل مواجهة العديد من التحديات، كما أن إطار عمل نظام الحكم يبقى الاقتصاد عملاً في طور التقدم البرامج المتعلقة بتعزيز المؤسسات وإطار العمل للحكم الاقتصادي قد كانت مرتبطة بالمخصصات (المحتملة) لتمويل التنمية من جانب أصحاب المصالح الدوليين. من جملة العمليات الرسمية، التي اتخذها العراق لهذه الغاية:

- استراتيجية التنمية الوطنية (NDS) ٢٠٠٥-٢٠٠٧. طوّرت بالتعاون مع البنك الدولي وخدمت كقاعدة للترويج العراق لمتلقي المساعدات المانحين بموجب اتفاقية صندوق إعادة الاعمار العراق الأول (IRRF1).<sup>(٤٧١)</sup>
- الميثاق الدولي للعراق (ICI). تم تطوير هذا البرنامج الخمسي بالترافق مع الأمم المتحدة وشمل علامات اهداء والتزامات متبادلة من جانب العراق والمجتمع الدولي على حد سواء. المراجعة الوحيدة لهذا الميثاق أظهرت أن عدة علامات اهداء اقتصادية أساسية لم تتحقق، وان البرنامج لم يبلغ أهداف الحكومة العراقية.<sup>(٤٧٢)</sup>
- خطة التنمية الوطنية، ٢٠١٠-٢٠١٤. هذه الخطة يجري تطويرها حالياً بالتعاون مع الأمم المتحدة.<sup>(٤٧٣)</sup>

من المتوقع أن يقع العراق في العجز على الأقل لغاية ٢٠١١ قبل العودة الى فائض في الموازنة

### ترتيبات التمويلات الجديدة من صندوق النقد الدولي

في ٢٤ شباط/ فبراير ٢٠١٠، أعلن صندوق النقد الدولي عن اتفاقية للمساعدات المالية الاحتياطية (SBA) لمدة سنتين (SBA) للعراق لغاية ٣,٦ مليار دولار،<sup>(٤٧٤)</sup> سحب منها العراق حتى الآن ٤٥٥ مليون دولار.<sup>(٤٧٥)</sup> الاتفاقية التي هي خلف للاتفاقية السابقة التي انتهت صلاحيتها في آذار/مارس ٢٠٠٩،<sup>(٤٧٦)</sup> تمثل أداة قياسية قصيرة الأمد يصدرها صندوق النقد الدولي لمساعدة البلدان ذات الدخل المتوسط التي تواجه عجوزات قصيرة الأمد في ميزان المدفوعات.<sup>(٤٧٧)</sup> تشترط الاتفاقية ان يقوم العراق بالعمل باتجاه إطار عمل عن طريق تطبيق بعض الإصلاحات لكي تشمل:<sup>(٤٧٨)</sup>

- تنفيذ أكثر كفاءة للموازنة وللإدارة المالية العامة
- إصلاح القطاع المصرفي
- شفافية أكثر في صناعة النفط
- تبسيط نظام التوزيع العام (PDS)

وقرت اتفاقية التمويل مع صندوق النقد الدولي (SBA) للعراق توجيهاً يتناغم مع الأهداف المتضمنة في الميثاق الدولي للعراق (ICI). ترتيبات التمويل أنجزت خلال ربع السنة الحالي، مثلاً، اشترطت على العراق

العمل من أجل تحقيق الأهداف التي حددت، ولكن لم تتحقق، بموجب إطار عمل الميثاق الدولي للعراق (ICI).

لقد أعلن البنك الدولي أيضاً برنامج قرض جديد للعراق على شكل قرضين للتطوير السياسي (DPLs) من ٢٥٠ مليون دولار لكل قرض.<sup>(٤٧٩)</sup> صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ذكر أن عجوزات الموازنة العراقية للعام ٢٠١٠ و٢٠١١ هي عامل أساسي في قرارهما إعطاء القروض.<sup>(٤٨٠)</sup> التمس العراق، بسبب تعرضه لتقلبات أسعار النفط، دعماً مالياً وقائماً من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في الماضي على شكل ترتيبات التمويل الاحتياطي (SBAs) وقروض أخرى.

### الإدارة المالية

في آذار/مارس، أعلن وزير المالية والمصرف المركزي العراقي (CBI)، في بيان لصندوق النقد الدولي، أن الحكومة العراقية قد تطور إنشاء سوق للسندات صادرة بالدينار العراقي بالإضافة إلى سوق للتعامل بالعملة الأجنبية في ما بين المصارف.<sup>(٤٨١)</sup> إن إقامة هذه السوق الثانوية خارج أسواق المزادات الأمنية للسندات الصادرة بالدور التي يديرها حالياً البنك المركزي- والتي تخطط السلطات لتطويرها أكثر عن طريق تحسين عملية المزاد العلني لسندات الخزينة.<sup>(٤٨٢)</sup> قد تساعد الحكومة العراقية في تمويل موازنتها السنوية بوجه العجوزات بالإيرادات.<sup>(٤٨٣)</sup> من المتوقع أن يبقى العجز في العراق على الأقل لغاية آخر ٢٠١١ قبل العودة إلى الفائض في الموازنة.<sup>(٤٨٤)</sup> غير أن المفتش العام ذكر أن التوقعات السابقة للعجز في موازنات الحكومة العراقية لم تتحقق إلى حد كبير بسبب فشل الحكومة في تنفيذ الموازنات السابقة بالكامل.

### الإصلاح المصرفي

القطاع المصرفي العراقي غير متطور حسب المعايير الدولية ويسيطر عليه مصرفي الرافدين والرشد اللذين تملكهما الدولة بحيث تمتلك ٩٠ بالمئة من أصول النظام المصرفي.<sup>(٤٥٨)</sup> لا يزال من الصعب جمع الرساميل للشركات الخاصة كما أن الاعتمادات للاقتصاد مقدره بحوالي ٤ بالمئة فقط من إجمالي الناتج المحلي، ثم أن البنوك العراقية الخاصة- ٣٦ حسب آخر تعداد-<sup>(٤٨٦)</sup> تبغض المخاطر ولا تقرض إلا الزبائن المجريين الجديريين بالثقة.<sup>(٤٨٧)</sup> التقارير القائلة أن المسؤولين الرسميين في الحكومة العراقية قد أعطوا مؤخراً تعليمات إلى مصرفي الرشد والرافدين لجعل القروض لمدة ٥ سنوات (ضمن حدود ٤,٣٠٠ دولار) إلى الموظفين بدوام كامل في الحكومة العراقية بفائدة أدنى من فائدة البنك المركزي العراقي يشكل تضارب مصالح ممكن بين تلك المؤسسات.<sup>(٤٨٨)</sup> إصلاح مصرفي الرافدين والرشد هدف أساسي لاتفاقيات ترتيبات التمويل الاحتياطية (SBAs) الماضية والحاضرة بين صندوق النقد الدولي والعراق.

### الشفافية في صناعة النفط

في ١١ شباط/فبراير ٢٠١٠، أعلنت مبادرة شفافية الصناعات الاستخراجية (EITI) أن العراق قد أصبح بلداً مرشحاً للانضمام إليها.<sup>(٤٨٩)</sup> تسعى المبادرة إلى تحسين الحكم في البلدان الغنية بالموارد عبر التحقق والنشر الكامل لعائدات وإيرادات الشركات والحكومات من النفط، والغاز، والتعدين.<sup>(٤٩٠)</sup> العراق الذي يأتي في أسفل مرتبة ال ٢٠% (الرقم ١٥٣ من أصل ١٨٣) في أحدث تصنيف للبنك الدولي بالنسبة لسهولة القيام بالأعمال التجارية،<sup>(٤٩١)</sup> قد يستفيد من مناخ محسّن للاستثمارات الذي سيأتي به المزيد من الشفافية. سوف تحتاج البلاد إلى رساميل استثمارية ضخمة في قطاع النفط في السنوات القادمة، والتي سيأتي معظمها من شركات النفط الدولية التي تم التعاقد معها للقيام بالتحسينات ورفع المستوى. أمام العراق الآن، بموجب هذه

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

المبادرة (EITI) سنتان للامتثال بمعاييرها، وعليه بعد ذلك المرور بعملية مصادقة على أربعة مراحل قبل أن يمنح وضعياً الممتثل لمبادرة شفافية الصناعات الاستخراجية.<sup>(٤٩٢)</sup>

الإصلاحات الأخرى في قطاع النفط- مثل الاحتفاظ بحساب واحد قابل للتدقيق لعائدات النفط<sup>(٤٩٣)</sup> وإنجاز نظام القياس المتري لتدفقات الوقود المصدّر- تم لتاريخه تطبيقها الى حد كبير. غير أن العراق لم يركب بعد نظاماً داخلياً للقياس قد يوفر قياساً أكثر دقة لإنتاج وتوزيع النفط في الداخل ويسمح باحتساب دقيق لكل من الإيرادات من الصادرات والاستهلاك الداخلي.<sup>(٤٩٤)</sup>

### نظام التوزيع العام

موازنة الحكومة العراقية لسنة ٢٠١٠ تلغي تمويل نظام التوزيع العام (PDS) لبطاقات الحصص للأسر العراقية التي تكسب أكثر من ١,٥ مليون دينار عراقي في الشهر (حوالي ١,٢٨٠ دولار).<sup>(٤٩٥)</sup> لكن مع متوسط الدخل السنوي المقدّر بألفي دولار في السنة لكل عراقي، يبدو هذا الاستبعاد انه لا ينطبق الا على السكان الأكثر غنى في البلاد.<sup>(٤٩٦)</sup>

يُقدر أن نظام التوزيع العام قد كلف الحكومة العراقية ما بين ٥,٣ و ٧ مليار دولار في عام ٢٠٠٩

لقد خصصت الحكومة العراقية في الموازنة ٣,٥ مليار دولار لنظام التوزيع العام لسنة ٢٠١٠<sup>(٤٩٧)</sup>، أي ٦,٧ بالمئة من إجمالي الموازنة التشغيلية لهذه السنة.<sup>(٤٩٨)</sup> في حال أصبح هذا الرقم نهائياً، فإنه سيشكل خفصاً هاماً في موارد نظام التوزيع العام الذي يقدر أنه كلف الحكومة العراقية ما بين ٥,٣ مليار و ٧ مليار دولار سنة ٢٠٠٩.<sup>(٤٩٩)</sup> نظام التوزيع العام، الذي هو أكبر برنامج في العالم للمساعدة الغذائية الطارئة، يقدم سلة من السلع للعراقيين، الذين يعيش ٧ ملايين منهم بأقل من دولارين في اليوم.<sup>(٥٠٠)</sup> غير أنه يقال أحياناً كثيرة أن نظام التوزيع العام غير فعال ومنفتح على الفساد،<sup>(٥٠١)</sup> كما أنه من المقدر أن المستفيدين منه لا يتلقون سوى نصف كمية الغذاء اليومية المؤهلين لها .

علاوةً على ذلك، ذكرت السفارة الأميركية في بغداد أن توزيع المواد الغذائية المستوردة بأسعار مدعومة من الحكومة عبر نظام التوزيع العام يستبعد ويقوّض مصالح منتجي الغذاء والمصنعين وباعة المفرّق المحليين.<sup>(٥٠٣)</sup> (التجزئة)

## تنمية القطاع الخاص

### الزراعة

يشكل قطاع الزراعة في العراق ٨,٤ بالمئة من إجمالي الناتج المحلي<sup>(٥٠٤)</sup> ويوظف، حسب تقديرات الحكومة العراقية، ١٢,٣ بالمئة من القوة العاملة<sup>(٥٠٥)</sup>. إن ثلثي الأراضي الصالحة للزراعة في العراق تمتلكها الدولة وتديرها وزارة الزراعة التي تحتفظ بسلطة تأجير الأرض الى المزارعين المستأجرين<sup>(٥٠٦)</sup>.

*تدل المؤشرات الأولية أن إنتاج العراق من القمح والشعير سوف يقفز من جديد بقوة من المستويات المتدنية لجفاف ٢٠٠٨-٢٠٠٩*

تقدر الحكومة العراقية أن العراق يحتاج، كمتوسط، الى ما يقدر بـ٥٠ الى ٦٠ مليار متر مكعب من المياه في السنة لتلبية حاجاته للري ومياه الشرب والصناعة، حيث تذهب ٧٥ بالمئة منها الى الاستخدامات الزراعية<sup>(٥٠٧)</sup> غير أن الجفاف الحاد في السنوات الأخيرة قد ألحق الضرر بإنتاج العراق الزراعي. تواصل البلاد استيراد أغلبية ما تحتاجه من الحبوب<sup>(٥٠٨)</sup> حيث تمت تلبية ٧٤ بالمئة من الطلب على القمح سنة ٢٠٠٨ من الخارج<sup>(٥٠٩)</sup>. على الرغم من أن مناطق إنتاج القمح لم تتلق ما يكفي من مياه الأمطار خلال الربع الأخير من ٢٠٠٩ لإشباع التربة<sup>(٥١٠)</sup>، تدل المؤشرات الأولية الى ان إنتاج العراق من القمح والشعير سوف يقفز من جديد بقوة من المستويات المتدنية لجفاف ٢٠٠٨ و٢٠٠٩، وبنوع خاص في المناطق الشمالية التي كانت أكثر تأثراً بالجفاف<sup>(٥١١)</sup>. المحصول الأكبر سوف يحدّ قليلاً من اعتماد العراق على واردات العراق من القمح ذي النوعية الصالحة للخبز، لكنه سوف يزيد إمدادات القمح والشعير ذي النوعية الغذائية الجيدة المتوفرة لاستخدام منتجي المواشي<sup>(٥١٢)</sup>. ومع إشارة وزارة التجارة الى انها تنوي استيراد فقط الحبوب ذات النوعية العالية أكثر من تلك التي ينتجها المزارعون العراقيون، من الممكن ان يزداد استيراد القمح، على الرغم من الإنتاج المحلي الأكبر<sup>(٥١٣)</sup>.



بذار القمح توزع بمساعدة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية الى المزارعين العراقيين الذين يكافحون بعد سنتين من الجفاف.

## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

النقص في المياه على نطاق المنطقة قد دفع البلدان المجاورة الى تحويل الموارد المائية المخصصة للعراق لاستخدامها بنفسها. في مقابلة أجريت معه في شباط/فبراير، قدر وزير الموارد المائية العراقي، عبد اللطيف رشيد أن العراق يتلقى حالياً ١٠-١٥ مليار متر مكعب في السنة من المياه من الفرات قادمة من تركيا وسوريا، أي أقل من نصف التدفق الذي كان يتلقاه العراق في الثمانينات من القرن الماضي قبل أن تبني تركيا عدداً من السدود عند أعلى النهر.<sup>(٥١٤)</sup> وفقاً للوزير، إن بعض مصادر المياه مثل نهر قارون القادمة من إيران قد توقفت تماماً عن التدفق. التدفق المنخفض للأنهار الى الخليج الفارسي سمح للمياه المالحة للعودة الى مساحات عريضة من مستجمعات المياه السفلى مسببة ارتفاع في مستويات الملوحة في الجنوب وجاعلة الزراعة في المنطقة أصعب بصورة متزايدة.<sup>(٥١٥)</sup>

غير أن النقص في المياه في العراق ليس نتيجة العوامل الخارجية وحسب. يقدر مراقبو الوكالة الأميركية للتنمية الدولية ان سياسات إدارة المياه السيئة التي تجعل المياه متوفرة للمزارعين دون كلفة تساهم في الإفراط في ري المحاصيل بنسبة ٢٥ الى ٣٠ بالمئة.<sup>(٥١٦)</sup> لقد تلقى العراق حوالي نصف كميات المياه التي تقدر الحكومة العراقية انه يحتاجها سنة ٢٠٠٩، أما كم سيتلقى سنة ٢٠١٠ فيتوقف على الدورة الهيدرولوجية وعلى المفاوضات الجارية حول ترك المياه تجري من البلدان المجاورة.<sup>(٥١٧)</sup> هذا ثاني أطول جفاف أصاب العراق في عقد خلال الزمن.

في مطلع نيسان/ابريل، أعلنت وزارة الزراعة "حظراً" على استيراد البندورة، والبامية، والقرع (الكوسى)، والبادنجان، والبصل، والخيار، والفلفل.<sup>(٥١٨)</sup> يبدو أن الحظر كان محدد الأهداف أكثر من الحظر الشامل على استيراد الخضار الذي فرض في ربيع ٢٠٠٩. تتميز أسعار الخضار في العراق بفروقات كبيرة مرتبطة بالإنتاج الموسمي ومستوى الاستيراد. نظراً الى أن الحظر قد دخل حيز التنفيذ منذ مدة زمنية قصيرة، من المبكر الحكم على آثاره.<sup>(٥١٩)</sup> غير أنه من المفيد القول أن الحظر سنة ٢٠٠٩ تم التغلب عليه من جانب المستوردين، كما أن تأثيره ضَعُف عبر إصدار تراخيص للاستيراد من قبل الوزارة.<sup>(٥٢٠)</sup>

إن توسيع قدرات العراق في معالجة المواد الغذائية وتصنيعها قد يساعد البلاد في تخفيف اعتماد البلاد على مستوردات الغذاء، وفي بلوغ القليل من الكفاية الذاتية الغذائية. لهذه الغاية، مولت الولايات المتحدة مشاريع زراعية تهدف الى تطوير تلك القدرات. خلال أشهر آذار/مارس هذا، أنجز سلاح الهندسة في الجيش الأميركي في إقليم كردستان، مشروعاً لمدة سنة في معمل قادازيلا لمعالجة اللحوم بالتنسيق مع حكومة إقليم كردستان.<sup>(٥٢١)</sup> الهدف من هذا المشروع الممول من صندوق دعم الاقتصاد بمبلغ ١,١ مليون دولار، هو تزويد المنطقة بمرفق صحي وفعال لتزويد القصابين والأسواق.<sup>(522)</sup> في نيسان/أبريل، أعلن سلاح الهندسة في الجيش الأميركي أيضاً انجاز سوق الكوت الكبير في محافظة واسط.<sup>(٥٢٣)</sup> قدم المشروع الممول من صندوق دعم الاقتصاد بـ ٥,٢ مليون دولار، قرابة ٣٥,٠٠٠ قدم مربعة من المساحات للبيع بالتجزئة. لاستقبال ٥٦ بائع اسماك ولحوم وقوة عاملة مؤلفة من ٣٠٠ فرد.<sup>(٤٢٥)</sup>



مرفق معالجة الدواجن في الكنز واحد من المشاريع النهائية التي يجري انجازها بموجب المبادرة الأميركية لإعادة إنشاء إنتاج الدجاج في المحمودية. سوف يزود المرفق العراقيين بالفرايح الطازجة المذبوحة وفقاً لمعايير الشريعة الإسلامية.



مزارعون في محافظة ذي-قار يعملون في خلايا النحل. تقدم تربية النحل مصدر دخل اضافي يساعد المزارعين على تحمل نتائج قلة المحاصيل المتأثرة بالجفاف الجاري.

في مشروع آخر في جنوب بغداد، نتج عن جهد مشترك للجيش الأميركي ووزارة الزراعة الأميركية، تمت إعادة تأهيل لمعالجة الدجاج في الكنز التي كان غير شغال طيلة ست سنوات. مشروع إعادة تأهيل المرفق البالغة كلفته ١,٦ مليون دولار والممول من برنامج الاستجابة الطارئة للفوائد (CERP) بقيادة جمعية الدواجن في المحمودية،<sup>(٥٢٦)</sup> مبادرة تهدف الى إعادة إنشاء صناعة للدجاج ذات اعتماد ذاتي في اليوسفية.<sup>(٥٢٧)</sup> غير أن ظروف السوق الحالية قد أعاقت قدرة المعمل على العمل بربح، وتشير التقارير الميدانية أن المرفق مقفل حالياً.<sup>(٥٢٨)</sup>

خلال ربع السنة الحالي، أجرى المفتش العام تفتيشاً في مسلخ البصرة الحديث الممول من صندوق دعم الاقتصاد. لمزيد من المعلومات، أنظر القسم ٣ من هذا التقرير.

أيضاً خلال ربع السنة الحالي، ساعدت فرق إعادة إعمار المحافظات والعسكريون الأميركيون في الفلوجة المزارعين المحليين في إنتاج وحصاد وبيع بذور الذرة الهجينة للمشتريين الحكوميين الذين يدفعون وفقاً للأسعار التي تحددها الحكومة العراقية. الذرة غير المباعة للحكومة العراقية تباع في الأسواق بأسعار أعلى بسبب نوعيتها الأعلى وغلاها أعلى بكثير من الأنواع المحلية.<sup>(٥٢٩)</sup> في الإجمال، تم توزيع ١٣,٢٠٠ باوند (رطل) من البذار الهجينة الى ٤٠٠ مزارع عراقي وتخطط شركة أميركية لبيع تلك البذار الهجينة، المسماة نوع ذرة "دوكالب" لشركة مونسانتو، في الفلوجة، كما عرضه على الموزعين في محافظة الأنبار في



## مصادر تمويل إعادة إعمار العراق واستخدامها

المستقبل القريب<sup>(٥٣٠)</sup> لقد حافظت الحكومة العراقية تقليدياً على السيطرة الحصرية على استيراد الحبوب للاستخدام الزراعي.<sup>(٥٣١)</sup>

لقد أصبحت تربية النحل ناحية أكثر أهمية في القطاع الزراعي في العراق. تواصل الولايات المتحدة تمويل البرامج لتشجيع الأعمال التجارية الصغيرة، وبنوع خاص للنساء العراقيات في هذه الصناعة. خلال ربع السنة الحالي، عملت فرق إعادة إعمار المحافظات في كربلاء مع كلية أهلية للزراعة في المنطقة لتدريب ٢٠ امرأة محلية على ممارسة تربية النحل، وقدمت لهن المعدات اللازمة للبدء بأعمالهن.<sup>(٥٣٢)</sup> البرنامج الممول عبر صندوق الاستجابة السريعة التابع لفرق إعادة إعمار المحافظات لتزويد النساء- معظمهن من الأرامل- بالإمكانات لكي يصبحن مستقلات اقتصادياً.<sup>(٥٣٣)</sup>

في محافظة ذي-قار، ذكرت فرق إعادة إعمار المحافظات في المنطقة أن جمعية مربي النحل التي تأسست سنة ٢٠٠٥ توسعت لتضم ٤٠٠ عضو ينتجون ٥ أطنان من العسل سنوياً.<sup>(٥٣٤)</sup> الطلاب على العسل في كل العراق مرتفع، ومع تربية النحل كأحد النشاطات الزراعية في العراق التي لا تسيطر عليها الدولة،<sup>(٥٣٥)</sup> أثبتت هذه البرامج أنها نجحت في تزويد المزارعين الجسورين بمصادر دخل إضافية. بالنسبة للنتائج التي توصل إليها التقييم الأخير للمفتش العام حول برنامج تربية النحل الممول من الولايات المتحدة في محافظة ذي-قار، أنظر القسم ٣ من هذا التقرير.

### التمويل الصغير والخدمات المصرفية

خلال ربع السنة الحالي، ذكرت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية أن برنامجها للنمو الاقتصادي في المحافظات، المسمى "تجارة"، استضاف أحداث التدريب على تطوير مشاريع الأعمال كجزء من عملها لتشجيع تنمية القطاع الخاص. قدم هذا البرنامج حوالي ٤,٤ مليون دولار من المنح الى تسع مؤسسات عراقية للتمويل الصغير للقروض الرأسمالي الذي أعطى بدوره ١٧,٤٨٩,٤٨٩ قرص بقيمة ٤٠,٨ مليون دولار.<sup>(٥٣٦)</sup> إجمالي القروض الصغيرة الصادرة المقدمة من المؤسسات العراقية بلغت ٥٨,٨٥٢ قرصاً بقيمة حوالي ٨٢,٣ مليون دولار.<sup>(٥٣٧)</sup>

دعمت "تجارة" أيضاً صناعة الخدمات المالية العراقية عن طريق تقديم المساعدة الفنية إلى تسعة بنوك خاصة من خلال تأسيس وحدات إقراض لمشاريع صغيرة ومتوسطة (SMEs) في ٣٤ فرع في العراق. قدم برنامج SMEs ٣٥٣ قرصاً خلال ربع السنة هذا بقيمة حوالي ٧ مليون دولار. قدمت "تجارة" أيضاً المساعدة الفنية للشركة العراقية للكفالات المصرفية ICBG لأجل خفض المخاطر المرافقة عبر تقديم كفالة (ضمانة) للقروض بنسبة ٧٥ بالمئة. خلال ربع السنة الحالي، كفلت الشركة العراقية للكفالات المصرفية ٢٣٦ قرصاً بقيمة ٢,٧ مليون دولار. ذكرت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية أن "تجارة" قدمت ٣,٠ ملايين دولار من الرساميل والمساعدة الفنية الهامة الى الشركة العراقية لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة (ICF-SME) التي ساندت بدورها ١٩٢ قرصاً بقيمة ٤,٢ مليون دولار. البنوك الخاصة التي تدير عمليات إقراض الأعمال الصغيرة والمتوسطة في العراق ذكرت وجود ما مجموعه ١٥٧٢ قرص صادر بقيمة ٣١,٦ مليون دولار.

الطريقة التي تطور فيها الحكومة العراقية الأنظمة غير شفافة وتنتزع إلى الاستخدام الاعباطي.



في شباط/فبراير ٢٠١٠، أعلنت شركة "آسياسل" (الخليوي الآسيوي)، المُشغّل الهاتف الجوال ذو الملكية الكردية والإدارة القطرية، إنها دخلت في اتفاقية مع مجموعة "أموال" - وهي ائتلاف من البنوك العراقية، منها ما هو ملك الدولة ومنه ما هو خاص- لتزويد الزبائن بالقدرة على استخدام هواتفهم الجوال لتحويل الأموال، وتفقد رصيدهم المصرفي، والانخراط في نشاطات مصرفية أخرى<sup>(٥٣٩)</sup> الإلتقاء بين المصارف والاتصالات بات ظاهرة عامة متزايدة مع ازدياد الطلب على الخدمات المصرفية التي لا يمكن تلبيتها عبر قطاع مالي متخلف. أموال مدعومة عبر برنامج بقيمة ٨,٩ مليون دولار يديره فريق المهمات للأعمال وعمليات الاستقرار، لأجل تطوير قطاع مصرفي حديث وقادر على المنافسة دولياً يربط العراق بالمجتمع المالي العالمي.<sup>(٥٤١)</sup>

### القانون التجاري والتنظيمات

تواصل مشاريع الأعمال في العراق المعاناة من غياب القوانين التجارية الواضحة والقانون المدني التي تحكم الممارسات في مشاريع الأعمال، وفرض تنفيذ العقود، والتجارة العابرة للحدود، وملكية الأراضي، والضرائب، وتسجيل الممتلكات.<sup>(٥٤٢)</sup> وفقاً لدليل وزارة الزراعة الأميركية الصادر مؤخراً للشركات الأميركية الساعية الى التصدير الى العراق، المكافآت المحتملة لإنشاء مشاريع الاعمال في العراق، يجب الاستمرار في تقييمها على اساس التحديات الكبيرة مثل الشكوك القانونية والسياسية.<sup>(٥٤٣)</sup> مثلاً، يطالب القانون العراقي بنشر القوانين التنظيمية حول الضرائب ويجعلها متوفرة لعامة الناس، لكن الطريقة التي تطور بها الحكومة العراقية القوانين التنظيمية، وفقاً للدليل، غير شفافة وتنزع الى الاستخدام الاعباطي.<sup>(٥٤٤)</sup>

وفقاً للسفارة الأميركية في بغداد، لم تعمل الحكومة العراقية الكثير خلال ربع السنة الحالي لزيادة تبسيط إطار عمل قوانينها التنظيمية أو لتحسينها، ولتوسيع نطاق قانونها التجاري، علماً ان الحكومة الأميركية تواصل تشجيعها على عمل ذلك، وتوقع مزيداً من التقدم بعد أن تكون حصيلة الانتخابات الأخيرة قد خلت.<sup>(٥٤٥)</sup> آخر وأهم تشريع تجاري أصدره مجلس النواب كان قانون الاستثمار رقم ١٣ لعام ٢٠٠٦ الذي أنشأ الهيئة الوطنية العراقية للاستثمار بمثابة "المرجع الوحيد" للشركات الأجنبية الساعية إلى الدعم اللوجستي، ودعم عمليات إنشاء الأعمال، وتأمين التقديمات إلى السوق العراقية<sup>(٥٤٦)</sup>. تعديل القانون رقم ١٣ الذي أقره مجلس النواب في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩، خفف القيود على ملكية الأراضي من قبل الشركات الأجنبية لأجل المشاريع الإسكانية؛<sup>(٥٤٧)</sup> غير أن الأنواع الأخرى من الاستثمارات لا تزال غير مؤهلة للاستثمار. كما لم تتخذ أية خطوات لتطبيق التعديل منذ إقراره.<sup>(٥٤٨)</sup>

### الاستثمارات الأجنبية المباشرة

على الرغم من الصعوبات المذكورة سابقاً، يبدو مجتمع الأعمال الدولي واثقاً بصورة متزايدة بشأن الاستثمار في العراق<sup>(٥٤٩)</sup>، ولا سيما في المناطق الأكثر أمناً مثل إقليم كردستان. فقد أعلن مُصنّع الفولاذ "أرسلورميتال" في آذار/مارس أنه وقع مذكرة تفاهم (MOU) مع الشركة التركية الشريكة دايين لبناء مصنع للفولاذ في محافظة السليمانية يمكن أن يحقق إنتاج نصف مليون طن من الفولاذ سنوياً<sup>(٥٥٠)</sup> يقدر أن ائتلاف الشركات هذا سيكلف ما بين ١٠٠ و ١٣٠ مليون دولار مع قرار بدء الإنشاء لاحقاً هذه السنة. صفقات الأعمال الأخرى التي أذاعتها الحكومة العراقية تشمل توقيع مذكرة تفاهم مع شركة استرالية من جانب لجنة الاستثمارات في محافظة النجف لعدة مشاريع كبرى في المحافظة من بينها إنشاء ٣٥,٠٠٠ وحدة سكنية، ومعمل للتمر، ومعمل للإسمنت.<sup>(٥٥٢)</sup> صفقات الاستثمار هذه تُضاف الى المفاوضات والعقود المتعلقة بالطاقة التي نوقشت في القسم الفرعي للبنية التحتية في هذا التقرير.

# إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

عمليات التفتيش للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

عمليات التقييم للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

خط الاتصال المباشر للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

موقع المفتش العام على شبكة الإنترنت

تحديث التشريعات

القسم  
٣

## عمليات تدقيق المفتش العام

من مارس/آذار ٢٠١٠، أصدر المفتش العام ١٦٦ تقرير تدقيق. ومن ١ شباط/فبراير ٢٠١٠ حتى ٣٠ إبريل/نيسان ٢٠١٠ أصدر المفتش العام ستة تدقيقات تناولت مجال واسع من مسائل إعادة الإعمار.

- تقرير مرحلي حول عقدين لإدارة صندوق قوات الأمن العراقية بلغ مجموعهما ١٩,٣ مليون دولار لمساعدة العمليات العراقية الخاصة في تطوير شبكة اتصالات لمكافحة الإرهاب وقاعدة بيانات إستخباراتية.
- تقرير حول الكلفة، والنتيجة والإدارة لـ ٤٦ مشروع برنامج من برامج الاستجابة الطارئة للقائد في مطار بغداد بكلفة ٣٥,٥ مليون دولار.
- تقرير حول الطريقة المعتمدة لدفع فواتير المقاولين الأميركيين من صندوق تنمية العراق.
- تقرير لفحص الكلفة والنتيجة والإشراف على عقد لتقييم حالة مراكز العناية الصحية الأولية (PHCs)، وتحديد وتصليح العيوب وتنفيذ نشاطات الصيانة والتدريب.
- تقرير حول حالة وضع التزامات تخصيصات صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF).
- تقرير هو الثالث في سلسلة تقارير مرحلية منهجية ونتائج جهود التدقيق الشرعي.

للإطلاع على قائمة بمنتجات التدقيق راجع الجدول ١-٣.

الجدول ١-٣  
منتجات تدقيق المفتش العام اعتباراً من ٢٠١٠/١/٣١.

رقم التقرير	عنوان التقرير	تاريخ الإصدار
10-009	تقرير كتاب للقائد العام حول القوات الأميركية في العراق- تقرير مرحلي حول مشاريع تطوير قوات العمليات الخاصة العراقية.	٢٠١٠/٣
10-013	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد برنامج في مطار بغداد وفرت بعض الفوائد، لكن سوء الإدارة والهدر قد حصل.	٢٠١٠/٤
10-014	عملية متابعة دفع فواتير صندوق تنمية العراق بحاجة للانتباه.	٢٠١٠/٤
10-015	نتج عن عقد استدامة المركز الصحي إجراء بعض التصليحات. لكن القدرة العراقية على إجراء الصيانة لم تكن قد اكتملت.	٢٠١٠/٤
10-016	تم تلزيم معظم تخصيصات صندوق قوات الأمن العراقية	٢٠١٠/٤
10-017	صناديق إعادة إعمار العراق: تدقيق شرعي يحدد حدوث احتيال وهدر وسوء استخدام- التقرير المرحلي رقم ٣.	٢٠١٠/٤

لدى المفتش العام حالياً ١٣ تدقيقاً جاري تنفيذها. وهناك تدقيقات أخرى من المتوقع أن يبدأ تنفيذها في ربع السنة الحالي. ينفذ المفتش العام أعمال التدقيق بظل معايير التدقيق المقبولة حكومياً.

تواصل تدقيقات المفتش العام العثور على عيوب متكررة في الإدارة. ولإظهار ذلك، راجع المفتش العام قائمة التوصيات المفتوحة، وحدد موضوعين مزمين من شأنهما أن يحسنا إلى حد كبير عمليات إعادة الإعمار الطارئة في العراق وأفغانستان.

١. **رصد أفضل لأداء الهبات/العقود.** وجد المفتش العام عدة أمثلة عن ضعف الإشراف على العقود والهبات. سبب أساسي لهذا الضعف هو عدم توفر العدد الكافي من الموظفين المؤهلين لإدارة ومنح العقود في مؤسسات التدقيق. متابعة واحدة من توصياتنا في هذا المجال نتج عنها استعادة

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

٦,٨ مليون دولار من التكلفة المشكوك فيها التي طلبها المقاول. حدّد تدقيق ربع السنة الحالي لعقود مراكز العناية الصحية الأولية إدارة سينة وهدر أموال.

٢. تحسين الإشراف واستخدام مقاولي الأمن الخاص ضمن عمليات إعادة الإعمار الطارئة. واصل المفتش العام تقديم التوصيات إلى ثلاثة من الوكالات المنقذه (وزارة الدفاع، وزارة الخارجية والوكالة الأميركية للتنمية الدولية) حول كيف يمكن للحكومة أن تستخدم بشكل أفضل مقاولي الأمن الخاص في عملية إعادة الإعمار الطارئة.

للإطلاع على معلومات كل نتائج التدقيق التي أصدرها المفتش العام، قم بزيارة موقع الإنترنت المفتش العام على العنوان: [www.sigir.mil](http://www.sigir.mil).

### تدقيقات المفتش العام النهائية لربع السنة الحالي

*تقرير القائد العام، للقوات العراقية في العراق- تقرير مرحلي، حول مشاريع تطوير قوات العمليات الخاصة العراقية*  
(تقرير لمفتش العام ١٠-٠٠٩، ٣/٢٠١٠)

#### المقدمة

منذ العام ٢٠٠٣، خصص الكونغرس ١٨,٠٤ مليار دولار لصندوق قوات الأمن العراقية لدعم تطوير هذه القوات. من هذا المجموع، حوالي ٣٣٣ مليون دولار جرى تخصيصها لتدريب وتجهيز قوات العمليات الخاصة العراقية (SOF) من ٢٠٠٤ حتى ٢٠٠٩. تخضع قوات العمليات الخاصة العراقية لقيادة مكافحة الإرهاب (CTC)، التي تستجيب لأوامر تنفيذ المهمات وأولويات الأهداف الصادرة عن رئيس الوزراء عبر استخبارات مكافحة الإرهاب (كانت تسمى سابقاً بمكتب مكافحة الإرهاب، وهي تقدم النصح لرئيس الوزراء حول مسائل الإرهاب وتطور الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات العراقية لمكافحة الإرهاب). قيادة مكافحة الإرهاب هي مسؤولة أيضاً عن تكامل الاستخبارات وقيادة وضبط عمليات مكافحة الإرهاب على صعيد العراق بأكمله بتوجيهات من قيادة مكافحة الإرهاب. تتخصص قوات العمليات الخاصة (SOF) بأعمال مكافحة الإرهاب وتكتيكات مكافحة التمرد. مسؤولية تنظيم وتجهيز وتدريب كل قوات الأمن العراقية تقع على عاتق القائد في القيادة المركزية للولايات المتحدة الأميركية. واعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، ينفذ هذه المهمات احد القادة المساعدين للقيادة المركزية للقوات الأميركية في العراق (USF-I). أما قبل ١ كانون الثاني/يناير، كان ينفذ هذه المهمات القائد المساعد السابق في القيادة المركزية الأميركية، ضمن القوات المتعددة الجنسيات في العراق، التي كانت تقوم بظلمها القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) وتتحمل مسؤولية تأمين التدريب والتجهيز لقوات الأمن العراقية. نفذت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان (JCC-I/A) عقوداً لصالح قيادة (MNSTC-I) لتدريب وتجهيز قوات العمليات الخاصة العراقية.

هذا التقرير هو مرحلي ويتناول المساعدة الأميركية لقوات العمليات الخاصة وهو اجس المفتش العام المتعلقة بعقدين قيمتهما ١٩,٣ مليون دولار تديرهما القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق وهما مخصصان لتزويد قاعدة بيانات معلومات استخباراتية وشبكة اتصالات لمكافحة الإرهاب لقوات العمليات الخاصة العراقية. معاً هذان العقدان كان المفترض أن يزودا:

- شبكة اتصالات آمنة معروفة "شبكة مكافحة الإرهاب" تربط مختلف مراكز مكافحة الإرهاب في العراق ببعضها البعض.
- نظام برمجيّات (معروف باسم ميمكس-MEMEX) يستخدم نظام شبكة مكافحة الإرهاب من أجل إنتاج تقارير ميدانية تحدد الشبكات والأهداف والنشاطات الإرهابية.

## عمليات تدقيق المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

- تدريب على استخدام وصيانة النظامين.

إنتهى عقد شبكة مكافحة الإرهاب في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨ وانتهى عقد نظام برمجيات "ميمكس" في شباط/فبراير ٢٠٠٩.

### النتائج

وجد المفتش العام أن نظام شبكة مكافحة الإرهاب ونظام البرمجيات "ميمكس" المرافق له يبدوان متوفران لقوات العمليات الخاصة العراقية. إلا أن لدى المفتش العام الهواجس التالية:

- اعتباراً من ٢٢ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩، كانت شبكة مكافحة الإرهاب لا تُستخدم إلا في خمسة مواقع من أصل ٢٥ موقعاً كان من المفترض أن توصل جميعها بالشبكة. وفي تعليقات مكتوبة على مسودة هذا التقرير، ذكرت القوات الأميركية في العراق أن شبكة مكافحة الإرهاب كانت قيد الإشتغال في ١٧ موقعاً. إلا أنها اعترفت بأن هذه المواقع ليست تلك المحددة في العقد، مع أن القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان لم تعذل العقد من أجل الترخيص للتغييرات في المواقع المخطط لها. إن تغيير متطلبات العقد من دون تعديله يؤثر سلباً على المساءلة ويضيف مخاطر كبيرة على القيادة الأمنية الإنتقالية المتعددة الجنسيات في العراق. ولأن القوات الأميركية في العراق لم تزود معلومات حول شبكة مكافحة الإرهاب في المواقع الأخرى حتى بعد إنجاز العمل الميداني التدقيقي، لم يكن بمقدور المفتش العام إجراء كشوفات على المواقع الأخرى.
- ما يقرب مما قيمته مليون دولار، من معدات الإتصالات بالأقمار الصناعية، شملت ١٨ وحدة، واحدة لكل مركز من مراكز تنسيق المحافظات، كانت إما خارج الإستعمال أو مفقودة. من الأسباب الممكنة لعدم استعمال العراقيين لهذه الأنظمة نذكر التدريب السيئ لموظفي قوات العمليات الخاصة العراقية على صيانة واستخدام هذه الأنظمة والكلفة التشغيلية المرتفعة للأنظمة.
- اعتباراً من ١٤ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩ لم يكن النظام "ميمكس" يُستعمل إلا في خمسة مواقع من أصل ستة كان من المفترض أن يكون فيها قدرة تحليلية، إضافة إلى إنه لم يكن أي نظام من هذه الأنظمة قيد الخدمة بالقدرة الكاملة المتوفرة. وجد المفتش العام أن من بين المواقع الخمسة العاملة تتراوح القدرة الحالية من ٦% إلى ٢٨% مما هو مفترض منها. في تعليقات مكتوبة على مسودة لهذا التقرير قالت القوات الأميركية في العراق أن موقعاً سادساً قد أضيف منذ ذلك الوقت وأن العراقيين قد مولوا عقداً جديداً لتزويد دعم تقني ميداني، وصيانة ميدانية مما من شأنه رفع نسبة استخدام النظام.
- كان كل من بيان عمل عقد شبكة مكافحة الإرهاب وعقد النظام "ميمكس" مكتوبين بشكل سيئ، إذ أن المفتش العام واجه صعوبة في الحصول على معلومات عن العقدين. فمثلاً، احتوى عقد شبكة مكافحة الإرهاب تعليمات متضاربة حول المعدات المزودة من الحكومة والعقدين ينقصهما المعالم الإهتدائية اللازمة لبعض المواد المسلمة. إضافة إلى ذلك، وحتى بعد إنجاز العقدين لم يستطع موظفو الفريق الإنتقالي لدى قوات مكافحة الإرهاب- القيادة الأمنية الإنتقالية المتعددة الجنسيات في العراق، تزويد معلومات يمكن الإعتماد عليها حول عدد الجنود الذين جرى تدريبهم أو الحالة التشغيلية للمعدات التي جرى شراؤها.
- الكثير من مستندات عقدي شبكة مكافحة الإرهاب ونظام ميمكس، المطلوبة في القانون الفدرالي للمشتريات (FAR) كان إما مفقوداً أو ناقصاً أو من نوعية سيئة يصعب معها تحديد متطلبات العقد. كان من الصعب أيضاً تحديد ما إذا كانت القيادة الأمنية الإنتقالية المتعددة الجنسيات في

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

العراق قد مارست الإشراف الصحيح على العقد بسبب النقص في المستندات. نتيجة للإشراف السيئ أوضح موظف في الفريق الإنتقالي لدى قوات مكافحة الإرهاب (INCTF-TT) ان الفريق الإنتقالي لدى قوات مكافحة الإرهاب (INCTF-TT) غير متأكدة مما جرى تسليمه بظل شروط هذين العقدين ووجه المفتش العام إلى المقاول للحصول على معلومات تحدد أية مواقع هي قيد الاشتغال وكم كمبيوتر خادم يوجد في كل موقع.

### التوصيات

يوصى المفتش العام القائد العام للقوات الاميركية في العراق إتخاذ الإجراءات التالية:

١. مساعدة استخبارات مكافحة الإرهاب على تطوير خطة لاستخدام المعدات المزودة لها بظل هذين العقدين. يجب أن تركز هذه الخطة على تحقيق قدرة تشغيلية كاملة لكل من شبكة مكافحة الإرهاب والنظام "ميمكس". ويجب أن تحدد هذه الخطة دور ومسؤوليات كل جهة، مع جدول زمني لتحقيق الأهداف وحاجات تدريب قوات العمليات الخاصة العراقية على الانظمة. إذا لم تستطع استخبارات مكافحة الإرهاب تشغيل أو تشكيل الأنظمة بالطريقة المبيّنة في العقدين، يتوجب على القائد العام تحديد ما إذا كان بالإمكان تشغيل الأنظمة وتشكيلها بطريقة متناسبة مع هدف رفع القدرة التشغيلية لاستخبارات مكافحة الإرهاب.

٢. القيام بمراجعة لملفات عقد شبكة مكافحة الإرهاب وعقد النظام "ميمكس" ووضع خطة لتناول العيوب المحددة في هذا التقرير للعقدين المذكورين وللعقود المستقبلية.

### تعليقات الإدارة والاستجابة للتدقيق

زوّد المفتش العام مسودتين من هذا التقرير إلى القوات الأميركية في العراق من أجل التعليق. صدرت المسودة الأولى إلى القائد العام للقوات الاميركية في العراق في ٧ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ وقدمت القوات الاميركية في العراق تعليقاتها عليها في ١٧ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠. إلا أن التعليقات المستلمة لم تتناول مباشرة النتائج التي توصل إليها المفتش العام في مسودة التقرير. بعد المناقشات مع كبار موظفي القيادة للعمليات الخاصة للقوات المشتركة- في العراق، وافقت القوات الأميركية في العراق على فرصة ثانية للتعليق على المسودة. وخلال المناقشات نفسها، وافق المفتش العام على تعديل واحدة من توصياته المذكورة في المسودة بحيث تعكس بشكل أفضل الخيارات الممكنة لتناول الهواجس. قدم المفتش العام مسودة التقرير التي جرت مراجعتها إلى القيادة لإبداء التعليقات عليها، وقامت القوات الأميركية في العراق بتقديم تعليقاتها على المسودة من جديد في ١٣ آذار/مارس ٢٠١٠.

في تعليق مكتوب على المسودة الثانية لهذا التقرير، لم توافق القوات الأميركية في العراق على المعلومات المتعلقة بعدد المواقع التي لديها قدرات شبكة مكافحة الإرهاب. ومع ذلك، اعترفت أن العديد من هذه المواقع ليست هي المحددة في العقد. ولم يكن هناك تعديلات على العقد تشير إلى تغييرات في المواقع، ولأن المفتش العام لم يتلق معلومات حول هذه المواقع إلا بعد إنجاز العمل الميداني، لم يكن بمقدوره إجراء معاينات إضافية على المواقع.

وذكرت القوات الأميركية في بغداد في تعليقها أيضاً أن المفتش العام على صواب فيما خص عدم وجود نظامين للشبكة المناطقيّة العالمية بموجات واسعة (BGAN) في مواقعهما وأن الـ ١٦ نظام الأخرى غير موجودة قيد الإستخدام. وكررت القوات الأميركية نقطتها التي سجلتها سابقاً بأن الكلفة الدائمة لاستخدام القمر الصناعي التجاري لتشغيل الشبكة (BGAN) هي أكبر من القدرة المالية السنوية لاستخبارات مكافحة الإرهاب. لذلك، فإن المليون دولار تقريباً التي صرفت على شراء المعدات كانت هدراً.

## عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

أخيراً ذكرت القوات الأميركية في العراق أن نظام "ميمكس" هو قيد الإشتغال حالياً في ستة مواقع، أي في واحد أو أكثر إضافة إلى المواقع الخمسة التي ذكرها المفتش العام في تقريره. ظهر هذا التغيير منذ أن أنجز المفتش العام عمله الميداني. وقالت القوات الاميركية في العراق أيضاً أن استخبارات مكافحة الإرهاب قد اتخذت خطوات لرفع نسبة استخدام النظام "ميمكس" عن طريق التعاقد من أجل توفير دعم تقني، وصيانة للنظام ميمكس وتركيب أنظمة ميمكس في موقع سابع.

**برنامج الاستجابة الطارئة للقائد : المشاريع في مطار بغداد قَدّمت بعض المنافع، لكن مشاكل إدارة وهدر ظهرت:**

(تقرير المفتش العام 10-013, 4/2010)

### المقدمة

حسب مساعد وزير الدفاع (المراقب المالي)، منذ العام ٢٠٠٤ جعل الكونغرس مبلغ ٣,٧٤ مليون دولار متوفراً لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق، لإتاحة القدرة للقادة العسكريين للاستجابة لحاجات إعادة الإعمار والإغاثة الإنسانية الطارئة ضمن مناطق مسؤولياتهم. في تموز ٢٠٠٩، عاين المفتش العام نتائج إنشاء فندق في مطار بغداد الدولي وحدد عدد من نقاط الضعف في مجمل إدارة المشروع من جانب الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I). وبسبب نقاط الضعف هذه، أطلق المفتش العام دراسة لكل مشاريع الاستجابة الطارئة للقائد في مطار بغداد الدولي. كلفة هذه المشاريع بلغت بمجموعها حوالي ٣٥,٥ مليون دولار، اعتباراً من شهر تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩.

كانت الأهداف التقريرية للمفتش العام فيما خص مشاريع مطار بغداد الدولي التي يمولها برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، هي معاينة (١) كلفة هذه المشاريع ونتائجها و(٢) إدارة هذه المشاريع.

### النتائج

بعد أربع سنوات من الجهد وإنفاق ما يقرب من ٣٥,٥ مليون دولار على ٤٦ مشروع، لم تكن أهداف الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق - وهي تطوير منطقة إقتصادية تجارية في مطار بغداد الدولي يمكنها جلب الأرباح وتحقيق الإزدهار والإستقرار والتطور الإجتماعي للشعب العراقي وجعل مطار بغداد الدولي بمثابة نافذة دولية للعالم - قد تحققت إلا جزئياً.

لاحظ المفتش العام أن ٢٢ مشروعاً فقط، بلغت قيمتها ١٩,٣ مليون دولار، قد حققت بشكل عام نتائج ناجحة. وأن ٢٤ مشروعاً بلغت قيمتها ١٦,١ مليون دولار حققت بشكل عام نتائج غير ناجحة. وأن هذه الأموال معرضة لخطر الهدر من دون إجراءات أخرى. لاحظ المفتش العام أن الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق يعتقد أن تطوير المطار وتحفيز الإنعاش الإقتصادي قد يساعد على خفض مستوى العنف ويساهم في تحقيق أهداف القوة العسكرية الأميركية. وبجهد مشكور من القائد العسكري الحالي، تعمل القوات الأميركية في العراق بفعالية مع الحكومة العراقية، التي لها الآن ملكية المرافق التي جرى إنشاؤها، من أجل تحديد فرص تحقيق منافع إضافية من الإستثمارات التي وضعت في المطار.

بشكل عام، كان موظفو الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق، الذين أداروا مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، قد اتبعوا السياسات والإجراءات التي كانت مناسبة في أوقات تلك المشاريع. إلا أن النتائج كانت موضع تساؤل فيما خص دقة إدارة المشاريع وبالأخص من زاوية علاقتها بدقة توجيهات تنفيذ مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. حدد المفتش العام خمس مسائل ساهمت في حصول مشاكل في إدارة المشاريع، وهي:

١. بدأ العمل بالمشاريع من دون خطة لتوجيه الجهود ومن دون التنسيق الصحيح مع الوكالات المدنية الأميركية.



## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

٢. بدأ العمل بالمشاريع من دون خطة لتقييم نتائج المشاريع وتأثيرها على مستوى العنف في بغداد.
٣. توجيهات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في المكان، في ذلك الوقت تضمنت إجراءات الإدارة والإشراف المصممة لمشاريع الاستجابة السريعة الأصغر ولم تتناول بشكل كامل حاجات إدارة جهود التطوير الإقتصادي ومكافحة التمرد الكبيرة.
٤. موظفو الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق المعيّنون للمشاريع، كانت تنقصهم الخبرة في مشاريع الإنماء الكبرى، وكانوا يتداورون في الوظائف تكراراً، مما ساهم في حصول عدم كفاية في الإشراف.
٥. لم تكن ملفات المشاريع محفوظة بالشكل الصحيح، ولم تكن بيانات متابعة المشاريع كاملة.

لاحظ المفتش العام أيضاً أن مخاطر ونتائج المشاريع قد تأثرت أيضاً (١) بالمصاعب الموروثة التي تواجه تنفيذ مشاريع في مناطق الحروب و(٢) بالمصاعب الناجمة عن العمل مع حكومة في طور تطوير شكلها الديمقراطي ونظام حكمها.

خلال السنوات السبع السابقة، حسّنت وزارة الدفاع والفيلق المتعدد الجنسيات في العراق، في إدارة مشاريع برامج الاستجابة الطارئة للقائد. تحسين التوجيهات والتغييرات التي جرت مؤخراً لمعالجة نقص الموظفين المدربين ليكونوا ممثلين لضباط التعاقد والمسؤوليات المتعلقة ببرنامج الاستجابة الطارئة للقائد، كلها أمور تستأهل الملاحظة. وفي الوقت الذي تتناول فيه هذه الإجراءات بعض من هواجس المفتش العام حول الإشراف على المشاريع، لا تزال هناك بعض الفجوات الموجودة في التخطيط. لا تتطلب توجيهات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد مخططات لتنفيذ المشروع. بينما هذا الأمر قد يكون ضرورياً لمشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الكبرى، فإن هذا لا ينطبق على الجهود الكبرى الخاصة بالمشاريع المتكاملة المتعددة مثل مشاريع مطار بغداد الدولي.

### التوصيات

يوصي المفتش العام بالإجراءات التالية:

١. يجب أن يقوم وزير الدفاع بتوصية مساعد وزير الدفاع (المراقب المالي) بأن يراجع توجيهات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد بحيث تتضمن مطلباً بأن يكون هناك مخطط لتنفيذ المشاريع الكبيرة.
٢. يجب أن يعزز القائد العام للقوات الأميركية في بغداد جهوده الجارية حالياً من أجل تحقيق منافع إضافية من استثمار مشروع مطار بغداد الدولي عن طريق عمل موظفي الحكومة العراقية لتطوير مقاربات من شأنها تحسين استخدام واستدامة مشروع مطار بغداد الدولي الممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد وعن طريق تطوير، إلى الحد العملي، خطة لتحقيق أية مقاربات، جرى الإتفاق عليها لتحسين استخدام واستدامة المشاريع.
٣. يجب أن يتخذ القائد العام للقوات الأميركية في بغداد الإجراءات التي تعزز أنظمة البيانات المستخدمة لتعقب وتسجيل بيانات مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

### الدروس المكتسبة

بعض من المسائل التي أثارها المفتش العام في هذا التدقيق جرى تناولها من جانب وزارة الدفاع خلال مسار تنفيذ المشاريع أو أنها كانت موضوعاً لتوصيات تدقيق سابق. وعلى الرغم من ذلك، فإن الدروس الاربعة المكتسبة التي حددها المفتش العام تعطي دروس مفيدة لمشاريع طارئة أخرى.

## عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

### تعليقات الإدارة والاستجابة للتدقيق

اتفقت القوات الأميركية في العراق مع المفتش العام فيما خص اتخاذ الإجراءات التي تعزز أنظمة بيانات مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، غير أنها لم تتفق مع أنه يجب على مساعد القائد العام (المراقب المالي) مراجعة توجيهات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لتتضمن مطلب تطوير خطة لتنفيذ المشاريع الكبيرة.

### عملية مواصلة دفع الفواتير لصندوق تنمية العراق بحاجة إلى الاهتمام. (تقرير المفتش العام ١٠-٤،٤،١٠/٢٠١٠)

#### المقدمة

صندوق تنمية العراق كان قد تأسس في أيار/مايو ٢٠٠٣ من جانب مدير سلطة الائتلاف المؤقتة وتم الاعتراف به من في قرار مجلس الأمن الدولي رقم ١٤٨٣. كان من المفترض استخدام أموال صندوق تنمية العراق من جانب الوكالات الأميركية في إعادة الإعمار الاقتصادي وترميم البنى التحتية العراقية ولأهداف أخرى لمنفعة الشعب العراقي. جرى تمويل صندوق تنمية العراق من إيرادات الصادرات النفطية، والمنتجات النفطية والغاز الطبيعي من العراق. إضافة إلى الأموال الزائدة من برنامج الغذاء مقابل النفط للأمم المتحدة، كما من الأصول المجمدة التي جرى تحويلها إلى صندوق تنمية العراق.

منذ تموز ٢٠٠٤، احتفظ مصرف الإحتياط الفدرالي في نيويورك بأموال صندوق تنمية العراق في حسابين للحكومة العراقية: حساب المصرف المركزي العراقي- المعروف باسم الحساب الرئيسي- وحساب متوفر لوكالات الحكومة الأميركية للإستخدام في إدارة عقود صندوق التنمية العراقية- والمعروف باسم الحساب الثانوي او الفرعي. تبين سجلات المصرف بأن ٢,٨ مليار دولار كانت قد وضعت في حساب صندوق تنمية العراق الفرعي في العام ٢٠٠٤ لاستخدام الإدارات الأميركية للتعاقد لمشاريع صندوق التنمية العراقية.

لدى حل سلطة الائتلاف المؤقتة في حزيران ٢٠٠٤ وانتقال السيادة إلى الحكومة العراقية المؤقتة، جرى نقل مسؤوليات إدارة صندوق التنمية العراقية إلى وزارة المالية العراقية. من حزيران ٢٠٠٤ إلى كانون الثاني ٢٠٠٧، وسّع وزير المالية العراقي تفويض مسؤولية إدارة الصندوق إلى عدد من منظمات الحكومة الأميركية وكانت القيادة المشتركة للتعاقد في العراق وأفغانستان آخر جهة يجري توسيع التفويض لها.

وزير المالية العراقي، في رسالة إلى القائد العام للقيادة المشتركة للتعاقد (JCC-T/A) وافق على توسعة التفويض إلى JCC-T/A لإدارة وإنجاز دفع ما تبقى من أموال للعقود الممولة من صندوق تنمية العراق من ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧. أصدر وزير المالية العراقية توجيهاً بأن تنجز كل عقود صندوق التنمية العراقية بنهاية كانون الثاني وبأن تنقل الأموال المتبقية من الحساب الفرعي إلى الحساب الرئيسي في مصرف الإحتياطي، الفدرالي في نيويورك. في آذار/مارس ٢٠٠٨، كجزء من إجراءات الإقفال أقامت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان بإعداد رزمة من الفواتير غير المدفوعة لصندوق تنمية العراق، بمجموع إياه مليون دولار، وقدمها إلى وزير المالية العراقي للدفع. جرى اتخاذ الإجراء الذي من شأنه إرضاء عدة فواتير غير مدفوعة بما فيها دفعات الحكومة العراقية البالغة ٤ ملايين دولار لستة مقاولين عراقيين في فترة حزيران/يونيو ٢٠٠٨ إلى تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨؛ وعلى الرغم من ذلك، بقيت معظم الفواتير غير مدفوعة. القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان ومكتب الملحق المالي كانتا الوكالتين الأوليتين العاملتين على تسهيل دفع الفواتير غير المدفوعة هذه من جانب وزير المالية العراقي.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

كان يهدف المفتش العام من هذا التقرير إلى مراجعة العملية المستخدمة لدفع فواتير المقاول الأميركي من صناديق تنمية العراق.

### النتائج

العملية التي تحققت بين الوكالات الأميركية والحكومة العراقية لتسهيل دفع فواتير عقود إعادة الإعمار الممولة من صندوق تنمية العراق، لم تكن فعالة. فبعد مرور أكثر من سنتين على إغلاق القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان عقودها الممولة من صندوق تنمية العراق، وبعد تقديم رزمة من الفواتير غير المدفوعة بلغت قيمتها ٣٥,١ مليون دولار، إلى وزير المالية العراقي. غالبية هذه الفواتير ٣٢,٣ مليون دولار (٦٠,٨%) - تبقى غير مدفوعة - عشرون مقاول من عدة دول لها فواتير غير مدفوعة يعود تاريخها إلى العامين ٢٠٠١ و ٢٠٠٥، وهي تشمل ١١ مقاول أميركي تبلغ قيمة فواتيرها ٢٤,٤ مليون دولار.

تسع وزارات مختلفة في الحكومة العراقية وأمانة بغداد (البلدية) لها فواتير غير مدفوعة من أعمال منجزة مولها صندوق تنمية العراق ضمن نطاق مسؤولياتها وزارة الداخلية ووزارة الإسكان والإعمار لها أكبر كمية من الفواتير غير المدفوعة بلغت قيمتها ١٦,٥ مليون دولار و ٤٢ مليون دولار على التوالي، بما في ذلك ١٦,٦ مليون دولار من الفواتير غير المدفوعة تشمل أربعة مقاولين أميركيين.

العوائق التي تحول دون دفع هذه الفواتير تتعاضد من جهة الولايات المتحدة. لا زال يوجد بضعة موظفين في العراق لديهم معرفة تاريخية بنشاطات صندوق تنمية العراق. موظفان منهم يعتبران الأكثر معرفة؛ موظف لدى القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان عاد إلى الولايات المتحدة نهائياً في آذار/مارس ٢٠١٠ والآخر لدى مكتب الملحق المالي سيجادر العراق في آب/أغسطس ٢٠١٠. الموظف لدى القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان لم يُستبدل بعد. إضافة إلى ذلك كانت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان تحظى بالريادة في متابعة دفعات فواتير صندوق تنمية العراق لدى الحكومة العراقية، ولكن مع متابعة تناقص الوجود العسكري الأميركي. سوف ينتفي وجود القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان بنهاية المطاق. عند ذلك النقطة، أي بغياب القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان من غير الواضح إلى من ستؤول المسؤولية الشاملة لعملية دفع فواتير صندوق تنمية العراق لدى الحكومة العراقية.

من الجهة العراقية، كما مع الانتخابات البرلمانية للعام ٢٠٠٦، ذكر الموظفون الأميركيون أن انتخابات ٢٠١٠ البرلمانية قد تُحدث تغييرات في الموظفين في مختلف الوزارات، ما من شأنه أن يجلب تحدياً إضافياً للمصادقة على دفعات فواتير المشاريع التي لن يكون الموظفين الجدد ملمين بها. الموظفون الأميركيون والعراقيون الحاليون أبلغوا المفتش العام أنهم يريدون إنجاز دفع هذه الفواتير وهم محبطون لناعية قدرتهم على القيام بذلك. إن تواصل الانخراط بين موظفي الولايات المتحدة والحكومة العراقية ضروري لإبقاء العملية متحركة.

### التوصيات

يوصي المفتش العام بأن يقوم سفير الولايات المتحدة في بغداد والقائد العام للقوات الأميركية في العراق معاً بما يلي: (١) تحديد وتنسيق الناشطين المسؤولين عن العمل مع وزير المالية العراقي حول هذه المسألة (٢) وجعل هؤلاء يعملون مع الحكومة العراقية لتطوير خطة لدفع الفواتير بطريقة مجدولة. ويجب أن تضم الخطة، من دون أن تقتصر على، توضيح للمستندات اللازمة لدفع الفواتير وإفقال ملفاتها إضافة إلى تحديد الموارد العراقية والأميركية اللازمة لتحقيق هذه المهمة.

## عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

### تعليقات الإدارة واستجابة التدقيق

القيادة المشتركة للفقود في العراق وأفغانستان والقوات الأميركية في العراق ومكتب الملحق المالي، قدموا، كل على حدة، تعليقاته على مسودة هذا التقرير. ولاحظ مكتب الملحق المالي الإجراءات التي كان يتخذها لمعالجة المسائل التي أثارها المفتش العام. وبينما تشجع المفتش العام بهذه الإجراءات، تتواصل هواجسنا لعدم تطوير خطة منسقة من أجل حل مسألة الفواتير من قبل القوات الأميركية في العراق والسفارة الأميركية. لدى الحكومة العراقية عملية من مرحلتين لدفع الفواتير التي تعود إلى الوزارة المسؤولة عن القطاع الذي جرى العمل فيه ووزير المالية. وبينما خطط مكتب الملحق المالي فقط للعمل مع وزارة المالية، ستتطلب عملية الحكومة العراقية ذات المرحلتين جهد منسق من القوات الأميركية في العراق لضمان انخراط وزارات القطاعات الأخرى في العملية. لذلك، أوضحنا توصياتنا لإظهار نيتنا بأن تقوم القوات الأميركية في العراق مع السفارة الأميركية بتطوير وتنسيق خطة لحل مسألة الفواتير وتسهيل دفعها. وقد أجرينا مراجعات أخرى على التقرير على أساس التعليقات التقنية المتوفرة في الاستجابة المكتوبة، كما هو مناسب.

**عقد استدامة مراكز العناية الصحية الأولية نتج عنه بعض التوصيات، لكن قدرة الصيانة لدى العراقيين لم تكن قد تحققت**

(تقرير المفتش العام ١٠-١٥، ٢٠١٠/٤)

### المقدمة

انفقت الحكومة الأميركية حوالي ٣٤٥ مليون دولار لإنشاء وتجهيز مراكز العناية الصحية الأولية (PHC) في العراق. في نيسان/أبريل ٢٠٠٩، أفاد المفتش العام في تقرير له عن نقص في رؤية حالة مراكز العناية الصحية وعن ظهور مسائل تشغيل واستدامة، تاركة الاستثمار الأميركي في خطر. أوصى المفتش العام، من ثم، بإجراء دراسة لإتاحة الشفافية لناحية رؤية حالة مراكز العناية الصحية الأولية.

استجابة لذلك، ذكر مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، الذي كان يتحمل مسؤولية إدارة البرنامج، بأن لديه عقداً حالياً مع شركة ستانلي بايكر هيل (SBH) لإجراء تقييم لمراكز العناية الصحية الأولية، ما من شأنه أن يتيح الشفافية لمعرفة حال هذه المراكز. وكان سلاح الهندسة في الجيش الأميركي/ فرقة منطقة الخليج كان هو مكتب التعاقد. الهدف من عقد شركة ستانلي بايكر هيل هذا والبالغ قيمته ١٦,٥ مليون دولار، كان (١) تحديد العيوب في مراكز العناية الصحية الأولية وتصليحها و(٢) إجراء تقييم لمراكز العناية الصحية الأولية و(٣) تنفيذ برنامج تشغيل وصيانة مدته سنة واحدة و(٤) تطوير برنامج لإدارة الصيانة شامل لوزارة الصحة العراقية و(٥) استخدام أدوات مكننة لجمع وتنفيذ أعمال الصيانة وأخيراً (٦) تعزيز قدرات التشغيل والصيانة لدى وزارة الصحة العراقية.

كانت أهداف المفتش العام من هذا التقرير هي معاينة وكلفة ونتائج والإشراف على عقد مراكز العناية الصحية الأولية وتقييم حالة هذه المراكز مع انتقال مسؤولية مكتب المساعدة الانتقالية للعراق إلى السفارة الأميركية.

### النتائج

هذا العقد، حقق النتيجة المرجوة لناحية بعض المتطلبات، لكنه لم يحقق النتيجة بالنسبة لمتطلبات أخرى. قيم العقد الحالية المادية لمراكز العناية الصحية الأولية البالغ عددها ١٠٩ وصحح والعيوب الإنشائية وعيوب المعدات في ١٧ مركز عناية صحية. إلا أن شركة ستانلي بايكر هيل قصرت في تحقيق برنامج لإدارة الصيانة يمكن أن تستخدمه وزارة الصحة لاستدامة المرافق ونظام لمعلومات الإدارة يمكن للوزارة أن تستخدمه لتفضيل وتعيين وتنفيذ أعمال صيانة. وبدا أن مبلغ ٣٠٣ مليون دولار الذي أنفق على هذه النشاطات قد ذهب هدراً. أيضاً، لم يتحقق هدف شفافية رؤية حالة مراكز العناية الصحية الأولية والمعلومات التي من شأنها أن تتيح تقييم هواجس الاستدامة والتشغيل المحتملة.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

إن إخفاقات الإيفاء ببعض متطلبات العقد كانت بسبب عدد من العوامل. أولاً: افتقاد العقد إلى حيثيات ما يتوجب القيام به، فمثلاً، لم يحدد العقد كم هو عدد مراكز العناية الصحية المطلوب تقييمها ثانياً، إن الإشراف على تنفيذ العقد ضعيفاً. فيحسب موظف كبير لدى شركة ستانلي بايكر هيل. أصدرت فرقة منطقة الخليج تعليمات إلى المقاول بأن يركز على تصليح وتقييم مراكز العناية الصحية الأولية بدلاً من التركيز على المهمات التي تقوم بها وزارة الصحة. ومع ذلك، أظهرت مستندات التعاقد أن شركة ستانلي بايكر هيل كانت مسؤولة دائماً عن الإيفاء بمتطلبات الإستدامة. غير أن المفتش العام لم يجد دليلاً على أن فرقة منظمة الخليج أو مكتب المساعدة الانتقالية للعراق قد اتخذ في أي وقت أي إجراء لمعالجة تقصير شركة ستانلي بايكر هيل في تطوير القدرة العراقية. ثالثاً، التنسيق بين مكتب المساعدة الانتقالية للعراق وفرقة منظمة الخليج كان غير فعال. وقال موظفو مكتب المساعدة الانتقالية للعراق أنه بعد إنجاز العقد، كانوا قد طلبوا عدة مرات معلومات حول نتائج العقد، لكنهم لم يحصلوا على شيء من فرقة منظمة الخليج، إلا أن، فرقة منظمة الخليج ذكرت أنها كانت تعقد اجتماعات نصف شهرية بانتظام حول المشروع وأنه كان يمكن لموظفي مكتب المساعدة الانتقالية للعراق أن يسألوا أية أسئلة حول المشروع. ولاحظ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق إن ذلك كان واحداً من مئات المشاريع التي غطتها هذه الاجتماعات نصف الشهرية وهي لم تكن المنبر المناسب لمناقشة هذه المشاريع بالتفصيل. رابعاً، كان موظفو التعاقد لدى فرقة منظمة الخليج يندأرون تكراراً، مما نتج عنه وجود البعض الذين هم على غير علم بمسؤوليات العقد أو في بعض الحالات، كانت فرقة منظمة الخليج تعتمد على شركة ستانلي بايكر هيل لشرح وتحديد الأمور المطلوبة وكيف يمكن بها أن تطابق المتوقع من العقد. أخيراً، وفي بعض الحالات، لم توفر الحكومة العراقية الموظفين المتاحين للتدريب.

حصلت وزارة الصحة على ملكية مراكز العناية الصحية الأولية وتحملت مسؤولية التصليحات. وفي الوقت نفسه، أعييت وظيفة الملحق الصحي الأميركي في شباط/فبراير ٢٠١٠، وحتى أن مكتب المساعدة الانتقالية للعراق سوف لن يكون موجوداً على الإطلاق بعد أيار/مايو ٢٠١٠. سوف تنتقل مسؤوليات مسائل العناية الصحية إلى القسم الاقتصادي في السفارة الأميركية من دون فهم واضح لما تم تحقيقه بظل عقد شركة ستانلي بايكر هيل، وكيف يمكن استعمال المعلومات التي تطورت من خلال المشروع، بأفضل الطرق من أجل انخراط الحكومة العراقية في أمور مراكز العناية الصحية الأولية.

الوضع المتعلق بإدارة العقد والمسألة الأكبر المتعلقة بنقل أمور مراكز العناية الصحية الأولية إلى القسم الاقتصادي في السفارة الأميركية، بينان هاجسين شاملين حددهما المفتش العام بشكل عام في جهود إعادة الأعمال، الأول هو الطبيعة المؤقتة للوكالات التي أدارت هذا البرنامج والنقص الحاصل في نقل المعلومات أثناء انتقال أمور هذه المراكز من كيان معين إلى كيان آخر. الثاني، والأهم، هو النقص في مساءلة نتائج البرنامج، الذي أثر من عدم وحدة الجهة الأمرة.

### التوصيات

يوصي المفتش العام بأن يقوم السفير الأميركي لدى العراق بالتوجيه بأن الإنخراط المستقبلي مع الحكومة العراقية في مسائل العناية الصحية يجب أن يشمل التركيز على كسب أكبر قدر من المنافع من الاستثمارات الأميركية الموضوعية في مراكز العناية الصحية الأولية.

### تعليقات الإدارة واستجابة التدقيق

انفقت السفارة الأميركية في بغداد مع توصيات المفتش العام وخطه لإنجاز إعادة تقييم لحالة مراكز العناية الصحية الأولية بحلول كانون الأول ٢٠١٠. ذكر سلاح الهندسة في الجيش الأميركي بأنه كان مهتماً بوجهة نظر المفتش العام حول مواد العقد القابلة للتسليم كما الأحداث المتعلقة بهذا الجهد. تناول المفتش العام هذه الهواجس حيث كان ذلك مناسباً.

## عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

معظم تخصيصات صندوق قوات الأمن العراقية قد تم تلزيمها  
(تقرير المفتش العام ١٠-١٦، ٠١٦-٠١٧، ٢٠١٠/٤)

### الخلفية

بين أيار/مايو ٢٠٠٥ وحزيران/يونيو ٢٠٠٩ خصص الكونغرس ١٨,٠٤ مليار دولار لصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF). هذا الصندوق يستخدم لتدريب وتجهيز والمحافظة على كل عناصر قوات الأمن العراقية بما فيها الجيش، البحرية والقوات الجوية وقوات العمليات الخاصة العراقية إضافة إلى قوات الشرطة العراقية وقوات المهمات الخاصة ووكالة الاستخبارات العراقية وقوات أمن الحدود. القائد العام للقوات الأميركية في العراق هو الأمين القانوني لصندوق قوات الأمن العراقية وهو مسؤول عن تدريب وتجهيز هذه القوات.

جرى تخصيص الأموال لصندوق قوات الأمن العراقية، من خلال قانون تمويل تكميلي، وحدد الكونغرس الفترة الزمنية لصلاحية استخدام كل تخصيص. في كل حالة، جعل الكونغرس الأموال متوفرة لفترات من ١٢ شهر إلى ١٩ شهر، وكان يجب أن يتم تخصيص الأموال ضمن الفترة التي جعل الكونغرس هذه متوفرة خلالها. وبالتالي، فإن أية أموال ملزمة خلال فترة توفرها كانت تعتبر منتهية الصلاحية. لا يمكن استخدام الأموال المنتهية الصلاحية لتلزييمات جديدة، إلا أنه يمكن استخدامها حتى خمس سنوات من تاريخ انتهاء الصلاحية من أجل دفع (أي تسجيل) الزيادات المرفقة لإلزامات موجودة تمت من التخصيص نفسه. أية أموال متبقية في حسابات القوات الأميركية في العراق فترة الخمس سنوات يجب أن تعاد إلى وزارة المالية الأميركية.

يتناول هذا التقرير وضعية صندوق قوات الأمن العراقية.

### النتائج

من مبلغ ١٨,٤ مليار دولار جرى تخصيصها لصندوق قوات الأمن العراقية ١٦,٧٤٦ مليار دولار (٩٣%) جرى إلزامها لعقود التدريب وتجهيز قوات الأمن العراقية. اعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ فقط حوالي ٨٢٥ مليون دولار، كلها من تخصيصات السنة المالية ٢٠٠٩، بقيت متوفرة لإلزامات جديدة. خلال مؤتمر المخرج للمفتش العام حول هذه المراجعة، ذكر موظفو القوات الأميركية في العراق أن المبلغ المتبقي للإلزام اعتباراً من ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠ هو حوالي ٣٤٠ مليون دولار. غير أن المفتش العام لم يكن لديه الوقت لمراجعة هذا الرقم قبل إصدار هذا التقرير. في ذلك الوقت، كان للقوات الأميركية في العراق ستة أشهر إضافية لإلزام هذه الأموال.

من مبلغ ١٦,٧٤٦ مليار دولار الملزمة اعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩، جرى تسجيل مبلغ ١٥,٠٨٨ مليار دولار (٩٠%)، يعتبر الإلزام مسيلاً عندما يجري استلام كل الخدمات أو المنتجات ويُدفع ثمنها. حوالي ١,٦٥٧ مليار دولار أموال ملزمة بقيت بانتظار التسجيل. كما أن وزارة الدفاع كانت تجري مراجعاتها الثلاثية السنوات للإلزامات غير المسجلة. إلا أن المفتش العام، لاحظ أن بعض الإلزامات المسجلة قريت من عمر الخمس سنوات وقد تكون بحاجة للمراجعة لتحديد سبب بقاءها غير مدفوعة. بحسب موظفي القوات الأميركية في العراق، فإن الأموال المتبقية لهذه السنوات لم يجري تسجيلها جزئياً، لسبب أن القوات الأميركية في العراق لديها موارد متوفرة محدودة لتعقب المقاولين بهدف طلب الفواتير وتصديقها ومعالجتها.

حوالي ٤٦٩ مليون دولار (٣%) من الأموال المخصصة لم يجر إلزامها خلال فترة صلاحيتها للإلزام وقد أنهت صلاحيتها: لا يمكن استخدام الأموال المنتهية صلاحيتها لإلزامات جديدة، ولكن يمكن استخدامها لتغطية التعديلات التي أدخلت على إلزامات أخرى مسجلة في السنة المالية ٢٠٠٥ حتى



٢٠٠٨. لا تحدد قوانين وزارة الدفاع المبلغ الذي يجب أن تحتفظ به القوات الأميركية في العراق بمتناول اليد من أجل تغطية التعديلات المحتملة. وإذا لم تكن هناك حاجة للأموال لتغطية تعديلات محتملة، فإن الأموال المنتهية صلاحيتها لكل سنة مالية تبقى في حساب القوات الأميركية في العراق لمدة خمس سنوات.

### تعليقات الإدارة واستجابة التدقيق

استجابة القوات الأميركية في العراق بأنها تتفق بشكل عام مع الاستنتاجات الواردة في التقرير. زودت القوات الأميركية في العراق أيضاً بمعلومات إضافية عن حالة صندوق قوات الأمن العراقية وعمليات الإشراف على الالتزامات غير المسبلة. أجرى المفتش العام مراجعة للتقرير على أساس التعليقات التقنية كما هو مناسب.

**أموال إعادة إعمار العراق: التدقيقات القانونية تحدد احتيالي، هدر وسوء استخدام- التقرير المرحلي رقم ٣**  
(تقرير المفتش العام ٢٠١٠/١٧، ٤-١٠)

### الخلفية

القانون العام ١٠٦-١٠٨ يطلب من المفتش العام إعداد تقرير تدقيق قانوني نهائي حول كل الأموال المخصصة لإعادة إعمار العراق، التي بلغت حتى الآن أكثر من ٥٣ مليار دولار، التقرير المرحلي هذا يمثل نتائج برنامج التدقيق القانوني الجاري والذي ينفذه المفتش العام، ويشمل تحديثاً حول الجهود المبذولة لتحديد نشاطات المالية المشكوك بأمورها وتحديثاً حول مراجعة المفتش العام لإنفاقات الوكالات. ويقدم التقرير أيضاً معلومات عن طريقة استخراج البيانات. يقوم المفتش العام بإصدار تقرير عن النتائج التي يصل إليها دورياً، وسوف يقوم بنهاية المطاف تقرير تراكمي نهائي يتناول كل أموال إعادة الإعمار المتوفرة.

لخص تقرير المفتش العام الأولي نتائج سلسلة من عمليات التدقيق لعقود إعادة إعمار كبيرة التي كانت تهدف في جزء منها، تحديد نقاط ضعف الرقابة الداخلية، لأن نقاط ضعف مثل هذه تتيح الفرصة لحصول عمليات احتيالي وهدر وسوء استخدام. استخدم المفتش العام نتائج عمليات التدقيق هذه لتطوير مقاربات تدقيق قانوني مستهدف من تحديد حوادث الأعمال الخاطئة المحتملة.

يوصل المفتش العام مراجعته **القانونية** لإنفاقات وزارة الدفاع ووزارة الخارجية والوكالة الأميركية للتنمية الدولية، تعاین هذه المراجعات بشكل منهجي انفاقات برنامج إعادة الإعمار المالية التي يمكن أن تحدد عمليات احتيالي، هدر أو سوء استخدام. تدمج مقارنة المفتش العام الاستخراج الآلي للبيانات مع التدقيق المعياري وتقنيات التحقيق لكشف المعاملات المالية المشكوك بأمورها ويطور اثباتات مناسبة للإستخدام في الإجراءات الإدارية الممكن إتخاذها للمقاضاة المدنية والجنايئة للاحتيالي.

### النتائج

الوجه الرئيسي لبرنامج التدقيق القانوني للمفتش العام، هو مبادرة التدقيق/التحقيق المشتركة التي يقوم فيها فرق مدققي ومحققي المفتش العام بالتركيز على البرامج التي يكون فيها الوصول إلى الأموال النقدية سهلاً والتي توجد في الوقت نفسه، نقاط ضعف لناحية الرقابة على الانفاقات. تواصل هذه المبادرة تحديد الأحداث التي تخللها نشاط مشكوك بأموره، منذ تقريرنا الأخير. في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ فتح المفتش العام ١٣ تحقيقاً جنائياً إضافياً شمل ١٨ موضوعاً، يجعل ذلك العدد الاجمالي للتحقيقات الجنائية المقترحة التي نتجت عن هذه المبادرة ٤٥ تحقيقاً تشمل ٦٠ موضوعاً.



## عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

وجه رئيس آخر لبرنامج التدقيق القانوني للمفتش العام هو التدقيق القانوني الموكل من جانب الكونغرس للتدقيق في انفاقات الدفاع، ووزارة الخارجية والوكالة الأميركية للتنمية الدولية. منذ تقريره الأخير راجع المفتش العام ١٠ آلاف معاملة مالية إضافية بلغت قيمتها ٤ مليارات دولار، ما جعل مجموع المعاملات المالية التي جرت معالجتها ٨٣ ألف معاملة بلغت قيمتها ٣٢ مليار دولار. إضافة إلى اختبار المعاملات بحثاً عن مخالفات، زود هذا الجهد القانوني معلومات حرجة دعمت تحقيقات المفتش العام المفتش العام وتحقيقاته الجاري تنفيذها والمبادرة الترددية التحقيقية.

من بين المسائل التي يعانها المفتش العام في مراجعته *القانونية* توجد مدفوعات مكررة محتملة ومقاولون وهميون محتملون. لقد أنجز المفتش العام مراجعته إلى حد بعيد بما خص المدفوعات المكررة التي شملت ما يقارب ٣٠٠ مليون دولار في المعاملات المالية لبرنامج صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF). كما لوحظ في صناديق إعادة إعمار العراق: حددت التردديات *القانونية* وجود عمليات احتيال وهدر وسوء استخدام- التقرير المرحلي رقم ٢ (تقرير المفتش العام ١٠-١١)، وتوقع المفتش العام أن العديد من المعاملات المالية المشكوك بأمرها قد تثبت أنها صالحة عندما تتم مراجعة مستنداتها الداعمة وهذا ثبت في العديد من الحالات. قام المفتش العام بانتقاء حوالي ألف معاملة حالية من تلك الأعلى قيمة والتي بلغت قيمتها الإجمالية ١٥٠ مليون دولار، وذلك من أجل إجراء تحليل تفصيلي عليها. غير العشرين معاملة تقريباً التي بلغت قيمتها حوالي ٣٠٠ ألف دولار والتي ما زالت قيد التحقيق، هناك معاملات أخرى جرى انتقاؤها وثبت أنها لم تكن مدفوعات مكررة.

راجع المفتش العام أيضاً المقاولين المحتمل أن يكونوا وهميين وزارة الدفاع وصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF) وصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF). وكما في العمل الذي جرى للتحقيق بالمدفوعات المكررة، يقوم المفتش العام ببحث مفصل لتحديد ما إذا كان هؤلاء المقاولون قانونيون أو أنهم منخرطين في مخطط للاحتيال على الحكومة الأميركية. وهنا أيضاً يتوقع المفتش العام أن العديد من هؤلاء المقاولون ثبت أنه *قانوني* لدى إنجاز المراجعة ستجري معاينة للمستندات الرئيسية، مثل تراخيص العمل، العقود، الفواتير، تقارير الاستلام ومعلومات تلقي الدفعات الأخرى. وسوف تُستخدم هذه المعاينة لدعم النتائج المتعلقة بصلاحيات البائعين المشكوك بأمرهم.

إن نتائج جهود التدقيق القانوني للمفتش العام سوف يتم تقديمها عموماً في تقارير مثمرة. وسوف يضع المفتش العام ما يتوصل إليه في المكان المناسب حيث يمكن أن يكون مفيداً. يزود المفتش العام أيضاً دروس مكتسبة يمكن تطبيقها في عمليات طارئة أخرى كما في أفغانستان، سوف لن تشمل هذه التقارير معلومات مفصلة حول التحقيقات الجنائية الجارية حالياً.

### تعليقات الإدارة

لأن هذا التقرير هو للمعلومات فقط. فهو لا يحتوي على أمور عثر عليها أو توصيات، ولم يُطلب من الوكالات أن تقدم أية تعليقات.

### عمليات التدقيق الجارية وتلك المخطط لها

يجري المفتش العام أولاً تدقيقات إزاء تقييم الاقتصاد، الكفاية، الفعالية ونتائج برامج إعادة إعمار العراق، وغالباً مع التركيز على دقة الرقابات الداخلية واحتمالات الاحتيال والهدر وسوء الاستخدام. يشمل ذلك سلسلة من عمليات التدقيق الكبيرة التي تركز على عقود إعادة إعمار العراق الكبيرة والتي ستدعم استجابة المفتش العام لتوجيهات الكونغرس فيما خص التردديات *القانونية* لإنفاقات الولايات المتحدة على عملية إعادة إعمار العراق.

### عمليات التدقيق الجارية

يعمل المفتش العام حالياً على التردديات التالية:

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

- المشروع ١٠١٢: تدقيق وضعية الأموال المخصصة لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق.
- المشروع ١٠١١: تدقيق وضعية الأموال المخصصة لصندوق دعم اقتصاد العراق.
- المشروع ١٠٠٩: تدقيق عقد خدمات التخزين والتوزيع في أبو غريب ومرافق أم قصر.
- المشروع ١٠٠٨: تدقيق وضعية عقود خدمات الأمن الداخلي لمجمل ساحات القتال لوزارة الدفاع.
- المشروع ١٠٠٧: تدقيق كلفة ونتاج وهبات الديموقراطية المقدمة من وزارة الخارجية إلى المعهد الوطني للديموقراطية.
- المشروع ١٠٠٦: تدقيق صندوق تنمية العراق في الحسابات الأميركية.
- المشروع ١٠٠٤: تدقيق برنامج منظمة أبناء العراق.
- المشروع ٩٠٣٠: تدقيق مخططات لنقل والمحافظة على إعادة اعمار العراق إلى مرافق التخزين الدائم.
- المشروع ٩٠٢٨: تدقيق ممارسة إدارة برنامج تدريب الشرطة العراقية.
- المشروع ٩٠٢٣-B: التقرير النهائي حول جهود القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق لتطوير قوات العمليات الخاصة العراقية.
- المشاريع ٩٠٠٥، ٩٠١٢ و ٩٠١٣: تدقيقات بيانات المعاملات المالية للتشخيص والإلزام والإنفاق المتعلقة بإغاثة وإعادة إعمار العراق لوزارة الخارجية ووزارة الدفاع والوكالة الأميركية للتنمية الدولية.

### عمليات التدقيق المخطط لها

- إن مخطط التدقيق للمفتش العام متناظر مع ثلاثة أهداف رئيسية مشمولة في خطته للتدقيق الاستراتيجي:
- تحسين ممارسات الأعمال والمساءلة في إدارة العقود والمنح المرافقة لإعادة إعمار العراق.
  - تقييم وتقوية الاقتصاد، الكفاية، والفعالية للبرامج والعمليات لتسهيل عملية إعادة إعمار العراق.
  - توفير قيادة صادقة مستقلة وتوصيات حول السياسات المصممة لتناول العيوب في جهود إعادة الإعمار وإرساء الاستقرار في العراق.

تعترف خطة المفتش العام الاستراتيجية بالتوكيل الشرعي لإنجاز تقرير تدقيق شرعي على كل المبالغ المخصصة وتلك التي جُعلت متوفرة بطرق أخرى لعملية إعادة إعمار العراق. وكجزء من ذلك المجهود أنجز المفتش العام ٢٠ عملية تدقيق مركزة على العقود وتناولت الناتج والكلفة والإشراف بالنسبة لعقود إعادة إعمار العراق الكبيرة، إضافة إلى مدى كونها عرضة للاحتيال والهدر وسوء الاستخدام. وتجري أيضاً تدقيقات عقود إضافية وأخرى مخطط لها. عمليات التدقيق هذه سوف ترفع من التركيز على العقود الممولة من صندوق قوات الأمن العراقية وصندوق دعم الاقتصاد.

ويقوم المفتش العام أيضاً بتحويل موارده التدقيقية أيضاً نحو مبادرات التدقيق الشرعي وقد نشر تقريره الثالث. أكثر من ذلك، ولمواصلة توفير القيادة أو التوصيات حول السياسات المصممة لتناول العيوب في جهود إعادة إعمار العراق وإرساء الاستقرار فيه. سوف يتناول المفتش العام المسائل المتعلقة بخفض حجم وجود وزارة الدفاع في العراق ونقل نشاطات إعادة الإعمار إلى مسؤولية وزارة الخارجية.

### عمليات تفتيش المفتش العام

خلال ربع السنة الحالي، أنجز المفتش العام ٦ تقارير تقييم للمشاريع:

- المركز الصحي هيومر كوير
- مسلخ البصرة الحديث
- مركز الشرطة الدائم في الهادي
- محطة الكهرباء الفرعية المتنقلة بالقائم جهد ١١/٣٣ كيلو فولت
- السور الأمني لسد حديثة

مشاريع الإغاثة وإعادة الإعمار هذه ممولة من صندوق دعم الاقتصاد وصندوق قوات الأمن العراقية حتى تاريخه أنجز المفتش العام ١٧٠ مشروع تقييم شملت ١٥٨ موقع مشروع.

يصادف ٣٠ نيسان/إبريل ٢٠١٠، انتهاء مدة مديرية التفتيش للمفتش العام. وسوف تنهي عمليات التقييمات المميزة المعلنة السنة للمشاريع من دون إصدار تقرير. زوّدت عمليات تفتيش المفتش العام ملخص عن جهود إعادة الإعمار الممولة من الولايات المتحدة في العراق، إضافة إلى نظرة بالعمق إلى عدد كبير من المشاريع في إنماء العراق، وقد أوصى المفتش العام بحلول لمعالجة المشاريع التي تشوبها مشاكل. إضافة إلى ذلك، مثلت عمليات تفتيش المفتش العام كمساعد لتحسين عمليات الإشراف في المواقع على ضبط النوعية (QC) وضمان الجودة (QA) لضمان أن المشاريع تطابق متطلبات عقودها. سوف يصدر المفتش العام تقرير إغلاق نهائي لكل مشاريع التقييم الـ ١٧ المنجزة في ربع السنة القادم كما تظهر شاملة على عمليات الإشراف المنجزة خلال الخمس سنوات التي وجدت خلالها مديرية التفتيش.

رُكزت تقييمات الاستدامة التي قام بها المفتش العام على ما إذا كانت المشاريع التي سلّمت إلى العراقيين شغالة بالقدرة المخططة في عقودها الأساسية أو في أهداف أوامر المهمات. لإنجاز ذلك، حدد المفتش العام ما إذا كانت المشاريع تعمل بالقدرة المخططة لدى قبولها من جانب حكومة الولايات المتحدة، ولدى نقلها إلى المشغلين العراقيين وخلال التقييم. إضافة إلى ذلك حدد المفتش العام ما إذا كانت الاستدامة مخططة بالشكل الصحيح وماذا كان من المحتمل أن تستمر.

تناول المفتش العام في تقييمات المشاريع الانشائية الجاري تنفيذها الأسئلة العامة التالية:

- هل كانت مكونات المشاريع مصممة بصورة ملائمة قبل الإنشاء أو التركيب؟
- هل استوفت الإنشاءات أو أعمال إعادة التأهيل معايير التصميم؟
- هل كانت معايير الرقابة على النوعية التي اتبعتها المقاول وبرامج الحكومة الأميركية لضمان الجودة مناسبة؟
- هل تم تناول موضوع استدامة المشاريع وفعاليتها التشغيلية بطريقة مناسبة؟
- هل كانت نتائج المشاريع مطابقة لأهدافها الأصلية؟

منذ بداية برنامج التفتيش قبل خمس سنوات، أنجز المفتش العام أيضاً ٩٦ عملية تفتيش محدودة في الموقع و ٧٨١ تقييم جوي.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

يستمر الوضع الأمني بالتأثير على جهود المفتش العام لإجراء عمليات التقييم في مواقع مشاريع إعادة الإعمار. رغم انه كان من غير الممكن لفرق التفتيش التابعة للمفتش العام قضاء وقت طويل في مواقع بعض المشاريع بقدر ما هو ممكن بالنسبة لمواقع في الولايات المتحدة، فقد جرى بذل كل جهد من جانب القوات الأميركية في العراق وفرقة منطقة الخليج والمكاتب المحلية لسلح الهندسة في الجيش الأميركي لتمكين تنفيذ والمساعدة في عمليات التفتيش التي أجراها المفتش العام.

أجرى المفتش العام في ربع السنة الحالي ثلاث عمليات تقييم للاستدامة وثلاث عمليات تقييم للإنشاءات قيد التنفيذ. كانت النتائج مماثلة للنتائج التي توصل إليها المفتش العام في عمليات تقييم سابقة للاستدامة وللإنشاءات:

- لم تكن عمليات وأعمال الصيانة الطويلة الأمد قد انجزت دائماً.
- مخططات التصميم المناسبة والإشراف على الرقابة على النوعية وضبط الجودة أثرت سلباً على أعمال الإنشاءات.
- لم يتم تنفيذ أعمال الصيانة الروتينية دائماً.

أنظر الجدول ٣-٢ للحصول على قائمة بعمليات تقييم المشاريع التي أنجزها المفتش العام خلال ربع السنة الحالي. أنظر الملحق (هـ) للحصول على قائمة كاملة لعمليات التقييم التي أنجزها المفتش العام خلال أرباع السنة السابقة.

يبين الشكل ٣-١ الموقع التقريبي لكل مشروع جرى تقييمه خلال ربع السنة الحالي وأرباع السنة السابقة.

الجدول ٣-٢  
سنة مشاريع قُيِّمت خلال ربع السنة الحالي  
بالآلاف الدولارات

اسم المشروع	نوع التقييم	المحافظة	الكلفة المقررة آلاف الدولارات	الوكالة المنفذة	مصدر التمويل	المقاول	المنطقة في العراق
المركز الصحي هيوبر كوير	استدامة	السليمانية	٥٤٧	شمال منطقة الخليج (GRN)	صندوق دعم الاقتصاد (ESF)	محلي	الشمال
مزرعة النحل في ذي قار	انشاء	ذي قار	٢٥٥	جنوب منطقة الخليج (GRS)	صندوق دعم الاقتصاد (ESF)	محلي	الجنوب
مسلخ البصرة الحديث	انشاء	البصرة	٥,٦٣٥	جنوب منطقة الخليج (GRS)	صندوق دعم الاقتصاد (ESF)	محلي	الجنوب
مركز الشرطة الدائم في الهادي	انشاء	البصرة	١,٢٧٤	القيادة الامنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I)	صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)	محلي	الجنوب

## عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الجدول ٢-٣ (تابع)

اسم المشروع	نوع التقييم	المحافظة	الكلفة المقررة آلاف الدولارات	الوكالة المنفذة	مصدر التمويل	المقاول	المنطقة في العراق
المحطة الفرعية للكهرباء في القائم جهد ١١/٣٣ كيلو فولت	استدامة	الأنبار	٦,٤٦١	فرقة منطقة الخليج المركزية (GRC)	صندوق دعم الاقتصاد (ESF)	محلي	الوسط
السرور الامني لسد حديثة	استدامة	الأنبار	٩٩٨	فرقة منطقة الخليج المركزية (GRC)	صندوق دعم الاقتصاد (ESF)	محلي	الوسط

الشكل ١-٣  
عمليات تقييم المشاريع



المواقع التقريبية للمشاريع التي جرى تقييمها خلال ربع السنة الحالي ومواقع التقييم خلال أرباع السنة السابقة بحسب المحافظات.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

عمليات تقييم المشاريع التي أجراها المفتش العام يقدم هذا القسم ملخصات لتقارير عمليات التقييم التي نفذها المفتش العام للمشاريع التي أنجزت خلال ربع السنة الحالي. بالنسبة للتقارير الكاملة، أنظر موقع المفتش العام على شبكة الانترنت [www.sigir.mil](http://www.sigir.mil).

**المركز الصحي هيومر كوير، السليمانية، العراق**  
(تقرير المفتش العام PA-09-180)

الهدف الإجمالي لهذا المشروع البالغة قيمته نصف مليون دولار والممول من صندوق دعم الاقتصاد. كان انشاء مركز صحي بمساحة ٦٥٠ متر مربع متعدد المستويات في منطقة هيومر كوير في محافظة السليمانية في العراق. المشروع مؤلف من تصميم كامل وإنشاء جديد لمركز صحي، ويهدف المركز الصحي هذا إلى خدمة ٦٠ ألف مواطن من المناطق المحلية.

تطلب بيان العمل تحضير موقع وإنشاء المبنى ليضم مكاتب الاطباء وغرف المرضى وغرفة التصوير الشعاعي، ومكتب اداري وصيدلية وقمرات مجهزة للمعاقين وتراخيص لهم.

في أيار/مايو ٢٠٠٩، سلم رسمياً مكتب الوكالة الأميركية للتنمية الدولية في منطقة كركوك- وشمال منطقة الخليج المركز الصحي هيومر كوير إلى المدير العام للصحة ممثلاً الحكومة العراقية. وذكر كتاب القبول أن المقاول سلم الرسوم "مثل البناء" وكتب التشغيل والصيانة للمشروع وأن المدير العام للصحة استلمها. وقبل زيارة الموقع، رجع المفتش العام مستندات التصميم المسلمة للمشروع ووجد أنها تبدو صحيحة.



المركز الصحي هيومر كوير



صيدلية هيومر كوير

في ٢٣ آب/أغسطس ٢٠٠٩، أجرى المفتش العام تقييماً في الموقع للمركز الصحي هيومر كوير. وكان هذا المشروع شغالاً منذ أيار/مايو ٢٠٠٩، وكان بالإمكان مشاهدة المرضى خلال وقت التقييم. حددت زيارة الموقع بعض المشاكل، فشل وضع مطافئ الحريق على الأرض في الممرات العامة ووجود إسطوانة غاز مضغوط في مكان يسهل للعامة الوصول اليه، عدم وجود درابزين (سور) على الدرج ووجود تسرب من خزان. استنتج المفتش العام أن مشروع إنشاء المركز الصحي هيومر كوير كان صحيحاً وكان قيد الاستخدام كما هو مطلوب.



## عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

### التوصيات

- يوصي المفتش العام بأن تطلب فرقة منطقة الخليج من المقاول أن يقوم بما يلي:
١. تركيب درابزين على الدرج
  ٢. وضع طفايات الحرائق واسطوانة الغاز المضغوط في أماكنها الآمنة.
  ٣. تصليح الخزان الذي يعاني من التسرب.

### تعليقات الإدارة

قدمت فرقة منطقة الخليج (GRD) تعليقاتها على مسودة تقرير المفتش العام، والتي جرت الموافقة عليها من جانب القوات الأميركية في العراق. وافقت التعليقات عموماً، على الواقع المقدم واتفقت مع التوصيات وذكرت أن الإجراءات التصحيحية قد اتخذت أو أنها قيد التنفيذ.

### تعليقات التقييم

يقدر المفتش العام التوافق الذي أبدته القوات الأميركية في العراق وفرقة منطقة الخليج مع توصياته كما الإجراءات التصحيحية الفورية التي اتخذتها فرقة منطقة الخليج، وبالنتيجة، لا لزوم لتقديم تعليقات إضافية.

### مزرعة النحل في ذي قار، محافظة ذي قار، العراق (تقرير المفتش العام PA-09-188)

في ١ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩، نفذ المفتش العام تقييماً في الموقع لمشروع مزرعة ذي قار للنحل. وبسبب الجدولة، فإن الوقت المتوفر لزيارة الموقع لم يتجاوز الساعتين، وبالتالي لم يكن بالإمكان إجراء مراجعة كاملة للعمل في موقع المشروع. مع أن المشروع كان منجزاً والمعدات كانت موجودة، لم تكن عمليات إنتاج عسل النحل قد بدأت بعد.

الهدف الإجمالي من هذا المشروع الممول من صندوق دعم الإقتصاد والبالغة قيمته ٢٥٤،٩٦٠ دولار كان مزدوجاً: تصميم وإنشاء مرفق لإنتاج العسل بمساحة ١٠٠ متر مربع وتزويد التدريب والمعدات إلى المزارعين المحليين من أجل تعلم إدارة إنتاج عسل النحل. وبالتحديد احتوى مرفق إنتاج العسل مكتب، مخزن، فرقة عمل وحمامات.



نحل وخلايا نحل جرى تزويدها كجزء من مشروع مزرعة ذي قار



## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

إضافة إلى مرفق المعالجة، زوّدت الحكومة الأميركية مواد للتدريب على إدارة خلايا النحل، ثلاثة أشهر تدريب، ووزعت خلايا نحل على خمس أفضية ضمن محافظة ذي قار. زودت الحكومة العراقية النحل وخلايا النحل إلى المزارعين المحليين، مع اكتمال أقراص النحل، ينقل المزارعون هذه الأقراص إلى مرفق المعالجة، وللمزارعين الخيار في أخذ جزء أو كل العسل المنتج معهم، أو ترك جزء أو كل العسل لكي يباع من جانب مصنع المعالجة.

عناصر المشروع كانت مصممة بالشكل الصحيح قبل البدء بالإنتشار. وكان هذا الأخير مطابقاً للمعايير التصميمية ببرامج رقابة للمقاول ومعايير ضبط النوعية للحكومة الأميركية كانت فعالة. راجع المفتش العام التقارير اليومية لضمان النوعية ووجد أنها كانت فعالة في تحديد وتصحيح عيوب الإنشاء في موقع العمل.

تناولت متطلبات العقد الأمور الجوهرية. فقد تضمن العقد عناصر جوهرية لمساعدة العراقيين في تشغيل هذا المشروع بعد تسليمه لهم.

يجب أن تكون النتائج متطابقة مع أهدافها الأصلية، مشروع مزرعة نحل ذي قار تطابق مع أهداف تزويد رفق جديد لمعالجة عسل النحل. سوف تُقطف خلايا نحل مزرعة ذي قار وسوف تُستعمل أقراصها لتربية كميات نحل أخرى في مزارع أخرى، ما يجب أن يساعد في التلقيح الطبيعي واستعادة المحاصيل ويجب أن يساعد على استدامة الأعمال الزراعية المستقبلية.

### التوصيات

لم يتضمن التقرير أية اكتشافات سلبية. ونتيجة لذلك لم تقدم أية توصيات لإجراء أعمال تصحيحية، ولم تكن تعليقات الإدارة مطلوبة.

### تعليقات الإدارة

مع أنها غير مطلوبة، تلقى المفتش العام تعليقات على مسودة التقرير من فرقة منطقة الخليج الجنوبية لدى سلاح الهندسة في الجيش الأميركي لتشير إلى أن فرقة منطقة الخليج الجنوبية قد راجعت مسودة التقرير، وأنها توافق عموماً على الواقع كما هو مذكور، وليس لديها أي تعليقات لتقدمها.

### مسلخ البصرة الحديث، البصرة، العراق

(تقرير المفتش العام PA-09-189)

الهدف من هذا المشروع البالغة قيمته ٥,٦ مليون دولار والممول من صندوق دعم الاقتصاد، كان تصميم وإنشاء مسلخ حديث في قضاء الزبير في محافظة البصرة. أجرى المفتش العام تقييماً محدوداً في الموقع لمدة ساعة واحدة في ٢٩ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩، ووجد أن هذا المرفق قد أنجز بنسبة ٤٥%.

## عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق



أعمال إنشاء في مشروع مسلخ البصرة الحديث

العقد وبيان العمل لهذا المشروع مكتوبين بشكل ضعيف ومربك، مما تسبب بأن لا يفهم أربعة من ممثلي فرقة منطقة الخليج الجنوبية بمن فيهم ممثل أعمال إنشاء المشروع متطلبات العقد. صمم المقاول مرفق مسلخ أصغر بكثير مما طلبه العقد وبيان العمل، وبالتالي يبدو أن المقاول دفع له أكثر مما يستحق.

عبر المفتش العام عن هواجس حول دقة الدعم الإنشائي للمبنى. غير أن فرقة منطقة الخليج الجنوبية أفادت ان التصميم الإجمالي للمقاول جرت مراجعته والمصادقة عليه على يد مهندس مرخص له، لذلك يعتبر المفتش العام انه تناول هذه المسألة بالشكل الصحيح الدقيق.

راجع المفتش العام تقارير مراقبة النوعية وضمان الجودة ووجد أن ممثلي ضمان الجودة عموماً، قاموا بعمل فعال في تحديد وتصحيح عيوب الإنشاءات في موقع العمل.

بينما تناول العقد الأمور الجوهرية للإنشاء وقطع الغيار فإن ما تبقى من المشروع يعاني من نقص في دقة التخطيط. سوف يتطلب هذا المرفق إمداد لهم من الكهرباء، ومياه الشرب معاً لتشغيل وللتخلص بأمان من مياه الصرف ومنتجات الدماء.

لذلك فإن الكهرباء الدائمة التي يمكن الاعتماد عليها عنصر هام جداً لتشغيل معدات المسلخ ولفرق التخزين الباردة، ولمعدات معالجة النفايات وللمختبر وللمرافق المتنوعة الأخرى. مياه الشرب ضرورية لاستهلاك الإنسان ولتنظيف المرفق. كما أن تصريف مياه الصرف والدماء أمر حرج لحماية البيئة والمواطنين في البصرة. بعد ١٩ شهر من منح العقد، لم يجر تحديد مصدر دائم للكهرباء ولا لمياه الشرب ولا لمعالجة المياه ولا للتخلص من الدماء في المسلخ.

وجد المفتش العام أن نتائج المشروع حتى الآن غير مطابقة للأهداف الأصلية للعقد.

### التوصيات

يوصي المفتش العام بأن يقوم قائد فرقة منطقة الخليج الجنوبية لدى سلاح الهندسة في الجيش الاميركي بما يلي:

١. حل مسألة عيوب التصميم والإستثناءات ومناطق المثيرة للهواجس مع ضمان المقاول بان المشروع مصمم بالشكل الصحيح.
٢. تنفيذ مراجعة لملف العقد للضمان تطابقه مع كل قوانين وإجراءات التملك الفدرالية وشروط العقد.
٣. الطلب إلى المقاول لتزويد الكهرباء والمياه وموارد التخلص من النفايات لتشغيل المرفق.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

٤. الحصول على تعديل للسعر مناسب لكل الأعمال المعدل أو الخارجة عن نطاقها.

يوصل فريق إعادة اعمار البصرة جهوده في التنسيق مع الحكومة العراقية لتزويد المرافق الضرورية لتشغل المسلخ بالشكل الصحيح لدى إنجاز الانشاءات.

### تعليقات الإدارة

علقت فرقة منطقة الخليج الجنوبية أن المستندات التي زوّدتها مكاتبها للمفتش العام كانت منتهية التاريخ وليست مستندات رسمية وعلى الرغم من ذلك اتفقت فرقة منطقة الخليج الجنوبية مع التوصيتين رقم ١ و ٢؛ وأن لديها مستندات إضافية لحل مسألة التوصية رقم ٣ وأنها لم تتفق مع التوصية رقم ٤.

### تقييم تعليقات الإدارة

يطلب المفتش العام تقديم مستندات لحل مسألة التوصية رقم ٣ وأن تشرح فرقة منطقة الخليج الجنوبية أكثر عدم اتفاقها مع التوصية رقم ٢.

**مركز الشرطة الدائم في الهادي، محافظة البصرة، العراق**  
(تقرير المفتش العام PA 09-190)

الهدف من هذا المشروع البالغة قيمته ١,٢ مليون دولار والممول من صندوق قوات الأمن العراقية كان تصميم وإنشاء مجمع مركز الشرطة المحلي بالقرب من مدينة البصرة في العراق.



إنشاء مركز شرطة الهادي الدائم



مواد تسليح لمسلخ البصرة الحديث

في ٣٠ أيلول/ سبتمبر ٢٠٠٩ نفذ المفتش العام تقييماً في موقع العمل لمشروع مركز شرطة الهادي الدائم. خلال زيارة الموقع رافق المفتش العام ممثل مكتب جنوب منطقة الخليج وفريق أمني. وبسبب الجدول الزمني لم يتجاوز الوقت الإجمالي لزيارة الموقع أكثر من ساعة واحدة تقريباً.

طلب بيان العمل من المقاول إعداد الموقع وإنشاء مبنى من طبقتين ليشمل ١١ مكتباً، وغرفة خزائن وسجن مع حمام، وغرفة إشراف ومطبخ صغير، ومرحاضين رئيسيين ومنطقة اغتسال وثلاث حمامات للمكاتب، وأربعة غرف منامة وغرفتي مرافق وغرفة اتصالات وكهرباء.

كانت عناصر المشروع مصممة بالشكل الصحيح قبل البدء بالإنشاءات. ومع أن الإنشاء كان منجز بنسبة ٣٢% فقط، فهو كان متوافقاً مع معايير التصميم. كان برنامج المقاول لمراقبة النوعية وبرنامج الحكومة

## عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الأميركية لضمان الجودة فعالين. ووجد انها كانت فعالة في إظهار مشاكل الإنشاء وتحديدها وتصحيحها في موقع المشروع.

تضمن العقد عناصر جوهرية لمساعدة العراقيين في تشغيل هذا المشروع بعد تسليمه لهم. اذا تواصل الإنشاء الذي تمت مشاهدته والإشراف، فإن نتائج المشروع يجب أن تعتبر متطابقة مع الهدف الأصلي لإنشاء مركز للشرطة جديد.



إنشاء مركز شرطة الهادي الدائم



وصلة تمدد بين الحشوة والإطار في مركز شرطة الهادي الدائم

### التوصيات

لم يتضمن التقرير أية أمور سلبية عثر عليها. ونتيجة لذلك، لا توجد أية توصية بإجراء أعمال تصحيحية. لذلك لا لزوم لتعليقات الإدارة.

### تعليقات الإدارة

قدمت القوات الأميركية في العراق استجابة لمسودة التقرير مشيرة إلى أنها متفقة مع التقرير كما هو مكتوب

**محطة الكهرباء الفرعية المتنقلة، جهد ١١/٣٣ كيلو فولت في القائم، العراق**  
(تقرير المفتش العام PA-09-191)

كان هدف المشروع صناعة، ونقل وتركيب ستة محطات فرعية تُنقل على قاطرة متنقلة بجهد ١١/٣٣ كيلو فولت في مواقع متنوعة ضمن محافظة الأنبار. إضافة إلى ذلك، كان على المقاول إنشاء منصة خرسانية، ومباني خدمة، جدار محيط (سور) وبوابات لكل محطة فرعية. هذا المشروع البالغة كلفته عشرة ملايين دولار والممول من صندوق دعم الاقتصاد جرى منحه في ٢٩ نيسان/إبريل من العام ٢٠٠٧، وتم إيقافه بسبب عدم تجاوب المقاول في ١٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨ بعد إنفاق حوالي ٦,٥ مليون دولار.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

في وقت إيقاف المشروع قام المقاول بتسليم أربعة من المحطات الستة المتنقلة التي طلبها العقد إضافة إلى خمسة قاطرات، وذلك إلى مرفق المستودع الخارجي العائد لوزارة الكهرباء وقام بتركيب قاطرة واحدة في موقع المشروع في حديثه. زوّد المقاول أيضاً مقرر تدريب على الصيانة والتشغيل لمدة ثلاثة أيام وقدم كتب تشغيل وصيانة إلى ٢٣ مشغل للمحطات المتنقلة.

في ١ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩، نفذ المفتش العام تقييماً محدوداً في الموقع وحدد وجود محطات فرعية متنقلة غير عاملة مودعة في مرفق المستودع منذ سبعة أشهر على الأقل بعد تصنيعها وتجهيزها وتركيبها بطول ٥٠ قدم وعرض ١١ قدم تقريباً. كانت كاملة ومجمعة بالشكل الصحيح مع الكبلات ومحولات الكهرباء ووحدات إدارة الطاقة وعناصر الدوائر الكهربائية المطلوبة. وبما أن هذه المحطة الفرعية لم تكن موصولة بشبكة الكهرباء الوطنية، لم يستطع المفتش العام تحديد حالته التشغيلية.

حدد المفتش العام خمس قاطرات، في مرفق المستودع، تخدم كمباني خدمة، كل قاطرة كانت بحالة سيئة، ومع عجلات إما غير موجودة أو مثقوبة، وأضواء داخلية محطمة، ولوحات دوائر غير موصولة وحتات منتشر في كل الأرجاء. وبسبب عدم وجود مستندات ملفات أو صور، لم يستطع المفتش العام استنتاج ما إذا المقاول قد سلّم قاطرات منشأه بشكل سيئ أو أنها تضررت منذ تسليمها.



المحطات الفرعية جهد ١١/٣٣ كيلو فولت و قاطراتها الخارجية في مرفق مستودع وزارة الكهرباء الخارجي في الرمادي

بالأخذ بالاعتبار الإستثمار المالي الكبير لحكومة الولايات المتحدة، تحرّى المفتش العام عن الإستخدام المخطط له للمحطات الفرعية الأربعة ووجد أن موظفي الحكومة الأميركية كانوا على اتصال مع الموظفين العراقيين لبحث استخدام المحطات الفرعية، لكن الموظفين العراقيين لم يصلوا بعد إلى قرار بهذا الشأن. إلى أن تتم معالجة هذا الوضع، يمكن اعتبار مبلغ ٦,٥ مليون دولار، من صندوق دعم الاقتصاد، قد ذهب هدراً.

### التوصيات

من أجل حماية استثمار الحكومة الأميركية لمبلغ ٦,٥ مليون دولار، يوصي المفتش العام بأن يواصل مدير مكتب المساعدة الانتقالية للعراق اتصالاته مع الموظفين العراقيين بهدف بذل جهود لاستخدام المحطات الفرعية المتنقلة.



## عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

### تعليقات الإدارة

تلقي المفتش العام تعليقات رسمية على مسودة تقريره من القوات الأميركية في العراق وفرقة منطقة الخليج لدى سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، إضافة إلى تعليقات غير رسمية من ممثل لمكتب المساعدة الانتقالية للعراق.

اتفقت القوات الأميركية في العراق وفرقة منطقة الخليج، عموماً، مع الوقائع كما هي واردة في التقرير مع توضيحها بأن التعديلات الإضافية على العقد التي قُدمت إلى المفتش العام في ١٤ آذار/مارس ٢٠١٠، نتج عنها توفير في الكلفة بلغ ١٩٣،٨٧٨ مليون دولار. جرى تغيير التقرير النهائي ليعكس هذا الواقع.

كما أن مكتب المساعدة الانتقالية للعراق متوافق هو أيضاً، عموماً، مع الوقائع كما وردت في مسودة التقرير، ولكنه أكد أنه سيجري تسليم محطتين منتقلتين إضافيتين في شهر نيسان/إبريل، ولاحظ أن مكتب المساعدة الانتقالية كان يعمل مع وزارة الكهرباء العراقية من أجل استخدام المحطات المتنقلة. جرى تغيير التقرير النهائي ليعكس تعليقات مكتب المساعدة الانتقالية.

### تقييم تعليقات الإدارة

تناولت تعليقات الإدارة توصياتنا وقدمت معلومات توضيحية إضافية للتقرير النهائي.

### الصور الأمني لسد الحديثه، الحديثه، العراق

(تقرير المفتش العام PA-09-192)

الهدف الإجمالي لهذا المشروع البالغة قيمته مليون دولار والممول من صندوق دعم الاقتصاد، كان إنشاء سور أمني حول سد حديثه لمنع عمليات التخريب على هذا السد. إن انهيار السد سيؤثر بشكل كبير على عمل الشبكة الكهربائي في أنحاء البلاد وقد تسبب حدوث فيضانات كبيرة.



تضرر السور الأمني وبيت الحرس لسد حديثه.

جرى تسليم المشروع إلى الحكومة العراقية في ٥ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩، من دون أية عيوب إنشائية ملحوظة، احتوت مستندات التصميم معلومات تعطي نطاق وأهداف المشروع، وبدأت الرسوم مكتملة.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

تحتوي معلومات حول السور وممر الوصول وبوابة التآرجح وبوابة الرفع والحواجز وتفصيل المشروع الأخرى.

في ٣ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩، نفذ المفتش العام تقييماً في الموقع. وبسبب الهواجس الأمنية، لم يتجاوز وقت زيارة الموقع الساعتين تقريباً لذلك جرت مراجعة محدودة. وقام المفتش العام بتفتيش عدة أقسام من السور بلغ طولها الإجمالي كيلو متر واحد، و٣٠٠ متر من الطريق المحيط بالسور وبوابة وصول واحدة.

وجد المفتش العام أن أقسام السور لم تتوافق مع متطلبات العقد، وجد جدلات أسلاك غير موضوعة على كتائفها بأعلى السور. وكان السلك يقطر ١٨ بوصة فقط بدلاً من قطر ٢٤ إلى ٣٠ بوصة المطلوب. إضافة إلى ذلك، كان نسيج حلقة السلسلة مربوطاً بأعمدة السور بواسطة شريط فولاذي على بعد ٣٢ بوصة من المركز، وهي مسافة لا تتطابق مع المطلوب كما أن عدة قضبان تقوية كانت مشدودة بضعف في لوحات الأطراف، ما سيؤثر على دعم لوحات الأطراف للسور من دون تحرك. لاحظ المفتش العام أيضاً أن سكك الأطواق لم تكن مترابطة.

لاحظ المفتش العام أيضاً وجود ما يقارب ١٥٠ قدم من أسلاك السور قد سقطت. وكان يجب أن يكون التعليق الخرساني لأعمدة السور على عمق ٤٥ بوصة لكن العمق الفعلي تراوح من ٨ إلى ١٢ بوصة. وكان قطر التعليق أقل من الـ ١٦ بوصة المطلوبة. إضافة إلى ذلك، لم يغط التعليق طرف العمود، وتواجدت فجوات بين العلاقات والتراب، مما سيؤثر على حصول صدأ. كما لوحظ وجود عيوب أخرى.

استنتج المفتش العام أن إنشاء السور الأمني لسد حديثه لم يكن صحيحاً. ولكن بعد أن جرى لفت انتباه مكتب الأسد زرينت إلى العيوب التي حددها المفتش العام، بدأت تتخذ الإجراءات التصحيحية. وبعد مراجعة خطة المعالجة التي قدمها المقاول، حدد المفتش العام أن الإجراءات التصحيحية المعروضة يجب أن تصحح العيوب الملحوظة.

### التوصيات

يوصي المفتش العام أن يواصل مكتب الأنبار زرينت ضمان أن يقوم المقاول بالأعمال التالية :

١. استبدال وتصليح خطوط السور المنهارة.
٢. إعادة وضع أعمدة السور المتبقية بالأعماق المطلوبة حيث لم تكن مركبة على هذه الأعماق.
٣. تنفيذ الرقابات لضمان أن المقاول يقدم تقارير مراقبة النوعية اليومية فيما خص الأعمال التصحيحية المنفذة لإزالة العيوب.



## عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق



سد حديثة

### تعليقات الإدارة

تلقى المفتش العام تعليقات على مسودة تقريره من القوات الأميركية في العراق وفرقة منطقة الخليج لدى سلاح الهندسة في الجيش الأميركي. وكانت هذه التعليقات متفقه مع التوصيات، مؤكدة أن الإجراءات التصحيحية قد بدأت فعلاً، وملاحظة، إنها متوافقة عموماً مع الوقائع كما وردت في التقرير. قدمت فرق منطقة الخليج أيضاً تعليقات لتوضيح التقرير النهائي وجعله أكثر دقة.

### تقييم تعليقات الإدارة

يقدر المفتش العام إتفاق فرقة منطقة الخليج مع توصياتنا الواردة في مسودة التقرير والإجراءات التصحيحية المتخذة. كما أن تعليقات الوكالة الأميركية للتنمية الدولية تناولت المشاكل التي حددتها توصياتنا.

### برنامج المسح الجوي للمشاريع

تنفذ مجموعة التصوير عبر الأقمار الصناعية في مكتب المفتش العام، ومركزه في أرلنغتون، بولاية فرجينيا، عمليات تقييم جوية لمواقع مشاريع إعادة الإعمار الممولة من الحكومة الأميركية في أنحاء العراق. يزود محلل صور الأقمار الصناعية في مكتب المفتش العام صوراً حديثة، ومعلومات استخباراتية تستند إلى الصور، ومنتجات خرائط لمديريات المفتش العام، أي مديريات التفتيش، والتدقيق، والتحقق. ساعد هذا البرنامج المفتش العام في تزويد معلومات حديثة حول مواقع نائية وتعقب التقدم في العمل في مواقع المشاريع بسائر أنحاء العراق. خلال ربع السنة الحالي، قام محللو المنتجات الصورية لدى المفتش العام بتقييم ومراجعة مشاريع ممولة من صندوق حرية العراق، وصندوق قوات الأمن العراقية، وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد ومصادر أخرى. أنظر الجدول ٣-٣ للإطلاع على نظرة شاملة حول الصور المنتجة خلال ربع السنة الحالي.

المنتجات الصورية الدائمة- بما فيها مناظر عامة للمواقع ومقاطع لمواقع المشاريع وتقييمات المشاريع- تُستخدم للتضير لزيارات المواقع التفتيشية ولتحديد المشاكل المحتملة. المنتجات الصورية الـ ٢٥ خلال ربع السنة الحالي المفتشين في عمليات تقييم المشاريع للمواقع الستة التي جرى تقييمها خلال ربع السنة التالي، وفرت التحليل للمواقع المستقبلية المحتملة، وزوّدت صوراً للتقرير ربع السنوي.

الجدول ٣-٣

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الصور الجوية التي جرى تقييمها لدعم عمليات تقييم المشاريع التي أجراها المفتش العام ومديريات أخرى.

نوع المشروع	عدد المنتجات
مسلك البصرة الحديث	٦
المحطات الفرعية الكهربائية المتنقلة في القائم	٥
مركز شرطة الهادي الدائم	٤
الصور الأمني لسد حديثه	٣
منطقة الشحن عند نقطة الدخول في الزرباطيه	٢
مدرسة الفارابي	١
منتجات اضافية	
سد الموصل للتقرير ربع السنوي	٣
الخط المتوازي السادس والثلاثين عبر العراق للتقرير ربع السنوي	١

بالشراكة مع الوكالة القومية للاستخبارات الجغرافية الفضائية والمركز القومي للاستخبارات الأرضية، نتج من التحليلات السورية التي أجراها المفتش العام ٨٧١ تقييماً تراكمياً بالمنتجات السورية. أنظر الشكل ٢-٣ للحصول على نظرة إجمالية للمواقع التقريبية لعمليات التقييم هذه.

الشكل ٢-٣  
عمليات التقييم بالصور الجوية



المواقع التقريبية لعمليات تقييم التصوير الجوي التي أجراها المفتش العام في ربع السنة هذا والمواقع حسب المحافظات للتقييمات التي جرت في أرباع السنوات السابقة

## عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق



صورة جوية مأخوذة في ١٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ لسد حديثه (PA -09-192)



صورة جوية مأخوذة في ٣٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ لموقع مسلخ البصرة الحديث ولأقرب مصدر لإمداد الكهرباء.

## عمليات التحقيق للمفتش العام

استمرت تحقيقات المفتش العام في متابعة ادعاءات الاحتيال، والهدر، وإساءة الاستخدام في العراق من خلال ١١٦ عملية تحقيق مفتوحة. اعتباراً من آذار/مارس ٢٠١٠، كان لقسم التحقيقات لدى المفتش العام ٥ موظفو تحقيق معينون للعمل في بغداد، و ١٢ في المركز الرئيسي للمفتش العام في ارلنغتون، بولاية فيرجينيا، و ١٦ في مكاتب المفتش العام في ولايات بنسلفانيا، نورث كارولينا، فلوريدا، تكساس، أريزونا، أوهايو، وميتشيغن ونيويورك وكاليفورنيا. حتى تاريخه، أدى عمل محققي المفتش العام إلى توقيف ٢٨ فرداً، وصدور لوائح اتهام بحق ٣٩ فرداً، وإدانة بحق ٣٠ فرداً وفرض غرامات، ومصادرات، واستعدادات، وإعادة بحوالي ٦٩,٦ مليون دولار.

خلال ربع السنة هذا، واصل المفتش العام إجراء عدد من التحقيقات الجنائية الهامة المتعلقة بإعادة إعمار العراق، والعمل عن كثب مع المدعين العامين ووكالات التحقيق الأميركية الشريكة ومحققي الشركاء في الائتلاف. نتيجة لتحقيقات المفتش العام، ينتظر متهمان لائحة الاتهام على أساس شكاوى توقيف و ينتظر ٨ متهمون محاكمتهم، كما ينتظر ٩ متهمون اضافيون الأحكام في عدد من القضايا. للاطلاع على قائمة شاملة للإدانات التي جمعتها وزارة العدل، أنظر الجدول ٣-٤ في نهاية هذا القسم.

يذكر المفتش العام إلى نتائج التحقيقات التي تمّ التوصل إليها خلال ربع السنة الحالي:

- جرى اتهام نقيب في سلاح مشاة البحرية وزوجته باختلاس ١,٧ مليون دولار من عقود عسكرية
- أقرّ بالذنب مقاول عسكري أميركي سابق في تهمة قبول رشوة وتبييض أموال ووافق على إعادة أكثر من ١٥ مليون دولار.
- ادعت الحكومة الأميركية في دعوى قضائية مدنية على ضابط سابق في الجيش وثلاث شركات مقاولات على علاقة بمخطط رشوه.
- جرى توقيف مواطنين من دولة شريكة في الائتلاف للاحتيال بمبلغ ٨,٤ مليون دولار من عقد سلطة الائتلاف المؤقتة.
- جرى اتهام رائد في الجيش الأميركي بتهريب ١٠٠ ألف دولار نقداً من العراق والإدلاء بشهادة كاذبة.
- جرى اتهام عقيد متقاعد من الجيش الأميركي وأقر بالذنب في تهمة قبول ٥٠ ألف دولار ورحلات.
- أقرّ بالذنب موظف رقيب في الجيش الأميركي سابق في تهمة تبييض أكثر من ٣٠ ألف دولار.
- جرى اتهام نقيب سابق احتياطي في الجيش الأميركي وأقرّ بذنبه في تهمة قبول إكرامية غير مشروعة بقيمة ١٥ ألف دولار من مقاول لدى الحكومة.
- قدم المفتش العام ثلاثة مدعين عامين جنائيين إلى القسم الجنائي في وزارة العدل وقد بدأوا المقاضاة في قضايا جنائية.

## عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

### نقيب في سلاح مشاة البحرية (المارينز) متهم باختلاس ١,٧ مليون دولار من عقود عسكرية

جرى اتهام نقيب في سلاح البحرية الأميركية في ٤ آذار/مارس ٢٠١٠، بالتآمر مع زوجته لاختلاس ١,٧٥ مليون دولار تقريباً من عقود حكومية جرى منحها بظل البرنامج العراقي الأول عندما كان يعمل كممثل لضابط التعاقد في سلاح البحرية في العراق. إريك شميدت من موريتا بكاليفورنيا المعين في الغرفة البحرية الأولى في كمب بندلتون، جرى اتهامه بالتآمر لارتكاب احتيال بريدي وتقديم بيانات ضريبية مزورة أخفى خلالها المدخول غير الشرعي عن مصلحة ضريبة الدخل وجرى أيضاً اتهام زوجته النقيب شميدت جانيت شميدت بنفس التهمتين. بحسب المعلومات الجنائية، استغل النقيب وظيفته لتوجيه العقود نحو مقاوله العراقي المفضل، شركة المثواد. وغالباً ما كان يجري منح العقود بظل البرنامج العراقي الأول، لمساعدة توسع الاقتصاد العراقي والمبادرين العراقيين. ولدى منح شركة المثواد أي عقد كانت تقوم جانيت شميدت بإيجاد بائعين مركزهم في الولايات المتحدة لإمداد المنتجات المفترض تزويدها من جانب المثواد بحسب بنود العقد. كانت جانيت شميدت تشتري المنتجات بأموال تقدمها شركة المثواد، وغالباً ما كانت المشتريات أقل بكثير أو أدنى نوعية من تلك المطلوبة في العقد. ثم تقوم جانيت شميدت بترتيب إرسال المنتجات إلى القوات البحرية الأميركية في العراق. ولدى وصول الشحنة إلى العراق، يقوم النقيب شميدت بالمصادقة عليها زوراً على أن شركة المثواد قد أوصلت إلى البحرية الأميركية المنتجات المطلوبة في العقد بالأعداد الصحيحة وبالنوعية المطلوبة. وتم يقوم ممثل شركة المثواد مسلحاً بالمصادقة المزورة بطلب وقبض الدفعات من الولايات المتحدة.



مطعم في قسم من المنتجع البالغة قيمته عدة ملايين من الدولارات دولار على نهر تنسيس جسر تيري هول

حدد المحققون أن عائلة شميدت جمعت حوالي ١,٧٥ مليون دولار كدفعات غير مشروعة خلال وجود النقيب شميدت لمدة سنة واحدة في العراق في العام ٢٠٠٨. وبسبب إخفاق هذه الدفعات غير المشروعة من بيانات الضريبة للعام ٢٠٠٨، يكونوا قد أفصحوا عن دخل أقل من الحقيقة إلى مصلحة ضريبة الدخل.

خلال مسار هذا التحقيق حجز وكلاء الحكومة الأميركية من عائلة شميدت عقارين في كاليفورنيا – واحد في بيج بير وواحد في موريتا – إضافة إلى عربتين وحوالي ٤٠ ألف دولار نقداً.

نتيجة لهذه القضية، يواجه كل من النقيب شميدت وزوجته عقوبة قصوى لمدة ٢٣ سنة في سجن فدرالي. أقرت جانيت شميدت بذنبها في ١٨ آذار/مارس ٢٠١٠، في تهمة فدرالية بتقديم بيانات ضريبية مزورة على علاقة بدورها في مخطط التعاقد العراقي.

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

يجري هذا التحقيق بالشركة بين المفتش العام ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع ومصحة ضريبة الدخل ودائرة التحقيقات الجنائية في قوات البحرية.

**مقاول عسكري أميركي سابق أقر بالذنب في تهمة رشوه وتبييض أموال وقبل إعادة مبلغ ١٥,٧ مليون دولار**

في ١٧ شباط/فبراير ٢٠١٠ أقرّ المقاول الأميركي العسكري تيري هول بالذنب في تهمة التآمر في دفع أكثر من ٣ ملايين دولار رشوه إلى ضباط التعاقد العسكري الأميركي الموجودين في كمب أريفيجان، الكويت، وبتهمة تبييض أموال. أدين هول في ٦ أيار/مايو ٢٠٠٩، مع رائد في الجيش الأميركي وزوجته. وبحسب مستندات المحكمة في الدعوى المقدمة إلى محكمة المقاطعة في المقاطعة الشمالية لولاية ألاباما، كان هو يملك ويشغل عنده شركات بما فيها فريدم كونسالتيغ وكابترينغ (FCC) وشركة توتال غوفرمنت اليجيانس (TGA)، التي زودت منتجات وخدمات إلى وزارة الدفاع الأميركية على علاقة بعملية حرية العراق. تلقت شركاته ما يقارب ٢١ مليون دولار بين العام ٢٠٠٥ والعام ٢٠٠٧ من عقود حصلت عليها شركاته. للحصول على المقاولات وتسهيل الحصول على مدفوعات غير قانونية بواسطة مقاولين آخرين، اعترف هول أنه دفع أكثر من ٣ ملايين دولار في دفعات غير قانونية وزود مواد وخدمات قيمة إلى موظفي التعاقد لدى الجيش الأميركي والمتمركزين في كمب أريفيجان، بمن فيهم الرائد في الجيش الأميركي إدي برسلي، والرواد السابقين جون كوكر هام وجايمس مومون، وكريستوفر موراني، من بين آخرين.

ظهرت هذه القضية ضد هول من تحقيق واسع النطاق حول الفساد في مكتب التعاقد في معسكر أريفيجان. حتى تاريخه أقر بالذنب ثمانية أفراد بمن فيهم هول عن أدوارهم في مخطط الرشوة. وفي ٢ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ صدر حكم بحق الرائد السابق في الجيش الأميركي كون كوكر هام بالسجن لمدة ٢١٠ أشهر وأمر بدفع ٩,٦ مليون دولار كاسترداد للحكومة وبحسب مستندات المحكمة رتب كوكر هام لشركات هول استلام أوامر الإمداد بقيمة أكثر من ٢,٦ مليون دولار، ونتيجة لذلك، دفع هول لكوكر هام حوالي ٨٠٠ ألف دولار.

وبحسب مستندات المحكمة، رتب الرائد مومون لشركات هول استلام أوامر إمداد بقيمة ما يقارب ٦,٤ مليون دولار، ونتيجة لذلك دفع هول لمومون أكثر من ٣٠٠ ألف دولار. أقرّ مومون بذنبه في ١٣ آب/أغسطس ٢٠٠٨، عن تهمة قبض رشوه من عدة مقاولين في معسكر أريفيجان، بمن فيهم هول وهو ينتظر الآن صدور الحكم.



## عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق



أرصفة للمراكب على جزء من ملكية مقترحة كمنتجع بكلفة عدة ملايين من الدولارات على نهر تنيسي تم التخلي عنها واستعادتها من تري هول



واحدة من عدة بنود استبعدت من تري هول

أيضاً بحسب مستندات المحكمة، رتب الرائد موراي لهول استلام عقود لإنشاء أسوار أمنية في معسكر أريفيجان، ونتيجة لذلك دفع هول إلى موراي حوالي ٣٠ ألف دولار. أقرّ موراي بذنبه في قبض رشوة من عدة مقاولين في معسكر أريفيجان، بمن فيهم هول وفي إدلائه بشهادة كاذبة. صدر حكم بحقه في ٨ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩ بالسجن لمدة ٥٧ شهراً وأمر بدفع ٢٤٥ ألف دولار كاستردادات للحكومة.

القضية ضد رائد في الجيش وزوجته المسماة في لائحة الاتهام في أيار ٢٠٠٩ هي بانتظار المحاكمة. ادّعت لائحة الإتهام أن الرائد وزوجته تلقوا أكثر من ٢,٨ مليون دولار من الأموال ومواد قيمة أخرى من هول لقاء اتفاقية لاتخاذ إجراءات رسمية لفائدة هول. زوجة الرائد، بطلب من زوجها، رتبت بشكل غير قانوني لكيان يدعى بيزنس سوليوشينز انك (EGP)، ليكون مسجلاً وفتحت حساب باسم هذا الكيان وفتحت حساب باسمها هي في الولايات المتحدة، ودبي في الامارات العربية المتحدة، وفي جزيرة كايمن كلها من أجل قبض مبالغ الرشوة.

حسب مستندات المحكمة، سوف يعيد هول ١٥,٥٧٥,٠٠٠ دولار إلى حكومة الولايات المتحدة، تتضمن عريات نقل، وأموال نقدية، وعقارات، وممتلكات شخصية.

يجري تنفيذ هذا التحقيق بمشاركة كل من المفتش العام ومكتب التحقيقات الفدرالي (FBI) ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS) ومصلحة ضريبة الدخل في الولايات المتحدة (IRS)، ووكالة فرض قوانين الهجرة والجمارك (ICE).



## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق



عربة تشبه العربة التي جرى التعاقد عليها من جانب سلطة الائتلاف المؤقتة CPA لكنها لم تزود أبداً، علماً أن المقاول قدم مستندات مزورة لطلب استلام دفعات (صورة لوزارة الدفاع)

**الولايات المتحدة تقاضي ضابط سابق في الجيش وثلاث شركات مقاولات على علاقة بمخطط رشوة**  
الدعوى القضائية المدنية التي تتناول عدة ملايين من الدولارات رُفعت ضد ضابط سابق في الجيش وضد ثلاث شركات مقاولات على علاقة بتهمة مخطط رشوة في عملية منح عقود خدمة في الكويت. ضابط الجيش السابق، جون كوكر هام، الذي سُمي كمتهم في الدعوى القضائية، أقر سابقاً بذنبه باتهامات جنائية مع الضابط السابق الآخر، جايمس مومون.

شكوى الحكومة ادعت أنه من سنة ٢٠٠٤ حتى ٢٠٠٦ قامت عدة شركات كويتية – بمن فيها شركة غرين فالي، ومؤسسة بالم سبرينغز جنرال ترايدنغ أند كونتر اكتنغ، ومؤسسة جبراه سبرينغز جنرال ترايدنغ أند كونتر اكتنغ، انخرطت في مخطط رشوه مع كوكر هام ومومون لقاء وعدهما منح هذه الشركات أوامر إمداد.

الدعوى المرفوعة في محكمة المقاطعة الغربية لولاية تكساس ادّعت ان المتهم سعود الطواش أعطى دفعات مالية إلى أخت كوكر هام كارولين بلايك لقاء تأمين أوامر إمداد إلى شركات، غرين فالي وبالم سبرينغز وجبراه سبرينغز شركات كان يملكها أو يديرها أو له مصالح فيها بحسب الشكوى. ادعت الشكوى أيضاً أن محمد الحويجي المدير المساعد في غرين فالي وجوزيف ناكوزي مشرفه العام قبل دفع ٣٠٠ ألف دولار إلى كوكر هام لقاء تأمين أوامر إمداد لهم. وبحسب الشكوى، أمن كوكر هام أوامر التوريد إلى غرين فالي بأسعار مضخمة. تتهم الشكوى أنه بعد حلول مومون محل كوكر هام كضابط تعاقد للجيش، هو أيضاً أدار مخطط الرشوة وتلقى ٥١٠ آلاف دولار من غرين فالي.

وتدعي الشكوى الحكومية أيضاً أن جمال الدهمة، مدير جبراه سبرينغز، وعد كوكر هام بمبلغ ١,٥ مليون دولار لقاء منح أوامر إمداد إلى تلك الشركة. وعرض سعود الطواش ممثلاً لجبراه سبرينغز، عرض لاحقاً على مومون رشوه لقاء مساعدة هذا الأخير في الحصول على دفعات لجبراه سبرينغز لقاء أمر توريد بحسب الدعوى القضائية.

## عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

تسعى الحكومة إلى مضاعفة الضرر ثلاث مرات بظل قانون الادعاء الكاذب، الذي قد يصل إلى أكثر من ٨ ملايين دولار، وعقوبة مدنية بقيمة ٥٥٠٠ إلى ١١٠٠٠ دولار عن كل مخالفة، مع الفائدة ما بعد الحكم، والأكلاف.

يجري تنفيذ هذا التحقيق بمشاركة كل من المفتش العام ومكتب التحقيقات الفدرالي (FBI) ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS) ومصلحة ضريبة الدخل في الولايات المتحدة (IRS)، ووكالة فرض قوانين الهجرة والجمارك (ICE).

**مواطنان آخران من دولة شريكة في الائتلاف جرى توقيفهما في قضية احتيال بـ ٨ مليون دولار في عقد لسلطة الائتلاف المؤقتة (CPA)**  
في تحقيق مشترك يجريه المفتش العام وسلطات فرض القانون البريطانية، ومديرية التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع، جرى توقيف مواطنين آخرين بريطانيين.

شمل التحقيق عقداً منحتهم سلطة الائتلاف المؤقتة بقيمة ٨,٤٨ مليون دولار من أجل تزويد عربات مدرّعة إلى وزارة الداخلية العراقية. وجرى الادعاء في التحقيق أن موظف المقاول قدم مستندات مزوره من أجل قبض دفعات للعقد ولم يكن قد سلّم اية مواد مذكورة في بنود العقد.

**راند في الجيش الأميركي متهم بتهريب أكثر من ١٠٠ ألف دولار نقداً من العراق بالادلاء بشهادة كاذبة.**

جرى توقيف راند في الجيش الأميركي في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، بتهمة تهريب كمية من الأموال النقدية والادلاء بشهادة كاذبة إلى وكالة فدرالية. جرى اتهام الراند في لائحة اتهامية أصدرتها هيئة محلفين في ممفيس بولاية تينيسي، في ٥ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، وجرى فتحها بعد إيقافه في هانس فيل بولاية ألاباما. بحسب لائحة الاتهام، قام الراند بتهريب أكثر من ١٠٠ ألف دولار نقداً، مخفيه في رزمة شحن، إلى الولايات المتحدة من العراق في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥، وأدعى أيضاً أنه لم يقيم باستيراد الأموال.

كما جرى الادعاء في لائحة الإتهام، بأنه من آب/أغسطس ٢٠٠٤ حتى شباط/فبراير ٢٠٠٥، جرى تعيين الراند في مركز بلد للتعاقد الإقليمي في منطقة الدعم اللوجستي (LSA) أناكوندا بالعراق. أناكوندا هي منشأة عسكرية أميركية بنيت تقريبا في العام ٢٠٠٣ لدعم العمليات الأميركية العسكرية في العراق. وبحسب لائحة الإتهام، خدم الراند كضابط عقود وكان مسؤولاً عن، من بين أمور أخرى، تقييم العقود والإشراف عليها، تلك العقود مع الشركات التي تزود منتجات وخدمات إلى الجيش الأميركي.

وحسب لائحة الإتهام أيضاً، في حوالي ١١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥، أرسل الراند رزمة من بلد بالعراق، إلى كيللين، بولاية تكساس، وتم احتجازها على يد ضابط حماية الحدود والجمارك في ممفيس. باليصل الشحن للرزمة ذكرت أنها تحتوي على كتب، وأوراق، وصندوق جواهر، وثياب بقيمة مصرح عنها للجمارك بلغت ١٤٠ دولار، ولكن بوليصة الشحن لم تفصح عن الأموال النقدية التي ادعى الاتهام أنها موجودة في الرزمة. بحسب لائحة الاتهام، احتوت الرزمة أيضاً على ٩٠٠،١٠٧ دولار بالعملة الأميركية ١٢٠،٠٠٠،١٧ بالعملة العراقية (دينار). لم يقيم الراند بتقديم تقرير عن وجود أموال نقدية أو

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

أدوات مالية كما يفرض القانون الفدرالي عند نقل اموال نقدية تبلغ قيمتها أكثر من ١٠ آلاف دولار من وإلى الولايات المتحدة.

العقوبة القصوى لكل من الإتهامين الموجودين في لائحة الاتهام- تهريب كمية كبيرة من الأموال النقدية، الادلاء بشهادة كاذبة إلى وكالة أميركية- هي خمس سنوات في السجن وغرامة ٢٥٠ ألف دولار، يتبعها فترة تصل إلى ٣ سنوات من إطلاق السراح المراقب.

احتوت لائحة الإتهام أيضاً على ادعاء جنائي بالإعادة. وتحديداً، في حالة الإدانة في تهمة تهريب كمية كبيرة من الأموال النقدية، سوف يأمر الرائد إعادة ١٠٧،٩٠٠ دولار أميركي نقداً و ١٧،١٢٠،٠٠٠ دينار عراقي وهما المبلغان الذي اتهم بإخفائهما في الرزمة.

يجري تنفيذ هذا التحقيق بمشاركة كل من المفتش العام ومكتب التحقيقات الفدرالي (FBI) ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS) ومصصلحة ضريبة الدخل في الولايات المتحدة (IRS)، ووكالة فرض قوانين الهجرة والجمارك (ICE).

**عقيد في الجيش الاميركي يقر بالذنب في تهمة قبول إكراميات غير مشروعة على علاقة بعقود لدعم الحرب العراقية**

قبل المتهم مبلغ ٥٠ ألف دولار وبطاقات سفر لقاء منح عقد بقيمة ١٢ مليون دولار في ١٣ نيسان/إبريل ٢٠١٠، أقرّ كيفن أ دايفس، عقيد متقاعد في الجيش الأميركي، بالذنب في تهمة قبول آلاف الدولارات على شكل إكراميات من مقاول وذلك خلال تعيينه في العراق كممثل ضابط للتعاقد. أقر دايفس بالذنب في دعوى جنائية قُدمت في ٢٦ شباط/فبراير ٢٠١٠ تتهمه في ثلاثة اتهامات متعلقة بقبول إكراميات غير مشروعة. بحسب مستندات المحكمة، منذ حوالي كانون الثاني/يناير ٢٠٠٤، حتى حزيران/يونيو ٢٠٠٤ جرى تعيين العقيد دايفس في بغداد بالعراق، لدى مكتب الأمن والتعاون في سلطة الائتلاف المؤقتة. لقد خدم كعضو رئيسي في مجلس اختيار المورد المسؤول عن منح العقد البالغة قيمته ١٢ مليون دولار تقريباً، من أجل بناء وتشغيل عدة مستودعات لوزارة الدفاع في أنحاء العراق.



مستودع تكريت الذي كان جزءاً من عقد بقيمة ١٢ مليون دولار لإنشاء ومستودعات لوزارة الدفاع في العراق عام ٢٠٠٤.

## عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

خلال فترة استدرج عروض عقد المستودعات وبعدها، قبل دايفس بطاقتي طائرة و ٥٠ ألف دولار نقداً من المقاول الذي قدّم العرض الناجح للعقد. اعترف دايفس أنه قبل بطاقات الطائرة والأموال مع الفهم والاعتقاد بانها كانت لقاء مساعدته للمقاول الذي مُنح عقد المستودعات.

يواجه دايفس حتى سنتين في السجن وغرامة بقيمة ٢٥٠ ألف دولار لكل تهمة. إضافة إلى ذلك قبل دايفس دفع مبلغ ٦٢٥٠٠ دولار كإعادات إلى حكومة الولايات المتحدة. لم يجر تحديد تاريخ لإصدار الحكم من المحكمة.

يجري تنفيذ هذا التحقيق بمشاركة كل من المفتش العام ومكتب التحقيقات الفدرالي (FBI) ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS) ومصلحة ضريبة الدخل في الولايات المتحدة (IRS)، ووكالة فرض قوانين الهجرة والجمارك (ICE).

**رقيب سابق في الجيش الأميركي يقر بالذنب بتهمة تبييض أكثر من ٣٠ الف دولار.**  
في ٢٧ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، أقرت تريزا راسل، رقيب سابقة في الجيش الأميركي، بالذنب في المحكمة الفدرالية في سان انطونيو بولاية تكساس، في دعوى جنائية بتهمة واحدة تتهمها بتبييض أموال في مخطط شمل الاحتيال في منح وإدارة عقود للحكومة الأميركية في العراق. وبحسب مستندات المحكمة، من كانون الثاني/يناير ٢٠٠٤ وحتى تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٤، جرى تعيين راسل في منشأة اناكوندا العسكرية بالقرب من بلد في العراق. كجزء من الاعتراف بالذنب، اعترفت راسل بأنها منذ نيسان/إبريل ٢٠٠٤ حتى شباط/فبراير ٢٠٠٥، تلقت أكثر من ٣٠ الف دولار نقداً من جون ريفارد، رائد سابق في الجيش الأميركي. اعترفت راسل أنها كانت تعرف ان الاموال التي تلقتها من ريفارد كانت أجزاء من رشوة.

في تموز/يوليو ٢٠٠٧، أقرّ ريفارد بذنبه في تهمة الرشوة من بين اتهامات أخرى، خلال وجوده في الخدمة كضابط تعاقد في منشأة اناكوندا العسكرية. وبحسب مستندات المحكمة، فإنه من نيسان/إبريل ٢٠٠٤ حتى آب/اغسطس ٢٠٠٥، تأمر ريفارد مع مقاول حكومي لتوجيه عقود ممولة فدرالياً نحو شركة المقاول، لقاء مئات الآلاف من الدولارات كدفعات رشوة.

بحسب مستندات المحكمة، أعطى ريفارد تعليمات إلى راسل لتقسيم الدفعات التي تتلقاها منه إلى ايداعات مصرفية صغيرة، الأمر التي اعترفت بالقيام به، من أجل منع اكتشاف سلطات فرض القانون لهذه الاموال. اعترفت راسل انها استخدمت فيما بعد الاموال الجنائية لشراء سيارة، وللقيام بجراحة ولشراء أثاث لمنزلها وأشياء أخرى. العقوبة القصوى لتبييض الاموال هي ١٠ سنوات في السجن، و ٢٥٠ ألف دولار غرامة، وثلاث سنوات من اطلاق السراح المراقب بعد انقضاء فترة السجن. موعد إصدار الحكم مجدول لتاريخ ٢١ أيار/مايو ٢٠١٠.

يجري تنفيذ هذا التحقيق بمشاركة كل من المفتش العام ومكتب التحقيقات الفدرالي (FBI)

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS) ومصحة ضريبة الدخل في الولايات المتحدة (IRS)، ووكالة فرض قوانين الهجرة والجمارك (ICE).

**ضابط الاحتياط السابق في الجيش الأميركي أقر بالذنب في تهمة قبول إكراميات غير مشروعة على علاقة بعقود أثناء خدمته في معسكر اريفيجان بالكويت.**

في ١٥ نيسان/إبريل ٢٠١٠، أقرّ ماركوس اي ماكلين، نقيب سابق احتياطي في الجيش الأميركي، بالذنب في تهمة قبول إكراميات غير مشروعة بقيمة آلاف الدولارات من مقاول خلال تعيينه في الكويت. أقرّ ماكلين بالذنب في محكمة مقاطعة كولومبيا، في دعوى جنائية رفعت ضده في ٢٦ شباط/فبراير ٢٠١٠، تتهمه بقبول إكراميات غير مشروعة.

وبحسب مستندات المحكمة، ماكلين الذي كان حينها ملازم، خدم في العام ٢٠٠٤ في وحدة في معسكر اريفيجان بالكويت، حيث كان مسؤولاً عن إدارة العقود للباصات، والعربات غير التكتيكية، ومواد أخرى. وبحسب مستندات المحكمة دائماً، عرض، ممثل لشركة ممنوحة عقداً لتزويد باصات إلى الجيش الأميركي، على ماكلين مبلغاً نقدياً وأشياء أخرى لها قيمة لقاء تمديد عقد. علماً أن ماكلين رفض في البداية هذا العرض، اعترف بأنه قبل لاحقاً مبلغ ١٥ ألف دولار نقداً من موظف تنفيذي كبير في الشركة. اعترف ماكلين أن هذه الدفعة كانت لقاء الإجراءات التي اتخذها لضمان تمديد عقد الشركة.

ماكلين يواجه عقوبة تصل إلى سنتين في السجن ودفع غرامة ٢٥٠ ألف دولار لدى صدور الحكم. إضافة إلى ذلك، قبل ماكلين إعادة مبلغ ٣٠ ألف دولار إلى حكومة الولايات المتحدة.

يجري تنفيذ هذا التحقيق بمشاركة كل من المفتش العام ومكتب التحقيقات الفدرالي (FBI) ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS) ومصحة ضريبة الدخل في الولايات المتحدة (IRS)، ووكالة فرض قوانين الهجرة والجمارك (ICE).

### برنامج دعم للإدعاء العام لتحقيقات المفتش العام

خلال كل فترة وجوده، سعى المفتش العام باستمرار لتنفيذ مقاربات فريده في إنجاز مهمة الوكالة. مثلاً، اتخذت مديرية التفتيش خطوة استخدام صور الأقمار الصناعية والفرق الهندسية لتفتيش الانشاءات الممولة من الولايات المتحدة. وبتشكيل مشابه، طور فريق التحقيق لدى المفتش العام برامج خاصة جعلت المفتش العام أكثر فعالية في عملية فرضه للقانون. أحد هذه البرامج كان تطوير دعم الادعاء العام مخصص للتحقيقات الجنائية التي يجريها محققو المفتش العام. هذا البرنامج تطور مؤخراً ليتحول إلى فريق من المدعين العامين الخاصين بالمفتش العام، فدمج هذا الفريق ضمن وزارة العدل وله مهمة واحدة هي مقاضاة الذين يخالفون القانون في موضوع إعادة إعمار العراق.

### الخلفية

في السنوات الأولى للمفتش العام والمفتش العام لدى سلطة الائتلاف المؤقتة (الوكالة التي سبقت المفتش العام)، كان دعم الإدعاء العام للتحقيقات الجنائية يتوفر بشكل منفصل عن الأقسام الجنائية والمدنية لدى

## عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

وزارة العدل. هذا الترتيب لاقى نجاحاً ملحوظاً في الحصول على نتائج إيجابية. غير أن عدد القضايا المتاحة إلى الإدعاء العام لدى المفتش العام زاد كثيراً، مع عدم زيادة عدد المدعين العامين المتوفرين من وزارة العدل. وهذا الأمر كان مفهوماً، لأن هذه الوحدات المتوفرة في وزارة العدل كانت لها ولا يزال موارد محدودة مع وجود عدد كبير من الطلبات المتنافسة المتزايدة على دعم الإدعاء العام من المنظمات التحقيقية في مختلف الدوائر والوكالات عبر الحكومة الفدرالية.

لمعالجة هذه المحدودية، بدأ المفتش العام العمل مباشرة مع المدعين العامين الفدراليين في مكاتب المدعي العام الأميركي في أنحاء البلاد مع متابعة العمل مع وزارة العدل على مستوى القيادة. وأكمل المفتش العام دعم الادعاء العام الذي يحتاجه عن طريق إطلاق برنامج للعمل مع وكالات التحقيق الأجنبية، من أجل مقاضاة مواطني الدول الأخرى في الائتلاف وفي دولهم في قضايا فساد في برامج ممولة من الولايات المتحدة. لاقى هذا أيضاً نجاحاً ملحوظاً، في قضايا عدة أفراد جرت مقاضاتهم، ولا زال آخرين ينتظرون المقاضاة. مثلاً، جرت مقاضاة ضابطين كوريين جنوبيين ورجل مجند في كوريا الجنوبية وتم إرسالهم إلى السجن. ثلاثة بريطانيون جرى توقيفهم وإثان جرى اتهامهما في قضية أخرى. وتجري حالياً تحقيقات مشابهة وينتج عنها مقاضاة مشابهة.

### مبادرة الإدعاء العام للمفتش العام (SIGPRO)

آخر تطور لبرنامج الادعاء العام للمفتش العام هو ما تسميه الوكالة مبادرة "سيج برو" (SIGPRO) أو "بإدارة الإدعاء العام للمفتش العام". وفي جهود يهدف إلى إيجاد موارد أخرى تتناسب مع الحمل القضائي المتزايد، اقترح المفتش العام ومن ثم طوّر برنامجاً عيّن من خلاله ثلاثة مدعين عامين محترمين سابقين لدى وزارة العدل تم تشكيلهم كوحده في قسم الفساد في القسم الجنائي في وزارة العدل، للإدعاء في قضايا تحقيقات المفتش العام. هؤلاء المدعون جرى توظيفهم بنهاية العام ٢٠٠٩ وبداية العام ٢٠١٠. تناول هؤلاء حملهم القضائي لوزارة العدل وعملوا عن كثب مع المستشار العام للمفتش العام ومدعين عامين آخرين معينين لقضايا المفتش العام.

إضافة إلى ذلك، تعاون هؤلاء مع مساعدي المدعي العام في أنحاء الولايات المتحدة، كما مع المدعين العاملين الأجانب، في كل قضايا الادعاء العام للمفتش العام. حتى تاريخه كان لفريق الإدعاء العام في مبادرة الادعاء هذه تأثيراً جوهرياً إيجابياً على إنتاجية برنامج التحقيقات الجنائية للمفتش العام. تدعم وزارة العدل هذا البرنامج بحماس، ولا يمكن للمفتش العام أن يكون أكثر اغتباطاً للطريقة الناجحة التي بدأ فيها هذا البرنامج.

### التعليق والحظر

منذ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٥، عمل المفتش العام عن كثب مع وزارة العدل ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحقيقات الجنائية في الجيش الأميركي (CID-MPFU) دائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS) وقسم اكتشاف الاحتيال في المشتريات (PFB) التابع لوكالة الخدمات القانونية في الجيش المسؤولة عن تعليق التعامل وحظره مع مقاولين ومع موظفين حكوميين بسبب الاحتيال أو الفساد داخل الجيش، بضمنهم المقاولين المشاركين في عقود إعادة إعمار العراق أو في عقود دعم الجيش في العراق. تبرز هذه القضايا نتيجة اتهامات جنائية تحال إلى محاكم فدرالية محلية وادعاءات حول مسؤولية المقاول التي تتطلب فحصاً مدعوماً بالوقائع من جانب المسؤول في دائرة التعليق والحظر في الجيش.



## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

خلال الفترة من ١ كانون الثاني/يناير و ٣٠ آذار/مارس ٢٠١٠ علق الجيش مقاولين اثنين على أساس اتهامات بالاحتيال في العراق والكويت. إضافة إلى ذلك، اقترح الجيش حظر ٨ مقاولين وأنهى حظر ٨ أفراد وشركات خلال نفس الفترة.

وحتى هذا التاريخ، علق الجيش ٩٠ فرداً وشركة متورطين في عقود الاستدامة وإعادة الإعمار الداعمة للجيش في العراق والكويت. جرى اقتراح أسماء ١٠٤ أفراد وشركة لحظر التعامل معهم، ونتج عن ذلك صدور ٨٨ قراراً لحظر التعامل تتراوح مدتهم بين تسعة أشهر و ٢٧,٥ سنة. يتابع الآن قسم اكتشاف الاحتيال في المشتريات (PFB) شركات وأفراد إضافيين شاركوا في عمليات احتيال ترافقت مع عقود الجيش في العراق، والكويت، ومواقع أخرى في جنوب غرب آسيا، كما ويدرس قرارات تعليق وحظر إضافية خلال العام ٢٠١٠. تُبلغ قرارات التعليق والحظر المتعلقة بالاحتيال في عقود إعادة الإعمار ودعم الجيش في أفغانستان إلى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار أفغانستان (SIGAR). القضايا التي برزت بالأصل في أفغانستان، والتي كانت مدرجة في السابق مع القضايا التي برزت بالأصل في العراق، والكويت، ومواقع أخرى في جنوب غرب آسيا، قد تم حذفها الآن من قوائم وكالة التحقيق الفدرالية المقدمة إلى المفتش العام في الربع الثالث من سنة ٢٠٠٩ وهي الآن مشمولة في التقرير ربع السنوي الذي أعده المفتش العام لإغاثة وإعادة إعمار أفغانستان (SIGAR).

أنظر الجدول ٣-٥ للحصول على قائمة كاملة لأوامر التعليق والحظر. وأنظر الملحق (و) للحصول على قائمة كاملة بأوامر التعليق والحظر.

### الجدول ٣-٤ الإدانات (كما جمعتها وزارة العدل الأميركية)

الاسم	الاتهامات	تاريخ الإدانة	الحكم
ماركوس ماكليين	قبول هدايا (عمولات غير قانونية)	٢٠١٠/٤/١٥	معلق
كيفن أ. دايفس	قبول هدايا (عمولات غير قانونية)	٢٠١٠/٤/١٣	معلق
جانيت شميدت، مقاول وزوجة عسكري	تقديم بيانات خاطئة عن ضريبة الدخل والاحتيال	٢٠١٠/٣/١٨	معلق
تري هول، مقاول	تأمر، رشوة	٢٠١٠/٢/١٧	معلق
تريزا راسل موظفة سابقة أميركية ورفيق	تبييض أموال	٢٠١٠/١/٢٨	معلق
مايكل دي نيغوين	سرقة وترتيب معاملات مالية	٢٠٠٩/١٢/٧	معلق
رونالد رادكليف	رشوة وتبييض أموال	٢٠٠٩/١٠/١٦	معلق
جوزلито دومينغو	رشوة	٢٠٠٩/١١/١٩	معلق
غلوريا مارتينيز	رشوة وتأمر	٢٠٠٩/٨/١٢	معلق
روبرت جيفري	تأمر وسرقة	٢٠٠٩/٨/١١	معلق
وليام درايفر	تبييض أموال	٢٠٠٩/٨/٥	تحت المراقبة لمدة ٣ سنوات، بما فيها ٦ أشهر إقامة جبرية في المنزل، إعادة ٣٦ ألف دولار
نايري بيتاواي	التأمر لإعاقة العدالة	٢٠٠٩/٧/٢٨	سجن ١٢ شهر ويوم واحد، سنتان إطلاق سراح مراقب، إعادة خمس ملايين دولار.
ميشال جميل	تأمر	٢٠٠٩/٧/٢٧	معلق



## عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الجدول ٤-٣ (تابع)

الاسم	الاتهامات	تاريخ الإدانة	الحكم
روبرت يونغ	التآمر وسرقة موجودات حكومية	٢٠٠٩/٧/٢٤	سجن لمدة ٩٧ شهراً، ٣ سنوات إطلاق سراح مراقب، مصادرة مليون دولار وإعادة ٤٧٢،٢٧٦،٢٦ دولار
سمير عيتاني	تآمر	٢٠٠٩/٧/٢١	معلق
تيجاني سعاني	تقديم بيانات خاطئة عن ضريبة الدخل	٢٠٠٩/٦/٢٥	سجن لمدة ١١٠ أشهر، سنة واحدة إطلاق سراح مراقب، غرامة ١,٦ مليون دولار وإعادة ٨١٦،٤٨٥ دولار إلى مصلحة ضريبة الدخل
ديان دميلتا	إحتيال بريدي	٢٠٠٩/٥/٢٧	سجن لمدة ٦ أشهر، ١٢ شهر إقامة جبرية في المنزل، سنتان إطلاق سراح مراقب، ٢٠،٠٠٠ دولار غرامة، وإعادة ٧٠،٠٠٠ دولار.
بنجامين آر. كافكا	تستر على جريمة	٢٠٠٩/٥/١٨	معلق
إلبرت دبليو جورج الثالث	سرقة أملاك حكومية؛ تآمر	٢٠٠٩/٥/١٨	معلق
روي غرين جونيور	سرقة أملاك حكومية؛ تآمر	٢٠٠٩/٥/١٨	معلق
فردريك كنفن	تآمر	٢٠٠٩/٤/٣٠	معلق
ستيفين داي	تآمر وإحتيال على الحكومة الأميركية بتشويه الحقائق	٢٠٠٩/٤/١٣	معلق
جف ألكس مازون، مقاول، شركة كيلوغ، براون أن روت	عمليات احتيال رئيسية ضد الولايات المتحدة وإحتيال بريدي	٢٠٠٩/٣/٢٤	معلق
كارولين بلايك، شقيقة الرائد جون كوكر هام	تآمر وتبييض أموال	٢٠٠٩/٣/١٩	سجن لمدة ٧٠ شهراً، ٣ سنوات إطلاق سراح مراقب، إعادة ٣,١ مليون دولار.
مايكل كارتر، مهندس مشاريع، فورس بروتكشن للصناعات	انتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	٢٠٠٩/١/٢٥	معلق
حارث الجبوي، مقاول الرائد كريستوفر موراي، ضابط عقود أميركي	تآمر، رشوة، وبيانات خاطئة رشوة وبيانات خاطئة	٢٠٠٩/١/٢٢ ٢٠٠٩/١/٨	معلق سجن لمدة ٥٧ شهراً، ٣ سنوات إطلاق سراح مراقب، وإعادة ٢٤٥ ألف دولار
الرائد تيريزا بايكر، ضابطة عقود في الجيش الأميركي	تآمر ورشوة	٢٠٠٨/١٢/٢٢	سجن لمدة ٧٠ شهراً، وإعادة ٨٢٥ ألف دولار
العقيد كورتيس وايتفورد، مسؤول كبير في الجيش الأميركي، إدارة منطقة الجنوب الأوسط لسلطة الائتلاف المؤقتة	تآمر، رشوة وإحتيال بريدي	٢٠٠٨/١١/٧	سجن لمدة ٥ سنوات، سنتان إطلاق سراح مراقب، إعادة ١٦،٢٠٠ دولار
المقدم مايكل ويلر، مستشار إعادة الإعمار، الجيش الأميركي - سلطة الائتلاف المؤقتة	تآمر، رشوة وإحتيال بريدي، نقل أموال مسروقة عبر الولايات وتهريب مبالغ نقدية	٢٠٠٨/١١/٧	سجن ٤٢ شهراً، ٣ سنوات إطلاق سراح مراقب، إعادة ١٢٠٠ دولار، مئة دولار رسم تقييم خاص

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الجدول ٣-٤ (تابع)

الاسم	الالتهامات	تاريخ الإدانة	الحكم
ديفيد راميرز، مقاول، شركة رديناس سابورت مانجمانت	تهريب مبالغ نقدية وتدبير المعاملات	٢٠٠٨/١٠/٩	سجن لمدة ٥٠ شهراً؛ ٣ سنوات إطلاق سراح مراقب و ٢٠٠ دولار رسم تقييم خاص
لي دوبوا، مقاول، شركة فيوتشر سيرفيسز جنرال ترايدنغ أند كونتراكتنغ كومباني	سرقة أملاك حكومية	٢٠٠٨/١٠/٧	سجن لمدة ٣ سنوات، وإعادة دفع ٤٥٠ الف دولار التي تمثل العائدات غير الشرعية لمخطط
جاكلين فانكهوزر	استلام ممتلكات مسروقة	٢٠٠٨/٨/٢٨	سنة تحت المراقبة، ١٨٠ يوم إقامة جبرية في المنزل؛ ١٠٤ ساعات خدمة المجتمع الأهلي؛ ١٠,٠٠٠ دولار غرامة؛ و ١٠٠ دولار رسم تقييم خاص
روبرت بينيت، مقاول شركة كيلوغ، براون أند روت	انتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	٢٠٠٨/٨/٢٨	معلق
الرائد جيمس مومون جونيور، ضابط عقود لدى الحكومة الأمريكية	تأمر ورشوة	٢٠٠٨/٨/١٣	معلق
المقدم ديبرا إم. هاريسون، المراقبة المالية بالوكالة لمنطقة الجنوب الأوسط لدى سلطة الائتلاف المؤقتة	تأمر، رشوة، تبييض أموال، احتيال البريدي، نقل أموال مسروقة عبر الولايات، تهريب أموال نقدية وتقديم بيانات خاطئة عن الضريبة	٢٠٠٨/٧/٢٨	سجن لمدة ٣٠ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين وإعادة ٣٦٦,٦٤٠ دولار.
النقيب سيذر لانمون، الولايات المتحدة	قبول عمولات غير قانونية	٢٠٠٨/٧/٢٣	سجن لمدة سنة؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنة
الرائد جون لي كوكر هام، ضابط عقود أميركي	رشوة، تأمر، وتبييض أموال	٢٠٠٨/٦/٢٤	سجن لمدة ٢١٠ أشهر، ٣ سنوات إطلاق سراح مراقب، إعادة ٩,٦ مليون دولار
ميليسا كوكر هام، زوجة الرائد جون كوكر هام	تأمر وتبييض أموال	٢٠٠٨/٦/٢٤	سجن لمدة ٤١ شهر، ٣ سنوات إطلاق سراح مراقب، إعادة ١,٤ مليون دولار
المقدم ليفوندا سلف، ضابطة عقود أميركية	تأمر ورشوة	٢٠٠٨/٦/١٠	معلق
رامان إنترناشنال كورب	تأمر ورشوة	٢٠٠٨/٦/٣	غرامة ٥٠٠,٠٠٠ دولار؛ وإعادة ٣٢٧,١٩٢ دولار
النقيب أوستن كاي، ضابط عقود أميركي	رشوة	٢٠٠٧/١٢/١٩	معلق
الرائد جون ريفارد، ضابط عقود في الجيش الأميركي	رشوة، تأمر وتبييض أموال	٢٠٠٧/٧/٢٣	سجن لمدة ١٠ سنوات؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات، ٥٠٠٠ دولار، وأمر مصادرة بقيمة مليون دولار
كيفين سموت، المدير الإداري، شركة إيغل غلوبال لوجستكس	انتهاك قانون مكافحة دفع العمولات وتصريحات خاطئة	٢٠٠٧/٧/٢٠	سجن لمدة ١٤ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ غرامة ٦٠٠٠ دولار؛ وإعادة ١٧,٩٦٤ دولار

## عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

الجدول ٤-٣ (تابع)

الاسم	الاتهامات	تاريخ الإدانة	الحكم
الأنطوني مارتن، مدير المقاولين من الباطن، لدى شركة كيلوغ، براون أند روت	انتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	٢٠٠٧/٧/١٣	سجن لمدة سنة ويوم؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ وإعادة ٢٠٠،٥٠٤ دولار
جيسي لاين، المفزرة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	تأمر واحتيال بريدي	٢٠٠٧/٦/٥	سجن لمدة ٣٠ شهراً؛ وإعادة ٣٢٣،٢٢٨ دولار
ستيفن ميركس، مدني يعمل لدى وزارة الدفاع، مخطط دعم تشغيلي	قبول عمولات غير قانونية	٢٠٠٧/٢/١٦	سجن لمدة سنة ويوم؛ إعادة ٢٤،٠٠٠ دولار
بيليتي جونور، ضابط صف رئيسي، استشاري خدمات الأطعمة للجيش الأميركي في الكويت والعراق وأفغانستان	رشوة وتهريب أموال نقدية	٢٠٠٧/٢/٩	سجن لمدة ٢٨ شهراً؛ وغرامة ٥٧،٥٠٠ دولار ومصادرات
جينييفر أنجكوس، المفزرة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	تأمر لارتكاب احتيال بريدي	٢٠٠٦/١١/١٣	٣ سنوات تحت المراقبة، إعادة ٨٦،٥٥٧ دولار ورسم تقييم ١٠٠ دولار
الرقب لوميلي شافيز، المفزرة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	تأمر لارتكاب احتيال بريدي	٢٠٠٦/١١/١٣	٣ سنوات تحت المراقبة، إعادة ٢٨،١٠٧ دولار، ورسم تقييم ١٠٠ دولار
الرقب ديريل هولبير، المفزرة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	تأمر لارتكاب احتيال بريدي	٢٠٠٦/١١/١٣	٣ سنوات تحت المراقبة، إعادة ٨٣،٦٥٧ دولار و٤٧ سنت ورسم تقييم ١٠٠ دولار
الرقب لويس لوبيز، المفزرة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	تأمر لارتكاب احتيال بريدي	٢٠٠٦/١١/١٣	٣ سنوات تحت المراقبة، إعادة ٦٦،٨٦٥ دولار ورسم تقييم ١٠٠ دولار
بوني ميرفي، ضابطة عقود	قبول عمولات غير قانونية	٢٠٠٦/١١/٧	إطلاق سراح مراقب لمدة سنة واحدة وغرامة ١٥٠٠ دولار
سمير محمود، موظف لدى شركة أميركية للإنشاءات	إعطاء بيانات خاطئة	٢٠٠٦/١١/٣	يوم واحد تعويض لمدة البقاء في السجن وإطلاق سراح مراقب لمدة سنتين
شيفار غيز بابن، موظف مدني لدى سلاح الهندسة في الجيش الأميركي	طلب وقبول عمولات غير قانونية	٢٠٠٦/١٠/١٢	سجن لفترة سنتين، إطلاق سراح مراقب لمدة سنة واحدة وإعادة ٢٨،٩٠٠ دولار
المقدم بروس هوبفغاردنر، استشاري خاص في الجيش الأميركي لدائرة منطقة الجنوب الأوسط لسلطة الائتلاف المؤقتة	تأمر، تأمر لارتكاب احتيال بريدي، تبييض أموال وتهريب عملة نقدية	٢٠٠٦/٨/٢٥	سجن لمدة ٢١ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات؛ غرامة ٢٠٠ دولار ومصادرات بقيمة ١٤٤،٥٠٠ دولار

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الجدول ٣-٤ (تابع)

الاسم	الانتهاكات	تاريخ الإدانة	الحكم
فهميم موسى سلام، مترجم، شركة تيتان كوربوريشن	إنتهاك أحكام منع الرشوة في قانون ممارسات الفساد الدولية	٢٠٠٦/٤/٨	سجن لمدة ٣ سنوات؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ خدمة المجتمع المحلي لمدة ٢٥٠ ساعة ورسم تقييم خاص بقيمة ١٠٠ دولار
محمد شبير خان، مدير العمليات للكوييت والعراق لدى شركة تميمي غلوبال المحدودة	إنتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	٢٠٠٦/٦/٢٣	سجن لمدة ٥١ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ غرامة ١٠,٠٠٠ دولار؛ إعادة ١٣٣,٨٦٠ دولار و١,٤٠٠ دولار رسم تقييم
فيليب بلوم، مالك شركة غلوبال بزنس غروب، جي بي جي هولدنغز، وقسم اللوجستيات في جي بي جي	تأمر، رشوة وتبييض أموال	٢٠٠٦/٣/١٠	سجن لمدة ٤٦ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ مصادرات ٣,٦ مليون دولار؛ إعادة ٣,٦ مليون دولار، ٣٠٠ دولار رسم تقييم خاص
سنتيفن سيمانز، مدير العقود من الباطن في شركة كيلوغ، براون أند روت	إحتيال بريدي، تبييض أموال، وتأمر	٢٠٠٦/٣/١	سجن لمدة ١٢ شهراً ويوم واحد؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات؛ إعادة ٣٨٠,١٣٠ دولار و٢٠٠ دولار رسم تقييم
كريستوفر كحيل، نائب المدير الإقليمي للشرق الأوسط والهند لدى شركة إيغل غلوبال لوجستكس إنك	إحتيال رئيسي ضد الولايات المتحدة	٢٠٠٦/٢/١٦	سجن لمدة ٣٠ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ غرامة ١٠,٠٠٠ دولار؛ ١٠٠ دولار رسم تقييم (تسوية مدنية مع شركة إيغل غلوبال لوجستكس ناتجة عن نفس الوقائع أدت إلى تسوية بقيمة ٤ ملايين دولار)
روبرت شتاين، مراقب مالي وضابط تمويل في منطقة الجنوب الأوسط لسلطة الائتلاف المؤقتة	جرم حيازة سلاح ناري وامتلاك رشاشات و رشوة وتبييض أموال وتأمر	٢٠٠٦/٢/٢	سجن لمدة ٩ سنوات؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات؛ مصادرة ٣,٦ مليون دولار؛ إعادة ٣,٥ مليون دولار و٥٠٠ دولار رسم تقييم خاص
غلن باول، مدير العقود من الباطن لدى شركة كيلوغ، براون أند روت	إحتيال وانتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	٢٠٠٥/٨/١	سجن لمدة ١٥ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات؛ إعادة ٩٠,٩٧٣ دولار و٩٩ سنت و٢٠٠ دولار رسم تقييم

## عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الجدول ٥-٣  
قائمة الحظر

تاريخ الحظر	الاسم
٢٠١٠/٣/٢٩	جف تومسون
٢٠١٠/٣/١٧	جون كوكر هام
٢٠١٠/٣/١٧	ماليسا كوكر هام
٢٠١٠/٣/١٧	كارولين بلايك
٢٠١٠/٣/١٧	نايري بيتاواي
٢٠١٠/٣/٩	روبرت يونغ
٢٠١٠/١/٢١	البرت ويسلي جورج الثالث
٢٠١٠/١/٢١	روي غرين
٢٠١٠/١/٢١	أوفيليا وب
٢٠١٠/١/٢١	باتريك فوست
٢٠٠٩/٩/٣٠	علي إن جبك
٢٠٠٩/٩/٣٠	ليبرتي أي جبك
٢٠٠٩/٩/٣٠	شركة ليبرتي كونستر اكشين
٢٠٠٩/٩/٣٠	ثروت طرش
٢٠٠٩/٩/٣٠	بابوات درة العرب
٢٠٠٩/٩/٣٠	درة العرب
٢٠٠٩/٩/٣٠	حسين البحبي
٢٠٠٩/٩/٣٠	امينة علي عيسى
٢٠٠٩/٩/٣٠	عادل علي يحيى
٢٠٠٩/٩/٢٠	محمد عبد اللطيف الزاهد
٢٠٠٩/٩/١٠	ديفيد يوسف دالفي
٢٠٠٩/٩/٤	جيرالد توماس كراغ
٢٠٠٩/٩/٤	اندرو جون كاسترو
٢٠٠٩/٩/٤	شركة ايرفيدان المحدودة
٢٠٠٩/٨/٧	جاكلين فانكهاورز
٢٠٠٩/٨/٧	ديرا ام هاريسون، ضابطة في الجيش الأميركي
٢٠٠٩/٧/١	نزار عبد العلامة
٢٠٠٩/٧/١	شركة سان خوان
٢٠٠٩/٧/١	شركة ميسيسيبي للعقود العامة
٢٠٠٩/٦/١٧	شركة لي داينامكس إنترناشونال
٢٠٠٩/٦/١٧	شركة لي ديفانس سيرفيس
٢٠٠٩/٦/١٧	جورج اينتش لي
٢٠٠٩/٦/١٧	جاستين ديليو لي
٢٠٠٩/٦/١٧	أوي لي
٢٠٠٩/٦/١٧	مارك جاي أنطوني
٢٠٠٩/٦/١٧	ليفوندا جاي سيلف
٢٠٠٩/٦/١٧	ستاركون ليتمند، إل إل سي
٢٠٠٩/٦/٣	سيدار جاي لانمون، نقيب، الولايات المتحدة
٢٠٠٩/٥/١٤	شركة دي+ جاي التجارية
٢٠٠٩/١/٣٠	جيسي دي . لاين جونيور
٢٠٠٩/١/٣٠	جنيفر انجاكوس
٢٠٠٩/١/٣٠	كارلوس ال شافيز
٢٠٠٩/١/٣٠	داريل هولبير
٢٠٠٩/١/٣٠	لويس أي لوبيز

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الجدول ٣-٥ (تابع)

تاريخ الحظر	الاسم
٢٠٠٨/١٠/١٠	محمد شبير خان
٢٠٠٨/٩/٣٠	كيفين أندريه سموت
٢٠٠٨/٩/١٧	شركة الوادي الأخضر (غرين فالي)
٢٠٠٧/٥/١٨	
٢٠٠٨/٩/١٧	شركة ترياد للتكنولوجيا المتحدة
٢٠٠٨/٩/١٧	شركة ديوا أوروبا
٢٠٠٨/٩/١٧	مؤسسة ديوا التجارية
٢٠٠٨/٩/١٧	شركة الغنوم ونايبر للتجارة العامة
٢٠٠٨/٩/١٧	شركة مشاريع ديوا (خاصة) المحدودة
٢٠٠٨/٩/١٧	شركة فيوتشر AIM المتحدة
٢٠٠٨/٩/١٧	شركة AIM الأولى للتجارة والمقاولات
٢٠٠٨/٩/١٧	فاسنتا نايبير
٢٠٠٨/٩/١٧	كاي. في. غوبال
٢٠٠٨/٩/١٧	فلاح العجمي
٢٠٠٨/٩/١٧	شركة عبر الشرق للتجارة العامة (ترانز أورينت)
٢٠٠٨/٩/١٧	مؤسسة زينيت انتربرايز المحدودة
٢٠٠٨/٦/١٥	بيليتي "بيت" بيليتي، ضابط إصدار التراخيص، الولايات المتحدة
٢٠٠٨/٣/١٣	شركة السواري للتجارة والمقاولات
٢٠٠٨/١/١٤	جون الن ريفارد، الرائد في الجيش الأميركي
٢٠٠٧/١١/٢٩	سمير محمود
٢٠٠٧/١٠/٣٠	روبرت غروف
٢٠٠٧/٩/٢٧	ستيفن مركس
٢٠٠٧/٩/٢٠	بروس دي هوفنغاردنر، ملازم أول في الجيش الأميركي
٢٠٠٧/٨/١٦	روبرت جاي شتاين جونيور
٢٠٠٧/٨/٨	فيليب ايتش. بلوم
٢٠٠٧/٨/٨	غلوبال بزنس غروب، S.R.L.
٢٠٠٧/٧/٢٧	ستيفن لويل سيمانز
٢٠٠٧/٦/٢٨	غيفار غيزي بابن
٢٠٠٧/٦/٢٨	فهيم موسى سلام
٢٠٠٧/٦/٢٧	شركة QAH للأشغال الميكانيكية والكهربائية
٢٠٠٧/٦/٢٧	عبد الله هادي فصي
٢٠٠٧/١/٢٦	شركة الرياض للمختبرات والكهرباء
٢٠٠٧/١/٢٤	توماس نلسون بارنز
٢٠٠٦/١٢/٢٨	شركة الدانوب للهندسة والمقاولات العامة
٢٠٠٦/١٢/٢٨	الوان فايق
٢٠٠٦/١١/٩	كريستوفر جوزيف كهيل
٢٠٠٦/٩/٢٦	أحمد حسن دايع
٢٠٠٦/٥/١٤	ضياء أحمد عبد اللطيف سالم
٢٠٠٦/٦/٢	
٢٠٠٩/٥/١٤	شركة ياسمين للتجارة والخدمات الدولية
٢٠٠٦/٦/٢	
٢٠٠٩/٣/١٧	كاستر باتلز
٢٠٠٦/٣/٦	روبرت وايزمان

## عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

الجدول ٥-٣ (تابع)

الأسم	تاريخ الحظر
غلين آلن باول	٢٠٠٦/٣/١٦
عمّر الخضرا	٢٠٠٦/٢/١٢
دان للتجارة والمقاولات	٢٠٠٦/١/١٢
ستيفن لودفيغ	٢٠٠٥/٩/٢٩
شركة دي إكس بي إنترناشونال	٢٠٠٥/٩/٢٩



### تقييمات المفتش العام

خلال ربع السنة الحالي، أنشأ المفتش العام مديريةاً للتقييمات يشغلها موظفون في واشنطن العاصمة وفي بغداد بالعراق. سوف تنفذ هذه المديرية مقارنة متعددة الأوجه لتقييم البرامج الممولة من الحكومة الأميركية بهدف دعم الاستقرار وإعادة إعمار العراق. إن قدرة هذه المنظمة الجديدة سوف تساعد المفتش العام في القيام بالمسؤولية الإشرافية عن طريق استخدام مقاربات تقليدية وخلاقة.

يجري تشكيل فرق للتقييم تتضمن موظفين لدى المفتش العام لديهم خبرات في التدقيق والتقييم وتحليل البرامج والتفتيش، لتصميم وتنفيذ مدى واسع من دراسات التقييم. يمكن زيادة هذه الفرق بإضافة خبرات مختصة ومستشارين تقنيين آخرين حسب الحاجة والموضوع الجاري تقييمه. ستجري دراسات التقييم في الولايات المتحدة وفي العراق، وفقاً للمعايير المقبولة عموماً لتقييم السياسات والبرامج.

يخطط المفتش العام لتقييم عينة من البرامج الممولة من حكومة الولايات المتحدة التي جرى إطلاقها لتحسين الاستقرار والأمن العراقي، بما فيها تلك التي جرى تنفيذها لمساعدة الشعب العراقي في إعادة الاعمار والمحافظة على البنية التحتية. إضافة إلى تطوير استنتاجات ومكتشفات وتوصيات رئيسية، سوف تحدد التقييمات مدى تأثير النتائج على الاستقرار والبرامج التي تتم مراجعتها.

أصدرت مديريةية التقييمات العائد للمفتش العام إعلان عن دراسة تقييم واحدة خلال ربع السنة الحالي وهي تخطط للإصدار الثاني في إيار/مايو من هذا العام. التقييم الأول (EV-10-001) صدر بعنوان "مراجعة دراسة تقييمية لبرنامج حكومة الولايات المتحدة في العراق". أما أهداف هذه المراجعة في تحديد مايلي:

- ما هي الدراسات التقييمية للبرامج التي تم إنجازها حتى تاريخه حول برامج ترسيخ الاستقرار وإعادة الإعمار الممولة من حكومة الولايات المتحدة في العراق.
- كيف استخدمت الوزارات والوكالات الأميركية نتائج الدراسات التقييمية في التخطيط للبرامج وميزانياتها وتقييم أداءها.

يتوقع المفتش العام رفع تقرير حول المراجعة التقييمية هذه بنهاية شهر تموز ٢٠١٠.

من المتوقع أن يبدأ التقييم الثاني (EV-10-002) في إيار/مايو من هذا العام وهو سوف يركز على مشاريع البنى التحتية الممولة من الحكومة العراقية في العراق. وتتوقع مديريةية التقييمات لدى المفتش العام أن الدراسة التقييمية هذه ستنتج عدة دراسات لحالات فردية تقم تأثير الانفاق على البنية التحتية لتأمين الخدمات الأساسية، والنمو الاقتصادي، والأمن، والاستقرار في العراق.

## خط الإتصال المباشر لدى المفتش العام لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

يسهل خط الإتصال المباشر لدى المفتش العام إعداد التقارير حول الاحتيال، والهدر، وسوء الاستخدام، وسوء الإدارة، والاسترداد في كافة البرامج المتعلقة بجهود إعادة إعمار العراق الممولة من دافع الضرائب الأميركي. عندما يتلقى خط الإتصال المباشر للمفتش العام قضايا ليس لها علاقة بالبرامج والعمليات الممولة بأموال أميركية مخصصة أو متوفرة بشكل آخر لإعادة إعمار العراق، يحوّل المفتش العام هذه القضايا إلى الجهات المناسبة. يتلقى خط الإتصال المباشر لدى المفتش العام زيارات شخصية، أو اتصالات عبر الهاتف، أو بالبريد، أو بالفاكس، أو عبر شبكة الإنترنت من العراق والولايات المتحدة ومن كافة أنحاء العالم.

### تقرير ربع السنة الأول

بحلول ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، كان خط الإتصال المباشر للمفتش العام قد بدأ التحقيق في ٧٨٠ قضية، منها ٧٩١ قضية أغلقت، و٦٣ قضية لازالت مفتوحة حالياً. أنظر الجدول ٣-٦ للحصول على ملخص هذه القضايا.

### القضايا الجديدة

خلال الفترة التي يشملها هذا التقرير، تلقى خط الإتصال المباشر للمفتش العام ١١ شكوى جديدة ليصبح العدد المتراكم للقضايا ٧٩١ قضية عبر خط الإتصال المباشر. وقد صنفت الشكاوى الجديدة حسب الفئات التالية:

- ٥ شكاوى تتعلق بالاحتيال في العقود
- ٥ شكاوى تتعلق بقضايا الموظفين
- شكاويان تتعلقان بمسائل مختلفة

يتلقى خط الإتصال المباشر لدى المفتش العام معظم تقارير الإحتيال، والهدر، وسوء الاستخدام، وسوء الإدارة، والاسترداد بواسطة البريد الإلكتروني. من الشكاوى الـ ١١ الجديدة التي تلقاها خط الإتصال المباشر، جاءت ٦ شكاوى عبر البريد الإلكتروني و٥ شكاوى عبر موقع الإنترنت للمفتش العام.

### القضايا المغلقة

خلال ربع السنة الحالي، أغلق المفتش العام ١٠ قضايا ساخنة كان قد أبلغ عنها بواسطة خط الإتصال المباشر وهي:

- ٩ قضايا أحيلت إلى وكالات أخرى للمفتشين العاميين.
- قضية واحدة أغلقت بعد تحقيقات من المفتش العام

الجدول ٣-٦

موجز قضايا خط الإتصال المباشر لدى المفتش العام كما كانت في ٢٠١٠/٣/٣١

## إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

القضايا المفتوحة	
٥٢	عمليات تحقيق
١٠	عمليات تدقيق
١	عمليات تفتيش
٦٣	مجموع القضايا المفتوحة

القضايا المغلقة	الربع الأول ٢٠١٠	المجموع التراكمي*
قانون حرية الإعلام (FOPA)	٠	٤
مراجعة قيادة الدعم العملائي (OSC)	٠	٢
عمليات مساعدة	٠	٤٦
قضايا صُرف النظر عنها	٠	١٢٩
قضايا أُحيلت	٩	٣٣٤
عمليات تفتيش	٠	٧٩
عمليات تحقيق	١	١١٨
عمليات تدقيق	٠	١٦
مجموع القضايا المغلقة	١٠	٧٢٨
المجموع التراكمي* للقضايا المفتوحة والمغلقة		٧٩١

\* تغطي المجاميع التراكمية الفترة منذ بدء تشغيل خط الإتصال المباشر أي من ٢٠٠٤/٣/٢٤ إلى ٢٠١٠/٣/٣١.

### الشكاوى المُحالَة

- بعد إجراء مراجعة دقيقة، أحال المفتش العام ٩ شكاوى إلى وكالات خارجية لاتخاذ الإجراء المناسب.
- ٤ شكاوى أرسلت إلى القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان.
  - ٣ شكاوى أرسلت إلى مكتب المفتش العام لدى القوات الأميركية في العراق.
  - شكويان أرسلتا إلى مكتب المفتش العام لدى الجيش الأميركي.

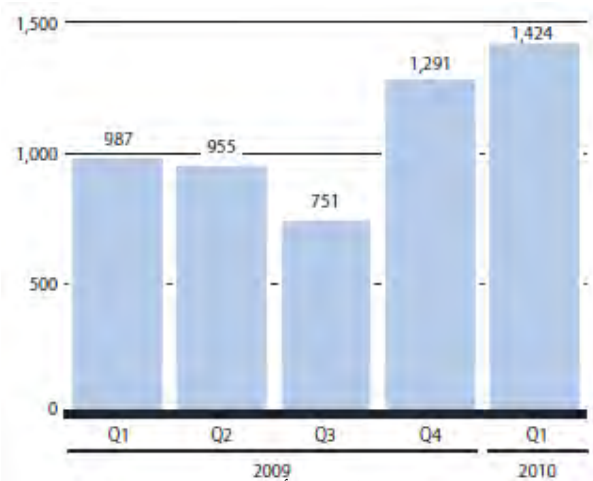
## موقع الإنترنت للمفتش العام لإعادة إعمار العراق

خلال الفترة التي يشملها هذا التقرير، سجّل موقع المفتش العام على الإنترنت (www.sigir.mil) النشاطات التالية:

- زار أكثر من ١٢٨ ألف شخص موقع المفتش العام على الإنترنت، أي حوالي ١٤٠٠ زائر باليوم.
- تلقى قسم اللغة العربية للموقع ١٠٣٨ زيارة.
- كانت أكثر المستندات التي تم استنساخها من المتوقع هي آخر تقارير المفتش العام ربع السنوية.

أنظر الشكل ٣-٣ للحصول على نظرة شاملة حول الزيارات اليومية لموقع المفتش العام على الإنترنت.

الشكل ٣-٣  
معدل الزوار في اليوم لموقع المفتش العام على شبكة الإنترنت كما كانت في ٢٠١٠/٣/٣١



المصدر: استجابة وزارة الدفاع الأميركية و استجابة مركز دعم إدارة المعلومات (IMCEN) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٢/٣١.

## تحديث معلومات التشريعات

خلال ربع السنة الحالي، مثل المفتش أمام لجنة فرعية تشريعية ولجنة كونغرس واحدة

- ٢٢ شباط/فبراير ٢٠١٠ - لجنة التعاقد في زمن الحرب في العراق وأفغانستان. في جلسة الإستماع لهذه اللجنة التي كانت بعنوان "حاجة ملحة: تنسيق إعادة إعمار والاستقرار في العمليات الطارئة"، كشف المفتش العام اللثام عن التقرير الخامس حول الدروس المكتسبة، وتطبيق دروس الطرق القاسية على تصحيح عمليات إعادة الإعمار والاستقرار. يتناول هذا التقرير الجديد أسمى الدروس المكتسبة من تجربة العراق وهو: أن الولايات المتحدة لا تملك المقاربة المتناسقة لتخطيط وتنفيذ عمليات إعادة الإعمار والاستقرار. يقترح التقرير إنشاء المكتب الأميركي للعمليات الطارئة (USUCO) الذي، إذا ما تم انشاؤه، سيتحمل مسؤولية تخطيط وإدارة عمليات إعادة الإعمار والاستقرار وسوف تكون خاضعة للمساءلة حول نتائجها.
- ٢٤ شباط/فبراير ٢٠١٠ - لجنة مجلس النواب للشؤون الخارجية - اللجنة الفرعية حول المنظمات الدولية، حقوق الإنسان والإشراف. في جلسة الإستماع للجنة الفرعية بعنوان، "الإشراف: المعالم، الدروس القاسية المكتسبة في العراق وعلامات الاهتداء لجهود إعادة الإعمار المستقبلية". شهد المفتش العام حول الحاجة إلى تجنب تكرار الأخطاء التي حصلت في برنامج إعادة إعمار العراق في عمليات إعادة الإعمار والاستقرار الجارية حالياً والمستقبلية. وقد ناقش أيضاً فوائد إنشاء مكتب أميركي للعمليات الطارئة لتوفير المساءلة ووحدة القيادة في تخطيط وإدارة مثل هذه العمليات.

إشراف  
الوكالات  
الأخرى

المقدمة

تدقيق الوكالات الأخرى

تحقيق الوكالات الأخرى

القسم  
٤

## المقدمة

في آذار/مارس ٢٠٠٤، شكل المفتش العام لإعادة إعمار العراق (SIGIR) مجلس المفتشين العامين العراقي (IICG) لتوفير منتدى لمناقشة عملية الإشراف في العراق ولتعزيز التعاون والتشارك بين المفتشين العامين التابعين للوكالات التي تشرف على صناديق تمويل إعادة إعمار العراق. يجتمع في كل ربع سنة الممثلون عن الوكالات الأعضاء في المجلس لتبادل التفاصيل المتعلقة بعمليات التدقيق الحالية وتلك المخطط لتنفيذها، ولتحديد الفرص المتاحة للتعاون وتخفيف التكرار إلى الحد الأدنى.

عُقد آخر اجتماع في ١٧ شباط/فبراير ٢٠١٠ في مكتب المفتش العام في أرلنغتون بولاية فرجينيا. وقد شارك في الاجتماع المساعد الأول للمفتش العام السيد جلن فوربيش، وقد حضر الاجتماع ممثلون عن الوكالات التالية:

- وكالة التدقيق في سلاح الجو (AFAA)
- وكالة تدقيق العقود الدفاعية (DCAA)
- المفتش العام لدى وزارة الجيش (USAA)
- مكتب المفتش العام لدى وزارة الدفاع (DoD OIG)
- مكتب المفتش العام لدى وزارة الخارجية (DoS OIG)
- مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)
- المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)
- مكتب المفتش العام لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID OIG)
- مكتب المفتش العام لدى وزارة الخارجية (DoS OIG)

في كل ربع سنة، يطلب المفتش العام معلومات مُحدثة من المنظمات الأعضاء حول نشاطاتها الإشرافية المنجزة والجاري تنفيذها والمخطط لتنفيذها. يُلخّص هذا القسم عمليات التدقيق والتحقيق التي أُبلغت إلى المفتش العام في ربع السنة الحالي من الوكالات التالية: مكتب المفتش العام لدى وزارة الدفاع (DoD OIG)، مكتب المفتش العام لدى وزارة الخارجية (DoS OIG)، مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)، مكتب المفتش العام لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID OIG)، مكتب التدقيق في الجيش لأميركي (USAAA).

أنظر الملحق (ك) للإطلاع على تحديثات المعلومات المقدمة من وكالة تدقيق العقود الدفاعية (DCAA)

مع أن المفتش العام قد زود في أرباع السنة السابقة بتحديثات حول وزارة المالية ووزارة التجارة، فإن هاتين الوزارتين ليس لديهما حالياً أية نشاطات إشراف على مشاريع إعادة إعمار العراق، أو مخطط لتنفيذها في السنة المالية ٢٠١٠، وبالتالي لن يذكرهما المفتش العام بعد الآن في هذا القسم.



## إشراف الوكالات الأخرى

نص القسم ٨٤٢ من قانون التفويض للدفاع القومي للسنة المالية ٢٠٠٨ (القانون العام 181-101) على أن يقوم المفتش العام، بالتشاور مع مفتشين عامين آخرين، بإعداد "خطة شاملة لتنفيذ سلسلة من عمليات التدقيق في العقود، والعقود من الباطن، وأوامر المهمات، وأوامر التسليم للوكالات الفدرالية لأداء وظائف الأمن وإعادة الإعمار في العراق". عقب صدور القسم ٨٤٢، عمل المفتش العام عن كثب مع مجموعة التخطيط المشتركة لجنوب غرب آسيا في مكتب المفتش العام في وزارة الدفاع التي سهّلت إنتاج "خطة التدقيق الشاملة لجنوب غرب آسيا". تُلخص تلك الوثيقة، التي أعدها المفتشون العامون المعنيون (من ضمنهم المفتش العام) عمليات التدقيق الجاري تنفيذها والمخطط لتنفيذها في المدى القريب للعراق وللمنطقة. قامت المجموعة بعقد اجتماعها الثاني عشر في شباط/فبراير ٢٠١٠ وأصدرت تحديث السنة المالية ٢٠١٠ بحسب خطة الإشراف الشاملة لجنوب غرب آسيا في شباط ٢٠١٠. وقد جرى توسيع الخطة الشاملة إلى ما أبعد من التكاليف القانوني لتشمل مناطق وظيفية أخرى معنية بدعم عملية الحرية الدائمة وعملية حرية العراق، إضافة إلى العمليات الطارئة ما وراء البحار، مثل إدارة العقود، وإعادة ضبط المعدات، والإدارة المالية، ودعم إعادة الإعمار. سوف تستمر وكالات الإشراف المشاركة في تنسيق خطط التدقيق عبر مجموعات العمل والمجالس العاملة.

## عمليات تدقيق الوكالات الأخرى

يحدّث هذا القسم المعلومات المتعلقة بعمليات التدقيق التي أجرتها الوكالات الأعضاء في مجلس المفتشين العامين في العراق (IIGC) والتي أبلغتها للمفتش العام لإعادة إعمار العراق (SIGIR).

- أنظر الجدول ٤-١ للإطلاع على تقارير الإشراف المنجزة حديثاً.
- أنظر الجدول ٤-٢ للإطلاع على نشاطات الإشراف الجاري تنفيذها على يد وكالات أميركية أخرى خلال فترة إعداد هذا التقرير.
- أنظر الملحق (ز) للحصول على معلومات إضافية حول عمليات التدقيق التي قامت بها وكالات أخرى بضمنها ملخصات التدقيق.
- أنظر الملحق (ح) للحصول على قائمة بتواريخ لعمليات التدقيق والمراجعة لمشاريع حول إعادة إعمار العراق التي قامت بها كافة الهيئات.

## إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ١-٤

تقارير الإشراف المنجزة مؤخراً على يد وكالات أميركية أخرى حتى تاريخ ٢٠١٠/٣/٣١.

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-047	٢٠١٠/٣/٢٦	عقود الصيانة والتصليح للطائرات الداعمة لقوات التحالف في أفغانستان ، والكويت، والعراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-046	٢٠١٠/٣/٣	التعاقد للصيانة الميدانية للعربات التكتيكية في القاعدة المشتركة في بلد، العراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-044	٢٠١٠/٣/٢	الرقابة لضمان صحة المعلومات على شبكة مشاريع سلاح البحرية الأميركية خارج الولايات المتحدة الأميركية حسب تعلقها بالعمليات في جنوب غرب آسيا.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-043	٢٠١٠/٣/٢	الصيانة المؤجلة والنقل لاسطول دبابات ايبيرامز لدى الجيش.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-6-001	٢٠١٠/٢/١٦	مراجعة قرار الجيش بعدم اقتطاع الأموال من عقد برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني الثالث (LOGCAP III)
وزارة الدفاع (DoD)	IP02010E001	٢٠١٠/٢/١	تقييم استجابة وزارة الدفاع للاعتداءات الجنسية في مناطق عمليات الحرية الدائمة وحرية العراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-039	٢٠١٠/١/٢٩	إعادة رسملة وتملك العربات التكتيكية الخفيفة.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-038	٢٠١٠/١/٢٥	تعريف المعلومات السرية في نظام غير سري لوزارة الدفاع ومرفق غير مؤمن لوزارة الدفاع.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-037	٢٠١٠/١/٢٥	الرقابة الداخلية على الدفعات التجارية والمتفرقة لسلاح مشاة البحرية الاميركية المعالجة عبر نظام التوزيع القابل للانتشار.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-036	٢٠١٠/١/٢٢	الرقابة على جداول الرواتب العسكرية لسلاح البحرية المنفقة دعماً للعمليات في مراكز الإنفاق في سان دييغو لجنوب غرب آسيا.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-033	٢٠١٠/١/٢١	عمليات المعلومات في العراق
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-035	٢٠١٠/١/١١	عقود اللوجستيات الدفاعية لقطع الغيار للبنادق الأوتوماتيكية M2 دعماً للعمليات في جنوب غرب آسيا.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2010-034	٢٠١٠/١/٨	الرقابات الداخلية على أموال صندوق الجيش العام والأصول المالية الأخرى المحتجزة في جنوب غرب آسيا.
وزارة الخارجية (DoS)	MERO-A-10-05	٢٠١٠/٣/٢٢	قوة أمن السفارة الأميركية في بغداد
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-10-472	٢٠١٠/٣/٣٠	دعم القتال الحربي: تحتاج وزارة الدفاع الى تحسين مخططاتها لاستخدام مقاولين لدعم عملياتها العسكرية في المستقبل

## إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٤-١ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-10-331	٢٠١٠/٣/٢٦	انظمة الطائرات من دون طيار: التخطيط الشامل واستراتيجية التدريب الموجّه بحسب النتائج هي ما يلزم لدعم المخزون المتزايد.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-10-590T	٢٠١٠/٣/٢٣	العراق وأفغانستان: الوكالات تواجه المشاكل في متابعة العقود ، الهبات، اتفاقيات التعاون والموظفين المرافقين.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-10-551T	٢٠١٠/٣/١٧	دعم القتال الحربي: يحتاج الأمر الى مواصلة الإجراءات من وزارة الدفاع لتحسين الدعم المؤسساتي للمقاولين في العمليات الطارئة.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-10-247	٢٠١٠/٣/٩	العراق: اللاجئون العراقيون وحاملوا تأشيرات الهجرة الخاصة يواجهون مشاكل في الاستقرار في الولايات المتحدة والحصول على وظيفة في الحكومة الأميركية.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO- 10-266R	٢٠١٠/٣/٤	دعم القتال الحربي : مقارنة كلفة استخدام موظفين من وزارة الخارجية مع كلفة استخدام مقاولي خدمات أمنية في العراق.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0077-ALC	٢٠١٠/٣/٢٥	توثيق الاجراءات المتفق عليها لقوة مهمة إغلاق العقد لقيادة العقود المشتركة في العراق وأفغانستان.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0075-ALL	٢٠١٠/٣/٢٣	برنامج التأمين بموجب قانون الدفاع عن القواعد، تدقيق عمليات التعاقد، قيادة تعاقدات الجيش في جنوب غرب آسيا- الكويت.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0062-ALL	٢٠١٠/٣/١٦	الرقابة على دفعات البائعين- جنوب غرب آسيا (المرحلة الثانية).
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0060-ALA	٢٠١٠/٣/٣	تسعير وتمويل المساعدة الأمنية للعراق وأفغانستان، قيادة المساعدة الأمنية للجيش الأميركي.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0054-ALL	٢٠١٠/٢/٢٤	توثيق الإجراءات المتفق عليها لتحديد إجمالي الاستملاكات بظل عقد (DOOAC W91JKW) معالجة على يد جنود من كتيبة مكافحة الحريق الـ١٨، فورت براغ، نورث كارولينا اثناء انتشارها في العراق.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0075-ALL	٢٠١٠/٢/٢٤	الرقابة على الدفعات الى البائعين – جنوب غرب آسيا (المرحلة الثانية)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0048- FFF	٢٠١٠/٢/٨	تدريب الوحدات على مكافحة اجهزة التفجير المرتجلة

## إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٤-١ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0044-ALL	٢٠١٠/١/٢٦	إغلاق قاعدة العمليات المتقدمة في العراق
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0031-ALL	٢٠١٠/١/١٦	عمليات التعاقد، قيادة التعاقد المشتركة في العراق وأفغانستان، مركز التعاقد الإقليمي في معسكر فكتوري، في العراق.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0010-ALL	٢٠١٠/١/١٥	إدارة الإسكان، مجموعة دعم المناطق.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0026-ALC	٢٠١٠/١/٧	رسوم الهبات لأمر المهمة ١٣٩ - عقد LOGAP III، قيادة عقود الجيش الأميركي
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2010-0012-ALL	٢٠١٠/١/٥	الرقابة على دفعات البائعين- جنوب غرب آسيا
الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)	E-267-10-001-P	٢٠١٠/١/٣١	تدقيق نشاطات المهجرين في الداخل للوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)

## إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٤-٢: تقارير الإشراف الجاري تنفيذها على يد وكالات أميركية أخرى حتى تاريخ ٢٠١٠/٣/٣١.

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000SPO-0287.000	غير متوفر	تقييم جهود الحكومة الأمريكية لنقل مهمة المساعدة الأمنية لدعم الحكومة العراقية من سلطة وزارة الدفاع الى سلطة وزارة الخارجية.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-DIPOE3-0260.000	٢٠١٠/٨/٥	تقييم برنامج مكافحة الاتجار بالبشر (CTIP) لوزارة الدفاع.
وزارة الدفاع (DoD)	D2010-D000CE-0190.000	٢٠١٠/٣/٢٣	مشتريات المواد التي جرت عبر اتفاقيات الشراكة في مستودع الجيش في أنستون.
وزارة الدفاع (DoD)	D2010-D000JB-0158.000	٢٠١٠/٢/١٧	التعاقد للمرافق الأميركية في العراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D2010-D000AE-0139.000	٢٠١٠/١/٢٩	عقود أنظمة مكافحة أجهزة التفجير المرتجلة والألغام- قسم الاستجواب
وزارة الدفاع (DoD)	D2010-D000IG-0073.000	٢٠٠٩/٧/١٢	تحديث التقرير الملخص حول التحديات، التوصيات والمبادرات التي تؤثر على OEF/OIF كما رخصتها منظمات الاشراف الفدرالية والدفاعية للسنوات المالية ٢٠٠٣ الى ٢٠٠٩.
وزارة الدفاع (DoD)	D2010-D000CH-0077.001	٢٠٠٩/١١/١٨	مشتريات المواد التي جرت عبر اتفاقية الشراكة مع شركة طائرات سيكورسكي في مستودع كوروس كرسني.
وزارة الدفاع (DoD)	D2010-D000CH-0077.000	٢٠٠٩/١١/١٧	مشتريات المواد التي جرت عبر اتفاقية الشراكة مع شركة بوينغ في مستودع كوروس كرسني.
وزارة الدفاع (DoD)	D2010-D000JA-0055.000	٢٠٠٩/١٠/٢٧	ادارة العمليات في مسرح عمليات التراجع، معسكر أريفيجان- الكويت.
وزارة الدفاع (DoD)	D2010-D000JA-0054.000	٢٠٠٩/١٠/٢٧	الرقابة على التصرف بالمعدات في مكتب تسويق وإعادة استخدام المعدات الدفاعية في معسكر أريفيجان- الكويت.
وزارة الدفاع (DoD)	D2010-D000AS-0031.000	٢٠٠٩/١٠/٢٧	عقد برنامج الدعم اللوجستي المدني، المرحلة الرابعة
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FH-0292.000	٢٠٠٩/٩/٢٣	إمتثال خدمات الباعة التجاريين لمتطلبات الضريبة الفدرالية التي تفرض للإبلاغ عن الضرائب للفقود الداعمة لعمليات جنوب غرب آسيا.
وزارة الدفاع (DoD)	غير متوفر	غير متوفر	تنمية القدرات الوزارية لوزارتي الدفاع والداخلية العراقيتين والمراقبين العاملين الداخليين
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JB-0307.000	٢٠١٠/٩/١٦	الرقابة على المحاسبة والتصرف بالممتلكات المقدمة من الحكومة في العراق.

## إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٢-٤ (تابع) الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-DIPOE3-0306.000	٢٠٠٩/٩/١١	مراجعة استجابة الجيش للتعرض لديكرومات الصوديوم في كرامة علي بالعراق
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000LC-240.002	٢٠٠٩/١٠/٩	مخطط النقل ضمن مسرح العمليات، والقدرات، والتنفيذ لخفض القوات في العراق
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D00SPO-0310.000	٢٠٠٩/١٠/٩	تقييم مخطط النقل ضمن مسرح العمليات، والقدرات، والتنفيذ لخفض القوات في العراق
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D005PQ0286.000	٢٠٠٩/١/٩	مراجعة تدقيق متابعة العقود المتعلقة بتدقيقات الكلفة المترتبة على عملية إعادة إعمار العراق
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JB-0280.000	٢٠٠٩/١١/٨ ٢٠١٠/٢/١٩	تقييم جهود الحكومة الأميركية لتنمية القدرات اللوجستية لقوات الأمن العراقية.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JB-0280.000	٢٠٠٩/٨/١٠	مخططات وزارة الدفاع لخفض القوات وإعادة تموضع الممتلكات في العراق
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000AS-0266.000	٢٠٠٩/٧/٣١	العقود الداعمة لعمليات القواعد في الكويت
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000AS-0264.000	٢٠٠٩/٧/٢٠	عقد المعدات العسكرية الاحتياطية الحربية للقوات الجوية الوسطى
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000AS-0247.000	٢٠٠٩/٧/١٠	عقود داعمة لبرنامج المسح الواسع النطاق لمراقبة المنطقة البحرية
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000CH-0244.000	٢٠٠٩/٧/٧	عقود الشركة الدولية لتجارة النفط لإمداد الوقود إلى الجيش الأميركي في العراق
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000LC-0237.000	٢٠٠٩/٦/١١	عقود الشحن الجوي دعماً لعملية حرية العراق وعملية الحرية الدائمة
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D00SPO-0242.00	٢٠٠٩/٦/١١	تقييم الادعاءات التي وردت عبر خط الاتصال المباشر لوزارة الدفاع فيما يتعلق بنزاهة أبحاث إصابة الدماغ في العراق
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-DINT01-0203.000	٢٠٠٩/٦/١٠	مراجعة المعلومات التي شملتها قوات المهمات المشتركة في غوانتنامو عن الصحة العقلية للمحتجزين في تقارير المعلومات الاستخباراتية
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000IG-D00SPO.0226.000	٢٠٠٩/٥/١٥	تقييم الأبحاث حول عمليات الفصل الإدارية للمجندين



## إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٤-٢ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000AE-0210.000	٢٠٠٩/٤/٢٨	تلبية سلاح مشاة البحرية لتقديم بيانات الحاجة العالمية العاجلة لأجهزة إبحار تعمل باللايزر
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FC-0199.000	٢٠٠٩/٤/١٧	التقديمات والتفاوتات المقدمة إلى موظفي وزارة الدفاع المدنيين دعماً للحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FG-0183.000	٢٠٠٩/٤/٧	أكلاف سلاح مشاة البحرية للسنة المالية ٢٠٠٨، بالحرب العالمية على الإرهاب. معالجة عبر المحاسبة المعيارية، إعداد الموازنات ورفع التقارير
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JB-0181.000	٢٠٠٩/٤/٣	القوات المتعددة الجنسيات في العراق/الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق - خدمات مكافحة الحريق وبرنامج التدريب
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JA-0108.002	٢٠٠٩/٤/٢	عمليات المعلومات في العراق
وزارة الدفاع DoS	D2009-D000FC-0176.000	٢٠٠٩/٣/١٩	الرقابة على الالتزامات غير المسددة (المصفاة) لعقود وزارة الجيش دعماً للحرب العالمية على الإرهاب
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	D2009-D000AS-0163.000	٢٠٠٩/٣/٢	عقود صيانة القوارب الصغيرة لدى البحرية والجيش
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	D2009-D000JA-0136.000	٢٠٠٩/١/٣٠	الرقابة على بطاقات الدخول المشتركة للوكالات غير التابعة لوزارة الدفاع.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	D2009-D000LD-0110.000	٢٠٠٩/١/٢٩	الشراكات الخاصة - العامة لصيانة مستودع القوات الجوية
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	D2009-D000FB-0112.000	٢٠٠٩/١/٥	نشر نظام المشتريات القياسي في قيادة التعاقد المشتركة للعراق وأفغانستان.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	D2009-D000AE-0102.000	٢٠٠٨/١٢/٩	عقود أنظمة مكافحة أجهزة التفجير المرتجلة والألغام.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	D2009-D000CK-0100.000	٢٠٠٨/١٢/٩	صيانة ودعم العربات المدرعة المقاومة لكمانن الألغام.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	D2009-D000CF-0095.000	٢٠٠٨/١٢/١	عقود استخدام الوقت والمواد لوزارة الدفاع.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2009-D000AS-0092.000	٢٠٠٨/١٢/١	مكافحة أجهزة التفجير المرتجلة المتحكم بها لاسلكياً في برنامج الحرب الإلكترونية.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000CD-0071.000	٢٠٠٨/١١/١٢	تطبيق مذكرة قرار شراء "الطائرة بريداور/سكاي واريور" الصادرة بتاريخ ١٩ أيار/مايو ٢٠٠٨.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2007-D000FD-0198.000	٢٠٠٨/١٠/١٠	إعادة الإعلان عن تدقيق الأموال المخصصة لأفغانستان والعراق والتي تتم معالجتها عبر صندوق الائتمان للمبيعات العسكرية الأجنبية.

## إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٤-٢ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D-2009-D000AE-0007.000	٢٠٠٨/٩/٢٩	العمليات الشرائية للجيش استجابة إلى التهديدات الموجهة إلى العربات بعجلات التكتيكية الخفيفة.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2008-D000AB—0266.000	٢٠٠٨/٩/١٨	موظفو الشراء لجنوب غرب آسيا في وكالة إدارة العقود الدفاعية
وزارة الدفاع (DoD)	D-2008-D000LF-0267.000	٢٠٠٨/٩/١٢	عقود الشركات البائعة الأولى للمعدات الطبية/الجراحية دعماً لقوات الائتلاف في العراق وأفغانستان
وزارة الدفاع (DoD)	D-2008-D000LD-0245.000	٢٠٠٨/٨/٢٧	مرافق الإصدارات المركزية
وزارة الدفاع (DoD)	D-2008-D000CD-0256.000	٢٠٠٩/٨/٧	عقود دروع الوقاية البدنية لوزارة الدفاع.
وزارة الدفاع (DoD)	A2009-ALL-0364.000	٢٠٠٩/٨/١	الرواتب العسكرية في وزارة سلاح الجو دعماً للحرب العالمية على الإرهاب
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A2009-ALL-0338.000	٢٠٠٨/٧/٢١	إعادة توزيع فرق مساعدة الممتلكات
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A2009-ALL-0312.000	٢٠٠٨/٦/٩	نقل مسؤولية المعدات الأميركية الى العراق
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A2009-ALL-0311.000	٢٠٠٨/٤/٢٣	التخلص من معدات ومواد الجيش في مواقع الطمر في العراق
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A2009-ALL-0311.000	٢٠٠٧/٨/٣١	التخلص من معدات ومواد الجيش في العراق
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A2009-ALA-0294.000	٢٠٠٩/٨/١١ معدل ٢٠١٠/٤/١٩	تدقيق متابعة – الدروع الوقائية البدنية
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A2009-ALL-0103.000	٢٠٠٩/٨/١	الرقابة على الدفعات الى البائعين، المرحلة الثانية- أفغانستان
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A2009-ALL-0083.000	٢٠٠٩/٦/١	عمليات برنامج (LOGCAP) الرابع دعماً لعملية الحرية الدائمة- أفغانستان
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A2009-ALL-0232.000	٢٠٠٩/١١/١	إغلاق قاعدة العمليات المتقدمة- نقل الممتلكات الى الحكومة العراقية.

## إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٤-٢ (تابع)

عنوان التقرير	تاريخ التقرير	رقم التقرير	الوكالة
المخططات الاستراتيجية للرأس مال الإنساني القصير الأمد للجيش	٢٠٠٩/٦/١	A2009-ALC-0125.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
نشاطات التعاقد في العراق خلال وبعد انسحاب القوات.	٢٠٠٩/١١/١	A2009-ALC-0122.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
تدقيق متابعة حول مساءلة البنود الحساسة والرقابة في أبو غريب في العراق.	٢٠٠٩/٩/١	A2009-ALL-0106.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
تدقيق متابعة حول إغلاق قاعدة العمليات المتقدمة - العراق	٢٠٠٩/٩/١	A2009-ALL-0105.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
عقود الدعم الحياتي للقوات الأميركية في البصرة- العراق	٢٠٠٩/٩/١	A2009-ALL-0087.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
التعاقد لدعم الصيانة- قيادة إدارة دورة المياه.	٢٠٠٩/٩/١	A2009-ALM-0008.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
الرقابة على السماء والرؤية لحاويات الشحن- العراق	٢٠٠٩/٨/٢٨	A2009-ALL-0593000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
عمليات حقل الوقود في معسكر فيوهرنغ - الكويت.	٢٠٠٩/٨/١	A2009-ALL-0590.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
عقد إعادة تدوير والتخلص من النفايات في معسكر سنيرل في العراق	4Q/FY 2009	A-2-ALL-0571.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد - أفغانستان	4Q/FY 2009	A-2009-ALL-0531.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
حماية القوات - الاشارات الأمنية (الكويت)	2Q/FY 2009	A-2009-ALL-0133.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
الرقابة على الدفعات الى البائعين- جنوب غرب آسيا (المرحلة الثانية)	2Q/FY 2009	A2009-ALL-0118.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I)، صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)	2Q/FY 2009	A-2009-ALL-0110.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
عمليات التعاقد في القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان - جلال أباد (أفغانستان)	2Q/FY 2009	A-2009-ALL-0106.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
تدريب وحدات الاحتياط بعد حشدها	2Q/FY 2009	A-2009-FFS-0075.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
استدامة المعدات غير المعيارية	2Q/FY 2009	A-2009-ALM-00.59.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
إغلاق عقد برنامج (LOGCAP) الثالث	1Q/FY 2009	A-2009-ALC-0093.000	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)

## إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٤-٢ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2008-ALL-0401.000	4Q/FY 2008	عمليات التعاقد في القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان – قندهار وسالرنو (أفغانستان)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2008-ALL-398.000	3Q/FY 2008	الرقابة على برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني – ممتلكات وايت.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2008-ALL-0633.000	3Q/FY 2008	برنامج التأمين بموجب قانون الدفاع عن القواعد (DBA) الأولى لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2008-ALL-0625.000	3Q/FY 2008	تدقيق متابعة لعمليات التعاقد، قيادة التعاقد للجيش الأميركي، جنوب غرب آسيا، الكويت
	A-2008-ALL-0624.000	3Q/FY 2008	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد- ملخص العراق
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2008-ALA-088.000	3Q/FY 2007	مبيعات الجيوش الأجنبية
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL0044.000	2Q/FY2008	إدارة مراكز التدريب على القتال في الاسطول المتموضع مسبقاً.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL0858.000	4Q/FY 2007	العمليات التراجعية في جنوب غرب آسيا- الكويت- (المنح وعمليات النقل)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL0858.000	4Q/FY 2007	عمليات التعاقد، قيادة العقود في الجيش الأميركي- منطقة جنوب غرب آسيا- الكويت المرحلة الثانية.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL0859.000	3Q/FY 2007	عمليات التعاقد، قيادة العقود في الجيش الأميركي – منطقة غرب آسيا- الكويت المرحلة الثانية
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	غير متوفر	2Q/FY 2010	تدفق الوكالة الأميركية للتنمية الدولية/دفعات الرواتب العراقية الى مواطني الخدمة الأجانب، مواطني العالم الثالث ومقاولي الامنيين الشخصي الاميركيين.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	غير متوفر	2Q/FY 2010	تدقيق الوكالة الأميركية للتنمية الدولية/نشاطات برنامج عمل المجتمع العراقي الثالث.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	غير متوفر	1Q/FY 2010	تدقيق الوكالة الاميركية للتنمية الدولية/برنامج تطوير القطاع الزراعي الخاص- الأعمال الزراعية في العراق.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	غير متوفر	4Q/FY 2009	تدقيق الوكالة الأميركية للتنمية الدولية/ تطبيق العراق لنظام معلومات الإدارة المالية العراقية.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	غير متوفر	4Q/FY 2009	مسح الحوادث المبلغ عنها من جانب مقاولي الامن الخاص للوكالة الأميركية للتنمية الدولية/ مقاولو ومانحو العراق.

## عمليات تحقيق الوكالات الأخرى

ينسق مكتب المفتش العام أعماله بصورة منتظمة مع الوكالات الحكومية الأخرى التي تقوم بالتحقيق في العراق. للإطلاع على الإحصاءات حول نشاطات التحقيق للوكالات الأميركية الأخرى، أنظر الجدول ٣-٤.

الجدول ٣-٤

نشاطات التحقيق المنفذة على يد وكالات أميركية أخرى، ٢٠١٠/٣/٣١

القضايا المفتوحة/الجارية*	عدد المحققين في الكويت	عدد المحققين في العراق	الوكالة
١٠٥	٢	٦	قيادة التحقيقات الجنائية في الجيش الأميركي، وحدة كشف الاحتيال في المشتريات الرئيسية
٢٢٣	١	٤	دائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع
١٧	٠	١	مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية (DOS-OIG)
٩٢	٢	٥	مكتب التحقيقات الفدرالية (FBI)
٣	١	١	التحقيقات الجنائية في سلاح البحرية (NCIS)
٧	٠	٢	مكتب التحقيقات الخاصة لدى القوات الجوية
١١	٠	٢	الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)
٤٥٨	٦	٢١	المجموع

\* تشمل الأرقام القضايا المتعلقة التي يجري العمل بها مع وكالات أخرى داخل مركز العمليات المشتركة.

- ١- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، البعثة التدريبية والاستشارية للعراق (ITAM) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠٢٠/٤/٣، ٢٠١٠/٤/٦؛ وزارة الخارجية (DoS)، "تبريرات الموازنة التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١، الصفحة ١١.
- ٣- استجابة مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠؛ الحكومة العراقية، "عائدات ونفقات موازنة ٢٠٠٣؛ تموز/يوليو - كانون الأول/ديسمبر"، ٢٠٠٣؛ الحكومة العراقية، "رئاسة الجمعية الوطنية العراقية المؤقتة، الموازنة العامة للدولة للعام ٢٠٠٥"، ٢٠٠٥؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الفدرالية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١٠؛ المفتش العام، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٩/٤، استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١/٤ و ٢٠٠٩/٤/٩؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، و ٢٠١٠/٤/١٢؛ القوانين العامة P.L. 108-7؛ P.L. 108-11؛ P.L. 108-106؛ P.L. 108-287؛ P.L. 109-13؛ P.L. 109-110؛ P.L. 109-148؛ P.L. 109-234؛ P.L. 109-289؛ P.L. 110-28؛ P.L. 110-92؛ P.L. 110-116؛ P.L. 110-137؛ P.L. 110-149؛ P.L. 110-161؛ P.L. 111-32؛ P.L. 111-117؛ P.L. 111-118؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٣، ٢٠١٠/٤/١٣، ٢٠١٠/٤/١٤، و ٢٠١٠/٤/١٥؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/١/١٢ و ٢٠٠٩/٤/٨، و ٢٠١٠/٤/١٤؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، القروض والهبات الأميركية (الكتاب الأخضر)، ٢٠٠٨، [ثم](http://gbk.eads.usaidallnet.gov/query/?do?program=/eads/gbk/countryReport&unit=N) [gbk.eads.usaidallnet.gov/query/?do? program=/eads/gbk/countryReport&unit=N](http://gbk.eads.usaidallnet.gov/query/?do?program=/eads/gbk/countryReport&unit=N) الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٥. استجابة مجلس حكام محطات البث (BBG) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١؛ وزارة الخارجية (DoS)، استجابة مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (ECA) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٣/١٧؛ وزارة العدل (DOJ)، فرع الإدارة العدلية، استجابة لمكتب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١٠/٤/١.
- ٤- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠ و ٢٠١٠/٤/١٢.

- ٥- وزارة الدفاع (DoD)، "طلب الموازنة للسنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، "٢٠١٠/٢"، الفصل ٦، صفحة ٩،٥؛ وزارة الخارجية، "تبريرات الموازنة التكميلية للسنة المالية ٢٠١١، ٢٠١٠/٢/١، صفحة ٣١؛ وزارة الخارجية، "تبريرات موازنة للمساعدات الخارجية للسنة المالية ٢٠١١: جداول الملخصات"، "٢٠١٠/٣/٨، ٢٠١٠/٣/٨، صفحة ٢٣.
- ٦- شهادة وزير الدفاع الاميركي أمام لجنة مخصصات مجلس الشيوخ حول الدفاع، الملاحظات كما قدمت، ٢٠١٠/٣/٢٥.
- ٧- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ١٢.
- ٨- إدارة معلومات الطاقة (EIA)، أسعار النفط الخام العالمي"، "٢٠١٠/٤/١٦، [tonto.eia.doe.gov/dnav/pet/pet\\_pri\\_wco\\_k\\_w.htm](http://tonto.eia.doe.gov/dnav/pet/pet_pri_wco_k_w.htm)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢١.
- ٩- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، "٢٠١٠/١/٢٧؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية، ٢٠١٠"، "٢٠١٠/٢/١٠.
- ١٠- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، "٢٠١٠/١/٢٧؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية، ٢٠١٠"، "٢٠١٠/٢/١٠.
- ١١- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، "٢٠١٠/١/٢٧؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية، ٢٠١٠"، "٢٠١٠/٢/١٠.
- ١٢- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، "٢٠١٠/١/٢٧؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية، ٢٠١٠"، "٢٠١٠/٢/١٠.
- ١٣- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، "٢٠١٠/١/٢٧؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية، ٢٠١٠"، "٢٠١٠/٢/١٠.
- ١٤- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/١٠/٥، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/٨، ٢٠١٠/٤/١٢، و٢٠١٠/٤/١٢.
- ١٥- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/١٠/٥، ٢٠١٠/٤/٢، البنك الدولي، "قرض بقيمة ٢٥٠ مليون دولار أميركي لدعم الاستدامة المالية العراقية ضد الصدمات الخارجية، ٢٠١٠/٢/٢٥، [www.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/NEWS/0,,contentMDK:22482723~menuPK:34463~pagePK:34370~piPK:34424~theSitePK:4607,00.html](http://www.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/NEWS/0,,contentMDK:22482723~menuPK:34463~pagePK:34370~piPK:34424~theSitePK:4607,00.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ١٦- الحكومة العراقية (GOI)، اللجنة الانتخابية العليا المستقلة (IHEC)، "نتائج انتخابات مجلس النواب العراقي"، [www.ihec.iq/Arabic/announcement\\_of\\_results.aspx](http://www.ihec.iq/Arabic/announcement_of_results.aspx)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢٠.
- ١٧- الحكومة العراقية (GOI)، اللجنة الانتخابية العليا المستقلة (IHEC)، "القانون الانتخابي"، [www.ihec.iq/English/Electoral%20law.aspx](http://www.ihec.iq/English/Electoral%20law.aspx)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢٢.



- ١٨- الحكومة العراقية (GOI)، اللجنة الانتخابية العليا المستقلة (IHEC)، "نتائج انتخابات مجلس النواب العراقي"، [www.ihec.iq/Arabic/announcement\\_of\\_results.aspx](http://www.ihec.iq/Arabic/announcement_of_results.aspx)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠/٤/٢٠١٠.
- ١٩- الحكومة العراقية (GOI)، اللجنة الانتخابية العليا المستقلة (IHEC)، "نتائج انتخابات مجلس النواب العراقي"، [www.ihec.iq/English/Electoral%20law.aspx](http://www.ihec.iq/English/Electoral%20law.aspx)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠/٤/٢٠١٠.
- ٢٠- الحكومة العراقية (GOI)، اللجنة الانتخابية العليا المستقلة (IHEC)، "نتائج انتخابات مجلس النواب العراقي"، [www.ihec.iq/English/Electoral%20law.aspx](http://www.ihec.iq/English/Electoral%20law.aspx)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠/٤/٢٠١٠.
- ٢١- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، [www.parliament.iq](http://www.parliament.iq)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠/٢/٢٠١٠.
- ٢٢- الأمم المتحدة، "بعد الثناء على نتيجة العملية الانتخابية مبعوث الأمم المتحدة إلى العراق يدعو إلى الوحدة"، ٨/٣/٢٠١٠، [www.un.org/apps/news/story.asp?NewsID=34006&Cr=iraq&Cr1=](http://www.un.org/apps/news/story.asp?NewsID=34006&Cr=iraq&Cr1=) الموقع في ٨/٣/٢٠١٠.
- ٢٣- المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٧/٢٠٠٩، صفحة ١٦.
- ٢٤- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، "القوات عند أدنى مستوى منذ احتلال العراق"، ١٦/٢/٢٠١٠، [www.defense.gov/news/newsarticle.aspx?ID=58579](http://www.defense.gov/news/newsarticle.aspx?ID=58579)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ١٦/٣/٢٠١٠.
- ٢٥- وزارة الدفاع، "طلب موازنة السنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢/٢٠١٠، المجلد ٦، الصفحة ٧،٢.
- ٢٦- الجنرال وليام وبستر، الجنرال القائد، الجيش الثالث الأميركي، نشرة صحفية، "موجز أخباري لوزارة الدفاع: من الكويت"، [www.usf-iraq.com/news/press-briefings/ltgen-webster-](http://www.usf-iraq.com/news/press-briefings/ltgen-webster-third-army-april-2) تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢١/٤/٢٠١٠.
- ٢٧- دافيد غومبيرت، تيريس كيللي وجسيكا واتكينس، الأمن في العراق: إطار عمل لتحليل التهديدات الناشئة عندما تترك القوات الأميركية، سانتا مونيكا: شركة راند، ٢٠١٠، حتى ١١-١٤، ٣٠-٣٦، و ٤٩.
- ٢٨- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢/٤/٢٠١٠.
- ٢٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، حكم القانون (RoL)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢/٤/٢٠١٠.
- ٣٠- الحكومة العراقية (GOI)، المصرف المركزي العراقي (CBI)، [www.cbi.iq](http://www.cbi.iq)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢١/٤/٢٠١٠.
- ٣١- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٧/٤/٢٠١٠، الشريحة ١١؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩، استجابة السفارة الأميركية في بغداد، ٤/٤/٢٠١٠.
- ٣٢- وحدة استخبارات الايكونوميست، تقرير البلدان العراق، ٢/٢٠١٠، صفحة ١٥.
- ٣٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات ١٤/٤/٢٠١٠.
- ٣٤- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، المجلد ٥٣، رقم ٧، ٨/٣/٢٠١٠، صفحة ٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ١٤/٤/٢٠١٠.

- ٣٥- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ESD/(ITAO)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي، ٢٠٠٧/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١.
- ٣٦- الحكومة العراقية، استراتيجية مكافحة الفساد في العراق ٢٠١٠-٢٠١٤، الصفحة ٣٩-١٣٤.
- ٣٧- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية، ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١٠.
- ٣٨- مبادرة الشفافية في الصناعات التعدينية (EITI)، [www.eiti.org/Validation](http://www.eiti.org/Validation)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢٠.
- ٣٩- نائب رئيس الأركان في الجيش الأميركي، مذكرة للتوزيع، انتقاء وتدريب"، ممثلي ضباط التعاقد (COR)، ٢٠١٠/٣/٢.
- ٤٠- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٦.
- ٤١- استجابة وزارة العمل (DoL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢١.
- ٤٢- لجنة حماية الصحفيين، [www.cpj.org/mideast/iraq](http://www.cpj.org/mideast/iraq)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٩.
- ٤٣- لجنة حماية الصحفيين، [www.cpj.org/mideast/iraq](http://www.cpj.org/mideast/iraq)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٩.
- ٤٤- برنامج الغذاء العالمي للأمم المتحدة، "عمليات الإغاثة والنهوض- العراق ٢٠٠٣"، ٢٠١٠/١/١٨، [one.wfp.org/eb/docs/2010/wfp213312~1.pdf](http://one.wfp.org/eb/docs/2010/wfp213312~1.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٨.
- ٤٥- برنامج الغذاء العالمي للأمم المتحدة، "عمليات الإغاثة والنهوض- العراق ٢٠٠٣"، ٢٠١٠/١/١٨، صفحة ٥، [one.wfp.org/eb/docs/2010/wfp213312~1.pdf](http://one.wfp.org/eb/docs/2010/wfp213312~1.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٨.
- ٤٦- استجابة مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠؛ الحكومة العراقية، "عائدات ونفقات لموازنة ٢٠٠٣؛ تموز/يوليو - كانون الأول/ديسمبر"، ٢٠٠٣؛ الحكومة العراقية، "موازنة الحكومة العراقية" ٢٠٠٥"، ٢٠٠٥؛ الحكومة العراقية، "رئاسة الجمعية الوطنية العراقية المؤقتة: الموازنة العامة للدولة لسنة ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١٠؛ المفتش العام، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٩/٤، استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١/٤؛ ٢٠٠٩/٤/٩؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، و ٢٠١٠/٤/١٢؛ القوانين العامة P.L. 108-7؛ P.L. 108-11؛ P.L. 108-106؛ P.L. 109-13؛ P.L. 109-102؛ P.L. 109-148؛ P.L. 109-234؛ P.L. 109-289؛ P.L. 110-28؛ P.L. 110-92؛ P.L. 110-116؛ P.L. 110-137؛ P.L. 110-149؛ P.L. 110-161؛ P.L. 110-252؛ P.L. 111-32؛ P.L. 111-117؛ P.L. 111-118؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٣، ٢٠١٠/٤/١٣، ٢٠١٠/٤/١٤، و ٢٠١٠/٤/١٥؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٢ و ٢٠٠٩/٤/٨، و ٢٠١٠/٤/١٤؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات،

- ٤٤/١٠/٢٠١٠؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢/٤/٢٠١٠؛ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، "القروض والهيئات الخارجية الأميركية (الكتاب الأخضر)"، ٢٠٠٨، تمَّ الدخول إلى هذا الموقع في ١٥/٤/٢٠١٠. استجابة مجلس حكام محطات البث (BBG) لطلب المفتش العام للبيانات، ٣١/٣/٢٠١٠؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (ECA) لطلب المفتش العام للبيانات، ١٤/٤/٢٠١٠؛ استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ١٧/٣/٢٠١٠؛ استجابة فرع الإدارة العدلية (DOJ) لمكتب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١/٤/٢٠١٠.
- ٤٧- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٧/١/٢٠١٠؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية، ٢٠١٠"، ١٠/٢/٢٠١٠؛ المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١.
- ٤٨- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٧/١/٢٠١٠؛ الحكومة العراقية، المجلس الرئاسي، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية، ٢٠١٠"، ١٠/٢/٢٠١٠؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات ١٤/٤/٢٠١٠.
- ٤٩- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٧/١/٢٠١٠، المادة ٢، وجدول الملحق (ب).
- ٥٠- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٧/١/٢٠١٠، جدول الملحق (ب)، السفارة الأميركية في بغداد، استجابة ملحق وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ١١/١/٢٠١٠.
- ٥١- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٧/١/٢٠١٠، المادة ٣٢.
- ٥٢- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٧/١/٢٠١٠، المادة ٢٧.
- ٥٣- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٧/١/٢٠١٠، المادتان ١-٢ وجدول الملحق (أ)، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ١٤/٤/٢٠١٠.
- ٥٤- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة ملحق وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٩/٤/٢٠١٠.
- ٥٥- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة ملحق وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٩/٤/٢٠١٠.
- ٥٦- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٧/١/٢٠١٠، المادة ٢.
- ٥٧- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٧/١/٢٠١٠، المادة ٢.
- ٥٨- قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة (UNSCR) رقم ١٤٨٣، ٢٢/٥/٢٠٠٣.
- ٥٩- قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة (UNSCR) رقم ١٩٠٥، ٢١/١٢/٢٠٠٣.

- ٦٠- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٦١- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧، المادة ٢٣.
- ٦٢- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧، المادة ٤٢-٤٣.
- ٦٣- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧، المادة ١٦.
- ٦٤- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/٨، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠٠٩/١٠/٥.
- ٦٥- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠٠٩/١٠/٥.
- ٦٦- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٢.
- ٦٧- الحكومة العراقية (GOI)، وزارة الخارجية، العراق توقع على اتفاقية تخفيض الديون العراقية مع الصين"، ٢٠١٠/٤/١، [www.mofa.gov.iq/english/news/display.aspx?newsid=8248](http://www.mofa.gov.iq/english/news/display.aspx?newsid=8248)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع ٢٠١٠/٤/٨؛ الحكومة العراقية، وزارة المالية (MOF)، إعلان لوزير المالية، ٢٠١٠/٣/١٨، [www.mof.iq/ar/index.php?name=News&file=article&sid=782](http://www.mof.iq/ar/index.php?name=News&file=article&sid=782)، تمّ الدخول إلى الموقع في ٢٠١٠/٤/٨. تخفيض الدين ليس مضمناً في مجاميع المساعدات والديون الخارجية الملتمزم بها.
- ٦٨- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٢.
- ٦٩- القانون العام P.L. 108-7؛ P.L. 108-11؛ P.L. 108-106؛ P.L. 108-287؛ P.L. 109-13؛ P.L. 109-102؛ P.L. 109-148؛ P.L. 109-234؛ P.L. 109-289؛ P.L. 110-28؛ P.L. 110-92؛ P.L. 110-116؛ P.L. 110-137؛ P.L. 110-149؛ P.L. 110-161؛ P.L. 110-252؛ P.L. 111-32؛ P.L. 111-117؛ P.L. 111-118؛ P.L. 111-117؛ P.L. 111-118؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٣، ٢٠١٠/٤/١٣، ٢٠١٠/٤/١٤، ٢٠١٠/٤/١٥، و ٢٠١٠/٤/١٥؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٢ و ٢٠٠٩/٤/٨، ٢٠١٠/٤/١٤؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، "القروض والهبات الخارجية الأميركية (الكتاب الأخضر)"، ٢٠٠٨، [gbk.eads.usaidallnet.gov/query/ do? program=/eads/gbk/countryReport&unit=N](http://gbk.eads.usaidallnet.gov/query/ do? program=/eads/gbk/countryReport&unit=N)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٥. استجابة مجلس حكام محطات البث (BBG) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الشؤون

التعليمية والثقافية (ECA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/١٧؛ استجابة فرع الإدارة العدلية (DOJ)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١، المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٤/٣-٢٠١٠/١.

٧٠- القانون العام P.L. 108-7؛ P.L. 108-11؛ P.L. 108-106؛ P.L. 108-287؛ P.L. 109-13؛ P.L. 109-102؛ P.L. 109-148؛ P.L. 109-234؛ P.L. 109-289؛ P.L. 110-28؛ P.L. 110-92؛ P.L. 110-116؛ P.L. 110-137؛ P.L. 110-149؛ P.L. 110-161؛ P.L. 110-252؛ P.L. 111-32؛ P.L. 111-117؛ P.L. 111-118؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٣ و ٢٠١٠/٤/١٣.

٧١- P.L. 108-7؛ P.L. 108-11؛ P.L. 108-106؛ P.L. 108-287؛ P.L. 109-13؛ P.L. 109-102؛ P.L. 109-148؛ P.L. 109-234؛ P.L. 109-289؛ P.L. 110-28؛ P.L. 110-92؛ P.L. 110-116؛ P.L. 110-137؛ P.L. 110-149؛ P.L. 110-161؛ P.L. 110-252؛ P.L. 111-32؛ P.L. 111-117؛ P.L. 111-118؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥، استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٠، و ٢٠١٠/٤/١٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠، ٢٠٠٩/١٠/١٣، ٢٠٠٩/٤/١٢، و ٢٠١٠/٤/١٣؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦ و ٢٠١٠/٤/٨؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة ملحوظة وزارة المالية الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢.

٧٢- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٢، ٢٠٠٩/٤/٨، و ٢٠١٠/٤/١٤؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤ و ٢٠١٠/٤/١٥؛ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، القروض والهبات الخارجية الأميركية (الكتاب الأخضر)، ٢٠٠٨، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٥. استجابة مجلس حكام محطات البث (BBG) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (ECA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/١٧؛ استجابة فرع الإدارة العدلية (DOJ)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١؛ المفتش العام الخاص لإعادة اعمار العراق،

- ٢٠١٠/٤/١؛ المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٤/٣-٢٠١٠/١.
- ٧٣- وزارة الدفاع (DoD)، "طلب الموازنة للسنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ٩،٥؛ وزارة الخارجية، "تبريرات الموازنة التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠، ٢٠١٠/٢/١، صفحة ٣١؛ وزارة الخارجية، "تبريرات موازنة للمساعدات الخارجية للسنة المالية ٢٠١١: جداول الملخصات"، ٢٠١٠/٣/٨، ٢٠١٠/٣/٨، صفحة ٢٣.
- ٧٤- وزارة الخارجية (DoS)، "تبريرات موازنة الكونغرس لوزارة الخارجية للعام ٢٠١١، صفحة ٦٢.
- ٧٥- المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٤/٣-٢٠١٠/١.
- ٧٦- وزارة الدفاع (DoD)، "طلب الموازنة للسنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ٩،٥.
- ٧٧- القوات الأميركية في العراق (USF-I)، القوات الأميركية عند أدنى مستوى منذ احتلال العراق"، ٢٠١٠/٢/١٦، [www.defense.gov/news/newsarticle.aspx?ID=58579](http://www.defense.gov/news/newsarticle.aspx?ID=58579)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ٧٨- وزارة الدفاع (DoD)، "طلب الموازنة للسنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ١،٧.
- ٧٩- وزارة الدفاع (DoD)، "طلب الموازنة للسنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ١.
- ٨٠- الطلبات للمخصصات التكميلية يمكن جمعها لتقديمها في طلب واحد إلى الكونغرس، لكن وظائف الموازنة (عمليات الدولة مقابل العمليات الخارجية) تبقى منفصلة.
- ٨١- وزارة الخارجية (DoS)، "تبريرات موازنة الكونغرس لوزارة الخارجية للعام ٢٠١١، صفحة ٦٢.
- ٨٢- وزارة الخارجية، "تبريرات الموازنة التكميلية للعام ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١، الصفحة ٤، ١١-١٢؛ وزارة الخارجية (DoS)، "تبريرات موازنة الكونغرس لوزارة الخارجية للعام ٢٠١١، ٢٠١٠/٢/١، صفحة ٦١-٦٤.
- ٨٣- وزارة الخارجية، "تبريرات الموازنة التكميلية للعام ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١، الصفحة ١.
- ٨٤- المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١/٢٣-٢٢.
- ٨٥- وزارة الخارجية، "تبريرات الموازنة التكميلية للعام ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١، الصفحة ١.
- ٨٦- وزارة الخارجية، "تبريرات موازنة الكونغرس للمساعدات الخارجية للسنة المالية ٢٠١١: جداول ملخصة"، ٢٠١٠/٣/٨، الملحق: منظورات إقليمية، صفحة ٤٧٤.
- ٨٧- وزارة الدفاع "طلب موازنة السنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ٩٥؛ وزارة الخارجية، "تبريرات الموازنة التكميلية للعام ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١، صفحة ٣١؛

- وزارة الخارجية، "تبريرات موازنة الكونغرس للمساعدات الخارجية للعام ٢٠١١: جداول ملخصة"، ٢٠١٠/٣/٨، صفحة ٢٣.
- ٨٨- وزارة الخارجية، "تبريرات موازنة الكونغرس للمساعدات الخارجية للسنة المالية ٢٠١١: جداول ملخصة"، ٢٠١٠/٣/٨، الملحق: منظورات إقليمية، صفحة ٤٧٤-٤٧٤.
- ٨٩- وزارة الخارجية، "تبريرات موازنة الكونغرس للمساعدات الخارجية للسنة المالية ٢٠١١: جداول ملخصة"، ٢٠١٠/٣/٨، الملحق: منظورات إقليمية، صفحة ٤٧٤، التعليم والتدريب العسكري الدولي مخصص لوزارة الخارجية ولكن يدار بالاشتراك مع وزارة الدفاع.
- ٩٠- P.L. 110-252؛ P.L. 108-106؛ P.L. 108-11.
- ٩١- مكتب الإدارة والموازنة (OMB)، النشرة A-11؛ إعداد وتقديم وتنفيذ الموازنة؛ ٢٠٠٩/٨؛ القسم ١٠، صفحة ٣، والقسم ٢٠، صفحة ١٥ و١٨.
- ٩٢- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠؛ استجابة ملحق وزارة المالية الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢.
- ٩٣- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٩٤- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٩٥- القانون العام P.L. 108-7؛ P.L. 109-102؛ P.L. 109-234؛ P.L. 109-289؛ P.L. 110-92؛ P.L. 110-116؛ P.L. 110-137؛ P.L. 110-149؛ P.L. 110-161؛ P.L. 111-32؛ P.L. 110-252.
- ٩٦- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٢، المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٥/١٠-٢٠١٠/١.
- ٩٧- تقرير تدقيق المفتش العام 10-016، "ثم الالتزام بمعظم مخصصات صندوق قوات الأمن العراقية"، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٩٨- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٢.
- ٩٩- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٢، المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١.
- ١٠٠- وزارة الدفاع "طلب موازنة السنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ٥.
- ١٠١- وزارة الدفاع "طلب موازنة السنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ٥ و٩؛ وزارة الخارجية، "تبريرات الموازنة التكميلية للعام ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١، صفحة ٣١؛ وزارة الخارجية، تبريرات موازنة الكونغرس للمساعدات الخارجية للعام ٢٠١١: جداول



- ملخصة"، ٢٠١٠/٣/٨، صفحة ٢٣. المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١، ص ٢٣.
- ١٠٢- وزارة الدفاع "طلب موازنة السنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ٨.
- ١٠٣- وزارة الدفاع "طلب موازنة السنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ٩.
- ١٠٤- القوات الأميركية في العراق (USF-I)، مخطط الإنفاق للعام ٢٠١٠/٢٠٠٩ لصندوق قوات الأمن العراقية (مراجع)، ٢٠١٠/١، صفحة ٢.
- ١٠٥- القوات الأميركية في العراق (USF-I)، مخطط الإنفاق للعام ٢٠١٠/٢٠٠٩ لصندوق قوات الأمن العراقية (مراجع)، ٢٠١٠/١، صفحة ٣-٤.
- ١٠٦- القوات الأميركية في العراق (USF-I)، مخطط الإنفاق للعام ٢٠١٠/٢٠٠٩ لصندوق قوات الأمن العراقية (مراجع)، ٢٠١٠/١، صفحة ٥.
- ١٠٧- القانون العام ١٠٨-7؛ P.L. 109-102؛ P.L. 110-28؛ P.L. 110-161؛ P.L. 111-32؛ P.L. 111-117
- ١٠٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦ و ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٠، و ٢٠١٠/٤/١٢؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/٤/١؛ القانون 111-117؛ مكتب الإدارة والموازنة (OMB)، النشرة A-11؛ إعداد وتقديم وتنفيذ الموازنة؛ ٢٠٠٩/٨، القسم ١٠، صفحة ٣، والقسم ٢٠، صفحة ١٥ و ٢٠. يحتسب المفتش العام الأموال المنتهية الصلاحية كمخصصات ناقص الالتزامات بدءاً من تاريخ انتهاء صلاحيتها. نقلت بعض الأموال صندوق دعم الاقتصاد إلى وكالات أخرى بموجب قانون المساعدات الخارجية للعام ١٩٦١، القسم ٦٣٢(ب). لم تشر وزارة الخارجية ان كانت التزاماتها المبلغ عنها تتضمن مثل هذه التحويلات، لذلك فإن حسابات المفتش العام قد تتبالغ في الأموال المنتهية الصلاحية.
- ١٠٩- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٢٠ و ٢٠١٠/٤/١٢.
- ١١٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١١١- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٢٠ و ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، ٢٠١٠/١/١٤ و ٢٠١٠/١/٢٠؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٢ و ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٢٠.
- ١١٢- استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.

- ١١٣- وزارة الخارجية، "تبريرات موازنة الكونغرس للمساعدات الخارجية للسنة المالية ٢٠١١: جداول ملخصة"، ٢٠١٠/٣/٨، صفحة ٢٣.
- ١١٤- وزارة الخارجية، "تبريرات موازنة الكونغرس للمساعدات الخارجية للسنة المالية ٢٠١١: جداول ملخصة"، ٢٠١٠/٣/٨، الملحق: منظورات إقليمية، صفحة ٤٧١.
- ١١٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١١٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١١٧- وزارة الخارجية (DoS)، "إرشادات للحكومة للمشاركة المالية العراقية في برامج ومشاريع المساعدات الأجنبية المدنية الممولة من الحكومة الأميركية"، ٢٠٠٩/٤/٩، صفحة ٢-٣. تتضمن الاستثناءات الأخرى لمنظمات المشاركة في الكلفة: (أ) برامج الديمقراطية وحقوق الإنسان، بما في ذلك حكم القانون ونشاطات وبرامج مكافحة الفساد التي تدعم المرأة والمجموعات الأخرى المعرضة للأخطار؛ (ب) برنامج مساعدة المجتمعات الأهلية ومساعدات أخرى عبر منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية، (ج) برامج منع النزاعات، (د) دعم للقطاع الخاص، العمليات الإنسانية لإزالة الألغام، تدمير الأسلحة، مكافحة الإرهاب ومنع انتشار الأسلحة، (هـ) مساعدة اللاجئين، الأشخاص المهجرين في الداخل، والضحايا المدنيين للعمليات العسكرية، و (و) البرامج المصممة لتقييم فعالية البرامج الحكومية الأميركية.
- ١١٨- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٣ و ٢٠١٠/٤/١٣؛ P.L. 111-118؛ "مجلس النواب، تعديل مجلس النواب لتعديل الكونغرس للقانون H.R.3326" (في سجل الكونغرس)، ٢٠٠٩/١٢/١٦، [thomas.loc.gov/cgi-bin/query/Z?r111:H16DE9-0030](http://thomas.loc.gov/cgi-bin/query/Z?r111:H16DE9-0030)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/١/٥؛ مكتب الإدارة والموازنة (OMB)، النشرة A-11؛ إعداد وتقديم وتنفيذ الموازنة؛ ٢٠٠٩/٨؛ القسم ١٠، صفحة ٣، والقسم ٢٠، صفحة ١٥.
- ١١٩- استجابة مكتب وكيل وزارة الدفاع (المراقب المالي) (OUSD (C)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٨ و ٢٠١٠/٤/١٣.
- ١٢٠- استجابة المفتش العام في وزارة الدفاع (DoD OIG)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٢.
- ١٢١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٢٢- استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣.
- ١٢٣- وزارة الدفاع "طلب موازنة السنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ٩.
- ١٢٤- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، J7، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١.

١٢٥- تقرير تدقيق المفتش العام 10-013، "برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: المشاريع في مطار بغداد قدمت بعض الفوائد لكن حصلت مشاكل في الإدارة وصرف المياه المبتذلة"، ٢٠١٠/٤/٤.

١٢٦- تقرير تدقيق المفتش العام 10-013، "برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: المشاريع في مطار بغداد قدمت بعض الفوائد لكن حصلت مشاكل في الإدارة وصرف المياه المبتذلة"، ٢٠١٠/٤/٤، الصفحة ٢٥.

١٢٧- شهادة وزير الدفاع الأميركي قبل اللجنة الفرعية المخصصة التابعة لمجلس الشيوخ حول الدفاع، الملاحظات كما قدمت، ٢٠١٠/٣/٢٥.

١٢٨- شهادة قائد القيادة المركزية الأميركية أمام لجنة الخدمات المسلحة التابعة لمجلس الشيوخ، "وضع القيادة المركزية الأميركية"، الملاحظات كما قدمت، ٢٠١٠/٣/١٦.

١٢٩- شهادة قائد القيادة المركزية الأميركية أمام لجنة الخدمات المسلحة التابعة لمجلس الشيوخ، "وضع القيادة المركزية الأميركية"، الملاحظات كما قدمت، ٢٠١٠/٣/١٦.

١٣٠- شهادة وزير الدفاع الأميركي قبل اللجنة الفرعية المخصصة التابعة لمجلس الشيوخ حول الدفاع، الملاحظات كما قدمت، ٢٠١٠/٣/٢٥.

١٣١- نائب رئيس الأركان في الجيش الأميركي، مذكرة للتوزيع، انتقاء وتدريب ممثلي ضابط التعاقد (CORS)، ٢٠١٠/٣/٢.

١٣٢- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٢، ٢٠٠٩/٤/٨، ٢٠٠٩/٤/١٤ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤ و ٢٠١٠/٤/١٥؛ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، "القروض والهيئات الخارجية الأميركية (الكتاب الأخضر)"، ٢٠٠٨، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٥. استجابة مجلس حكام محطات البث (BBG) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (ECA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/١٧؛ استجابة فرع الإدارة العدلية (DOJ)، لطلب المفتش العام الخاص لإعادة اعمار العراق، ٢٠١٠/٤/١؛ المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٤/٣ - ٢٠١٠/١.

١٣٣- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، لطلب المفتش العام

للبليانات، ٢٠٠٩/١/١٢، ٢٠٠٩/٤/٨ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/١٤ و ٢٠١٠/٤/١٥؛ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، "القروض والهبات الخارجية الأميركية (الكتاب الأخضر)"، ٢٠٠٨، [gbk.eads.usaidallnet.gov/query/ do?](http://gbk.eads.usaidallnet.gov/query/ do?)

٢٠١٠/٤/١٥. تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٥. استجابة مجلس حكام محطات البث (BBG) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٣/٣١؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (ECA) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٣/١٧؛ استجابة فرع الإدارة العدلية (DOJ)، لطلب المفتش العام الخاص لإعادة اعمار العراق، ٢٠١٠/٤/١؛ المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٤/٣-٢٠١٠/١.

١٣٤- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠٠٩/١/١٢، ٢٠٠٩/٤/٨ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/١٤ و ٢٠١٠/٤/١٥؛ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، "القروض والهبات الخارجية الأميركية (الكتاب الأخضر)"، ٢٠٠٨، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٥. استجابة مجلس حكام محطات البث (BBG) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٣/٣١؛ السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (ECA) لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٣/١٧؛ استجابة فرع الإدارة العدلية (DOJ)، لطلب المفتش العام الخاص لإعادة اعمار العراق، ٢٠١٠/٤/١؛ المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٤/٣-٢٠١٠/١.

١٣٥- المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٤/٣-٢٠١٠/١.

١٣٦- المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٤/٣-٢٠١٠/١.

١٣٧- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، لطلب المفتش العام للبليانات، ٢٠١٠/٤/١٤.

- ١٣٨- مساعد نائب وكيل وزارة الدفاع لدعم البرامج (دعم البرامج)، "دعم المقاول للعمليات الاميركية في مناطق مسؤولية القيادة المركزية (USCENTCOM AOR) في العراق وأفغانستان، ٢٠١٠/٢.
- ١٣٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٤٠- النشرة الصحفية للجنة عقود الحرب في العراق وأفغانستان، "جلسة الاستماع لعقود الحرب للتركيز على إدارة المقاولين خلال الانسحاب من العراق"، ٢٠١٠/٣/١٩.
- ١٤١- وزارة الدفاع "طلب موازنة السنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، صفحة ٩.
- ١٤٢- خدمة أبحاث الكونغرس (CRS)، مقاولو وزارة الدفاع في العراق وأفغانستان: الخلفية وتحليل"، ٢٠٠٩/١٢/١٤، صفحة ٨.
- ١٤٣- النشرة الصحفية للجنة عقود الحرب في العراق وأفغانستان، "جلسة الاستماع لعقود الحرب للتركيز على إدارة المقاولين خلال الانسحاب من العراق"، ٢٠١٠/٣/١٩.
- ١٤٤- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٤٠.
- ١٤٥- النشرة الصحفية للجنة عقود الحرب في العراق وأفغانستان، "جلسة الاستماع لعقود الحرب للتركيز على إدارة المقاولين خلال الانسحاب من العراق"، ٢٠١٠/٣/١٩.
- ١٤٦- شهادة باتريك فيتجرالد، مدير وكالة تدقيق العقود، أمام لجنة عقود الحرب حول "تحديد الحجم الصحيح وإدارة المقاولين خلال الانسحاب من العراق"، ٢٠١٠/٣/٢٩، [www.wartimecontracting.gov/index.php/hearings/commission/rightsizing](http://www.wartimecontracting.gov/index.php/hearings/commission/rightsizing)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٧.
- ١٤٧- شهادة دوغ هورن، نائب رئيس عمليات التشغيل والصيانة واللوجستيات، الحكومة والبنية التحتية، شركة كيلوغ براون أند روث سرفيسيس (KBR)، أمام لجنة عقود الحرب حول "تحديد الحجم الصحيح وإدارة المقاولين خلال الانسحاب من العراق"، ٢٠١٠/٣/٢٩، [www.wartimecontracting.gov/index.php/hearings/commission/rightsizing](http://www.wartimecontracting.gov/index.php/hearings/commission/rightsizing)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٧.
- ١٤٨- تقرير تدقيق المفتش العام GAO-10-551T، "دعم الطائرات الحربية"، الحاجة لمواصلة النشاطات من قبل وزارة الدفاع لتحسين وتوفير الدعم المؤسسي للمقاولين في العمليات الطارئة"، ٢٠١٠/٣/١٧.
- ١٤٩- تقرير تدقيق المفتش العام GAO-10-551T، "دعم الطائرات الحربية"، الحاجة لمواصلة النشاطات من قبل وزارة الدفاع لتحسين وتوفير الدعم المؤسسي للمقاولين في العمليات الطارئة"، ٢٠١٠/٣/١٧، صفحة ٢٠.
- ١٥٠- مذكرة توجيهية من مكتب وزير الدفاع رقم 09-007، "تقدير ومقارنة التكاليف الكاملة للقوى العاملة المدنية والعسكرية ولدعم العقود"، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ١-٢.
- ١٥١- مذكرة توجيهية من مكتب وزير الدفاع رقم 09-007، "تقدير ومقارنة التكاليف الكاملة للقوى العاملة المدنية والعسكرية ولدعم العقود"، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٦-١٠.

- ١٥٢- مذكرة توجيهية من مكتب وزير الدفاع رقم 09-007، "تقدير ومقارنة التكاليف الكاملة للقوى العاملة المدنية والعسكرية ولدعم العقود"، ٢٩/١/٢٠١٠، صفحة ١١-١٢.
- ١٥٣- مذكرة توجيهية من مكتب وزير الدفاع رقم 09-007، "تقدير ومقارنة التكاليف الكاملة للقوى العاملة المدنية والعسكرية ولدعم العقود"، ٢٩/١/٢٠١٠، صفحة ١١-١٢.
- ١٥٤- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠ و ٢٠١٠/٤/١٢؛ البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. مكتب وزير الدفاع لا يبلغ عن التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) وبيانات الإنفاق لفئات المشاريع على أساس على ربع سنة لجميع مخصصات السنة المالية. يسحب المفتش العام بيانات فئات مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، الذي يتخلف في رفع التقارير بفصل واحد. لهذا، فإن مجاميع الفئات الموجودة في القسم الفرعي للتمويل من هذا التقرير قد لا تتطابق مع القيم في أعلى السطر الموجودة في الأقسام الفرعية الأربعة حول مجالات إعادة الإعمار الرئيسية.
- ١٥٥- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠ و ٢٠١٠/٤/١٢.
- ١٥٦- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠ و ٢٠١٠/٤/١٢.
- ١٥٧- وزارة الدفاع (DoD)، مركز العمليات المعقدة، مقابلة مع رايموند اوديرنو، (PRISM 1)، رقم ٢، ٢٠١٠/٢، [www.ndu.edu/press/prism/2/11\\_Prism\\_141-148\\_Odierno.pdf](http://www.ndu.edu/press/prism/2/11_Prism_141-148_Odierno.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٤/٣/٢٠١٠.
- ١٥٨- وزارة الدفاع (DoD)، مركز العمليات المعقدة، مقابلة مع رايموند اوديرنو، (PRISM 1)، رقم ٢، ٢٠١٠/٢، [www.ndu.edu/press/prism/2/11\\_Prism\\_141-148\\_Odierno.pdf](http://www.ndu.edu/press/prism/2/11_Prism_141-148_Odierno.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٤/٣/٢٠١٠.
- ١٥٩- تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة علاوة على الوثائق الإنكليزية والعربية الرسمية، الدراسات الخرائط وصور الأقمار الصناعية؛ استجابة القيادة المركزية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٢/٢٢.

- ١٦٠- الأمم المتحدة، "تقرير الأمين العام وفق الفقرة ٦ من القرار ١٨٨٣ (٢٠٠٩)"، S/2010/76، ٢٠١٠/٨/٢، صفحة ١٣.
- ١٦١- الأمم المتحدة، "بعد الثناء على نتيجة العملية الانتخابية مبعوث الأمم المتحدة إلى العراق يدعو إلى الوحدة"، ٢٠١٠/٣/٨، [www.un.org/apps/news/story.asp?NewsID=34006&Cr=iraq&Cr1=](http://www.un.org/apps/news/story.asp?NewsID=34006&Cr=iraq&Cr1=)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٨.
- ١٦٢- تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة علاوة على الوثائق الإنكليزية والعربية الرسمية، الدراسات الخرائط وصور الأقمار الصناعية.
- ١٦٣- وزارة الدفاع (DoD)، مركز العمليات المعقدة، مقابلة مع رايموند اوديرنو"، (PRISM 1)، رقم ٢، ٢٠١٠/٢، [www.ndu.edu/press/prism/2/11\\_Prism\\_141-148\\_Odierno.pdf](http://www.ndu.edu/press/prism/2/11_Prism_141-148_Odierno.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٤.
- ١٦٤- تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة علاوة على الوثائق الإنكليزية والعربية الرسمية، الدراسات الخرائط وصور الأقمار الصناعية؛ استجابة القيادة المركزية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٢/٢٢.
- ١٦٥- وزارة الدفاع (DoD)، مركز العمليات المعقدة، مقابلة مع رايموند اوديرنو"، (PRISM 1)، رقم ٢، ٢٠١٠/٢، [www.ndu.edu/press/prism/2/11\\_Prism\\_141-148\\_Odierno.pdf](http://www.ndu.edu/press/prism/2/11_Prism_141-148_Odierno.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٤.
- ١٦٦- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة iv.
- ١٦٧- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة iv، القوات الأميركية في العراق (USF-I)، فرع الشمال، "موجز صحفي مع اللواء كوكولو من العراق"، ٢٠١٠/١/١٣، [www.defense.gov/Transcripts/Transcript.aspx?TranscriptID=4533](http://www.defense.gov/Transcripts/Transcript.aspx?TranscriptID=4533)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٧.
- ١٦٨- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، "القوات عند أدنى مستوى منذ احتلال العراق"، ٢٠١٠/٢/١٦، [www.defense.gov//news/newsarticle.aspx?ID=58579](http://www.defense.gov//news/newsarticle.aspx?ID=58579)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ١٦٩- تيم ستاركس، ما مدى عمق نفوذنا بعد خروجنا"، المجلة الأسبوعية CQ، ٢٠١٠/٣/١٥، صفحة ٦٢.
- ١٧٠- تقرير تدقيق المفتش العام 09-005، "الوكالات تحتاج إلى رفع تقارير أفضل للبيانات المالية لمقاولي الأمن الخاص"، ٢٠٠٨/١٠/٣٠، الصفحة ٧-٨.
- ١٧١- تدقيق المفتش العام في وزارة الدفاع (DoD OIG)، MERO-A-09-10، "تدقيق أداء الخطة الانتقالية للسفارة في بغداد تخفيض الوجود العسكري للولايات المتحدة في العراق"، ٢٠٠٩/٨، صفحة ١٧-١٨-٢٥.
- ١٧٢- تدقيق المفتش العام في وزارة الدفاع (DoD OIG)، MERO-A-10-05، "مكتب الأمن الدبلوماسي قوات أمن السفارة في بغداد" ٢٠١٠/٣، صفحة ١.



- ١٧٣- وزارة الخارجية، "تبريرات الموازنة التكميلية للعام ٢٠١٠"، ٢٠١٠/٢/١، الصفحة ١.
- ١٧٤- وزارة الخارجية، "طلب موازنة الكونغرس لعمليات الولايات"، ٢٠١٠/٢/١، صفحة ٦٣-٦٤.
- ١٧٥- وزارة الخارجية، "طلب موازنة الكونغرس لعمليات الولايات"، ٢٠١٠/٢/١، صفحة ٦٣-٦٤.
- ١٧٦- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الأمن الإقليم (RSO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٧٧- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الأمن الإقليم (RSO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٧٨- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب الأمن الإقليم (RSO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٧٩- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٨٠- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٨١- دايفيد غومبيرت، تيريس كيللي وجسيكا واتكينس، الأمن في العراق: إطار عمل لتحليل التهديدات الناشئة عندما تترك القوات الاميركية، سانتا مونيكا: شركة راند، ٢٠١٠، حتى ١١-١٤، ٣٠-٣٦، وزارة الدفاع، "تبريرات موازنة السنة المالية ٢٠١١ للعمليات الطارئة الخارجية"، ٢٠١٠/٢، صفحة ٤-٥. تزويد قوات الجو العراقية بمقاتلات أف-١٦ المتعددة الأدوار يجري معالجته في عملية جارية لتقييم السيادة الجوية للقوات الجوية الاميركية.
- ١٨٢- دايفيد غومبيرت، تيريس كيللي وجسيكا واتكينس، الأمن في العراق: إطار عمل لتحليل التهديدات الناشئة عندما تترك القوات الاميركية، سانتا مونيكا: شركة راند، ٢٠١٠، حتى ٤٩، القوات الاميركية في العراق، فرع الشمال، موجز أخباري مع اللواء كوكولو من العراق"، ٢٠١٠/١/١٣، [www.defense.gov/Transcripts/Transcript.aspx?TranscriptID=4533](http://www.defense.gov/Transcripts/Transcript.aspx?TranscriptID=4533)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٧.
- ١٨٣- دايفيد غومبيرت، تيريس كيللي وجسيكا واتكينس، الأمن في العراق: إطار عمل لتحليل التهديدات الناشئة عندما تترك القوات الاميركية، سانتا مونيكا: شركة راند، ٢٠١٠، حتى ١١-١٤، ٣٠-٣٦.
- ١٨٤- دايفيد غومبيرت، تيريس كيللي وجسيكا واتكينس، الأمن في العراق: إطار عمل لتحليل التهديدات الناشئة عندما تترك القوات الاميركية، سانتا مونيكا: شركة راند، ٢٠١٠، صفحة ١٣.
- ١٨٥- مكتب وزير الدفاع (OSD)، "موازنة وزارة الدفاع للسنة المالية ٢٠١١، تبريرات العمليات الطارئة الخارجية، صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)،" صفحة ٤.
- ١٨٦- مكتب وزير الدفاع (OSD)، "موازنة وزارة الدفاع للسنة المالية ٢٠١١، تبريرات العمليات الطارئة الخارجية، صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)،" صفحة ٤.
- ١٨٧- القوات الأميركية في العراق (USF-I) "خطة الإنفاق للسنة المالية ٢٠٠٩/٢٠١٠ لصناديق قوات الأمن العراقية (ISFF) (مراجعة)، ٢٠١٠/١، صفحة ٢.

- ١٨٨- مكتب وزير الدفاع (OSD)، "موازنة وزارة الدفاع للسنة المالية ٢٠١١، تبريرات العمليات الطارئة الخارجية، صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)،" صفحة ٣.
- ١٨٩- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٣.
- ١٩٠- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٩١- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٩٢- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، البعثة التدريبية والاستشارية للعراق (ITAM)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٩٣- وزارة الدفاع (DoD)، "القوات الخاصة في العراق يجب ان تبقى حتى الانتهاء من الانسحاب"، ٢٠١٠/٤/١، [www.defense.gov/News/NewsArticle.aspx?ID=58579](http://www.defense.gov/News/NewsArticle.aspx?ID=58579)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٥.
- ١٩٤- القوات الأميركية في العراق (USF-I)، موجز القيادة عن التدريب الأمني، تقديم للمشورة والتدريب وبعثة تدريب الناتو في العراق"، الشريحة ٩.
- ١٩٥- تقرير تدقيق المفتش العام 10-009، "القوات الاميركية في العراق- تقرير مؤقت حول مشاريع تطوير قوات العمليات الخاصة العراقية"، ٢٠١٠/٤.
- ١٩٦- القوات الأميركية في العراق (USF-I) استجابة البعثة التدريبية والاستشارية للعراق (ITAM) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ١٩٧- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٩ ٢٠١٠/٣/٢٩.
- ١٩٨- وزارة الدفاع (DoD)، مشترو المعدات العسكرية العراقية يتعلمون قيمة شفافية المبيعات العسكرية الأجنبية"، المستشار، ٢٠١٠/١، صفحة ١٨.
- ١٩٩- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٩ ٢٠١٠/٣/٢٩.
- ٢٠٠- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٩ ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٤٧.
- ٢٠١- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٩ ٢٠١٠/٣/٢٩.
- ٢٠٢- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ١٤ ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ١٠ ٢٠٠٩/٤/١٠؛ استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٥ ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ١٦ ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٢٠٣- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٩ ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٦-٧.
- ٢٠٤- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٩ ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٦.

- ٢٠٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، حكم القانون (RoL)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٢/١.
- ٢٠٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، حكم القانون (RoL)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٢/١.
- ٢٠٧- السفارة الأميركية في بغداد، استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٢٠٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٢٠٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، حكم القانون (RoL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٢/١.
- ٢١٠- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٣.
- ٢١١- القوات الأميركية في العراق (USF-I)، "القوات الاميركية في العراق، وزارة العدل العراقية تقص شريط افتتاح مركز العمليات التكتيكية لضباط الإصلاحات العراقيين"، ٢٠١٠/٢/٤، [www.usf-iraq.com/news/press-releases/usf-iraq-ministry-of-justice-cut-ribbon](http://www.usf-iraq.com/news/press-releases/usf-iraq-ministry-of-justice-cut-ribbon)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥.
- ٢١٢- سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، اكتمال أعمال الترميم في مرفق الإصلاحات في قلعة سوز"، ٢٠١٠/٢/١٥، صفحة ٢، [www.grd.usace.army.mil/10-News.asp](http://www.grd.usace.army.mil/10-News.asp)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد، حكم القانون (RoL)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢١٣- سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، القوات العسكرية الاميركية تنقل السجن إلى الحكومة العراقية"، ٢٠١٠/٣/١٦ / صفحة ١، [www.grd.usace.army.mil/10-News.asp](http://www.grd.usace.army.mil/10-News.asp)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٧.
- ٢١٤- تقرير تدقيق المفتش العام PA-09-190، " مركز الهادي الدائم للشرطة، البصرة، العراق"، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٢١٥- وزارة الخارجية (DoS)، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL)، تقرير حقوق الإنسان، العراق، ٢٠١٠/٣/١١، صفحة ٢.
- ٢١٦- وزارة الخارجية (DoS)، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL)، تقرير حقوق الإنسان، العراق، ٢٠١٠/٣/١١، صفحة ٢.
- ٢١٧- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣. البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. مكتب وزير الدفاع لا يبلغ عن التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) وبيانات الإنفاق لفئات المشاريع على أساس على ربع سنة لجميع مخصصات

السنة المالية. يسحب المفتش العام بيانات فئات مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة اعمار العراق (IRMS)، الذي يتخلف في رفع التقارير بفضل واحد. لهذا، فإن مجاميع الفئات الموجودة في القسم الفرعي للتمويل من هذا التقرير قد لا تتطابق مع القيم في أعلى السطر الموجودة في الأقسام الفرعية الأربعة حول مجالات إعادة الاعمار الرئيسية.

٢١٨- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٠، و٢٠١٠/٤/١٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠، ٢٠١٠/٤/١٢، ٢٠٠٩/٤/١٢، ٢٠١٠/٤/١٣؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦ و ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة الوزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣. استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢. البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. مكتب وزير الدفاع لا يبلغ عن التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) وبيانات الإنفاق لفئات المشاريع على أساس على ربع سنة لجميع مخصصات السنة المالية. يسحب المفتش العام بيانات فئات مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة اعمار العراق (IRMS)، الذي يتخلف في رفع التقارير بفضل واحد. لهذا، فإن مجاميع الفئات الموجودة في القسم الفرعي للتمويل من هذا التقرير قد لا تتطابق مع القيم في أعلى السطر الموجودة في الأقسام الفرعية الأربعة حول مجالات إعادة الاعمار الرئيسية.

٢١٩- موجز صحفي لسلاح الهندسة في الجيش الاميركي في منطقة الخليج، "سلاح الهندسة في الجيش الاميركي يعلن عن الحالة الانتقالية عندما تنزل فرقة منطقة الخليج في الجنوب العلم"، ٢٠٠٩/٤/٢.

٢٢٠- نظام إدارة إعادة اعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣.

٢٢١- نظام إدارة إعادة اعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣.

٢٢٢- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦.

- ٢٢٣- تقرير مكتب المفتش العام لإعادة إعمار العراق، [www.sigir.mil](http://www.sigir.mil)
- ٢٢٤- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٢.
- ٢٢٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٢٠/٤/٢.
- ٢٢٦- تقرير تدقيق المفتش العام PA-07-116، "محطة معالجة المياه في الناصرية، الناصرية، العراق"، ٢٠٠٨/٤.
- ٢٢٧- تقرير تدقيق المفتش العام 10-013، "برنامج الاستجابة الطارئة: البرامج في مطار بغداد وفرت بعض الفوائد لكن حصلت مشاكل في صرف المياه المبتذلة والإدارة"، ٢٠١٠/٤.
- ٢٢٨- تقرير تدقيق المفتش العام 10-015، "عقد استدامة المركز الصحي نتج عنها بعض التوصيات، لكن قدرات الصيانة العراقية لم تتحقق"، ٢٠١٠/٤.
- ٢٢٩- تقرير تدقيق المفتش العام 10-009، "تقرير ورسالة للقائد العام، القوات الاميركية في العراق: تقرير مؤقت حول مشاريع لتطوير قوات العمليات الخاصة العراقية"، ٢٠١٠/٤.
- ٢٣٠- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٣ و ٢٠١٠/٤/٢.
- ٢٣١- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٢.
- ٢٣٢- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٥؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٢٣٣- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٢٣٤- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٢٣٥- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٢٣٦- تقرير تدقيق المفتش العام PA-09-192، "الأمن في محيط الحديثة، الحديثة، العراق"، ٢٠١٠/٤.
- ٢٣٧- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، J9، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١؛ التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، المجلد ٥٣، رقم ٧، ٢٠١٠/٢/١٥، الصفحة ٣؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٣٨- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، J9، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١.
- ٢٣٩- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠.

- ٢٤٠- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠٠٩/١٢/٩، الشريحة ١١؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٤١- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠٠٩/١٢/٩، الشريحة ١١؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٤٢- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٧.
- ٢٤٣- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) / ESD، تقارير الأداء الكهربائي اليومي، ٢٠١٠/١٠/١ - ٢٠١٠/٣/٣١.
- ٢٤٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٩.
- ٢٤٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٤٦- وحدة استخبارات الايكونوميست، تقرير البلدان العراق، ٢٠١٠/٢، صفحة ١٥.
- ٢٤٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٤٨- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠٠٩/١٢/٩.
- ٢٤٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٥٠- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، المجلد ٥٣، رقم ١٠، ٢٠١٠/٣/٨، الصفحة ١.
- ٢٥١- مثل ٢٤٦
- ٢٥٢- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، المجلد ٥٣، رقم ١، ٢٠١٠/١/٤، الصفحة ٥.
- ٢٥٣- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، المجلد ٥٣، رقم ١٠، ٢٠١٠/٣/٨، الصفحة ١.
- ٢٥٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٥٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٥٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٥٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٥٨- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/٤/٧.
- ٢٥٩- إدارة معلومات الطاقة (EIA)، موجز تحليل البلدان: العراق"، ٢٠٠٩/٦، [www.eia.doe.gov/cabs/Iraq/Background.html](http://www.eia.doe.gov/cabs/Iraq/Background.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٣٠.
- ٢٦٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٦١- الحكومة العراقية (GOI)، مجلس النواب (CoR)، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧.

- ٢٦٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٦٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٦٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٦٥- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٩/١٢، صفحة ١٨.
- ٢٦٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٦٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٦٨- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، المجلد ٥٣، رقم ٧، ٢٠١٠/٣/٨، الصفحة ٢.
- ٢٦٩- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، المجلد ٥٣، رقم ٧، ٢٠١٠/٣/٨، الصفحة ٢.
- ٢٧٠- إدارة معلومات الطاقة (EIA)، موجز تحليل البلدان: العراق، ٢٠٠٩/٦، [www.eia.doe.gov/emeu/cabs/Iraq/NaturalGas.html](http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/Iraq/NaturalGas.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١١.
- ٢٧١- تحليل المفتش العام المستند إلى مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ESD/ITAO)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي، ٢٠١٠/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١؛ حكومة إقليم كردستان (KRG)، وزارة الكهرباء، "مراجعة لتوليد الطاقة في إقليم كردستان في العراق"، ٢٠٠٩/٢/٢٦، الصفحات ١٨، ٢٤-٢٥.
- ٢٧٢- إدارة معلومات الطاقة (EIA)، موجز تحليل البلدان: العراق، ٢٠٠٩/٦، [www.eia.doe.gov/emeu/cabs/Iraq/NaturalGas.html](http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/Iraq/NaturalGas.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١١.
- ٢٧٣- شركة متسوبيشي، "شركة ميتسوبيشي تنضم إلى مشروع استعمال غاز الجنوب في العراق مع وزارة النفط العراقية وشركة شل"، ٢٠٠٩/٨/٢٥، [www.acnnewswire.com/Article.Asp?Art\\_ID=2102&lang=EN](http://www.acnnewswire.com/Article.Asp?Art_ID=2102&lang=EN)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٢؛ التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، المجلد ٥٣، رقم ١٤، ٢٠١٠/٤/٥، الصفحة ٣.
- ٢٧٤- تحليل المفتش العام المستند إلى مدخلات وقود محطات الطاقة المبلغ عنها في تقارير الأداء الكهربائي اليومي لمكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ESD/ITAO)، ٢٠٠٩/١/١ - ٢٠٠٩/١٢/٣١؛ والى بيانات استيراد غاز البترول المسيل المبلغ عنها في استجابات مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢، ٢٠١٠/١/٥.
- ٢٧٥- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، المجلد ٥٣، رقم ١٤، ٢٠١٠/٤/٥، الصفحة ٣؛ نشرة صحفية للجيش الأميركي، "إخماد الحرائق: المؤتمر يقترح تحويل التلوث إلى أرباح للعراق"، ٢٠١٠/٢/٢٤، [www.army.mil/news/2010/02/24/34870-shutting-off-the-fires](http://www.army.mil/news/2010/02/24/34870-shutting-off-the-fires)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٢.
- ٢٧٦- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/٣/١٠، شريحة ١٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، القسم الاقتصادي، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١٥؛



شركة رويال شل الهولندية، "العراق وشل يوقعان على اتفاقية للغاز العراقي الجنوبي"،  
٢٠٠٨/٩/٢٢

[www.shell.com/home/content/media/news\\_and\\_library/press\\_releases/2008/iraq\\_shell\\_gas\\_agreement\\_22092008.html](http://www.shell.com/home/content/media/news_and_library/press_releases/2008/iraq_shell_gas_agreement_22092008.html) ، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١١ .

٢٧٧- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I)، ٢٠١٠/٤/٢؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد لقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ تقرير ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠ .

٢٧٨- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥ .

٢٧٩- استجابة الحكومة العراقية، وزارة الكهرباء لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ .

٢٨٠- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO/ESD)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي،  
٢٠٠٩/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١ .

٢٨١- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO/ESD)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي،  
٢٠٠٩/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١ .

٢٨٢- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO/ESD)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي،  
٢٠٠٩/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١ .

٢٨٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ .

٢٨٤- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO/ESD)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي،  
٢٠٠٩/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١ .

٢٨٥- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO/ESD)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي،  
٢٠٠٩/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١ .

٢٨٦- شركة جنرال الكتريك، "محطتان طاقة مستقلتان في كردستان بتكنولوجيا جنرال الكتريك  
سوف تلبين طلبات الطاقة المتنامية لشمال العراق"، ٢٠١٠/٢/١٧ ،

[www.genewscenter.com/Press-Releases/Two-Independent-Power-Plants-in-Kurdistan-Featuring-GETechnology-Will-Help-Meet-Northern-Iraq-s-Growing-Energy-Demands-2601.aspx](http://www.genewscenter.com/Press-Releases/Two-Independent-Power-Plants-in-Kurdistan-Featuring-GETechnology-Will-Help-Meet-Northern-Iraq-s-Growing-Energy-Demands-2601.aspx) ، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٢ .

٢٨٧- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO/ESD)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي،  
٢٠٠٩/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١ .

٢٨٨- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO/ESD)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي،  
٢٠٠٩/١/١ - ٢٠١٠/٣/٣١ .

٢٨٩- استجابة الحكومة العراقية، وزارة الكهرباء، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ .

٢٩٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤ .

- ٢٩١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٢٩٢- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥. يتضمن هذا المجموع مشروع تغذية كابلات الطاقة ٣٢. كيلو فولت، الذي تم تمويله عبر برنامج فِرَق إعادة إعمار المحافظات (PRT) / لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات (PRDC) بمبلغ ٩,٣ ملايين دولار من صندوق دعم الاقتصاد. لمزيد من المعلومات حول هذا البرنامج، انظر القسم الفرعي للحكم من هذا التقرير.
- ٢٩٣- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١ و ٢٠١٠/٤/١٦؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٢٩٤- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٢٩٥- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٢٩٦- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٢٩٧- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٢٩٨- تقرير تدقيق المفتش العام PA-09-191، "محطة التحويل الكهربائية المتنقلة القائم، العراق"، ٢٠١٠/٤.
- ٢٩٩- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥، استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٣٠٠- البنك الدولي، عمليات البنك الدولي في العراق، ٢٠١٠/١، صفحة ٣.
- ٣٠١- تقرير تدقيق المفتش العام GAO-07-677، "إعادة اعمار العراق: الخطة الاستراتيجية المتكاملة للمساعدة في استعادة قطاعات النفط والكهرباء في العراق"، ٢٠٠٧/٥/١٥.
- ٣٠٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٠٣- البنك الدولي، عمليات البنك الدولي في العراق، ٢٠١٠/١، صفحة ١.
- ٣٠٤- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٣٠٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١/٤، استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/١٠/١٨؛ استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١/٢٠.
- ٣٠٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٠٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٠٨- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٢١.
- ٣٠٩- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٩/١٢، صفحة ٦.

- ٣١٠- القوات الأميركية في العراق (USF-I)، مركز الفرع الأميركي، "مناقشة مستقبل المياه في بغداد"، ٢٠١٠/٢/١٨، [www.davidshub.net/?script=news/news\\_show.php&id=45780](http://www.davidshub.net/?script=news/news_show.php&id=45780)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥.
- ٣١١- البنك الدولي، "العراق، مشروع لمعالجة النقص في إمداد مياه الشرب"، ٢٠١٠/٢، [web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html](http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٥.
- ٣١٢- البنك الدولي، "العراق، مشروع لمعالجة النقص في إمداد مياه الشرب"، ٢٠١٠/٢، [web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html](http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٥، وزارة الدفاع (DoD)، استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I)، مركز الفرع الأميركي، "مناقشة مستقبل المياه في بغداد"، ٢٠١٠/٢/١٨، [web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html](http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥.
- ٣١٣- البنك الدولي، "العراق، مشروع لمعالجة النقص في إمداد مياه الشرب"، ٢٠١٠/٢، [web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html](http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥.
- ٣١٤- سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، "فرقة منطقة الخليج (GRD) تبني مرافق جديدة للجيش العراقي"، ٢٠٠٩/٩/١٣، [www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR09-09-14.pdf](http://www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR09-09-14.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٦؛ المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٩/٤، صفحة ١٢٢؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٣١٥- سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، "فرقة منطقة الخليج (GRD) تبني مرافق جديدة للجيش العراقي"، ٢٠٠٩/٩/١٣، [web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html](http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/MENAEXT/0,,contentMDK:22456517~menuPK:247603~pagePK:2865106~piPK:2865128~theSitePK:256299,00.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥؛ بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، مرفق صندوق الائتمان، [www.uniraq.org/donors/irffi.asp](http://www.uniraq.org/donors/irffi.asp)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٣١٦- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٣١٧- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١.
- ٣١٨- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١.
- ٣١٩- المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١، صفحة ٥٩؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.

- ٣٢٠- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٣٢١- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٣٢٢- الحكومة العراقية (GOI)، وزارة الكهرباء، وزير النقل يضع حجر الأساس لمطار الفرات الوسطى"، [www.motrans.gov.iq/english/index.php?name=News&file=article&sid=71](http://www.motrans.gov.iq/english/index.php?name=News&file=article&sid=71)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٢؛ الحكومة العراقية، وزارة الكهرباء، "وزير النقل يدعو الشركات الهولندية للاستثمار في العراق"، [www.motrans.gov.iq/english/index.php?name=News&file=article&sid=68](http://www.motrans.gov.iq/english/index.php?name=News&file=article&sid=68)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٢.
- ٣٢٣- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٣؛ سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، "سلاح الهندسة في الجيش الأميركي سيزود البحرية العراقية مرفقا تطوراً لرسو السفن"، [www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR09-12-13.pdf](http://www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR09-12-13.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/١/٦.
- ٣٢٤- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٣.
- ٣٢٥- القوات الأميركية في العراق (USF-I)، سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، "سلاح الهندسة في الجيش الأميركي سيزود البحرية العراقية مرفقا تطوراً لرسو السفن"، [www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR09-12-13.pdf](http://www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR09-12-13.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/١/٦.
- ٣٢٦- قائد القيادة المركزية للقوات البحرية الاميركية، القوات البحرية المجموعة للأسطول الخامس، "موجز مرفأ أم قصر"، مؤتمر مارلو، ٢٠٠٩/١٢/١٣، الشريحة ٤-٥، و ١٩، [www.cusnc.navy.mil/marlo/Events/DEC-MARLODubaiConference\\_files-2009/David%20Cinalli%20-%20Umm%20Qasr%20Port.ppt](http://www.cusnc.navy.mil/marlo/Events/DEC-MARLODubaiConference_files-2009/David%20Cinalli%20-%20Umm%20Qasr%20Port.ppt)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٧.
- ٣٢٧- استجابة الحكومة العراقية، وزارة الكهرباء، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٨؛ وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/٤/٧، الشريحة ١٥.
- ٣٢٨- قائد القيادة المركزية للقوات البحرية الاميركية، القوات البحرية المجموعة للأسطول الخامس، "موجز مرفأ أم قصر"، مؤتمر مارلو، ٢٠٠٩/١٢/١٣، الشريحة ٤-٥، و ١٩، [www.cusnc.navy.mil/marlo/Events/DEC-MARLODubaiConference\\_files-2009/David%20Cinalli%20-%20Umm%20Qasr%20Port.ppt](http://www.cusnc.navy.mil/marlo/Events/DEC-MARLODubaiConference_files-2009/David%20Cinalli%20-%20Umm%20Qasr%20Port.ppt)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٧.
- ٣٢٩- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٣٠- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٦.

- ٣٣١- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٣٢- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٣٣٣- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/٢/١٧، الشريحة ١٧؛ القوات الأميركية في العراق (USF-I)، الفريق القتالي للواء الرابع، شعبة كتيبة المشاة الأولى، "الطريق تجمع المجتمعات الأهلية سوية"، ٢٠١٠/٢/١٣، [www.dvidshub.net/?script=news/news\\_show.php&id=45290](http://www.dvidshub.net/?script=news/news_show.php&id=45290)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٩.
- ٣٣٤- سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، تعاون بين سلاح الهندسة في الجيش الأميركي والحكومة العراقية حول مشروع طريق الحدود"، ٢٠١٠/٢/٢، [www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR10-02-02.pdf](http://www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR10-02-02.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٧؛ استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٣٣٥- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/٢/١٧، الشريحة ١٤.
- ٣٣٦- الحكومة العراقية، لجنة الاستثمار الوطني (NIC)، "الجمهورية العراقية، لجنة الاستثمار الوطني، ما يتعلق بنا"، ٢٠٠٩/١٢، الشريحة ٢٧، [www.investpromo.gov.iq](http://www.investpromo.gov.iq)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٣٣٧- المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٩/٤، ص ٢٦؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٣٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٣٩- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٤٠- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٤١- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/٣/٢٤، الشريحة ١٥؛ استجابة الحكومة العراقية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٣٤٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٤٣- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/٣/٢٤، الشريحة ١٥، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٤٤- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/١/١٣، الشريحة ١٥، حكومة إقليم كردستان (KRG)، "لوفتهانز ستبدأ رحلاتها إلى اربيل بدءاً من ٢٥ نيسان/ابريل، ٢٠١٠/٣/٢٥، [www.krg.org/articles/detail.asp?lngnr=12&smap=02010200&rnr=73&anr=34330](http://www.krg.org/articles/detail.asp?lngnr=12&smap=02010200&rnr=73&anr=34330)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٧.

- ٣٤٥- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/١/١٣، الشريحة ١٤.
- ٣٤٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٤٧- القوات الأميركية في العراق (USF-I)، المفرة ٣٦٧ المتنقلة للشؤون العامة، الولايات المتحدة تعيد المزيد من المطار إلى العراقيين"، ٢٠١٠/١/٢١، [www.dvidshub.net/?script=news/news\\_show.php&id=44195](http://www.dvidshub.net/?script=news/news_show.php&id=44195)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٥.
- ٣٤٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٤٩- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٥٠- المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٩/١٠، ص ٧١؛ المفتش العام، التقرير ربع ونصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١، صفحة ٦٣؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٣٥١- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابات مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣. البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. مكتب وزير الدفاع لا يبلغ عن التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) وبيانات الإنفاق لفئات المشاريع على أساس على ربع سنة لجميع مخصصات السنة المالية. يسحب المفتش العام بيانات فئات مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة اعمار العراق (IRMS)، الذي يتخلف في رفع التقارير بفضل واحد. لهذا، فإن مجاميع الفئات الموجودة في القسم الفرعي للتمويل من هذا التقرير قد لا تتطابق مع القيم في أعلى السطر الموجودة في الأقسام الفرعية الأربعة حول مجالات إعادة الاعمار الرئيسية.
- ٣٥٢- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابات مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣. البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.
- ٣٥٣- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابات مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق

(NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣. البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.

٣٥٤- الحكومة العراقية، الموجز الصحفي للجنة الانتخابية العليا المستقلة، "الناخبون يقبلون الأرقام"، ٢٠١٠/٣/٩، [www.ihec.iq/English/press\\_releases.aspx?id=2189](http://www.ihec.iq/English/press_releases.aspx?id=2189)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٧؛ بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، "تحديث انتخابي" ٢٠١٠/٣/١٠،

[www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/UNAMI%20Electora%20update%2010%20March%202010%20EN.pdf](http://www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/UNAMI%20Electora%20update%2010%20March%202010%20EN.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٨؛ بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، "تحديث انتخابي"، ٢٠١٠/٢/١٦، [www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/UNAMI\\_ElectoralUpdate\\_16\\_February\\_EN.pdf](http://www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/UNAMI_ElectoralUpdate_16_February_EN.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٦؛ الحكومة العراقية، اللجنة الانتخابية العليا المستقلة (IHEC)، "نتائج انتخابات مجلس النواب العراقي"، [www.ihec.iq/English/announcement\\_of\\_results.aspx](http://www.ihec.iq/English/announcement_of_results.aspx)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢٠.

٣٥٥- بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، مكتب المساعدة الانتخابية، صفحة وقائع، [www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/210210/UNAMI%20fact%20sheet%20seat%20allocation%20100221%20E.pdf](http://www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/210210/UNAMI%20fact%20sheet%20seat%20allocation%20100221%20E.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٥.

٣٥٦- بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، الدعم الانتخابي، [www.uniraq.org/aboutus/ElectoralSupport.asp](http://www.uniraq.org/aboutus/ElectoralSupport.asp)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٦.

٣٥٧- بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، مكتب المساعدة الانتخابية، صفحة وقائع، [www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/210210/UNAMI%20fact%20sheet%20seat%20allocation%20100221%20E.pdf](http://www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/210210/UNAMI%20fact%20sheet%20seat%20allocation%20100221%20E.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٥.

٣٥٨- الحكومة العراقية، اللجنة الانتخابية العليا المستقلة، "عدد المقاعد الفائزة لكل كتلة ولكل محافظة"، ٢٠١٠/٤/٢.

٣٥٩- بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، مكتب المساعدة الانتخابية، صفحة وقائع، [www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/210210/UNAMI%20fact%20sheet%20seat%20allocation%20100221%20E.pdf](http://www.uniraq.org/documents/ElectoralMaterial/210210/UNAMI%20fact%20sheet%20seat%20allocation%20100221%20E.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٥.

٣٦٠- بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، الدستور العراقي، [www.uniraq.org/documents/iraqi\\_constitution.pdf](http://www.uniraq.org/documents/iraqi_constitution.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٦.

٣٦١- خدمة أبحاث الكونغرس، "العراق: السياسيون، الانتخابات، المعايير العالمية"، ٢٠١٠/٣/٣.



- ٣٦٢- بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، الدستور العراقي"،  
[www.uniraq.org/documents/iraqi\\_constitution.pdf](http://www.uniraq.org/documents/iraqi_constitution.pdf) ، ثم الدخول إلى هذا الموقع في  
 ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٣٦٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٦٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٦٥- الحكومة العراقية، اللجنة الانتخابية العليا المستقلة، "الناخبون يقلبون الأرقام"، ٢٠١٠/٣/٩،  
[ihec.iq/English/press\\_releases.aspx?id=2189](http://ihec.iq/English/press_releases.aspx?id=2189)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في  
 ٢٠١٠/٣/١٧.
- ٣٦٦- الأمم المتحدة، "تقرير الأمين العام بموجب الفقرة ٦ من القرار ١٨٨٣ (٢٠٠٩) (S/2010/76)،  
 ٢٠١٠/٢/٨، الصفحة ٦،  
[www.uniraq.org/FileLib/misc/SG\\_Report\\_S\\_2010\\_76\\_EN.pdf](http://www.uniraq.org/FileLib/misc/SG_Report_S_2010_76_EN.pdf)، ثم الدخول إلى هذا  
 الموقع في ٢٠١٠/٤/٧.
- ٣٦٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٦٨- استجابة الحكومة العراقية، مجلس النواب لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٣١.
- ٣٦٩- استجابة الحكومة العراقية، مجلس النواب، "قانون المنظمات غير الحكومية"،  
 ٢٠١٠/٢/٣.
- ٣٧٠- الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، [www.usaid.gov/iraq/contracts](http://www.usaid.gov/iraq/contracts)، ثم الدخول  
 إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٣٧١- الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، [www.usaid.gov/iraq/contracts](http://www.usaid.gov/iraq/contracts)، ثم الدخول  
 إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٣٧٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، مكتب تنسيق أعمال مكافحة الفساد (ACCO)، لطلب  
 المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٢/٤.
- ٣٧٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، مكتب تنسيق أعمال مكافحة الفساد (ACCO)، لطلب  
 المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٢/٤.
- ٣٧٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، مكتب تنسيق أعمال مكافحة الفساد (ACCO)، لطلب  
 المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٢/٤.
- ٣٧٥- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ نظام إدارة إعادة  
 إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في  
 العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق  
 (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٢ و ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة  
 السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة سلاح الهندسة في  
 الجيش الأميركي (USACE)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١، استجابة الوكالة  
 الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣. البيانات لم  
 تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. مكتب وزير الدفاع لا يبلغ عن التزامات برنامج الاستجابة الطارئة  
 للقائد (CERP) وبيانات الإنفاق لفئات المشاريع على أساس على ربع سنة لجميع مخصصات

- السنة المالية. يسحب المفتش العام بيانات فئات مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة اعمار العراق (IRMS)، الذي يتخلف في رفع التقارير بفضله واحد. لهذا، فإن مجاميع الفئات الموجودة في القسم الفرعي للتمويل من هذا التقرير قد لا تتطابق مع القيم في أعلى السطر الموجودة في الأقسام الفرعية الأربعة حول مجالات إعادة الاعمار الرئيسية.
- ٣٧٦- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٢. وفقاً لمكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تم الالتزام بكل مبلغ ٤٥ مليون دولار المخصص لـ MCD ويبقى مبلغ ٧٣٢ الف دولار فقط في صندوق الدعم الاقتصادي للسنة المالية ٢٠٠٦ غير منفقاً.
- ٣٧٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، خدمة أبحاث الكونغرس (CRS)، "العراق: مساعدة إعادة الاعمار"، ٢٠٠٩/٨/٧، الصفحة ٥.
- ٣٧٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٧٩- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٨٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٨١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/٣، ٢٠١٠/٤/٦ و ٢٠٢٠/٤/٦.
- ٣٨٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٨٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/٣؛ استجابة وزارة الخارجية (DoS)، "تبريرات الموازنة التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠"، الصفحة ١١.
- ٣٨٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٨٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٨٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد مكتب شؤون المحافظات (OPA)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٨٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد مكتب شؤون المحافظات (OPA)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٨٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٣٨٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٩٠- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٩١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٩٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.

- ٣٩٣- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١.
- ٣٩٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٩٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٩٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٩٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٩٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٣٩٩- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٩؛ المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR)، ٢٠١٠، المفوضية العليا للاجئين، لمحة عن عمليات البلدان-العراق ٢٠١٠، [www.unhcr.org/cgi-bin/texis/vtx/page?page=49e486426](http://www.unhcr.org/cgi-bin/texis/vtx/page?page=49e486426)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢.
- ٤٠٠- المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR)، العمليات في العراق، "العودة إلى العراق"، ٢٠٠٣- شباط/فبراير ٢٠١٠، [www.unhcr.org/iq/05%20Statistics/statistics.html](http://www.unhcr.org/iq/05%20Statistics/statistics.html)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٥؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٠١- وزارة الخارجية (DoS)، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL)، ٢٠٠٩ تقرير حقوق الإنسان للعام ٢٠٠٩: العراق، ٢٠١٠/٣/١١.
- ٤٠٢- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٩.
- ٤٠٣- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٩؛ تقرير حقوق الإنسان للعام ٢٠٠٩: العراق، ٢٠١٠/٣/١١.
- ٤٠٤- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٩؛ تقرير حقوق الإنسان للعام ٢٠٠٩: العراق، ٢٠١٠/٣/١١.
- ٤٠٥- المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR)، "المهجرون إلى داخل العراق وفق القضاء، كانون الثاني/يناير ٢٠١٠"، [www.internal-displacement.org/8025708F004BE3B1/\(httpInfoFiles\)/A1F617996D005FF7C12576A900385588/\\$file/iraq\\_unhcr\\_idps-by-district\\_jan10.pdf](http://www.internal-displacement.org/8025708F004BE3B1/(httpInfoFiles)/A1F617996D005FF7C12576A900385588/$file/iraq_unhcr_idps-by-district_jan10.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٠٦- المجلس النرويجي للاجئين مركز مراقبة الهجرة إلى الداخل، "المهجرون إلى داخل العراق وفق القضاء"، ٢٠١٠/١، [www.internal-displacement.org/8025708F004BE3B1/\(httpInfoFiles\)/A1F617996D005FF7C12576A900385588/\\$file/iraq\\_unhcr\\_idps-by-district\\_jan10.pdf](http://www.internal-displacement.org/8025708F004BE3B1/(httpInfoFiles)/A1F617996D005FF7C12576A900385588/$file/iraq_unhcr_idps-by-district_jan10.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥.

- ٤٠٧- وزارة الخارجية (DoS)، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL)، ٢٠٠٩، تقرير حقوق الإنسان للعام ٢٠٠٩: العراق، ٢٠١٠/٣/١١.
- ٤٠٨- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٩.
- ٤٠٩- المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR)، علم اللاجئين، "العراق: عضو في البرلمان يدعو إلى تمويل إضافي للمهجرين في الداخل"، ٢٠١٠/١/٥، [www.unhcr.org/refworld/topic,4565c2253e,4565c25f49d,4b45e2eb1e,0.html](http://www.unhcr.org/refworld/topic,4565c2253e,4565c25f49d,4b45e2eb1e,0.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ٤١٠- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤١١- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/١/٢٩، صفحة ٩.
- ٤١٢- المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR)، علم اللاجئين، "العراق: عضو في البرلمان يدعو إلى تمويل اضافي للمهجرين في الداخل"، ٢٠١٠/١/٥، [www.unhcr.org/refworld/topic,4565c2253e,4565c25f49d,4b45e2eb1e,0.html](http://www.unhcr.org/refworld/topic,4565c2253e,4565c25f49d,4b45e2eb1e,0.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦، وزارة الخارجية (DoS)، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL)، ٢٠٠٩، تقرير حقوق الإنسان للعام ٢٠٠٩: العراق، ٢٠١٠/٣/١١.
- ٤١٣- وزارة الخارجية (DoS)، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL)، ٢٠٠٩، تقرير حقوق الإنسان للعام ٢٠٠٩: العراق، ٢٠١٠/٣/١١؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤١٤- لجنة الإنقاذ الدولية، طريق العودة إلى البلاد صعبة: العراقيون المقتلون من بلادهم في الأردن وسوريا والعراق، ٢٠١٠/٢، صفحة ٥، [www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees](http://www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥.
- ٤١٥- لجنة الإنقاذ الدولية، طريق العودة إلى البلاد صعبة: العراقيون المقتلون من بلادهم في الأردن وسوريا والعراق، ٢٠١٠/٢، صفحة ١٠، [www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees](http://www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥.
- ٤١٦- وزارة الخارجية (DoS)، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL)، ٢٠٠٩، تقرير حقوق الإنسان للعام ٢٠٠٩: العراق، ٢٠١٠/٣/١١.
- ٤١٧- لجنة الإنقاذ الدولية، طريق العودة إلى البلاد صعبة: العراقيون المقتلون من بلادهم في الأردن وسوريا والعراق، ٢٠١٠/٢، صفحة ١٠، [www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees](http://www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥، يذكر التقرير الموظفين الكبار من مجلس الأمن الوطني الاميركي ومن وزارة الخارجية الذين زاروا مجموعة خارج بعقوبة وقالوا ان ٣٠٠ عائلة عادت إلى منازلهم. استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤١٨- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.

- ٤١٩- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٧/١/٢٠١٠، الشريحة ١٨.
- ٤٢٠- لجنة الإنقاذ الدولية، طريق العودة إلى البلاد صعبة: العراقيون المقتلون من بلادهم في الأردن وسوريا والعراق، ٢٠١٠/٢، صفحة ١٠، [www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees](http://www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥.
- ٤٢١- لجنة الإنقاذ الدولية، طريق العودة إلى البلاد صعبة: العراقيون المقتلون من بلادهم في الأردن وسوريا والعراق، ٢٠١٠/٢، صفحة ١٠، [www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees](http://www.theirc.org/special-reports/iraqi-refugees)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٥.
- ٤٢٢- المجلس النرويجي للاجئين، مركز مراقبة الهجرة إلى الداخل، "أنماط العودة وإعادة الاستقرار"، ٢٠١٠/٣/١، [www.internal-displacement.org/8025708F004CE90B/\(httpCountries\)/718916EEB6743EEF802570A7004CB9B9?OpenDocument&expand=11&link=23.11&count=10000#23.11](http://www.internal-displacement.org/8025708F004CE90B/(httpCountries)/718916EEB6743EEF802570A7004CB9B9?OpenDocument&expand=11&link=23.11&count=10000#23.11)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٤.
- ٤٢٣- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٢٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٤٢٥- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٥ و ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٢٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ و ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٢٧- الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، مكتب المفتش العام (OIG)، تقرير التدقيق E-267-10-001-P، "تدقيق نشاطات المهجرين في داخل العراق للوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)"، ٢٠١٠/٣/٣١، صفحة ١-٢ و ٤-٥.
- ٤٢٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٤٢٩- تقرير تدقيق المفتش العام GAO-10-274، "العراق: اللاجئين العراقيون وحاملو التأشيرات الخاصة يواجهون تحديات في إعادة الاستقرار في الولايات المتحدة والحصول على وظائف في الحكومة الاميركية"، ٢٠١٠/٣، صفحة ١٠.
- ٤٣٠- تقرير تدقيق المفتش العام GAO-10-274، "العراق: اللاجئين العراقيون وحاملو التأشيرات الخاصة يواجهون تحديات في إعادة الاستقرار في الولايات المتحدة والحصول على وظائف في الحكومة الاميركية"، ٢٠١٠/٣، صفحة ٩.
- ٤٣١- تقرير تدقيق المفتش العام GAO-10-274، "العراق: اللاجئين العراقيون وحاملو التأشيرات الخاصة يواجهون تحديات في إعادة الاستقرار في الولايات المتحدة والحصول على وظائف في الحكومة الاميركية"، ٢٠١٠/٣، صفحة ٥؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٣٢- تقرير تدقيق المفتش العام GAO-10-274، "العراق: اللاجئين العراقيون وحاملو التأشيرات الخاصة يواجهون تحديات في إعادة الاستقرار في الولايات المتحدة والحصول

- على وظائف في الحكومة الاميركية"، ٢٠١٠/٣، الصفحات ٥-٧؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٣٣- تقرير تدقيق المفتش العام GAO-10-274، "العراق: اللاجئين العراقيون وحاملو التأشيرات الخاصة يواجهون تحديات في إعادة الاستقرار في الولايات المتحدة والحصول على وظائف في الحكومة الاميركية"، ٢٠١٠/٣، الصفحة ١١؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٣٤- تقرير تدقيق المفتش العام GAO-10-274، "العراق: اللاجئين العراقيون وحاملو التأشيرات الخاصة يواجهون تحديات في إعادة الاستقرار في الولايات المتحدة والحصول على وظائف في الحكومة الاميركية"، ٢٠١٠/٣، الصفحات ١٦، ١٨-٢٠؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٤٣٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٤٣٦- سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، صفحة وقائع إعادة الاعمار التراكمي، ٢٠١٠/٤/١.
- ٤٣٧- تقرير تدقيق المفتش العام 09-015، "إنشاء مراكز العناية الصحية الأولية ابلغ عن اكتمالها بشكل أساسي، لكن تبقى مسائل تشغيلية"، ٢٠٠٩/٤/٢٩.
- ٤٣٨- تقرير تدقيق المفتش العام PA-09-186، "مركز هومر الصحي، السلبيانية، العراق"، ٢٠١٠/٤/١.
- ٤٣٩- تقرير تدقيق المفتش العام PA-08-160: مستشفى البصرة للأطفال، البصرة، العراق" ٢٠٠٩/٧.
- ٤٤٠- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١.
- ٤٤١- تقرير تدقيق المفتش العام PA-08-160، مستشفى البصرة للأطفال، البصرة، العراق" ٢٠٠٩/٧.
- ٤٤٢- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١.
- ٤٤٣- تقرير تدقيق المفتش العام PA-08-160: مستشفى البصرة للأطفال، البصرة، العراق" ٢٠٠٩/٧.
- ٤٤٤- تقرير تدقيق المفتش العام PA-08-167- PA-08-165، "مستشفى الجراحة في ميسان"، ٢٠٠٩/٧.
- ٤٤٥- استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١.
- ٤٤٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٤٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٥ و ٢٠١٠/٤/٢.
- ٤٤٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.

- ٤٤٩- سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، صفحة وقائع إعادة الاعمار التراكمي، ٢٠١٠/٤/١.
- ٤٥٠- الجامعة الأميركية في العراق، السليمانية "إنشاء حرم جامعي جديد يستمر خلال شتاء عراقي حقق الرقم القياسي"، ٢٠١٠/٣/١، [www.auis.biz/?q=node/244](http://www.auis.biz/?q=node/244)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٤.
- ٤٥١- الحكومة العراقية، لجنة الاستثمار الوطني، "لجنة الاستثمار الوطنيين القطاعات والمحافظات: نظرات عامة وقائمة المشاريع"، ٢٠٠٩/١٢، الشريحة ١٦.
- ٤٥٢- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS) المعيار العالمي، ٢٠١٠/٤/٥.
- ٤٥٣- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٩/٤/٢؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢. البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. مكتب وزير الدفاع لا يبلغ عن التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) وبيانات الإنفاق لفئات المشاريع على أساس على ربع سنة لجميع مخصصات السنة المالية. يسحب المفتش العام بيانات فئات مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة اعمار العراق (IRMS)، الذي يتخلف في رفع التقارير بفضل واحد. لهذا، فإن مجاميع الفئات الموجودة في القسم الفرعي للتمويل من هذا التقرير قد لا تتطابق مع القيم في أعلى السطر الموجودة في الأقسام الفرعية الأربعة حول مجالات إعادة الاعمار الرئيسية.
- ٤٥٤- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣، استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢.
- ٤٥٥- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى- العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢؛ استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣، استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢.
- ٤٥٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد- وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٩.
- ٤٥٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد- لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٥٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد- وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٩.



- ٤٥٩- الحكومة العراقية، مجلس النواب، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧؛ المادة ٢-١، وجدول الملحق (أ).
- ٤٦٠- استجابات وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/٢ و ٢٠٠٩/١/١١؛ صندوق النقد الدولي (IMF)، استطلاعات عالمية اقتصادية ومالية: قاعدة بيانات استشراف الاقتصاد العالمي، ٢٠٠٩/١٠، [www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2009/02/weodata/index.aspx](http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2009/02/weodata/index.aspx)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٣١.
- ٤٦١- الحكومة العراقية، مجلس النواب، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧؛ المادة ٢-١، وجدول الملحق (أ)، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٤٦٢- IEA، تقرير سوق النفط"، ٢٠١٠/٤/١٣، يسلط الأضواء، [www.omrpublic.iaea.org/currentissues/high.pdf](http://www.omrpublic.iaea.org/currentissues/high.pdf)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٣.
- ٤٦٣- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ١٩.
- ٤٦٤- وزارة الدفاع (DoD)، "قياس الاستقرار والأمن في العراق"، ٢٠٠٩/١٢، ص ١٣.
- ٤٦٥- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ١٩.
- ٤٦٦- الحكومة العراقية، المصرف المركزي العراقي، المؤشرات المالية الرئيسية"، ٢٠٠٩/١٠/٢٨، [www.cbi.iq/documents/key\\_financial.xls](http://www.cbi.iq/documents/key_financial.xls)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٣١.
- ٤٦٧- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ٢٤.
- ٤٦٨- مكتب الإحصاء الاميركي، احصائيات التجارة الخارجية: العراق (٢٠٠٩)، [www.census.gov/foreign-trade/balance/c5050.html#2010](http://www.census.gov/foreign-trade/balance/c5050.html#2010)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠٢٠/٤/٤.
- ٤٦٩- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ١٤.
- ٤٧٠- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ١٤.
- ٤٧١- المفتش العام العراقي (بمساعدة من البنك الدولي والبرنامج الانمائي للأمم المتحدة)، "الاستراتيجية الإنمائية الوطنية للعراق: ٢٠٠٥-٢٠٠٧"، ٢٠٠٥/٦، [www.siteresources.worldbank.org/IRFFI/Resources/Iraq-NDSJuly14-FINALFINAL%5B1%5D.pdf](http://www.siteresources.worldbank.org/IRFFI/Resources/Iraq-NDSJuly14-FINALFINAL%5B1%5D.pdf)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٧.
- ٤٧٢- موجز صحفي للأمم المتحدة، "صفحة وقائع للميثاق الدولي مع العراق"، ٢٠٠٧/٤/٢٧، [www.un.org/News/Press/docs//2007/note6078.doc.htm](http://www.un.org/News/Press/docs//2007/note6078.doc.htm)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٨؛ الأمم المتحدة، المراجعة السنوية للميثاق الدولي مع العراق، أيار/مايو ٢٠٠٧.

- نيسان/ابريل ٢٠٠٨، [www.sweden.gov.se/content/1/c6/10/36/08/b094ce76.pdf](http://www.sweden.gov.se/content/1/c6/10/36/08/b094ce76.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٧.
- ٤٧٣- الأمم المتحدة، تقرير الأمين العام بموجب الفقرة ٦ من القرار ١٨٨٣ (٢٠٠٩) (S/2010/76)، ٢٠١٠/٢/٨،
- [www.uniraq.org/FileLib/misc/SG\\_Report\\_S\\_2010\\_76\\_EN.pdf](http://www.uniraq.org/FileLib/misc/SG_Report_S_2010_76_EN.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٧.
- ٤٧٤- صندوق النقد الدولي (IMF)، "صندوق النقد العراقي يمنح قرض بقيمة ٣,٦ مليار دولار إلى العراق"، مجلة الاستطلاع، ٢٠١٠/٣/٤،
- [www.imf.org/external/pubs/ft/survey/so/2010/car030410a.htm](http://www.imf.org/external/pubs/ft/survey/so/2010/car030410a.htm)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٤٧٥- صندوق النقد الدولي (IMF)، "صندوق النقد العراقي يمنح قرض بقيمة ٣,٦ مليار دولار إلى العراق"، مجلة الاستطلاع، ٢٠١٠/٣/٤،
- [www.imf.org/external/pubs/ft/survey/so/2010/car030410a.htm](http://www.imf.org/external/pubs/ft/survey/so/2010/car030410a.htm)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢.
- ٤٧٦- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، الملحق (I). العراق: كتاب النية، صفحة ١.
- ٤٧٧- صندوق النقد الدولي (IMF)، صفحة وقائع الاقراض لصندوق النقد الدولي"، ٢٠٠٩/٩/٩، [www.imf.org/external/np/exr/facts/howlend.htm](http://www.imf.org/external/np/exr/facts/howlend.htm)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٢.
- ٤٧٨- صندوق النقد الدولي (IMF)، ملاحظات البرنامج العراقي"، ٢٠١٠/٢/٢٦، [www.imf.org/external/np/country/notes/iraq.htm](http://www.imf.org/external/np/country/notes/iraq.htm)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ٤٧٩- البنك الدولي، "قرض بقيمة ٢٥٠ مليون دولار لدعم الاستدامة المالية للعراق ضد الصدمات الخارجية"، ٢٠١٠/٢/٢٥، [www.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/NEWS/0,,contentMDK:22482723~menuPK:34463~pagePK:34370~piPK:34424~theSitePK:4607,00.html](http://www.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/NEWS/0,,contentMDK:22482723~menuPK:34463~pagePK:34370~piPK:34424~theSitePK:4607,00.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ٤٨٠- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ٤.
- ٤٨١- وزارة الخارجية، تقرير وضع في العراق، ٢٠١٠/٣/١٧، الشريحة ١٢.
- ٤٨٢- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ١٦.
- ٤٨٣- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضع العراق، ٢٠١٠/٣/١٧، الشريحة ١٢.

- ٤٨٤- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠١٠/٣/١٧، الشريحة ١٢.
- ٤٨٥- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ٢٠.
- ٤٨٦- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٢.
- ٤٨٧- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ٢٠.
- ٤٨٨- وحدة استخبارات الايكونوميست، تقرير البلدان: العراق، ٢٠١٠/٣، صفحة ١٤.
- ٤٨٩- مبادرة الشفافية في الصناعات التعدينية (EITI)، العراق تقبل كمرشحة لمبادرة الشفافية في الصناعات التعدينية، [www.eiti.org/news-events/iraq-recognised-eiti-candidate](http://www.eiti.org/news-events/iraq-recognised-eiti-candidate)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ٤٩٠- مبادرة الشفافية في الصناعات التعدينية (EITI)، [www.eitransparency.org/eiti/principles](http://www.eitransparency.org/eiti/principles)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ٤٩١- البنك الدولي، "ممارسة الأعمال في عام ٢٠١٠: العراق"، [www.doingbusiness.org/exploreconomies/?economyid=92](http://www.doingbusiness.org/exploreconomies/?economyid=92)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٣.
- ٤٩٢- مبادرة الشفافية في الصناعات التعدينية (EITI)، [www.eiti.org/Validation](http://www.eiti.org/Validation)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ٤٩٣- نشرة صحفية للأمم المتحدة، "مجلس الأمن يمدد لصندوق التنمية للعراق لسنة أخرى"، ٢٠٠٩/١٢/٢٩، [www.un.org/apps/news/story.asp?NewsID=33315&Cr=iraq&Cr1](http://www.un.org/apps/news/story.asp?NewsID=33315&Cr=iraq&Cr1)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٦.
- ٤٩٤- صندوق النقد الدولي (IMF)، تقرير رقم ٧٢/١٠، العراق: تقرير الموظفين لاستشارات المادة الرابعة للعام ٢٠٠٩ وطلب ترتيبات احتياطية، ٢٠١٠/٣/١٦، صفحة ١٨.
- ٤٩٥- الحكومة العراقية، مجلس النواب، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، المادة ٢٩، ٢٠١٠/١/٢٧.
- ٤٩٦- وزارة الخارجية (DoS)، مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL)، ٢٠٠٩، تقرير حقوق الإنسان للعام ٢٠٠٩: العراق، ٢٠١٠/٣/١١.
- ٤٩٧- الحكومة العراقية، مجلس النواب، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧.
- ٤٩٨- الحكومة العراقية، مجلس النواب، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧.
- ٤٩٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١٤.
- ٥٠٠- برنامج الغذاء العالمي للأمم المتحدة، "عمليات الإغاثة والنهوض المطولة العراق ٢٠٠٣"، ٢٠١٠/١/١٨، صفحة ٥.

- [www.one.wfp.org/eb/docs/2010/wfp213312~1.pdf](http://www.one.wfp.org/eb/docs/2010/wfp213312~1.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٨.
- ٥٠١- وزارة الدفاع (DoD)، *قياس الاستقرار والأمن في العراق*، ٢٠٠٩/١٢، صفحة ١٤.
- ٥٠٢- برنامج الغذاء العالمي للأمم المتحدة، "عمليات الإغاثة والنهوض المطولة العراق ٢٠٠٣"، ١٠١٠/١/١٨، صفحة ٦،
- [www.one.wfp.org/eb/docs/2010/wfp213312~1.pdf](http://www.one.wfp.org/eb/docs/2010/wfp213312~1.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٨.
- ٥٠٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٦.
- ٥٠٤- الحكومة العراقية، المنظمة المركزية لتقنية المعلومات والإحصاءات (COSIT)، "استطلاع الوضع الاجتماعي-الاقتصادي للأسر العراقية، ٢٠٠٨، صفحة ٣٢٥.
- ٥٠٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٥.
- ٥٠٦- وزارة الزراعة الأميركية (USDA)، *الاستثمار في الزراعة العراقية: التحديات والفرص*، صفحة ١، ٢٠٠٩/٩، [www.trade.gov/static/Ag\\_Report.pdf](http://www.trade.gov/static/Ag_Report.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٣.
- ٥٠٧- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، *الطاقة وأخطار العوامل الجغرافية والسياسية*، المجلد ١، رقم ١، ٢٠١٠/٢، صفحة ٧.
- ٥٠٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٥.
- ٥٠٩- منظمة الغذاء والزراعة، "نظرة عامة على الزراعة: العراق، ٢٠٠٩/٢، [www.iauiraq.org/reports/FAO-Agriculture%20Overview%20Feb09.pdf](http://www.iauiraq.org/reports/FAO-Agriculture%20Overview%20Feb09.pdf)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٩، صفحة ١.
- ٥١٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٤.
- ٥١١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٤.
- ٥١٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٤.
- ٥١٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٤.
- ٥١٤- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، *الطاقة وأخطار العوامل الجغرافية والسياسية*، المجلد ١، رقم ١، ٢٠١٠/٢، صفحة ٩.
- ٥١٥- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، *الطاقة وأخطار العوامل الجغرافية والسياسية*، المجلد ١، رقم ١، ٢٠١٠/٢، صفحة ٩.
- ٥١٦- الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، "السياسات والفرص الزراعية العراقية"، ٢٠٠٩/١٠/٨، صفحة ٥.
- ٥١٧- التقرير الأسبوعي لنشرة (MEES)، *الطاقة وأخطار العوامل الجغرافية والسياسية*، المجلد ١، رقم ١، ٢٠١٠/٢، صفحة ٧.
- ٥١٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٤.

- ٥١٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٤.
- ٥٢٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٤.
- ٥٢١- نشرة صحفية للقوات الأميركية في العراق (USF-I)، سلاح الهندسة في الجيش الأميركي يوفر معمل حديث لتصنيع اللحوم لشمال العراق"، ٢٠١٠/٣/١١، [www.usfiraq.com/news/press-releases/29472](http://www.usfiraq.com/news/press-releases/29472)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ٥٢٢- نشرة صحفية للقوات الأميركية في العراق (USF-I)، سلاح الهندسة في الجيش الأميركي يوفر معمل حديث لتصنيع اللحوم لشمال العراق"، ٢٠١٠/٣/١١، [www.usfiraq.com/news/press-releases/29472](http://www.usfiraq.com/news/press-releases/29472)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٦.
- ٥٢٣- نشرة صحفية لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي، مشاريع سلاح الهندسة في الجيش الأميركي تدخل سوق جديدة للسّمك/اللحوم إلى الكويت، ٢٠١٠/٤/٨، [www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR10-04-08.pdf](http://www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR10-04-08.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٣.
- ٥٢٤- نشرة صحفية لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي، مشاريع سلاح الهندسة في الجيش الأميركي تدخل سوق جديدة للسّمك/اللحوم إلى الكويت، ٢٠١٠/٤/٨، [www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR10-04-08.pdf](http://www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR10-04-08.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٣.
- ٥٢٥- وزارة الزراعة الأميركية (USDA)، FAS، ٤ فرق إعادة اعمار في محافظة بغداد، ٢٠٠٩/٤/٢٨، الشريحة ٧، [www.fas.usda.gov/country/Iraq/development/Mahmudiyah0609.pdf](http://www.fas.usda.gov/country/Iraq/development/Mahmudiyah0609.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١.
- ٥٢٦- نشرة صحفية للجيش الأميركي، "تحقيق الأرباح من خلال الدواجن"، ٢٠١٠/١/١٩، [www.army.mil/-news/2010/01/19/33101-creating-profit-through-poultry/](http://www.army.mil/-news/2010/01/19/33101-creating-profit-through-poultry/)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١.
- ٥٢٧- نشرة صحفية للجيش الأميركي، "تحقيق الأرباح من خلال الدواجن"، ٢٠١٠/١/١٩، [www.army.mil/-news/2010/01/19/33101-creating-profit-through-poultry/](http://www.army.mil/-news/2010/01/19/33101-creating-profit-through-poultry/)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١.
- ٥٢٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/١٤.
- ٥٢٩- وزارة الزراعة الأميركية (USDA)، FAS، "نوعية بذور الذرة المهجنة تدهش المزارعين العراقيين، التخطيط للتوسع في محافظة الانبار"، ٢٠١٠/٢، [www.fas.usda.gov/country/Iraq/development/hybrid\\_Seed\\_Corn\\_Feb2010.pdf](http://www.fas.usda.gov/country/Iraq/development/hybrid_Seed_Corn_Feb2010.pdf)، ٢٠١٠/٣/٢٣.
- ٥٣٠- وزارة الزراعة الأميركية (USDA)، FAS، "نوعية بذور الذرة المهجنة تدهش المزارعين العراقيين، التخطيط للتوسع في محافظة الانبار"، ٢٠١٠/٢،

تم الدخول إلى هذا الموقع [www.fas.usda.gov/country/Iraq/development/hybrid\\_Seed\\_Corn\\_Feb2010.pdf](http://www.fas.usda.gov/country/Iraq/development/hybrid_Seed_Corn_Feb2010.pdf) ، تم ٢٠١٠/٣/٢٣ .

٥٣١- السفارة الأميركية في بغداد، "تقرير الاقتصاد والسياسات الزراعية: العراق، ٢٠٠٩/٢، [www.fas.usda.gov/country/iraq/Iraq%20Agricultural%20Economy%20and%20Policy%20Report.pdf](http://www.fas.usda.gov/country/iraq/Iraq%20Agricultural%20Economy%20and%20Policy%20Report.pdf) ، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٣ .

٥٣٢- السفارة الأميركية في بغداد، الازيز الزراعي في كربلاء مبادرات تربية النحل وغيرها تخلق استقلالاً اقتصادياً للسكان المحليين"، ٢٠١٠/٣/١٦، [iraq.usembassy.gov/prt\\_karbala031610.html](http://iraq.usembassy.gov/prt_karbala031610.html) ، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٣ .

٥٣٣- السفارة الأميركية في بغداد، الازيز الزراعي في كربلاء مبادرات تربية النحل وغيرها تخلق استقلالاً اقتصادياً للسكان المحليين"، ٢٠١٠/٣/١٦، [iraq.usembassy.gov/prt\\_karbala031610.html](http://iraq.usembassy.gov/prt_karbala031610.html) ، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٣ .

٥٣٤- السفارة الأميركية في بغداد، "فريق إعادة اعمار محافظة ذي قار يروج التربية النحل كإنتاج زراعي عالي القيمة في العراق"، ٢٠١٠/١/٢٨، [iraq.usembassy.gov/prtdhiqar-012810.html](http://iraq.usembassy.gov/prtdhiqar-012810.html) ، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٣٠ .

٥٣٥- السفارة الأميركية في بغداد، "فريق إعادة اعمار محافظة بابل بدعم جمعية مربي النحل في بابل"، ٢٠٠٩/١١/٢٤، [iraq.usembassy.gov/prt\\_babil112409.html](http://iraq.usembassy.gov/prt_babil112409.html) ، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٣٠ .

٥٣٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ .

٥٣٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ .

٥٣٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢ .

٥٣٩- وحدة استخبارات الايكونوميست، تقرير البلدان: العراق، ٢٠١٠/٣، صفحة ١٤ .

٥٤٠- وحدة استخبارات الايكونوميست، تقرير البلدان: العراق، ٢٠١٠/٣، صفحة ١٤ .

٥٤١- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١/٤ .

٥٤٢- "البنك الدولي، ممارسة الأعمال في عام ٢٠١٠: العراق"،

[www.doingbusiness.org/exploreconomies/?economyid=92](http://www.doingbusiness.org/exploreconomies/?economyid=92) ، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٣ .

٥٤٣- وزارة الزراعة الأميركية، FAS ، "تقرير حول المعلومات الزراعية العالمية: دليل المصدرين العراقيين"، ٢٠١٠/٣/٤،

[www.gain.fas.usda.gov/Recent%20GAIN%20Publications/Iraq%20Exporter%20Guide\\_Baghdad\\_Iraq\\_3-4-2010.pdf](http://www.gain.fas.usda.gov/Recent%20GAIN%20Publications/Iraq%20Exporter%20Guide_Baghdad_Iraq_3-4-2010.pdf) ، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٣ .

٥٤٤- وزارة الزراعة الأميركية، FAS ، "تقرير حول المعلومات الزراعية العالمية: دليل المصدرين العراقيين"، ٢٠١٠/٣/٤،

- [www.gain.fas.usda.gov/Recent%20GAIN%20Publications/Iraq%20Exporter%20Guidelines%20de\\_Baghdad\\_Iraq\\_3-4-2010.pdf](http://www.gain.fas.usda.gov/Recent%20GAIN%20Publications/Iraq%20Exporter%20Guidelines%20de_Baghdad_Iraq_3-4-2010.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٣/٣/٢٠١٠.
- ٥٤٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢/٤/٢٠١٠.
- ٥٤٦- الحكومة العراقية، لجنة الاستثمار الوطني [www.investpromo.gov.iq/index.php?id=19](http://www.investpromo.gov.iq/index.php?id=19)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ١٦/٤/٢٠١٠.
- ٥٤٧- الحكومة العراقية، لجنة الاستثمار الوطني، "لجنة الاستثمار الوطني، نظرات عامة للقطاعات والمحافظات وقائمة المشاريع"، ١٢/١٢/٢٠٠٩ / الشريحة ٩.
- ٥٤٨- استجابة القوات الأميركية في العراق (USF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ١٤/٤/٢٠١٠.
- ٥٤٩- وزارة الخارجية (DoS)، بيان المناخ الاستثماري في عام ٢٠١٠، ٣/٢٠١٠، [state.gov/e/eeb/rls/othr/ics/2010/138084.htm](http://state.gov/e/eeb/rls/othr/ics/2010/138084.htm)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ١٦/٤/٢٠١٠.
- ٥٥٠- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ١٧/٣/٢٠١٠، الشريحة ١٣.
- ٥٥١- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ١٧/٣/٢٠١٠، الشريحة ١٣.
- ٥٥٢- الحكومة العراقية، لجنة الاستثمار الوطني، لجنة الاستثمارات محافظة النجف (PIC) توقع على اتفاقية تفاهم مع شركة استرالية"، ٧/٢/٢٠١٠، [www.investpromo.gov.iq/index.php?id=13&items=35](http://www.investpromo.gov.iq/index.php?id=13&items=35)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٤/٤/٢٠١٠.



## مصادر المعلومات المزودة لإدخالها في هذا التقرير

حرب الخليج وعقوبات الأمم المتحدة: الأمم المتحدة، مكتب برنامج العراق، "النفط مقابل الغذاء: حول هذا البرنامج"، ٢٠١٠/٤/١٥، [www.investpromo.gov.iq/index.php?id=13&items=35](http://www.investpromo.gov.iq/index.php?id=13&items=35)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٥؛ ذكرى الحرب الاسترالية، أول حرب في الخليج، ١٩٩٠-١٩٩١؛ [www.awm.gov.au/atwar/gulf.asp](http://www.awm.gov.au/atwar/gulf.asp)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٥؛ تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة بالإضافة للوثائق الإنكليزية والعربية.

**التمويل الأميركي المتوفر لإعادة اعمار العراق (٢٠٠٤-٢٠١٠):** استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تقرير الفئات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقوات الأميركية في العراق (USF-I CERP)، ٢٠١٠/٤/١٤، استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/٢، ٢٠١٠/٤/١٠، ٢٠١٠/٤/١٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠، ٢٠٠٩/١٠/١٣، ٢٠١٠/٤/١٢، ٢٠١٠/٤/١٣؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦ و ٢٠١٠/٤/٨؛ استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢؛ استجابة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢؛ التقرير ربع ونصف السنوي المقدم إلى الكونغرس الأميركي، ٢٠٠٤/٣ - ٢٠١٠/١. الأرقام لا تتضمن صندوق دعم الاقتصاد للسنة المالية ٢٠٠٣ أو برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للسنة المالية ٢٠٠٤ لأن الوكالتين لم تزودا البيانات.

**الحوادث الأمنية السنوية لكل ١٠,٠٠٠ شخص، بالمحافظة:** استجابات القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦، ٢٠٠٩/٧/٢، و ٢٠٠٩/٩/٣٠؛ استجابة القيادة المركزية (CENTCOM) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٠ و ٢٠١٠/٢/٢٢؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٢/٣١.

**الحوادث الأمنية الشهرية والضحايا المدنيين (٢٠٠٤-٢٠١٠):** استجابات القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦، ٢٠٠٩/٧/٢، ٢٠٠٩/٣/٣١ و ٢٠١٠/٤/١؛ استجابة القيادة المركزية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٠ و ٢٠١٠/٢/٢٢. تعرض بيانات الحوادث الأمنية من مصدرين: الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، ٢٠٠٤/١/١ - ٢٠٠٩/٦/٢٤، والقوات الأميركية في العراق (USF-I)، ٢٠٠٩/٤/١ - ٢٠١٠/٣/٢٦، (القوات الأميركية في العراق تضم تقارير الحكومة العراقية).

**متوسط الإمداد الكهربائي العراقي والطلب المقدر، بالشهر، ٢٠٠٤/١ - ٢٠١٠/٣:** مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ESD/ITAO)، تقارير الأداء الكهربائي اليومي، ٢٠٠٦/٦/١ - ٢٠١٠/٣/٣١؛ وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضعية العراق، ٢٠٠٦/١٠/٢٥، الشريحة ١١، و ٢٠٠٧/٥/٩، الشريحة ١١.

**الخريطة قبل الاجتياح:** وكالة الاستخبارات المركزية الاميركية (CIA)، "توزيع المجموعات الأثنية والدينية والقبائل الرئيسية"، ٢٠٠٣/١،

ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢١؛ وكالة الاستخبارات المركزية الأميركية، "العراق: البنية التحتية للنفط"، ٢٠٠٣/١، [www.lib.utexas.edu/maps/middle\\_east\\_and\\_asia/iraq\\_ethno\\_2003.jpg](http://www.lib.utexas.edu/maps/middle_east_and_asia/iraq_ethno_2003.jpg)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢١؛ الوكالة الوطنية للتصوير ورسم الخرائط، "العراق"، ٢٠٠٣/١، [www.lib.utexas.edu/maps/middle\\_east\\_and\\_asia/iraq\\_oil\\_2003.jpg](http://www.lib.utexas.edu/maps/middle_east_and_asia/iraq_oil_2003.jpg)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢٢؛ مجموعة الأزمات الدولية، "العراق والأكراد: مشاكل على خط الإطلاق"، تقرير الشرق الأوسط، رقم ٨٨، ٢٠٠٩/٧/٨، صفحة j، ii، ٢-٥، ٧-١٣، ١٥-٢١، ٢٥، ٢٧-٢٨، ٣٠-٣١؛ التقرير ربع ونصف السنوي المقدم إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٢٠١٠/١، صفحة ٦٧.

**الإمداد الكهربائي العراقي، ١٩٨٠-٢٠٠٢:** إدارة معلومات الطاقة (EIA)، التقرير السنوي للطاقة الدولية ٢٠٠٦، "الجدول ٦,٣ (سلسلة تايم): المجموع العالمي الصافي توليد الطاقة (مليارات كيلو واط ساعة)، ١٩٨٠-٢٠٠٦، [www.eia.doe.gov/pub/international/iealf/table63.xls](http://www.eia.doe.gov/pub/international/iealf/table63.xls)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢١.

**خط زمني:** تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة وللوثائق الإنكليزية والعربية.

**من أصحاب النفوذ في العراق:** تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة وللوثائق الإنكليزية والعربية.

**المجموعات القبلية والاثنية والطائفية الكبرى:** بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، "خريطة القبائل في العراق"، ٢٠٠٣/٨/٣، [www.unhcr.org/refworld/docid/4693430d.html](http://www.unhcr.org/refworld/docid/4693430d.html)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٢؛ وكالة الاستخبارات المركزية الاميركية (CIA)، "توزيع المجموعات الاثنية والدينية والقبائل الكبرى"، ٢٠٠٣/١، [www.lib.utexas.edu/maps/middle\\_east\\_and\\_asia/iraq\\_ethno\\_2003.jpg](http://www.lib.utexas.edu/maps/middle_east_and_asia/iraq_ethno_2003.jpg)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢١؛ تحليل المفتش العام للمصادر المفتوحة وللوثائق الإنكليزية والعربية.

**العلاقة بين الأسعار والنفط، والمبالغ المقبوضة من النفط العراقي والنتائج القومي الإجمالي (GDP):** استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١/٤، ٢٠٠٩/٤/١٠، ٢٠٠٩/١٠/٢، ٢٠١٠/١/١١، و ٢٠١٠/٢/٢٥؛ صندوق النقد الدولي (IMF)، استطلاعات اقتصادية ومالية: قاعدة بيانات الاستشراق الاقتصادي العالمي، ٢٠٠٩/١٠، [www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2009/02/weodata/index.aspx](http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2009/02/weodata/index.aspx)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/١/١٢؛ إدارة معلومات النفط (EIA)، "صفحة حقائق إيرادات دول اوبيك"، ٢٠١٠/١، [www.eia.doe.gov/emeu/cabs/OPEC\\_Revenues/Factsheet.html](http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/OPEC_Revenues/Factsheet.html)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/١/٢٤؛ والسعر الأسبوعي لنفط الكركوك في خليج اميركي"، [tonto.eia.doe.gov/dnav/pet/hist/LeafHandler.ashx?n=PET&s=WEPCKIRK&f=W](http://tonto.eia.doe.gov/dnav/pet/hist/LeafHandler.ashx?n=PET&s=WEPCKIRK&f=W)، ثم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/١/١٢.

مؤشرات ماركو: العراق مقابل بلدان مختارة: وكالة الاستخبارات المركزية الاميركية (CIA)، كتاب الحقائق العالمية، [www.cia.gov/library/publications/the-worldfactbook/](http://www.cia.gov/library/publications/the-worldfactbook/)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/١٢، ٢٠١٠/٣/١٨، و ٢٠١٠/٣/٢٤؛ برنامج الأمم المتحدة الانمائي (UNDP)، تقرير التنمية البشرية، ٢٠٠٩، صفحة ١٧١-١٧٤.

المأزق الأمني في العراق: دافيد كيلكولن، حرب العصابات العرضية: خوض حروب صغيرة في خضم حرب كبرى، نيويورك، مطبعة جامعة اكسفورد، ٢٠٠٩؛ دافيد غومبرت، ترنس كيللي وجسيكا واتكينس، الأمن في العراق: إطار عمل لتحليل التهديدات الناشئة عندما تترك القوات الاميركية، سانتا مونيكا، شركة راند، ٢٠١٠.

قدرة قوات الأمن العراقية، من ٢٠١٠/٣/٣١: استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/٣/٣١.

شاغلو المناصب الرئيسية: اين هم الان؟ تحليل للمفتش العام حول المصادر المفتوحة والوثائق الإنكليزية والعربية الرسمية.

الموازنة العراقية للعام ٢٠١٠: الحكومة العراقية، "النفقات للوزارة للعام ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١؛ الحكومة العراقية، مجلس النواب، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧، جدول الملاحق (ب).

كيف يصبح مشروع القانون قانوناً في العراق (٢٠٠٦-٢٠١٠): تقرير مكتب المحاسبة الأميركي GAO-07-1195، "أمن واستقرار وإعادة بناء العراق: الحكومة العراقية لم تلب معظم المعايير التشريعية والأمنية والاقتصادية"، ٢٠٠٧/٩، صفحة ٦.

المخطط البياني التنظيمي للحكومة العراقية: الحكومة العراقية، "النفقات لكل وزارة للعام ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١، الحكومة العراقية، مجلس النواب، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١٠/١/٢٧، جدول الملاحق (ب).

بطاقة نقاط شركة تحدي الالفية: كتاب نقاط البلدان للعام ٢٠١٠ لشركة تحدي الالفية، [www.mcc.gov/mcc/bm.doc/score-fy-10-iraq.pdf](http://www.mcc.gov/mcc/bm.doc/score-fy-10-iraq.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/١٠، الصفحات ٨، ٩٢.

نظام التوزيع العام: جدول بياني انسيابي للمسؤولية: الأمم المتحدة، "تحليل شامل للأمن الغذائي وتعرضه للأخطار في العراق"، ٢٠٠٨/١١/١٢، صفحة ١٣.

مقارنات اقتصادية مختارة، العراق مقابل الولايات المتحدة: ICRC، "العراق: لن نتباطأ خلال حصول أزمة إنسانية"، ٢٠٠٨/٣، صفحة ١٠، [www.icrc.org/web/eng/siteeng0.nsf/htmlall/iraq-report-170308/\\$file/ICRC-Iraq-report-0308-eng.pdf](http://www.icrc.org/web/eng/siteeng0.nsf/htmlall/iraq-report-170308/$file/ICRC-Iraq-report-0308-eng.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٤/٢٤؛ ميشال غوردون، "الولايات المتحدة تكافح لملء الرتب في الشرطة العراقية"، صحيفة نيويورك تايمز، ٢٠٠٦/٧/٢٤، [www.nytimes.com/2006/07/24/world/africa/24iht-](http://www.nytimes.com/2006/07/24/world/africa/24iht-)

العراقية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠١٠/١٦، دريد عدنان وتيموثي ويليامز، غطرسة الوجود في البرلمان العراقي"، صحيفة نيويورك تايمز، ٢٠١٠/٣/٥،

[atwar.blogs.nytimes.com/2010/03/05/perks-of-being-in-the-iraqi-parliament/](http://atwar.blogs.nytimes.com/2010/03/05/perks-of-being-in-the-iraqi-parliament/)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٢٤/٣؛ المنظمة المركزية للإحصاء والمعلومات (COSIT)، مسح الوضع الاجتماعي-الاقتصادي للأسر العراقية، ٢٠٠٨، صفحة ٤٤٧، ٦٣٦، وزارة الدفاع، الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٩/٦، صفحة ١٨، كما يذكر في التقرير ربع السنوي للمفتش العام المقدم إلى الكونغرس الأميركي، ٢٠٠٩/١٠، صفحة ٦٣، البنك الدولي، إعادة بناء العراق: الإصلاح الاقتصادي والفترة الانتقالية، ٢٠٠٦/٢، صفحة ٧ و ٥٧،

[siteresources.worldbank.org/IRFFI/Resources/IraqCEMfinalComplete.pdf](http://siteresources.worldbank.org/IRFFI/Resources/IraqCEMfinalComplete.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٤؛ برنامج الغذاء العالمي، تحليل شامل للأمن الغذائي وتعرضه (CFSVA)، صفحة ١٩،

[documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/ena/wfp192521.pdf](http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/ena/wfp192521.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٤؛ مكتب الإحصاء الأميركي، مسح للسكان الحاليين (CPS): وثيقة إضافية للوضع الاجتماعي والاقتصادي السنوي (ASEC)، "PINC-01". خصائص منتقاة للشعب في عمر ١٥ سنة وما فوق بمجموع المدخول المالي في عام ٢٠٠٨، وخبرة العمل في عام ٢٠٠٨، العرق، الأصل اللاتيني، والجنس"، ٢٠٠٩،

[www.census.gov/hhes/www/cpstables/032009/perinc/new01\\_001.htm](http://www.census.gov/hhes/www/cpstables/032009/perinc/new01_001.htm)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٤؛ المكتب الأميركي لإحصائيات العمل، المعدلات السنوية للبيانات الأسرية، المداخل الأسبوعية للعمال الذي يكسبون أجور ومعاشات العمل بدوام كامل وفق الوظيفة المفصلة والجنس"، ٢٠٠٩، [www.bls.gov/cps/cpsaat39.pdf](http://www.bls.gov/cps/cpsaat39.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٥؛ الأمر التنفيذي ١٣٥٢٥، "تعديلات بعض معدلات الدفع، ٢٠٠٩/١٢/٢٣،

[edocket.access.gpo.gov/2009/pdf/E9-31098.pdf](http://edocket.access.gpo.gov/2009/pdf/E9-31098.pdf)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٥؛ المكتب الأميركي لإحصائيات العمل، "الجدول ٢٣٠١: المداخل العالية قبل الضرائب: متوسط الانفاقات السنوية وخصائصها، مسح إنفاق المستهلكين، ٢٠٠٨،

[www.bls.gov/cex/2008/Standard/higherincome.xls](http://www.bls.gov/cex/2008/Standard/higherincome.xls)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٥؛ إدارة معلومات الطاقة (EIA)، "صفحة حقائق إمداد الطاقة والطلب عليها"،

٢٠٠٤/١٠/٢٢، [www.eia.doe.gov/cneaf/electricity/page/fact\\_sheets/supply&demand.html](http://www.eia.doe.gov/cneaf/electricity/page/fact_sheets/supply&demand.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٥؛ إدارة معلومات الطاقة، تحديث لوقود الغازولين والديزل"، ٢٠١٠/٣/٢٢، [tonto.eia.doe.gov/oog/info/gdu/gasdiesel.asp](http://tonto.eia.doe.gov/oog/info/gdu/gasdiesel.asp)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٤؛ جامعة أركنساس، قسم الزراعة، "ماذا يكلف الأرز مستهلك اليوم؟"، ٢٠٠٨/٤/٣٠،

[www.aragriculture.org/agfoodpolicy/radio/april2008/164\\_04302008\\_audio.htm](http://www.aragriculture.org/agfoodpolicy/radio/april2008/164_04302008_audio.htm)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٤؛ متوسط سعر التجزئة للكهرباء إلى المستهلكين النهائيين وفق قطاع الاستعمال النهائي، والولاية" الجدول ٥-٦ ب، ٢٠١٠/٣/١٥، [www.eia.doe.gov/cneaf/electricity/epm/table\\_5\\_6\\_b.html](http://www.eia.doe.gov/cneaf/electricity/epm/table_5_6_b.html)، تم الدخول إلى هذا الموقع في ٢٠١٠/٣/٢٤.

الوضع التوظيفي للعراقيين بالعمر والجنس: المنظمة المركزية للإحصاء والمعلومات (COSIT)، مسح الوضع الاجتماعي-الاقتصادي للأسر العراقية، ٢٠٠٨، صفحات ٣٢٤، ٣٢٦.



## المختصرات والتعريفات

يتضمن هذا القسم جميع المختصرات الموجودة في تقرير المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

ACRONYMS	DEFINITIONS	ARABIC
AAB	Advise and Assist Brigade	لواء المشورة والمساعدة
ABOT	Al Basrah Oil Terminal	محطة البصرة لتحميل النفط
ACA	Army Contracting Agency	وكالة العقود في الجيش
ACCO	Anticorruption Coordination Office	مكتب تنسيق أعمال مكافحة الفساد
ACMAT	Assistant Chief of Mission for Assistance Transition	مساعد رئيس البعثة للمساعدة في العملية الانتقالية
ACOB	Armed Contractor Oversight Branch (USF-I)	فرع الإشراف على المقاول المسلح (قوات الولايات المتحدة-العراق)
ACWG	Anticorruption Working Group	مجموعة عمل مكافحة الفساد ما بين الوكالات
ADUSD	(Program Support) Assistant Deputy Under Secretary of Defense for Program Support	مساعد وكيل وزارة الدفاع لدعم البرامج
AFAA	Air Force Audit Agency	وكالة تدقيق حسابات القوات الجوية
AQI	al-Qaeda in Iraq	القاعدة في العراق
Army	U.S. Department of the Army	وزارة الجيش الأميركي
Army	IG Army Inspector General	المفتش العام لدى الجيش (الأميركي)
AWOL	absent without leave	التغيب بدون إذن
BBG	Broadcasting Board of Governors	مجلس حكام محطات البث
BCT	Brigade Combat Team	فريق اللواء القتالي
BEZ	Baghdad International Airport Economic Zone	المنطقة الاقتصادية في مطار بغداد الدولي
BGAN	Broadband Global Area Network	شبكة المنطقة العالمية العاملة على نطاق الترددات الواسع (للاتصالات)
BGC	Basrah Gas Company	شركة غاز البصرة
BIA	Basrah International Airport	مطار البصرة الدولي
BIAP	Baghdad International Airport	مطار بغداد الدولي
BP	British Petroleum	شركة البترول البريطانية

BPD	Barrels Per Day	برميل باليوم
BSA	Board of Supreme Audit	مجلس التدقيق الأعلى
CAP	Community Action Program	برنامج عمل المجتمع الأهلي
CBI	Central Bank of Iraq	المصرف المركزي العراقي
CBJ	Congressional Budget Justification	تبريرات موازنة الكونغرس
CBO	Congressional Budget Office	مكتب موازنة الكونغرس
CCC-I	Central Criminal Court of Iraq	المحاكم الجنائية المركزية العراقية
CENTCOM U.S	Central Command	القيادة المركزية الأميركية
CERP	Commander's Emergency Response Program	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد
CIA	U.S. Central Intelligence Agency	وكالة الاستخبارات المركزية الاميركية
CID	U.S Army Criminal Investigation Command	قيادة التحقيقات الجنائية في الجيش الأميركي
CID-MPFU	U.S. Army Criminal Investigation Command-Major Procurement Fraud Unit	وحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى الجيش الأميركي
CMC	Communications Media Commission (GOI)	لجنة الإعلام والاتصالات (لدى الحكومة العراقية)
COI	Commission on Integrity (previously known as Commission on Public Integrity)	هيئة النزاهة (كانت تعرف سابقاً بهيئة النزاهة العامة)
CoM	Council of Ministers	مجلس الوزراء
COM	Chief of Mission	رئيس البعثة
Compact	International Compact with Iraq	الميثاق الدولي مع العراق
CoR:	Council of Representatives (GOI)	مجلس النواب
COR	Contracting Officer's Representative	ممثل ضابط العقود
COSIT	Central Organization for Statistics and Information Technology	المنظمة المركزية لتكنولوجية المعلومات والإحصاءات
CPA	Coalition Provisional	سلطة الائتلاف المؤقتة



	Authority	
CPA-IG	Coalition Provisional Authority Inspector General	المفتش العام لدى سلطة الائتلاف المؤقتة
CPA-SC	CPA South Central Region	سلطة الائتلاف المؤقتة- الجنوب الأوسط
CPATT	Civilian Police Assistance Training Team	فريق التدريب للمساعدة المدنية للشرطة
CRS	Congressional Research Service (Library of Congress)	خدمة أبحاث الكونغرس (مكتبة الكونغرس)
CSH	Child Survival and Health	بقاء وصحة الأطفال
CSP	Community Stabilization Program	برنامج استقرار المجتمع الأهلي
CTC	Counter-Terrorism Command	قيادة مكافحة الإرهاب
CTNET	Counter-Terrorism Network	شبكة مكافحة الإرهاب
CWC	Commission on Wartime Contracting in Iraq and Afghanistan	لجنة التعاقد خلال الحرب في العراق وأفغانستان
CY	Calendar Year	سنة تقويمية
DAD	Development Assistance Database	قاعدة بيانات مساعدات المانحين
DCAA	Defense Contract Audit Agency	وكالة تدقيق العقود الدفاعية
DCIS	Defense Criminal Investigative Service	دائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع الأميركية
DCM	Deputy Chief of Mission	نائب رئيس البعثة
DFAS	Defense Finance and Accounting Service	الدائرة المالية والمحاسبة الدفاعية
DFI	Development Fund for Iraq	صندوق تنمية العراق
DoD	Department of Defense	وزارة الدفاع الأميركية
DoS OIG	Department of State Office of Inspector General	مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية
DoJ	Department of Justice	وزارة العدل الأميركية
DoL	Department of Labor	وزارة العمل الأميركية
DoS	Department of State	وزارة الخارجية الأميركية
DoS OIG	Department of State Office of Inspector General	مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية
DPL	Development Policy Loan (World Bank)	قرض السياسات الإنمائية (البنك الدولي)

DRL	Bureau of Democracy, Human Rights and Labor	مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل
DTM	Directive-Type Memorandum	مذكرة من النوع التوجيهي (الأمر)
ECA	Bureau of Educational and Cultural Affairs	مكتب الشؤون التعليمية والثقافية
EIA	Energy Information Administration (DoE)	إدارة معلومات الطاقة (في وزارة الطاقة الأميركية)
EITI	Extractive Industries Transparency Initiative	مبادرة الشفافية في الصناعات التعدينية
EPC	Engineering, Procurement, and Construction Contractor (MOE)	مقاول الهندسة، والمشتريات، والإنشاءات
ePRT	Embedded Provincial Reconstruction Team	فرق إعادة الإعمار المرافقة
ERMA	Emergency Refugee and Migration Assistance	مساعدة طارئة للاجئين والمهجرين
ESF	Emergency Support Funds	أموال الدعم للطوارئ
EU	European Union	الاتحاد الأوروبي
FBI	Federal Bureau of Investigation	مكتب التحقيقات الفدرالي
FinCEN	Financial Crimes Enforcement Network	شبكة فرض تطبيق القانون على الجرائم المالية
FMS	Foreign Military Sales	مبيعات الأسلحة الخارجية
FPS	Facilities Protection Service	خدمة حماية المرافق
FY	Fiscal Year	سنة مالية
GAO	Government Accountability Office	مكتب المحاسبة الحكومية
GDP	Gross Domestic Product	الناتج القومي الإجمالي
GEO	Governorate Electoral Office	مكتب الانتخاب في المحافظة
GOI	Government of Iraq	الحكومة العراقية
GRD	Gulf Region Division	فرقة منطقة الخليج
GRC	Gulf Region Division-Central District	فرقة منطقة الخليج المركزية
GRN	Gulf Region-North District	شمال منطقة الخليج
GRS	Gulf Region South	جنوب منطقة الخليج
GSM	Global System for Mobile	النظام العالمي للهاتف الخليوي (الجوال)
HAO	Health Attaché Office (U.S.	مكتب الملحق الصحي (السفارة)

	Embassy-Baghdad)	(الاميركية في بغداد)
HJC	Higher Judicial Council	مجلس القضاء الأعلى
IA	Iraqi Army	الجيش العراقي
IAMB	International Advisory and Monitoring Board	المجلس الدولي للمشورة والرقابة في العراق
ICAA	Iraqi Civil Aviation Authority	هيئة الطيران المدني العراقية
ICBG	Iraqi Company for Bank Guarantees	الشركة العراقية للكفالات المصرفية
ICE	Immigration and Customs Enforcement	وكالة فرض قوانين الهجرة والجمارك
I-CERP	Iraq-Commander's Emergency Response Program	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد العراق
ICI	International Compact for Iraq (GOI and UN)	الميثاق الدولي للعراق
ICITAP	International Criminal Investigative Training Assistance program	البرنامج الدولي للمساعدة في التدريب على التحقيقات الجنائية
IDA	International Development Association (World Bank)	هيئة التنمية الدولية (البنك الدولي)
IDA	International Disaster Assistance (USAID humanitarian assistance fund)	المساعدة الدولية للكوارث (صندوق الوكالة الأميركية للتنمية للمساعدات الانسانية)
IDFA	International Disaster and Famine Assistance	المساعدة الدولية للكوارث والمجاعة
IDP	Internally Displaced Person	مهجرون في الداخل
IED	Improvised Explosive Device	جهاز تفجير مرتجل (يدوي الصنع)
IFES	International Foundation for Electoral Systems	المؤسسة الدولية للأنظمة الكهربية
IFF	Iraq Freedom Fund	صندوق حرية العراق
IG	Inspector General	المفتش العام
IHAP	Iraq Humanitarian Action Plan	خطة العمل الإنساني للعراق
IHCHR	Independent High Commission for Human Rights	المفوضية العليا المستقلة لحقوق الإنسان
IHEC	Independent High Electoral Commission	اللجنة الانتخابية العليا المستقلة
IIGC	Iraq Inspectors General Council	مجلس المفتشين العاميين العراقي

IMET	International Military Education and Training	التعليم والتدريب العسكري الدولي
IMF	International Monetary Fund	صندوق النقد الدولي
INCLE	International Narcotics Control and Law Enforcement Fund (INL)	الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون
INCTF	Iraqi National Counter-Terrorism Force	القوات الوطنية العراقية لمكافحة الإرهاب
INCTF-TT	Iraqi National Counter-Terrorism Force-Transition Team (MNSTC-I)	القوات الوطنية العراقية لمكافحة الإرهاب- الفرق الانتقالية
INL	Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs (DoS)	مكتب المخدرات الدولي وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية)
IOM	International Organization for Migration	المنظمة الدولية للهجرة
IP	Iraqi Police	الشرطة العراقية
IPA	International Police Advisor	مستشار الشرطة الدولي
IPS	Iraqi Police Service	خدمة الشرطة العراقية
IPTP	Iraqi Police Training Program	برنامج تدريب قوات الشرطة العراقية
IRAP	Iraq Rapid Assistance Program	برنامج المساعدة السريعة للعراق
IRFFI	International Reconstruction Fund Facility for Iraq	الصندوق الدولي لتمويل إعادة إعمار العراق
IRI	International Republican Institute	المعهد الجمهوري الدولي
IRMS	Iraq Reconstruction Management System	نظام إدارة إعادة إعمار العراق
IRR	Iraqi Republic Railway Company	سكة حديد الجمهورية العراقية
IRRF	Iraq Relief and Reconstruction Fund	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق
IRS	Internal Revenue Service	دائرة الإيرادات الداخلية (الأميركية)
ISAM	Iraq Security Assistance Mission	بعثة المساعدة للأمن العراقي
ISF	Iraqi Security Forces	قوات الأمن العراقية
ISFF	Iraq Security Forces Fund	صندوق قوات الأمن العراقية
ITAM	Iraq Training and Advisory Mission	البعثة التدريبية والاستشارية للعراق

ITAO	Iraq Transition Assistance Office	مكتب المساعدة الانتقالية للعراق
ITF	Iraq Trust Fund	صندوق الائتمان العراقي
IZ	International Zone	المنطقة الدولية
JCC-I/A	Joint Contracting Command-Iraq/Afghanistan	القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان
KBR	Kellogg Brown and Root Services, Inc.	شركة كيلوغ، براون أند روت، انك
Km	Kilometer	كيلومتر
KRG	Kurdistan Regional Government	حكومة إقليم كردستان
kV	kilovolt	كيلو فولت
LGP	Local Governance Program	برنامج الحكم المحلي
LOGCAP	Logistics Civil Augmentation Program	برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني
LPG	Liquid Petroleum Gas	غاز البترول المُسيّل
MAAWS	Money as a Weapon System	المال كنظام سلاح
MBPD	Million Barrels Per Day	مليون برميل في اليوم
MCTF	Major Crimes task Force	فريق المهمات للجرائم الكبيرة
MEES	Middle East Economic Survey (publication resource)	مجلة المسح الاقتصادي للشرق الأوسط (مورد للمعلومات)
MMQA	Maturity Model Quarterly Assessment	تقييم ربع سنوي لنموذج النضوج
MNC-I:	Multi-National Corps-Iraq	الفيلق المتعدد الجنسيات في بغداد
MND	Multi-National Division	الفرقة المتعددة الجنسيات
MND-B	Multi-National Division-Baghdad	الفرقة المتعددة الجنسيات في العراق
MND-NE	Multi-National Division-Northeast	الفرقة المتعددة الجنسيات في الشمال الشرقي
MNF-I	Multi-National Force-Iraq	القوات المتعددة الجنسيات في العراق
MNSTC-I	Multi-National Security Transition Command-Iraq	القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق
MoC	Ministry of Communications	وزارة الاتصالات العراقية
MoD	Ministry of Defense	وزارة الدفاع العراقية
MoDM	Ministry of Displacement and Migration	وزارة المهجرين والهجرة العراقية
MoE	Ministry of Electricity	وزارة الكهرباء العراقية

MoF	Ministry of Finance	وزارة المالية العراقية
MoH	Ministry of Health	وزارة الصحة العراقية
MoI	Ministry of Interior	وزارة الداخلية العراقية
MoJ	Ministry of Justice	وزارة العدل العراقية
MoPDC	Ministry of Planning and Development Cooperation	وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي العراقية
MoT	Ministry of Transportation	وزارة النقل العراقية
MoU	Memorandum of Understanding	مذكرة تفاهم
MoWR	Ministry of Water Resources	وزارة الموارد المائية العراقية
MRA	Migration and Refugee Assistance	مساعدة الهجرة والمهجرين
MW	Megawatt	ميغا واط
MWh	Megawatt-hour	ميغا واط ساعة
NADR	Nonproliferation, Anti-Terrorism, Demining, and Related Programs	برامج منع انتشار الأسلحة النووية ومكافحة الإرهاب ونزع الألغام والبرامج ذات الصلة
NCD	National Capacity Development Program (USAID) (also referred to as <i>Tatweer</i> )	إنماء القدرات القومية (وتسمى "تطوير" أيضاً)
NCIS	Naval Criminal Investigative Service	وكالة التحريات الإجرامية في سلاح البحرية
NCD	non-commissioned officer	ضابط صف
NDAA	National Defense Authorization Act	قانون تفويض الدفاع القومي (الأميركي)
NDI	National Democratic Institute	المعهد الوطني للديمقراطية
NDS	National Development Strategy (GOI and World Bank)	الاستراتيجية الإنمائية الوطنية (الحكومة العراقية والبنك الدولي)
NEA-I	Bureau of Near Eastern Affairs-Iraq (DoS)	مكتب شؤون الشرق الأدنى - العراق (وزارة الخارجية الأميركية)
NGO	Non-governmental Organization	منظمة غير حكومية
NIC	National Investment Commission	لجنة الاستثمار الوطني
NRRRF	Natural Resources Risk Remediation Fund	صندوق علاج الاخطار التي تهدد الموارد الوطنية
O&M	Operations and Maintenance	التشغيل والصيانة

OFDA	Office of Foreign Disaster Assistance (USAID)	مكتب مساعدة الكوارث الخارجية
OHCHR	Office of the High Commissioner for Human Rights (UN)	مكتب المفوض الأعلى لحقوق الإنسان (الأمم المتحدة)
OHDACA	Overseas Humanitarian, Disaster, and Civic Aid	المساعدة الإنسانية والكوارث المدنية الخارجية
OMB	Office of Management and Budget	مكتب الإدارة والموازنة
OPA	Office of Provincial Affairs	مكتب شؤون المحافظات
ORHA	Office of Reconstruction and Humanitarian Assistance	مكتب إعادة الأعمار والمساعدات الإنسانية
OSC-I	Office of Security Cooperation-Iraq	مكتب التعاون الأمني- العراق
OSD	Office of the Secretary of Defense	مكتب وزير الدفاع
OTA	Office of Technical Assistance	مكتب المساعدة الفنية
OTI	Office of Transition Initiatives	مكتب المبادرات الانتقالية
OUSD(C)	Office of the Under Secretary of defense(Comptroller)	مكتب وكيل وزارة الدفاع (المراقب المالي)
P.L.	Public Law	قانون عام
PCO	Project and Contracting Office	مكتب المشاريع والعقود
PDS	Public Distribution System	نظام التوزيع العام
PEG	Provincial Economic Growth	التنمية الاقتصادية للمحافظات
PEZ	Pipeline Exclusion Zone	مناطق الحظر لخطوط أنابيب النفط
PFB	Procurement Fraud Branch	فرع الاحتيال في المشتريات
PFMAG	Public Financial Management Action Group	مجموعة عمل الإدارة المالية العامة
PHC	Primary Health Care	العناية الصحية الأولية
PIC	Provincial Investment Commission	لجنة الاستثمار في المحافظات
PIC	Provincial Iraqi Control	السيطرة العراقية على المحافظات
PM	Prime Minister	رئيس الوزراء
PRDC	Provincial Reconstruction Development Committees	لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات
PRM	Bureau of Population, Refugees and Migration	مكتب السكان واللاجئين والمهجرين
PRT	Provincial Reconstruction Team	فرق إعادة إعمار المحافظات



PSC	Private security companies	الشركات الأمنية الخاصة
PSD	Personal Security Detail	مرافقو الأمن الشخصي
PST	Provincial Support Team	فريق دعم المحافظة
QA	Quality Assurance	ضمان الجودة/النوعية
QC	Quality Control	مراقبة الجودة/النوعية
QRF	Quick Response Fund	صندوق الاستجابة السريعة
RAC	Return Assistance Center (GOI)	مركز مساعدة العائدين (الحكومة العراقية)
RoL	Rule of Law	حكم القانون
RoLA	Rule of Law Advisor	مستشار حكم القانون
ROLC	Rule of Law Complex	مجمع حكم القانون
RoLC	Rule of Law Coordinator	منسق حكم القانون
RRT	Regional Reconstruction Team	فريق إعادة الاعمار الإقليمي
RSO	Regional Security Office	مكتب الأمن الإقليمي
SA	Security Agreement	اتفاقية أمنية
Sadrist	Independent Liberals Trend	اتجاه الأحرار المستقلين
SBA	Stand-By Arrangement	ترتيبات تمويل احتياطية
SFA	Strategic Framework Agreement	اتفاقية إطار العمل الاستراتيجي
SIGAR	Special Inspector General for Afghanistan Reconstruction	المفتش العام الخاص لإعادة إعمار أفغانستان
SIGIR	Special Inspector General for Iraq Reconstruction	المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
SIV	Special Immigrant Visa	تأشيرة هجرة خاصة
SOF	Iraqi Special Operations Forces	قوات العمليات الخاصة العراقية
SOI	Sons of Iraq	منظمة أبناء العراق
SOW	Statement of Work	بيان العمل
<i>Tatweer</i>	National Capacity Development Program (USAID)	"تطوير" برنامج تطوير القدرات الوطني (الوكالة الأميركية للتنمية الدولية)
TCA	Trade and Cooperation Agreement	اتفاقية تجارة وتعاون
<i>Tijara</i>	Provincial Economic Growth Program (USAID)	برنامج التنمية الاقتصادية للمحافظات (الوكالة الأميركية للتنمية الدولية)
Treasury	U.S. Department of Treasury	وزارة المالية الأميركية
TWG	Transitional Working Group (CoM)	مجموعة العمل الانتقالية

UK	United Kingdom	المملكة المتحدة
UN	United Nations	الأمم المتحدة
UNAMI UN	UN Assistance Mission for Iraq	بعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة
UNCAC	United Nations Convention Against Corruption	اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد
UNDG	United Nations Development Group	مجموعة التنمية التابعة للأمم المتحدة
UNDG ITF	United Nations Development Group Iraq Trust Fund	صندوق الودائع العراقية لمجموعة التنمية التابعة للأمم المتحدة
UNDP	United Nations Development Programme	برنامج الأمم المتحدة للتنمية
UNHCR	United Nations High Commissioner for Refugees	المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة
UNOPS	United Nations Office of Project Services	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
UNSCR	United Nations Security Council Resolution	قرارات مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة
USAAA	United States Army Audit Agency	وكالة التدقيق في الجيش الأميركي
USACE	U.S. Army Corps of Engineers	سلاح الهندسة في الجيش الأميركي
USAID	U.S Agency for International Development	الوكالة الأميركية للتنمية الدولية
USAID OIG	US Agency for International Development Office of Inspector General	مكتب المفتش العام لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية
USCENT COM AOR	U.S. Central Command Areas of Responsibility	مجالات مسؤولية القيادة المركزية الأميركية
USDA	U.S. Department of Agriculture	وزارة الزراعة الأميركية
USF-I	U.S. Forces-Iraq	القوات الأميركية في العراق
USTDA	U.S. Trade and Development Agency	وكالة التجارة والتنمية الأميركية
WFP	World Food Programme	برنامج الغذاء العالمي
WTO	World Trade Organization	منظمة التجارة العالمية



